

GROWTH

TO SUCCESS

สารบัญ

Contents

03	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	03	Financial Highlights
04	คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	04	Board of Directors and Management
14	โครงสร้างองค์กร	14	Organization Chart
15	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	15	General Information
16	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	18	Company's Overview
20	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	29	Nature of Business
39	ปัจจัยความเสี่ยง	41	Risk Factors
43	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	45	Securities and Shareholders
47	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	48	Dividend Payout Policy
49	โครงสร้างการจัดการ	59	Management Structure
70	การกำกับดูแลกิจการที่ดี	81	Good Corporate Governance
93	ความรับผิดชอบต่อสังคม	94	Social Responsibility
95	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	98	Internal Control and Risk Management
101	รายการระหว่างกัน	105	Related Party Transactions
109	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	110	Report on the Board of Directors' Responsibility for the Company's Financial Statements
111	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	112	Audit Committee Report
113	คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2558 เปรียบเทียบกับปี 2557	120	The Explanation and Analysis of Operating Results for the Year 2015 Compared to 2014
127	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	170	Independent Auditor's Report
128	งบการเงิน	171	Financial Statements
137	หมายเหตุประกอบงบการเงิน	180	Notes to Financial Statements
211	ผลิตภัณฑ์ของบริษัท	212	Our Products

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

Financial Highlights

งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
Financial Statements in Which Equity Method is Applied		Separate Financial Statements		
2558	2557	2558	2557	2556
2015	2014	2015	2014	2013

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	Operating Results (Million Baht)					
รายได้รวม	Total Revenue	3,003	2,984	3,003	2,984	2,937
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย						
ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	EBITDA	409	542	572	542	534
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	Share of Profit from Investment in Associated Company	(2)	2	-	-	-
กำไรสุทธิ	Net Profit	323	328	325	326	338

ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	Financial Status (Million Baht)					
สินทรัพย์รวม	Total Assets	3,327	3,111	3,330	3,108	2,834
หนี้สินรวม	Total Liabilities	619	629	619	629	599
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Total Shareholders' Equity	2,708	2,482	2,711	2,479	2,235

อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)	Financial Ratios (%)					
อัตรากำไรสุทธิ	Net Profit Margin	10.78	10.99	10.85	10.94	11.50
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	Return On Assets	10.05	10.54	10.12	10.99	12.42
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	Return On Equity	12.47	13.22	12.56	13.85	15.99
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	Basic Earnings Per Share (Baht)	6.22	6.31	6.27	6.28	6.49
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท/หุ้น)	Diluted Earnings Per Share (Baht)	6.13	6.21	6.17	6.18	6.40
มูลค่าตามบัญชี (บาท/หุ้น)	Book Value Per Share (Baht)	51.29	47.00	51.35	46.95	42.32

คณะกรรมการบริษัท

Board of Directors



นายฮิโรฟูมิ มิกิ (71 ปี)
Mr. Hirofumi Miki (71 years)
สัญชาติ : ญี่ปุ่น
Nationality : Japanese

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
 >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ และวิศวกรรมศาสตร์
 มหาวิทยาลัย WASEDA ประเทศญี่ปุ่น
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
 ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
 ประธานกิตติมศักดิ์ บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด
 ประธานกรรมการ บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
 2550 - 2556 กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
 บริษัท โตโย ไซกัน โกษา จำกัด

Position Chairman
Ratio of Shareholding* (%) -None-
Education / Director Training Courses with IOD
 >> Bachelor Degree of Science and Engineering,
 Waseda University, Japan

Past experience of 5 years retroactively
 Present Chairman Crown Seal Public Company Limited.
 Honorary Chairman Toyo Seikan Group Holdings Limited.
 Chairman Bangkok Can Manufacturing Company Limited.
 2007 - 2013 Director and President Toyo Seikan Kaisha Limited.



นายเทพ วงษ์วานิช (69 ปี)
Mr. Dhep Vongvanich (69 years)
สัญชาติ : ไทย
Nationality : Thai

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และ รองประธานกรรมการ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
 >> ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
 ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และรองประธานกรรมการ
 บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
 ประธาน บริษัท ทีพีซีวีนา พลาสติก แอนด์เคมีคอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
 SCG Country Executive Director ประเทศเวียดนาม
 กรรมการ บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
 Board of Commissioner PT. Indonesia Caps & Closures

Position Independent Director and Vice-chairman
Ratio of Shareholding* (%) -None-
Education / Director Training Courses with IOD
 >> Bachelor Degree of Engineering, Chulalongkorn University

Past experience of 5 years retroactively
 Present Independent Director and Vice-chairman
 Crown Seal Public Company Limited
 Chairman TPC Vina Plastic and Chemical Corp., Limited.
 Advisor of the President Siam Cement Public Company Limited. (SCG)
 SCG Country Executive Director Vietnam.
 Member of Board of Directors
 Thai Plastic and Chemicals Public Company Limited.
 Board of Commissioner PT. Indonesia Caps & Closures



นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์ (79 ปี)
Mrs. Pilai Piemphongsarn (79 years)
สัญชาติ : ไทย
Nationality : Thai

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-
 คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
 >> ปริญญาตรีการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย/
 >> ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA. NO.2336)
 >> Certified Internal Audit กิตติมศักดิ์
 จาก Institute of Internal Auditors (CIA. NO.30861)
 >> Director Certification Program (DCP)
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
 บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
 ประธาน บริษัท ออดิตแอนด์แมเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด
 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
 บริษัท ประกันภัยไทยวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)

Position Independent Director and
 Chairman of the Audit Committee

Ratio of Shareholding* (%) -None-

Education / Director Training Courses with IOD

>> Bachelor Degree of Accountancy, Chulalongkorn University/
 >> Certified Public Accountant (Thailand) (CPA.NO.2336)
 >> Honorary Certified Internal Auditor from The Institute of
 Internal Auditors (CIA.NO.30861)
 >> Director Certification Program (DCP)

Past experience of 5 years retroactively

Present Independent Director and Chairman of the Audit Committee
 Crown Seal Public Company Limited.
 President Audit and Management Consultant Company Limited.
 Independent Director and Audit Committee
 Thaivivat Insurance Public Company Limited.



นายยาสุโอะ ทสึจิฮิโร (64 ปี)
Mr. Yasuo Tsujihiro (64 years)
สัญชาติ : ญี่ปุ่น
Nationality : Japanese

ตำแหน่ง กรรมการ
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-
 คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
 >> ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ Jiyu Gakuen College ประเทศญี่ปุ่น
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
 ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
 2556 - 2558 ประธานกรรมการบริหาร บริษัท นิปปอน โคลสเชอร์ส จำกัด
 2552 - 2556 ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เจแปน คราวน์คอร์ค จำกัด

Position Director

Ratio of Shareholding* (%) -None-

Education / Director Training Courses with IOD

>> Bachelor Degree of Economics Jiyu Gakuen College, Japan
Past experience of 5 years retroactively

Present Director Crown Seal Public Company Limited.
 2013 - 2015 President Nippon Closures Company Limited.
 2009 - 2013 President Japan Crown Cork Company Limited.



นายอาคิโยชิ โทบะ (52 ปี)
Mr. Akiyoshi Toba (52 years)
สัญชาติ : ญี่ปุ่น
Nationality : Japanese

ตำแหน่ง กรรมการ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (ร้อยละ) 0.0189
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
>> ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัย ชูโอะ ประเทศญี่ปุ่น/
>> Director Accreditation Program (DAP)
>> Director Certification Program (DCP)
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
ปัจจุบัน กรรมการและผู้จัดการใหญ่ บริษัท ฝ้ายบ จำกัด (มหาชน)
President Director PT. Indonesia Caps & Closures
Operating Officer บริษัท นิปปอน โคลสเชอร์ส จำกัด
กรรมการ บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด
กรรมการ บริษัท เพชรแพค จำกัด
2553 - 2556 General Manager International Operations
บริษัท เจแปน คราวน์คอร์ก จำกัด
รองประธาน บริษัท โตโย ไซกัน เทคโนโลยีคอล แอนด์ แอดมินนิสเตรชั่น
เซอร์วิส เซ็นเตอร์ (เอเชีย) จำกัด
2549 - 2555 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสด้านบริหาร บริษัท ฝ้ายบ จำกัด (มหาชน)

Position Director
Ratio of Shareholding* (%) 0.0189
Education / Director Training Courses with IOD
>> Bachelor Degree of Commerce, Chuo University, Japan/
>> Director Accreditation Program (DAP)
>> Director Certification Program (DCP)
Past experience of 5 years retroactively
Present Director and President Crown Seal Public Company Limited.
President Director PT. Indonesia Caps & Closures
Operating Officer Nippon Closures Company Limited.
Director Bangkok Can Manufacturing Company Limited.
Director Petpak Company Limited.
2010 - 2013 General Manager International Operations
Japan Crown Cork Company Limited.
Vice President Toyo Seikan Technical & Administration
Service Center (Asia) Company Limited.
2006 - 2012 Senior Vice President-Administration
Crown Seal Public Company Limited.



นายสาธิต ชาญชวนกุล (67 ปี)
Mr. Satit Chanjavanakul (67 years)
สัญชาติ : ไทย
Nationality : Thai

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
>> พณ.ม. (บริหารธุรกิจ), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
>> M.Sc. (Textile Technology), University of Leeds, U.K./
>> Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 83
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ฝ้ายบ
ประธานกรรมการ บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์
กรรมการตรวจสอบ บมจ. เอเชีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
กรรมการตรวจสอบ บมจ. ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม
กรรมการตรวจสอบ บมจ. ลลิต พร็อพเพอร์ตี้
กรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี
กรรมการ บริษัท หล็กทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด
กรรมการ บริษัท ไทย แอร์ไลน์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
กรรมการ บริษัท นวัตกรรมจามจุรี จำกัด
กรรมการ บริษัท เอสพีซี โยมไอเดีย จำกัด
กรรมการ บริษัท วิทย์คอร์ป โปรดักส์ จำกัด

Position Independent Director and the Audit Committee
Ratio of Shareholding* (%) -None-
Education / Director Training Courses with IOD
>> M.A. (Business Administration), Thammasat University
>> M.Sc. (Textile Technology), University of Leeds, U.K./
>> Director Certification Program (DCP)
Past experience of 5 years retroactively
Present Independent Director and the Audit Committee Crown Seal Plc
Chairman SNC Former Public Company Limited.
Audit Committee Asia Plus Group Holdings Company Limited
Audit Committee Chumporn Palm Oil Industry Public Company Limited.
Audit Committee Lalin Property Public Company Limited.
Audit Committee Thai Agro Energy Public Company Limited.
Director Asia Plus Securities Company Limited.
Director Thai Airline Holdings Company Limited.
Director Jamjuree Innovations Company Limited.
Director SPC Home Ideas Company Limited.
Director Witcorp Products Company Limited.



นายจิตวุฒิ บุลสุภ (47 ปี)
Mr. Dhitivute Bulsook (47 years)
สัญชาติ : ไทย
Nationality : Thai

ตำแหน่ง กรรมการ
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) 0.0120
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
 >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา
 >> ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย/
 >> Director Certification Program (DCP รุ่น 78/2549)
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟาจีบ จำกัด (มหาชน)
 รองประธานกรรมการ บจ. โมเดิร์นเทรด แมเนจเม้นท์
 กรรมการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
 กรรมการ บริษัท เฟ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด
 กรรมการ บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด
 กรรมการ บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด
 กรรมการ บริษัท เสริมสุข เทรนนิ่ง จำกัด
 กรรมการ บริษัท Great Brands Limited
 กรรมการ บริษัท เครื่องดื่มแรงเยาว์ (2008) จำกัด
 กรรมการ บริษัท ไทยดริง จำกัด
 กรรมการ บริษัท แคชแวน จำกัด
 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
 2554 - ก.ย.2558

Position Director
Ratio of Shareholding* (%) 0.0120
Education / Director Training Courses with IOD
 >> MBA of Babson College, USA
 >> Bachelor of Engineering, Chulalongkorn University/
 >> Director Certification Program DCP 78/2006
Past experience of 5 years retroactively
Present Director Crown Seal Public Company Limited.
 Vice Chairman Modern Trade Management Company Limited.
 Director Sermsuk Public Company Limited.
 Director Petform (Thailand) Limited.
 Director Sermsuk Holding Company Limited.
 Director Sermsuk Beverage Company Limited.
 Director Sermsuk Training Company Limited.
 Director Great Brands Limited.
 Director Wrangyer Beverage (2008) Company Limited
 Director ThaiDrinks Company Limited
 Director Cash Van Company Limited.
 President Sermsuk Public Company Limited.
 2011 - Sep. 2015



ดร.สุวิมล เกียรติพิบูล (61 ปี)
Prof. Dr. Suwimon Keeratipibul (61 years)
สัญชาติ : ไทย
Nationality : Thai

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
 >> ปริญญาโทและปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีการหมัก
 มหาวิทยาลัยอิโรซิม่า ประเทศญี่ปุ่น /
 >> Director Accreditation Program (DAP รุ่น 97/2555)
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ฟาจีบ จำกัด (มหาชน)
 อาจารย์ประจำภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร
 คณะวิทยาศาสตร์ - จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 กรรมการอิสระ บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)
 2540 - 2554 ผู้แทนไทยของกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร
 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยในการประชุม Codex
 Committee on Food Hygiene ของโครงการมาตรฐานอาหาร
 ระหว่างประเทศ ซึ่งจัดทำโดยองค์การสหประชาชาติ FAO/WHO

Position Independent Director
Ratio of Shareholding* (%) -None-
Education / Director Training Courses with IOD
 >> Doctor and Master of Engineering
 (Fermentation Technology), Hiroshima University, Japan/
 >> Director Accreditation Program (DAP 97/2012)
Past experience of 5 years retroactively
Present Independent Director Crown Seal Public Company Limited.
 Lecturer at the Department of Food Technology
 Faculty of Science, Chulalongkorn University
 Independent Director President Bakery Public Company Limited.
 1997 - 2011 Representative of the Food Industry Group
 The Federation of Thai Industries in Codex Committee
 on Food Hygiene of Codex Alimentarius Commission,
 Organized by Food and Agriculture Organization (FAO) and
 World Health Organization (WHO) of UN



นายซึซุมุ ยามาดา (62 ปี)
Mr. Susumu Yamada (62 years)
สัญชาติ : ญี่ปุ่น
Nationality : Japanese

ตำแหน่ง กรรมการ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
 >> ปริญญาตรี Commerce, มหาวิทยาลัย Keio, ประเทศญี่ปุ่น
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
 ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
 กรรมการและผู้จัดการใหญ่
 บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด
 กรรมการและผู้จัดการใหญ่ บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด
 กรรมการ บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด
 กรรมการ บริษัท โกลบอล อีโคโนมิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด
 2553 ผู้จัดการใหญ่ บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด

Position Director
Ratio of Shareholding* (%) -None-
Education / Director Training Courses with IOD
 >> Bachelor Degree of Commerce, Keio University, Japan
Past experience of 5 years retroactively
 Present Director Crown Seal Public Company Limited.
 Director and President
 Bangkok Can Manufacturing Company Limited.
 Director and President
 Toyo Seikan (Thailand) Company Limited.
 Director Next Can Innovation Company Limited.
 Director Global Eco-can Stock (Thailand) Company Limited.
 2010 President Next Can Innovation Company Limited.



นายพงษ์ภาณุ เสวตรุนด์ (56 ปี)
Mr. Pongpanu Svetarundra (56 years)
สัญชาติ : ไทย
Nationality : Thai

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
 >> M.A. (Economics), Northwestern University, USA./
 >> Financial Statements for Directors (FSD 2/2008)
 >> Role of the Chairman Program (RCP 21/2009)
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
 ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
 ปลัดกระทรวง กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
 กรรมการ การรถไฟฯขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
 กรรมการ บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด
 กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
 กรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
 2554 - 2558 รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง

Position Independent Director and the Audit Committee
Ratio of Shareholding* (%) -None-
Education / Director Training Courses with IOD
 >> M.A.(Economics), Northwestern University, USA /
 >> Financial Statements for Directors (FSD 2/2008)
 >> Role of the Chairman Program (RCP 21/2009)
Past experience of 5 years retroactively
 Present Independent Director and the Audit Committee
 Crown Seal Public Company Limited.
 Permanent Secretary of Ministry of Tourism and Sports
 Director Mass Rapid Transit Authority of Thailand.
 Director ThaiSri Insurance Company Limited.
 Director Thai Airways International Public Company Limited.
 Director TMB Bank Public Company Limited.
 2011 - 2015 Deputy Permanent Secretary of Ministry of Finance



นายฮิซาชิ นากาจิม่า (59 ปี)
Mr. Hisashi Nakajima (59 years)
สัญชาติ : ญี่ปุ่น
Nationality : Japanese

ตำแหน่ง กรรมการ
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (ร้อยละ) ไม่มี
 คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
 >> ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัย ฮอกไกโด, ประเทศญี่ปุ่น
 ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
 ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
 ก.ย.2558 - ปัจจุบัน President and Representative Board Director
 บริษัท นิปปอน โคลสเชอร์ส จำกัด
 2556 - ส.ค.2558 Board Director and Executive Operating Officer,
 Head of Technical Development Headquarters
 บริษัท นิปปอน โคลสเชอร์ส จำกัด
 2553 - 2556 Operating Officer และผู้จัดการโรงงาน Ishioka
 บริษัท นิปปอน โคลสเชอร์ส จำกัด

Position Director
Ratio of Shareholding* (%) - None -
Education / Director Training Courses with IOD
 >> Bachelor of Mechanical Engineering, Hokkaido University, Japan
Past experience of 5 years retroactively
 Present Director Crown Seal Public Company Limited.
 Sep 2015 - Present President & Representative Board Director
 Nippon Closures Company Limited
 2013 - Aug 2015 Board Director & Executive Operating Officer,
 Head of Technical Development Headquarters
 Nippon Closures Company Limited
 2010 - 2013 Operating Officer & Plant Manager, Ishioka
 Nippon Closures Company Limited



นายพรวุฒิ สารสิน (56 ปี)
Mr. Pornwut Sarasin (56 years)
สัญชาติ : ไทย
Nationality : Thai

ตำแหน่ง กรรมการ
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (ร้อยละ) 0.0415
 คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
 >> ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเปปเปอร์ไดน์ ประเทศสหรัฐอเมริกา/
 >> Director Accreditation Program (DAP รุ่น 45)
 ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
 ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด
 กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. จุฬไทย ไวร์ แอนด์ เคเบิล
 กรรมการ บริษัท โยมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
 กรรมการ บริษัท เอฟที (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
 กรรมการ บริษัท เด็นโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด
 กรรมการ บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด
 กรรมการ บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
 กรรมการ บริษัท ไทยเอเชีย แปซิฟิค บริวเวอรี่ จำกัด
 กรรมการ บริษัท ไทยบริดจสโตน จำกัด
 กรรมการ บริษัท ไทย เอ็ม-ซี จำกัด
 กรรมการ บริษัท ตรีเพช อีซูซุ เซลส์ จำกัด
 กรรมการ บริษัท ตรีเพช อีซูซุ ลิสซิ่ง จำกัด
 กรรมการ บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด
 รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด

Position Director
Ratio of Shareholding* (%) 0.0415
Education / Director Training Courses with IOD
 >> MBA, Peperdine University, USA /
 >> Director Accreditation Program (DAP 45)
Past experience of 5 years retroactively
 Present Director Crown Seal Public Company Limited.
 2556-Present Chairman ThaiNamthip Company Limited.
 Director and Chairman of the Audit Committee
 Charoong Thai Wire & Cable Public Company Limited.
 Director Home Product Center Public Company Limited
 Director AP (Thailand) Public Company Limited.
 Director Denso (Thailand) Company Limited.
 Director Honda Automobile (Thailand) Company Limited.
 Director Isuzu Motors (Thailand) Company Limited.
 Director Thai Asia Pacific Brewery Company Limited.
 Director Thai Bridgestone Company Limited.
 Director Thai-MC Company Limited.
 Director Tri Petch Isuzu Sales Company Limited.
 Director Tri Petch Isuzu Leasing Company Limited.
 Director The Krungthep Thanakom Company Limited.
 1999-2013 Vice-chairman ThaiNamthip Company Limited.



นายโยชิฮิโร ไคซึกะ (45 ปี)
Mr. Yoshihiro Kaitsuka (45 years)
สัญชาติ : ญี่ปุ่น
Nationality : Japanese

ตำแหน่ง กรรมการ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
 >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัย Nihon ประเทศญี่ปุ่น
ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปี ย้อนหลัง
ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
 ผู้อำนวยการเทคนิคและรักษาการผู้อำนวยการประกันคุณภาพ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
 Manager, Engineering management department, Production Division บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

Position Director
Ratio of Shareholding* (%) -None-
Education / Director Training Courses with IOD
 >> Bachelor Degree, Department of Mechanical Engineering, Faculty of Engineering Division, Nihon University, Japan
Past experience of 5 years retroactively
Present Director Crown Seal Public Company Limited.
 Vice President – Technical and Acting Vice President – Quality Assurance Crown Seal Public Company Limited.
 Manager, Engineering management department, Production Division Nippon Closures Company Limited.



นางสาวณภาพร เตมีศรีสุข (51 ปี)
Ms. Napaporn Temeesrisuk (51 years)
สัญชาติ : ไทย
Nationality : Thai

ตำแหน่ง เลขานุการบริษัท และ เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (ร้อยละ) 0.00963
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
 >> ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์/
 >> Company Secretary Program (CSP)
 >> Effective Minute Taking (EMT)
 >> Board Reporting Program (BRP)
 >> Company Reporting Program (CRP)
ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปี ย้อนหลัง
ปัจจุบัน ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
 เลขานุการบริษัท บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
 เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

Position Company Secretary and Secretary to the Board of Directors
Ratio of Shareholding* (%) 0.00963
Education / Director Training Courses with IOD
 >> Bachelor Degree of Political Science, Thammasat University/
 >> Company Secretary Program(CSP)
 >> Effective Minute Taking (EMT)
 >> Board Reporting Program (BRP)
 >> Company Reporting Program (CRP)
Past experience of 5 years retroactively
Present Company Secretary Office Manager Crown Seal Public Company Limited.
 Company Secretary Crown Seal Public Company Limited.
 Secretary to the Board of Directors Crown Seal Public Company Limited.

หมายเหตุ 1. กรรมการบริษัทฯ ทั้ง 13 ท่าน ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน
 2. * นับรวมหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
Remarks 1. All above 13 Directors have not family relations.
 2. * Ratio of shareholding includes shares of spouse and minor children.

ผู้บริหาร Management



นายอาคิโยชิ โทบะ (52 ปี)
Mr. Akiyoshi Toba (52 years)
สัญชาติ : ญี่ปุ่น
Nationality : Japanese

ตำแหน่ง ผู้จัดการใหญ่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (ร้อยละ) 0.0189
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
>> ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัย ชูโอะ ประเทศญี่ปุ่น/
>> Director Accreditation Program (DAP)
>> Director Certification Program (DCP)
ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปี ย้อนหลัง
ปัจจุบัน ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
President Director PT. Indonesia Caps&Closures
Operating Officer บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
กรรมการ บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด
กรรมการ บริษัท เพชรแพค จำกัด
2553 - 2556 General Manager International Operations
บริษัท เจแปน คราวน์คอร์ค จำกัด
รองประธาน บริษัท โตโย ไชกัน เทคโนโลยีคอล แอนด์ แอดมินิสเตรชั่น
เซอร์วิส เซ็นเตอร์ (เอเชีย) จำกัด
2549 - 2555 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อุตสาหกรรม บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

Position President
Ratio of Shareholding* (%) 0.0189
Education / Director Training Courses with IOD
>> Bachelor Degree of Commerce, Chuo University, Japan/
>> Director Accreditation Program (DAP)
>> Director Certification Program (DCP)
Past experience of 5 years retroactively

Present President Crown Seal Public Company Limited.
President Director PT. Indonesia Caps & Closures
Operating Officer Nippon Closures Company Limited.
Director Bangkok Can Manufacturing Company Limited.
Director Petpak Company Limited.
2010 - 2013 General Manager International Operations
Japan Crown Cork Company Limited.
Vice President Toyo Seikan Technical & Administration
Service Center (Asia) Company Limited.
2006 - 2012 Senior Vice President-Administration
Crown Seal Public Company Limited.



นางศุภศรี สุรนฐาน (59 ปี)
Mrs Suphasri Sutanadhan (59 years)
สัญชาติ : ไทย
Nationality : Thai

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการบัญชี และการเงิน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
>> Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
>> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย อัสสัมชัญ CIA. No. 30833/
>> Company Secretary Program (CSP)
>> Effective Minute Taking (EMT)
ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปี ย้อนหลัง
2547 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน
บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ
บริษัท พรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มหาชน)

Position Vice President - Finance and Accounting
Ratio of Shareholding* (%) -None -
Education / Director Training Courses with IOD
>> Mini MBA Thammasat University
>> Bachelor Degree of Business Administration, Assumption
University, CIA No. 30833/
>> Company Secretary Program (CSP)
>> Effective Minute Taking (EMT)
Past experience of 5 years retroactively

2004 - Present Vice President - Finance and Accounting
Crown Seal Public Company Limited.
2015 - Present Audit Committee
Premier Enterprise Public Company Limited.



นายรุจน์ ตันตเศรษฐี (51 ปี)
Mr. Ruj Tantsetthi (51 years)
สัญชาติ : ไทย
Nationality : Thai

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงงาน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (ร้อยละ) 0.0019
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
>> ปริญญาโท การจัดการองค์กร มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
ประสบการณ์ทำงานในระยะ- 5 ปี ย้อนหลัง
ปัจจุบัน ผู้อำนวยการโรงงาน บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
2548 - 2555 ผู้จัดการฝ่ายผลิต 1 บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

Position Vice President – Plant
Ratio of Shareholding* (%) 0.0019
Education / Director Training Courses with IOD
>> Master of Business Administration
(Major Organization Management), Dhurakij Pundit University
Past experience of 5 years retroactively
Present Vice President - Plant Crown Seal Public Company Limited.
2005 - 2012 Production 1 Manager Crown Seal Public Company Limited.



นายโยชิฮิโร ไคซึกะ (45 ปี)
Mr. Yoshihiro Kaitsuka (45 years)
สัญชาติ : ญี่ปุ่น
Nationality : Japanese

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการเทคนิค และรักษาการผู้อำนวยการประกันคุณภาพ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัย Nihon ประเทศญี่ปุ่น
ประสบการณ์ทำงานในระยะ- 5 ปี ย้อนหลัง
ปัจจุบัน ผู้อำนวยการเทคนิคและรักษาการผู้อำนวยการประกันคุณภาพ
บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
Manager, Engineering management department,
Production Division บริษัท นิปปอน โคลสเชอร์ส จำกัด

Position Vice President - Technical and
Acting Vice President - Quality Assurance
Ratio of Shareholding* (%) -None-
Education / Director Training Courses with IOD
>> Bachelor Degree, Department of Mechanical Engineering,
Faculty of Engineering Division, Nihon University, Japan
Past experience of 5 years retroactively
Present Vice President – Technical and
Acting Vice President – Quality Assurance
Crown Seal Public Company Limited.
Manager, Engineering management department,
Production Division Nippon Closures Company Limited.



นางศิริพร หล่อวัฒนตระกูล (53 ปี)
Mrs. Siriporn Lawattanatrakul (53 years)
สัญชาติ : ไทย
Nationality : Thai

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการบริหาร
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
 >> ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
 ปัจจุบัน ผู้อำนวยการบริหาร บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)
 2557 - 2558 ผู้อำนวยการขาย บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)
 2550 - 2556 ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ
 บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)

Position Vice President -Administration
Ratio of Shareholding* (%) -None-
Education / Director Training Courses with IOD
 >> Master Degree of Computer Science, Faculty of Engineering ,
 Chulalongkorn University

Past experience of 5 years retroactively
 Present Vice President - Administration
 Crown Seal Public Company Limited.
 2014 - 2015 Vice President - Sales Crown Seal Public Company Limited.
 2007 - 2013 International Business Manager
 Crown Seal Public Company Limited.



นายธงชัย ศรีสุก (57 ปี)
Mr. Thongchai Srisook (57 years)
สัญชาติ : ไทย
Nationality : Thai

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบุคคล
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (ร้อยละ) 0.0033
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
 >> ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง
 2537 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบุคคล บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)

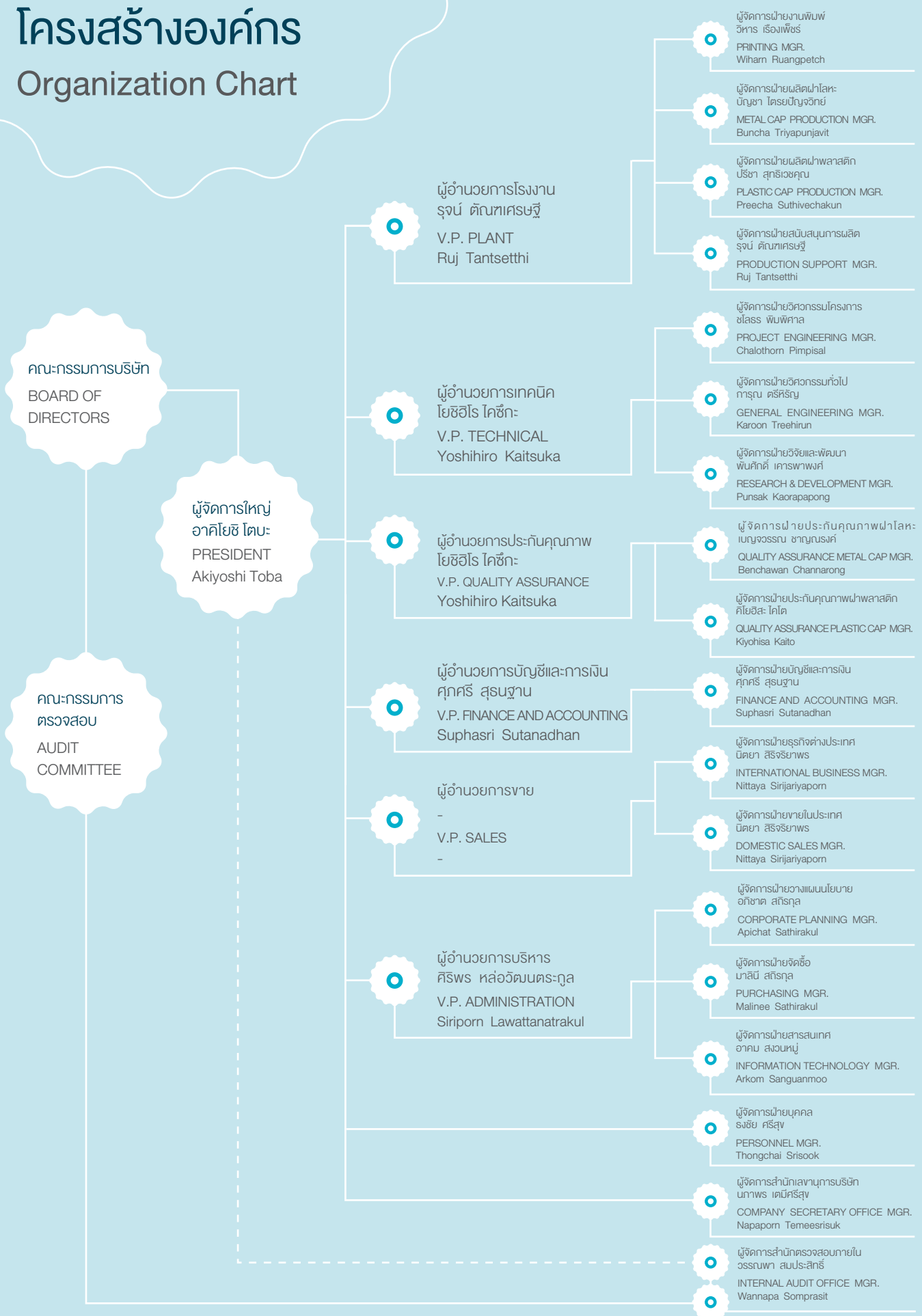
Position Personnel Manager
Ratio of Shareholding* (%) 0.0033
Education / Director Training Courses with IOD
 >> Bachelor Degree of Political Science, Chulalongkorn
 University

Past experience of 5 years retroactively
 1994 - Present Personnel Manager Crown Seal Public Company Limited

- หมายเหตุ 1. ผู้บริหารทั้ง 6 ท่าน ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน
 2. * นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- Remarks 1. All above 6 executives have not family relations.
 2. * Ratio of shareholding Includes shares of spouse and minor children

โครงสร้างองค์กร

Organization Chart



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

General Information

ชื่อบริษัท	บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) (CSC)
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายฝาสำหรับปิดภาชนะประเภทขวด อาทิ ฝาจีบ ฝาลูมิเนียมเกลียวกันปลอม ฝาแม่กซี่ ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต
เลขทะเบียนบริษัท	ทะเบียนเลขที่ 0107537000416 (เดิมเลขที่ บมจ. 288)
ทุนจดทะเบียน	528,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	528,000,000 บาท
มูลค่าต่อหุ้น	10 บาท
โดยแยกออกเป็น	หุ้นสามัญ 52,000,012 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ 799,988 หุ้น
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน	เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130
โทรศัพท์	0-2533-0450-9
โทรสาร	0-2974-1118
เว็บไซต์	www.crownseal.co.th
เลขานุการบริษัท	นางสาวนภาพร เตมีศรีสุข โทร : 0-2533-0450-9 ต่อ 638 อีเมล : napaporn@crownsel.co.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ และ/หรือนายโสภณ เพิ่มศิริवलลภ และ/หรือ นางสาวรสพร เดชอาคม และ/หรือนางสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เปลี่ยนจากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เดิม) ชั้น 33 อาคารเลคซาดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2264-0777 โทรสาร : 0-2264-0789-90
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท เอส.เอ.ที.แอลโซซิเอท กฎหมายและภาษี จำกัด 444 ชั้น 4 อาคารโอลิมเปียไทย ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ : 0-2541-4214-6 โทรสาร : 0-2541-4200
นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป มีดังนี้	PT. Indonesia Caps and Closures
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Kawasan Industri MM2100. Jl. Madura I block LIO, Kel. Cikédokan Cikarang Indonesia
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายฝาพลาสติก
โทรศัพท์	: (62) 021-3860888
โทรสาร	: (62) 021-3520908
จำนวนหุ้น	: 14,375 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน)
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
บริษัท เพชรแพค จำกัด	
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 170/87 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 32 ถนนรัชดาภิเษก ตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายภาชนะพลาสติก
โทรศัพท์	: 0-2648-6100
โทรสาร	: 0-2648-6199
จำนวนหุ้น	: 140,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน)
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ

Name	Crown Seal Public Company Limited
Type of Business	Manufacture and sale of Crown Caps, Pilfer-Proof Caps, Maxi Series, Plastic Caps and Composite Caps
Registration No.	0107537000416 (Bor Mor Jor 288)
Authorized Capital	528,000,000 Baht
Paid-up Capital	528,000,000 Baht
Par Value	10 Baht
By Dividing into	Ordinary Share 52,000,012 Shares Preferred Share 799,988 Shares
Address	5 Soi Rangsit-Nakornnayok 46, Prachatipat, Tanyaburi, Pathumthani 12130
Telephone	(662) 533-0450-9
Fax	(662) 974-1118
Homepage	www.crownseal.co.th
Company Secretary	Ms. Napaporn Temeesrisuk Tel: (662) 533-0450-9 # 638 E-mail: napaporn@crownsel.co.th
Company Registrar	Thailand Securities Depository (Thailand) Company Limited. 93 Rachadapisek Rd., Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400 Tel : (622) 009-9000 Fax : (622) 009-9991
Independent Auditor	Ms.Pimjai Manitkajohnkit and/or Mr.Sophon Permsirivallop, and/or Ms. Rosaporn Decharkom, and/or Mrs. Sumana Punpongsonon, EY Office Limited (Previous Ernst & Young Office Limited) 33 rd Floor, Lake Rajada Office Complex 193/136-137 Ratchadapisek Rd., Klongtoey, Bangkok 10110 Tel : (662) 264-0777 Fax : (662) 264-0789-90
Legal Consultant	S.A.T. Associates Legal & Tax Co., Ltd. 444, 4 th Floor, Olympia Thai Tower, Ratchadapisek Rd., Samsennok, Huay Kwang, Bangkok 10310 Tel : (662) 541-4214-6 Fax : (662) 541-4200
Juristic Person Where the Company's Shareholding at least 10%	PT. Indonesia Caps and Closures
Address	: Kawasan Industri MM2100. Jl. Madura I Block LIO, Kel. Cikédokan Cikarang, Indonesia
Type of Business	: Manufacture and Sale of Plastic Caps
Telephone	: (62) 021-386-0888
Fax	: (62) 021-352-0908
% Shareholding	: 14,375 Shares (25% of Registered Capital)
Type of Share	: Ordinary Shares
PETPAK Co., Ltd.	
Address	: 170/87, 32 nd Floor, Ocean Tower 1 Bldg., New Ratchadapisek Rd., Klongtoey, Bangkok 10110
Type of Business	: Manufacture and Sale of Plastic Bottles
Telephone	: (662) 648-6100
Fax	: (662) 648-6199
% Shareholding	: 140,000 Shares (10% of Registered Capital)
Type of Share	: Ordinary Shares

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ฝาจีบ ฝาเกลียวกันปลอม ฝาแม่กึ่ง ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต สำหรับปิดผนึกขวดบรรจุเครื่องดื่มหลากหลายประเภท เช่น น้ำอัดลม นมถั่วเหลือง เบียร์ โซดา เครื่องดื่มบำรุงกำลัง น้ำผลไม้ สุรา ขาน้ำดื่ม ซุปไก่สกัด รังนก และเวชภัณฑ์ รวมถึงจำหน่ายเครื่องผนึกฝาจุกจีบแบบคั่นโยกและเครื่องผนึกฝาแม่กึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี การให้บริการรับจ้างพิมพ์แผ่นโลหะและแผ่นอลูมิเนียมตราต่างๆ

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งในปี 2511 ได้รับการสนับสนุนเทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น และด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง รวมทั้งกำลังการผลิตที่มีเพียงพอ บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปัจจุบันมียอดขายมากกว่า 2,800 ล้านบาท ต่อปีโดยมีผู้ถือหุ้นหลักอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์และเครื่องดื่ม ได้แก่ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด บริษัท บุนรอดปริเวอร์ จำกัด บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด บริษัท เสริมสุข จำกัด(มหาชน) และบริษัท กรีนสปอต จำกัด

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจบรรจุภัณฑ์ฝาปิดผนึก บริษัทฯ ได้พัฒนาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันยาวนานกับลูกค้า ด้วยการยึดมั่นในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยการใช้เทคโนโลยีชั้นนำจากกลุ่มบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัทฯ ยังคงทุ่มเทและมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ ที่จะก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในอนาคต

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) (Crown Seal Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2511 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นโดยการร่วมทุนของบริษัทผู้ผลิตเครื่องดื่มภายในประเทศกับบริษัท เบอร์ลี่ยุคเกอร์ จำกัด และบริษัท โตโย ไซกัน โกซา จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการและเทคนิคในการผลิตฝาจุกจีบ ฝาอลูมิเนียมเกลียวกันปลอม ฝาแม่กึ่ง และฝาพลาสติก

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2520

ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2537 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ทะเบียนเลขที่บจ.288 ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นทะเบียนเลขที่ 0107537000416

ปี 2554

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในปี 2554 นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ซื้ออาคารคลังสินค้าอัตโนมัติและอุปกรณ์ จากบริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ในราคา 45,422,145 บาท และได้รับโอนกรรมสิทธิ์จากบริษัทดังกล่าว เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2554

ปี 2555

- บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนใน บริษัท เพชรแพค จำกัด จำนวน 2 ครั้ง รวม 180,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 450 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 81 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีหุ้นในบริษัท เพชรแพค จำกัด เพิ่มขึ้นเป็น 260,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 18.6 ของหุ้นทั้งหมด

ปี 2556

- บริษัท โตโย ไซกัน ไกชา จำกัด ได้เปลี่ยนโครงสร้างและชื่อบริษัทเป็น บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด และได้โอนหุ้นทั้งหมดของบริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,280,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นทั้งหมดให้กับบริษัท โตโย ไซกัน จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อย และถือหุ้นโดยบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัดทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556
- บริษัท เจแปน คราวน์คอร์ค จำกัด ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ จำนวน 19,843,338 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 37.58 ของหุ้นทั้งหมดได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556
- บริษัทฯ ได้ขายหุ้นใน บริษัท เพชรแพค จำกัด จำนวน 120,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 483.48 บาท ให้กับบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ทำให้บริษัทเหลือหุ้นในบริษัท เพชรแพค จำกัด จำนวน 140,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียน

ปี 2557

- บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด และ Davlyn Steel Corporation (Hong Kong) Co., Ltd. ตั้งบริษัท PT. Indonesia Caps and Closures ผลิตฝาในประเทศอินโดนีเซีย ทุนจดทะเบียน 5,750,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยถือหุ้น จำนวน 14,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

ปี 2558

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในปี 2558

3. โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัทร่วม				
PT. Indonesia Caps and Closures	ผลิตและจำหน่ายฝาพลาสติก	สามัญ	5.75 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	25
บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
บริษัท เพชรแพค จำกัด	ผลิตภาชนะพลาสติก	สามัญ	140 ล้านบาท	10.0
บริษัท เฮอร์เทจ สโตนแวร์ จำกัด*	ผลิตภาชนะเซรามิก	สามัญ	100 ล้านบาท	10.0
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด	ผลิตฝากระป๋อง กระป๋อง 2 ชั้น และกระป๋อง 3 ชั้น	สามัญ	1,800 ล้านบาท	1.6

หมายเหตุ * บริษัท เฮอร์เทจ สโตนแวร์ จำกัด หยุดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 2551

4. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางวิชาการ และเทคโนโลยีในการผลิตจาก บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด และบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทฯ ชำระค่าสิทธิการผลิตเป็นจำนวนร้อยละของยอดขายสุทธิของแต่ละผลิตภัณฑ์ และค่าใช้จ่ายอื่นสำหรับความช่วยเหลือในการส่งช่างเทคนิคมาช่วยปรับปรุงการผลิตเป็นครั้งคราวตามความจำเป็น

Company's Overview

1. Company Business Overview

Crown Seal Public Company Limited is a manufacturer and distributor of Crown Caps, Pilfer-Proof Caps, Maxi-Crown, Maxi-Caps, Maxi-P, Plastic Caps and Composite Caps used as bottling and container seals for products namely carbonated drinks, milk, beer, liquor, soda, drinking water, chicken essence, bird's nest and medical supplies including the hand-held capping machine and Maxi-Cap Sealing machine. Furthermore the company also earns the revenue from the Printed Sheets Service.

Crown Seal Public Company Limited was established in 1968 by receiving technological supports from Nippon Closures Co., Ltd., a company in Toyo Seikan Group Holdings Ltd. of Japan. With the high quality products and sufficient production capacity, the company has distributed the products to leading customers both in country and overseas with the sales revenue of over 2,800 Million Baht per year at the present. Major shareholders are in the packaging industrial and beverage group: such as; Nippon Closures Co., Ltd., Toyo Seikan Co., Ltd, Boon Rawd Brewery Co., Ltd., ThaiNamthip Co., Ltd, Sermsuk Plc., and Green Spot Co., Ltd.

Throughout the operational period of being engaged in the business of caps and closures packaging, the company has developed and built up long standing relations with the customers by firmly adhering to the productions of quality products and create satisfactions to the customers which, in this respect, leading technology from Toyo Seikan Group Holdings, Limited is used in the productions. In addition, the company has still devoted its utmost effort and firmly determined at all out endeavor possible to step forward in becoming the leader in packaging in the future.

2. Significant Change and Development

Crown Seal Public Company Limited was registered for incorporation as a juristic person under the category of a limited company on 26 April 1968 with the initial registered capital of 100,000,000 Baht divided into 10,000,000 ordinary shares with par value of 10 Baht each. The company was established through a joint venture of a domestic beverage production companies with Berli Jucker Co., Ltd., and Toyo Seikan Kaisha Co., Ltd., where providing academic and technical assistances on the productions of Crown Caps, Pilfer-Proof Caps, Maxi-Caps and Plastic Caps.

The company was granted a listed company in the Stock Exchange of Thailand on 30 December 1977.

On 2 February 1994, the company made a registration converting its status to a Public Company Limited in accordance with Public Company Limited Act, B. E. 2535 (1992), under the Registration No. Bor.Mor.Jor.288 (PLC.288). The Registration Number is currently changed to 0107537000416.

The Year 2011 :

- There was no significant change. Other than that, the company bought an automatic warehouse building and equipment from Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd., at the price of 45,422,145 Baht and the ownership was transferred from such company on 31 August 2011.

The Year 2012

- The Company increased the capital in Petpak Co., Ltd., twice, thus, accounting for a total of 180,000 shares at 450 Baht per share, hence totaling amounting to 81 million Baht which consequently resulting in the company to have its shares in Petpak Co., Ltd., increased to a total of 260,000 shares or 18.6% of the total number of the shares.

The Year 2013 :

- Toyo Seikan Kaisha Co., Ltd., changed its structure and renamed it to Toyo Seikan Group Holdings Ltd., and transferred all 5,280,000 shares of Crown Seal Public Company Limited or 10% of the total number of the shares to Toyo Seikan Co., Ltd., which is a subsidiary company that its shares were held by Toyo Seikan Group Holdings, Limited since 1 April 2013.
- Japan Crown Cork Co., Ltd., the major shareholder of the company in the totaling number of 19,843,338 shares or 37.58% of the total number of shares changed its name to Nippon Closures Co., Ltd., since 1 April 2013.
- The company sold its 120,000 shares in Petpak Co., Ltd., at the price of 483.48 Baht per share to Toyo Seikan Group Holdings Ltd., leaving the company's shares in Petpak Co., Ltd., remaining at 140,000 or 10.0% of the registered capital.

The Year 2014 :

- The company has established a joint venture with Nippon Closures Co.,Ltd. and Davlyn Steel Corporation (Hong Kong) Co.,Ltd. named PT. Indonesia Caps and Closures to manufacture caps and closures in Indonesia with the registered capital of 5,750,000 US Dollar, the number of shareholding at 14,375 shares or 25.0% of the registered capital.

The Year 2015 :

- There was no significant change.

3. Ownership Structure of the Company in Associated and Affiliated Companies

Company's Name	Type of Business	Type of Share	Registered Capital	% Shareholding
Associated Company				
PT. Indonesia Caps and Closures	Plastic Caps	Common	5.75 Million USD	25.0
Affiliated Companies				
Petpak Co., Ltd.	Plastic Packaging	Common	140 Million Baht	10.0
Heritage Stoneware Co., Ltd.	Ceramic Kitchenware	Common	100 Million Baht	10.0
Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	Easy open end, 2&3 pieces can	Common	1,800 Million Baht	1.6

Remark* Heritage Stoneware Co., Ltd. stopped its operation since 2008.

4. Relation between the Major Shareholders Business

The company receives technology supports from Toyo Seikan Co., Ltd. and Nippon Closures Co., Ltd. of Japan. As a result, the company paid the royalty fee by percentage of net sales amount of each product along with other expenses if necessary for technicians coming from Japan.

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ฟาจิบ (CROWN CAP) เป็นฝาปิดผนึกขวด ทำมาจากแผ่นเหล็กเคลือบอัดขึ้นรูป ภายในบุด้วยวัสดุผนึกป้องกันการรั่วซึม เมื่อปิดแน่นจะสามารถเก็บรักษาคุณภาพเครื่องดื่ม หรือผลิตภัณฑ์ภายในขวดได้ดี ปัจจุบันใช้ผนึกขวดบรรจุน้ำอัดลม เบียร์ โซดา นมถั่วเหลือง น้ำผลไม้

ฟาเกลียวกันปลอม (PILFER-PROOF CAP) ใช้ปิดผนึกขวดเกลียว พัฒนาขึ้นเพื่อป้องกันการปลอมปนสินค้า ทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปเป็นลักษณะถ้วยทรงกระบอก มีรอยปรุโดยรอบระหว่างตัวฝากับขอบฝา ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม ไม่เป็นสนิม เหมาะสมที่จะใช้ผนึกขวดบรรจุน้ำอัดลม เครื่องดื่มบำรุงกำลัง สุรา ยา ฝาเกลียวกันปลอมเปิดง่าย ใช้ปิดซ้ำได้อีกเมื่อบริโภคไม่หมดในคราวเดียว แต่สามารถเห็นได้ชัดว่าผ่านการเปิดมาแล้ว

ฟาพลาสติก (PLASTIC CAP) เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ผลิตโดยใช้พลาสติกเรซิน ขึ้นรูปเป็นฝา มีรูปแบบที่เหมาะสมกับการใช้งานที่แตกต่างกันหลายประเภท ลักษณะโดยทั่วไปของฝา มีร่องกันลื่นโดยรอบ และมีรอยปรุระหว่างตัวฝากับขอบฝาเพื่อ เป็นสัญลักษณ์หากฝาถูกเปิดหลังจากการบรรจุ ฟาพลาสติกถูกออกแบบให้เปิดได้ง่าย ใช้ปิดซ้ำได้อีกเมื่อบริโภคไม่หมดในคราวเดียว ปัจจุบัน บริษัทฯ มีฟาพลาสติกหลายชนิดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้แก่

- ฟาพลาสติกชนิดมีวัสดุผนึกป้องกันการรั่วซึม สำหรับใช้ปิดผนึกขวดบรรจุน้ำอัดลม หรือผลิตภัณฑ์ที่ผ่านกระบวนการบรรจุด้วยอุณหภูมิสูง เช่น ชา นม เครื่องดื่มบำรุงกำลัง
- ฟาพลาสติกชนิดไม่มีวัสดุผนึกป้องกันการรั่วซึม ที่ออกแบบมาให้สามารถป้องกันการรั่วซึมได้โดยไม่ต้องอาศัยวัสดุผนึกชั้นใน สำหรับ ใช้ผนึกขวดบรรจุน้ำดื่ม น้ำผลไม้
- ฟาพลาสติกชนิดไม่มีวัสดุผนึกป้องกันการรั่วซึม สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ผ่านกระบวนการบรรจุด้วยอุณหภูมิสูง เช่น นม ชา
- ฟาพลาสติกชนิดไม่มีวัสดุผนึกป้องกันการรั่วซึม เพื่อการบรรจุในระบบปลอดเชื้อ (Aseptic)

ฟางวงแหวนแม็กซ์คราวน์ (MAXI CROWN) เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำจากแผ่นเหล็กอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม พัฒนาขึ้นเพื่อให้ดึงวงแหวนเปิดได้ง่าย ป้องกันการนำกลับมาใช้ใหม่และการปลอมปนสินค้าได้สมบูรณ์แบบ เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกผลิตภัณฑ์ไม่แช่เย็นต่างๆ

ฟางวงแหวนแม็กซ์แคป (MAXI CAP) เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำจากแผ่นอลูมิเนียมทั้งชิ้นอัดขึ้นรูปและบากร่องภายในบุด้วยวัสดุผนึกป้องกันการรั่วซึม นอกจากคุณสมบัติทั่วไปที่เหมือนกับฟางวงแหวนแม็กซ์คราวน์แล้ว ยังมีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องเก็บไว้ในที่มีความชื้นสูง หรือเปียกชื้นเป็นเวลายาวนานได้โดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

ฟางวงแหวนแม็กซ์พี (MAXI-P) เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม คุณสมบัติโดยทั่วไปเหมือนกับฟางวงแหวนแม็กซ์แคป ยกเว้นวงแหวนที่ติดตั้งเปิดเปลี่ยนจากอลูมิเนียมเป็นพลาสติก สามารถป้องกันการปลอมปนสินค้า และเหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องการเก็บไว้ในที่มีความชื้นสูงโดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

ฟาคอมโพสิต (COMPOSITE CAP) เป็นฝาปิดผนึกประกอบด้วยสองส่วน ได้แก่ ตัวฝาที่ขึ้นรูปด้วยพลาสติกเรซิน และแผ่นโลหะด้านบน สามารถใช้งานกับกระบวนการบรรจุที่ต้องผ่านการฆ่าเชื้อด้วยความร้อนสูง เหมาะสำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มซูปเปอร์โค้ด, รังนก หรือผลิตภัณฑ์ที่มีการวางภาพลักษณ์ทางการตลาดระดับสูงได้เป็นอย่างดี

เครื่องพนักฟาจุกจับแบบคั่นโยก ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษสามารถพนักฝ่าได้แน่นสนิทกับปากขวด จึงป้องกันการรั่วไหลของผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ภายในได้เป็นอย่างดี ใช้งานมีน้ำหนักเบาเคลื่อนย้ายได้สะดวก

เครื่องพนักฝ่าแม็กซี เป็นเครื่องพนักฝ่าหัวเดียวระบบนิวเมติกกึ่งอัตโนมัติ สามารถพนักได้ทั้งฝ่าแม็กซีแค็ป ฝ่าแม็กซีคราวน์ และฝ่าแม็กซีพี โดยพนักกับขวดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ที่บรรจุภายในให้คงคุณภาพอยู่ได้นาน

งานบริการพิมพ์แผ่นโลหะ บริษัทฯ ให้บริการเคลือบและพิมพ์สีสวดลายต่างๆ ลงบนแผ่นโลหะและแผ่นอลูมิเนียม เพื่อให้ลูกค้านำไปขึ้นรูปเป็นสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการในการออกแบบลวดลายงานพิมพ์ด้วยระบบการจัดทำที่ทันสมัยทำให้งานพิมพ์มีคุณภาพ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

รายได้	2558		2557		2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้สุทธิ						
1. ผลิตและขายฝาภาชนะ	2,680.65	89.28	2,623.78	87.92	2,641.65	89.94
2. รับจ้างและขายแผ่นพิมพ์	162.04	5.40	157.12	5.26	142.80	4.86
3. รายได้อื่น*	159.84	5.32	203.48	6.82	152.64	5.20
ยอดรวมรายได้ตามงบการเงิน	3,002.53	100.00	2,984.38	100.00	2,937.09	100.00

หมายเหตุ : *แสดงตามงบการเงินที่รวมรายได้อื่นๆ เช่น รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าบริการ และอื่น ๆ

การตลาดและการแข่งขัน

ตลาดเครื่องดื่มในปี 2558 ได้รับผลกระทบจากปัจจัยทางด้านกำลังซื้อของผู้บริโภค จากสภาพเศรษฐกิจที่ทรุดตัว ปัจจัยทางด้านนโยบายภาครัฐในเรื่องภาษีสรรพสามิตที่มีการปรับขึ้นในช่วงครึ่งแรกของปี 2558 ปัจจัยจากสินค้าเกษตร เช่น ยางพารา ข้าว มีราคาตกต่ำ สภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไป มีภาวะภัยแล้งจากที่ฝนตกไม่ตรงตามฤดูกาล ประกอบกับน้ำภายในเขื่อนไม่เพียงพอต่อภาคเกษตรกรรม จึงทำให้ประชากรส่วนใหญ่ขาดกำลังซื้อและมีหนี้สิน การกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐโดยการมีมาตรการลดหย่อนรายได้ให้กับชาวนาและชาวสวนยางพารา สามารถช่วยบรรเทาและชะลอปัญหาได้ระดับหนึ่ง แต่การที่สินค้าเกษตรมีราคาตกต่ำต่อเนื่องนั้น ได้มีผลกระทบกับกำลังซื้อของประชากรส่วนใหญ่ของประเทศ แม้รัฐจะมีการกระตุ้นการใช้จ่ายในช่วงครึ่งหลังของปี โดยการให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากร ก็เป็นการกระตุ้นการใช้จ่ายด้านอื่นๆ มากกว่ากลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม คงมีส่วนที่เป็นปัจจัยเสริมได้แก่ภาคการท่องเที่ยวที่มีทิศทางที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2557

อย่างไรก็ตามตลาดเครื่องดื่มภายในประเทศ ได้มีการปรับตัวและปรับกลยุทธ์ในแต่ละประเภทเครื่องดื่ม โดยมีการส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นความต้องการซื้อ มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และผลิตภัณฑ์ที่เจาะจงผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น เพื่อขยายตลาด แม้ตลาดจะมีการแข่งขันสูง แต่ผู้ผลิตรายใหม่ๆ ก็มีความพร้อมที่จะเข้ามาแข่งขัน โดยมองเห็นโอกาสในการผลิตเครื่องดื่มเพื่อส่งออกไปยังตลาดต่างๆ ที่มีความนิยมในเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพบรรจุขวดแก้ว ซึ่งตลาดกลุ่มนี้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยผู้ประกอบการรายใหม่ๆ ที่มีศักยภาพในการสร้างแบรนด์ของตนเองและการรับจ้างบรรจุ เพื่อบริหารการผลิตให้ได้ประโยชน์สูงสุด

เครื่องดื่มไม่ใช่อัลกอฮอล์ ยังคงมีการเติบโตเร็วกว่าร้อยละ 4 โดยในบางกลุ่มผลิตภัณฑ์ เช่น เครื่องดื่มเกลือแร่ เครื่องดื่มชูกำลัง น้ำนมถั่วเหลือง เครื่องดื่มสุขภาพบรรจุขวดแก้ว ยังเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่มีการเติบโต และมีการขยายตลาดส่งออกได้อย่างต่อเนื่อง สำหรับเครื่องดื่มบรรจุแก้ว มีการแข่งขันและขยายฐานสำหรับเครื่องดื่มที่บรรจุขวด PET เป็นหลัก ส่วนเครื่องดื่มที่มีการแข่งขันสูง แต่ตลาดไม่ได้เติบโตอย่างที่เคยได้แก่

ตลาดเครื่องดื่มชา ซึ่งมีการส่งเสริมการขายต่อเนื่องตลอดทั้งปี และยังคงชูเรื่องการส่ง SMS ข้อความโต้ตอบเพื่อชิงโชค เพื่อให้ตลาดมีการตื่นตัวและคึกคัก สำหรับตลาดน้ำดื่มขวด PET มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและผู้ผลิตรายใหญ่ๆ ได้ขยายกำลังการผลิต เพื่อช่วงชิงความได้เปรียบของการจัดจำหน่าย เพื่อให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในประเทศ

โดยภาพรวมอุตสาหกรรมเครื่องดื่มในปี 2558 ได้มีอัตราการเติบโตตั้งแต่ร้อยละ 4 ถึงร้อยละ 10 ขึ้นอยู่กับอุตสาหกรรมและการแข่งขันของเครื่องดื่มแต่ละประเภท

ตลาดเครื่องดื่มในภูมิภาคอาเซียน มีการเติบโตเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับภายในประเทศ ซึ่งในช่วงปี 2558 ที่ผ่านมามีหลายประเทศมีสภาพเศรษฐกิจที่ทรงตัว และมีความผันผวนของค่าเงิน อย่างไรก็ตามประเทศไทยในภูมิภาคนี้ เช่น พม่า เวียดนาม ลาว อินโดนีเซีย ก็เป็นกลุ่มประเทศที่เป็นที่สนใจของนักลงทุนที่จะย้ายฐานการผลิต หรือเข้ามาเป็นพันธมิตรในการค้าการลงทุน

กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทฯ ในปี 2558 มีดังนี้

1. คุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนในการดำเนินธุรกิจภายใต้การรับรองคุณภาพระบบงานต่างๆ ในระดับสากล โดยบริษัทฯ มีการพัฒนาและรักษาระบบงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบรับรองคุณภาพเหล่านั้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจได้ว่า ลูกค้าจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย เหมาะสมสำหรับสินค้าทรงคุณค่าของลูกค้า และเป็นโอกาสให้บริษัทฯ ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการส่งมอบเครื่องดื่มที่มีคุณภาพดี มีความปลอดภัย ถึงมือผู้บริโภคอย่างสมบูรณ์ ได้แก่

ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2008 และระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 ซึ่งได้มีการประกาศใช้ Version 2015 ในเดือนกันยายน 2558 บริษัทฯ จึงจัดส่งทีมระบบบริหารคุณภาพเข้ารับการอบรม เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในรายละเอียดที่มีการเพิ่มเติมและจัดอบรมภายในองค์กร เพื่อเตรียมความพร้อมในการขอการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015 และระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 ในปีถัดไป

ระบบรับรองความปลอดภัยของอาหาร ISO FSSC22000:2013(Food Safety System) รวมถึงระบบบริหารความปลอดภัยอาหาร ISO 22000:2005 และโปรแกรมพื้นฐานของ PRPs สำหรับโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ใช้กับอาหาร PAS 223:2011 (Public Availability Specification) ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย TIS 18001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (BS OHSAS 18001:2007, มอก. 18001-2554)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงมีการดำเนินการผลิตภายใต้ระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ (Good Manufacturing Practice - GMP) ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis and Critical Control Point – HACCP) ซึ่งเป็นระบบที่ใช้กับสถานประกอบการผู้ผลิตอาหารและเครื่องดื่ม ระบบการบำรุงรักษาทั่วแบบทุกคนมีส่วนร่วม (TPM) โดยมีการทำ 5ส และ Kaizen เป็นหลักการพื้นฐาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อลูกค้า ในการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

2. ด้านราคา

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม การกำหนดราคาเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยมีการทบทวนราคาจำหน่ายสินค้ากับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงของตลาด และมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงราคาของวัตถุดิบหลัก เช่น แผ่นเหล็ก แผ่นอลูมิเนียม เม็ดพลาสติก อันเป็นต้นทุนหลักของผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ ยังมีการประเมินและวิเคราะห์เพื่อการบริหารต้นทุน กรณีที่มีการเจรจาเพื่อตรึงราคาจำหน่ายในระยะเวลาที่กำหนด หรือการต้องเข้าร่วมประมูลเพื่อเสนอราคา ซึ่งปัจจุบันลูกค้าที่เป็นกลุ่มบริษัท ทั้งลูกค้าภายในประเทศและลูกค้าต่างประเทศ ได้ใช้ระบบการประมูลราคากันอย่างแพร่หลาย

3. ด้านบริการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญยิ่ง ต่อสัมพันธ์ภาพอันดีระหว่างบริษัทฯ และลูกค้า ซึ่งเป็นกลยุทธ์สำคัญทางการตลาดเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้น โดยการตอบสนองความต้องการลูกค้า ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและการให้บริการที่ดี ทั้งก่อนการขาย ระหว่างการขาย และหลังการขาย มีการแลกเปลี่ยนความรู้ และรับทราบความต้องการของลูกค้า อันเป็นประโยชน์ในการนำมาพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้ตรงกับความต้องการของผู้ใช้งานอยู่เสมอ ซึ่งรวมถึงความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ๆ เพื่อต่อยอดจากการใช้งานผลิตภัณฑ์เดิม

นอกจากทีมงานขายที่จะเข้าพบลูกค้าสม่ำเสมอแล้ว บริษัทฯ ยังมีทีมงานบริการเทคนิค ที่มีความชำนาญในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สภาพการปิดบรรจุภัณฑ์ ซึ่งพร้อมให้บริการตรวจเช็ค จัดการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ให้กับบุคลากรของลูกค้า โดยตลอดปี 2558 บริษัทฯ ได้รับเกียรติจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศจำนวนมากให้เข้าทำการอบรมความรู้ในเรื่องผลิตภัณฑ์ สภาพการใช้งาน รวมถึงการเก็บรักษาบรรจุภัณฑ์ก่อนนำไปใช้งาน อบรมภาคปฏิบัติให้กับทีมงานฝ่ายผลิต ฝ่ายซ่อมบำรุงของลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับความพึงพอใจในการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งจัดทำฐานข้อมูลเพื่อใช้อ้างอิงในการตรวจเช็คแต่ละครั้งและแจ้งลูกค้าทราบอย่างต่อเนื่อง

สำหรับด้านการขนส่ง มีการดูแลและบำรุงรักษารถขนส่งของบริษัทฯ ให้อยู่ในสภาพที่เหมาะสมกับการใช้งาน ใช้ระบบ secure lock เพื่อให้ความมั่นใจต่อลูกค้าว่าสินค้าจะไม่ถูกเปิดในระหว่างการขนส่ง โดยลูกค้าสามารถปฏิเสธการรับสินค้าได้ทันที หากพบความเสียหายของ Secure Lock ก่อนการตรวจรับที่โรงงานลูกค้า นอกจากนี้ทีมงานด้านการขนส่ง มีความพร้อมในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบของลูกค้า รวมถึงมีการจัดอุปกรณ์ความปลอดภัยต่างๆ ตามที่ลูกค้ากำหนดอย่างครบถ้วน

บริษัทฯ มีพันธมิตรที่มีความชำนาญด้านการขนส่งมาช่วยเสริมให้บริษัทฯ สามารถจัดส่งสินค้าให้ลูกค้าได้ตามกำหนด และเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารการส่งมอบให้มีความสะดวก รวดเร็ว โดยมีมาตรฐานเดียวกับบริษัทฯ

4. การพัฒนาผลิตภัณฑ์

เพื่อเป็นการขยายฐานการจำหน่ายไปสู่อุตสาหกรรมเครื่องดื่มประเภทน้ำดื่มบรรจุขวด PET ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ทำการติดตั้งสายการผลิตฝาพลาสติกสำหรับน้ำดื่ม ชนิด 29/25 ซึ่งเป็นฝาที่มีน้ำหนักเบา เพื่อเพิ่มและขยายฐานการขายไปยังตลาดน้ำดื่มบรรจุขวด PET ซึ่งเป็นตลาดที่บริษัทฯ ยังไม่เคยมีส่วนแบ่งทางการตลาดมาก่อน นอกจากนี้ ยังได้ติดตั้งสายการผลิตฝาพลาสติกสำหรับระบบบรรจุแบบปลอดเชื้อ (Aseptic filling line) พร้อมกับติดตั้งเครื่องพิมพ์ฝาพลาสติก เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุม รวมถึงการพัฒนาและลงทุนเครื่องยิง Laser สำหรับจัดทำโปรโมชันใต้ฝา และการติดตั้งกล้อง Video Inspecting Device (VID) เพื่อตรวจจับผลิตภัณฑ์ที่ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนดของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าสินค้าที่ส่งมอบจะสามารถใช้งานได้เป็นอย่างดี

สำหรับกลุ่มฝาโลหะ ได้มีการขยายกำลังการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ฝาเกลียว เพื่อรองรับตลาดเครื่องดื่มเกลือแร่ เครื่องดื่มชูกำลัง เครื่องดื่มบรรจุร้อน และเครื่องดื่มกลุ่มสุรา ซึ่งมีการเติบโตต่อเนื่อง ทั้งตลาดภายในประเทศและตลาดต่างประเทศ อีกทั้งศึกษาการลงทุนเพื่อติดตั้งเครื่องพิมพ์สำหรับกลุ่มฝาโลหะ เพื่อรองรับการเติบโต และสามารถรองรับการให้บริการงานเคลือบพิมพ์ ได้ในอนาคต

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1. ขนาดตลาดและอัตราการเติบโต

ในปี 2558 ขนาดตลาดของบรรจุภัณฑ์ฝาโลหะ ที่ใช้หมึกขวดแก้ว มีอัตราการเติบโตมากกว่าร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปี 2557 ซึ่งตลาดมีการหดตัว โดยกลุ่มที่มีการเติบโตได้แก่ เครื่องดื่มนมถั่วเหลือง เครื่องดื่มชูกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่ เครื่องดื่มเปียร์ และสุรา ขณะ

ที่เครื่องตีเม็ดข้าว มีการเติบโตที่ลดลงในบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว แต่มีการเติบโตสูงในบรรจุภัณฑ์ขวด PET ที่มีหลากหลายขนาดบรรจุให้ผู้บริโภคเลือกซื้อ อีกทั้งราคาจำหน่ายในบางขนาดบรรจุก็ใกล้เคียงกับเครื่องตีที่บรรจุขวดแก้ว จากการที่บรรจุภัณฑ์พลาสติกได้รับความนิยมเพิ่มขึ้น ผลิตภัณฑ์เครื่องตีชนิดต่างๆ จึงเลือกใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกเป็นฐานในการขยายตลาด ประกอบกับต้นทุนโดยรวมของบรรจุภัณฑ์พลาสติกก็มีแนวโน้มต่ำกว่าขวดแก้ว และการขนส่งเคลื่อนย้าย ก็มีความคล่องตัวมากกว่า

จากสภาพเศรษฐกิจที่ยังคงชะลอตัว ผลผลิตภาคการเกษตรตกต่ำ ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคหดตัว จึงส่งผลให้การบริโภคเครื่องตีไม่เติบโตเท่าที่ควร เครื่องตีที่มีการเติบโตได้แก่ น้ำดื่ม ซึ่งมีความจำเป็นต่อร่างกาย แต่ก็มีการแข่งขันสูง มีผู้ผลิตและจำหน่ายเป็นจำนวนมาก กำไรจากการจำหน่ายจึงขึ้นอยู่กับปริมาณขายเป็นสำคัญ

เครื่องตีแอลกอฮอล์ ทั้งเบียร์และสุรา ในปี 2558 มีการแข่งขันที่รุนแรง มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบบรรจุภัณฑ์ให้สอดคล้องกับกฎระเบียบของภาครัฐ รวมถึงเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภค และการสร้างกระแสทางการตลาด ทำให้ในช่วงครึ่งหลังของปี 2558 มีการแข่งขันกันอย่างเข้มข้น และต้องติดตามสถานการณ์กันอย่างต่อเนื่อง

เครื่องตีกลุ่มซูเปอร์และรังนก ซึ่งมีฐานลูกค้าที่มีกำลังซื้อ มีการเติบโตแบบชะลอตัว จึงมีการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องในช่วงเทศกาลสำคัญๆ เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ผลิตภัณฑ์และต่อยอดการเป็นผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมที่จะเลือกซื้อให้กับคนที่สำคัญ

ตลาดสำหรับบรรจุภัณฑ์ฝาพลาสติกในปี 2558 ยังคงมีอัตราการขยายตัวมากกว่าร้อยละ 6 และยังมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องสำหรับปี 2558 ผู้ผลิตเครื่องตีมีการทำกิจกรรมส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่องตลอดปี ทั้งลด แลก แจก แถม รวมถึงการหาพันธมิตรทำการผลิต OEM สำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ การขยายฐานการผลิตไปยังภาคต่างๆ ของประเทศ โดยการบริหารจัดการโรงงานในภาคต่างๆ ให้มีความหลากหลายในการผลิต เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งและการจัดจำหน่ายการเพิ่ม/ลดปริมาณบรรจุ เพื่อให้เข้าถึงทุกกลุ่มผู้บริโภค และรวมถึงการใช้ sport marketing เป็นสื่อในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ และโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการให้ความสำคัญสำหรับการขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศในภูมิภาค เพื่อเตรียมสำหรับการขยายฐานการผลิตในอนาคต

2. สภาพการแข่งขัน

การเปิดเสรีทางการค้า และการสื่อสารที่ไร้พรมแดน ทำให้การค้า การลงทุนในทุกภาคส่วนทำได้สะดวก รวดเร็ว ไม่เว้นแม้ในแวดวงอุตสาหกรรมเครื่องตี ผู้ซื้อและผู้ขายสามารถติดต่อสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และพบปะเพื่อเจรจาการค้าได้รวดเร็วทันใจ อีกทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต การควบคุมคุณภาพ ของแต่ละผู้ผลิตก็อยู่ในมาตรฐานที่ใกล้เคียงกัน ผู้ที่ตอบสนองได้รวดเร็ว ภายใต้อายุที่แข่งขันได้ ก็จะได้เข้าครองตลาดก่อนใคร การเปลี่ยนแปลงข้างต้น จึงเป็นโอกาสและข้อจำกัดในการขยายตลาดทั้งในประเทศ และภูมิภาคต่างๆ โดยเฉพาะประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งเป็นฐานการส่งออกที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงเวลาที่ผ่านมา

บริษัทฯ ติดตามสถานการณ์ของตลาดอยู่เสมอ และผนึกกำลังกับบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ในการเป็นฐานการผลิต ในภูมิภาคสำหรับผลิตภัณฑ์บางชนิด เพื่อบริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งที่มีศักยภาพจากประเทศอื่นๆ นอกจากนี้ ยังศึกษาช่องทางในการขยายฐานการขยายไปยังอุตสาหกรรมเครื่องตีใหม่ๆ โดยมีบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ให้ความสำคัญสนับสนุนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มส่วนครองตลาดไปยังตลาดใหม่ๆ หรือฐานลูกค้าใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง

3. แนวโน้มธุรกิจ

ในสภาพเศรษฐกิจที่มีการชะลอตัวอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2557 ทำให้ตลาดเครื่องตีในปี 2558 ไม่คึกคักอย่างที่คาดการณ์ไว้ของหลายสำนัก ในช่วงไตรมาสที่ 1 และไตรมาสที่ 2 ของปี มีความเคลื่อนไหวในเรื่องการปรับอัตราภาษีสุราและเบียร์ มีการเร่งการผลิต

ทั้งเพื่อเตรียมการก่อนการปรับอัตราภาษี และเตรียมรับหน้าร้อน ทำให้ตลาดมีการตื่นตัวในระยะเวลาสั้นๆ แต่หลังจากนั้นในช่วงครึ่งปีหลังภาคการบริโภคมีการทรงตัว จึงทำให้ตลาดเครื่องดื่มโดยรวมมีการเติบโตไม่สูงมากนัก อย่างไรก็ตาม เครื่องดื่มนมถั่วเหลือง เครื่องดื่มเกลือแร่ เครื่องดื่มชูกำลัง เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ เครื่องดื่มน้ำผลไม้ น้ำสมุนไพร หรือฟังก์ชันนัลดริงค์ ยังคงเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการตอบรับจากผู้บริโภค สำหรับเครื่องดื่มชาบรรจุขวด ต้องพึ่งพิงการทำโปรโมชันขึ้นในการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาส่วนครองตลาด ขณะเดียวกันผู้ประกอบการก็ให้ความสำคัญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ นำเสนอออกสู่ตลาดเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภค เพื่อรักษาฐานลูกค้าเอาไว้

เครื่องดื่มแอลกอฮอล์ และสุรา ได้รับผลกระทบจากการปรับภาษีสรรพสามิตในครึ่งปีแรก ซึ่งทำให้ราคาจำหน่ายมีการปรับสูงขึ้น และมีการควบคุมจากภาครัฐในเรื่องกฎระเบียบ การจำกัดเขตการขาย และการมีกฎระเบียบในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ ผู้ประกอบการรายใหญ่จึงขยายฐานการผลิตไปยังอุตสาหกรรมเครื่องดื่มประเภทอื่นๆ ทั้งที่ลงทุนเพิ่มสายการผลิตใหม่ การหาพันธมิตรเพื่อทำ OEM หรือการควบรวมกิจการเพื่อเป็นการขยายฐานที่รวดเร็ว

สำหรับผู้ผลิตที่มีศักยภาพ ได้เล็งเห็นถึงการเติบโตของตลาดใน AEC จึงมีการขยายฐานการผลิตไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น เวียดนาม พม่า อินโดนีเซีย ลาว บริษัทฯ จึงได้มีการเตรียมแผนงานเพิ่มกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก ฝาเกลียวอลูมิเนียม เพื่อรองรับในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม รวมถึงการขยายตลาดไปสู่ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งมีการขยายตัวของอุตสาหกรรมเครื่องดื่มในทิศทางเดียวกัน

4. ความยากง่ายของผู้ที่จะเข้ามาเป็นคู่แข่งรายใหม่

การเกิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ทำให้ภูมิภาคนี้ได้รับความสนใจจากนานาประเทศที่เล็งเห็นถึงศักยภาพในการขยายฐานการผลิต การบริการ การจัดจำหน่าย และกำลังซื้อที่มีมหาศาล ทำให้ตลาดเครื่องดื่มในภูมิภาคมีความคึกคัก มีผู้ผลิตทั้งจากยุโรป อเมริกา เอเชีย เช่น เกาหลี ญี่ปุ่น จีน อินเดีย ให้ความสนใจเพื่อใช้เป็นฐานสำหรับการผลิต เพื่อจำหน่ายในภูมิภาคและส่งออกไปยังภูมิภาคอื่นๆ ผู้ประกอบการหลายรายมีการขยายกำลังการผลิต พร้อมกับสนใจที่จะลงทุนทำการผลิตบรรจุภัณฑ์เพื่อที่จะควบคุมต้นทุน ลดความเสี่ยง และเพื่อสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจ ขณะเดียวกันได้หาพันธมิตรที่มีศักยภาพเพื่อสร้าง supply chain ที่แข็งแกร่ง มิติของการแข่งขันจึงมิได้จำกัดความเป็นคู่แข่งรายใหม่ๆ เท่านั้น แต่จะเป็นการสร้างพันธมิตรทางการค้าที่อยู่บนพื้นฐานของความร่วมมือที่มีต่อกัน การมีสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อลูกค้าและการสื่อสารอย่างต่อเนื่องเหมาะสม จะเป็นเกราะป้องกันที่แน่นอน สำหรับการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ๆ

บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางเทคนิคจาก บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ บริษัท โตโยต้ากัน กู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ผู้นำด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์ในประเทศญี่ปุ่น) ในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นหลักและเป็นผู้ถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตอันทันสมัย พร้อมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ตามความต้องการของบริษัทฯ มีการแลกเปลี่ยนและเรียนรู้จากบุคลากรทั้งสองบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของทั้งทีมงานขาย ทีมงานฝ่ายผลิต ฝ่ายประกันคุณภาพ และทีมเทคนิคเพื่อให้มีการสื่อสารกันอย่างมีประสิทธิภาพและรู้เท่าทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

5. ความเป็นไปได้ที่จะมีสินค้าทดแทน

บรรจุภัณฑ์พลาสติก และบรรจุภัณฑ์ประเภท flexible packaging จะได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคในแต่ละช่วงอายุ โดยจะเข้าไปในทุกตลาดไม่ว่าจะเป็นตลาดเครื่องดื่ม หรือตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคประเภทต่างๆ สำหรับตลาดเครื่องดื่มชนิดผงชงพร้อมดื่ม ก็เริ่มเข้ามามีส่วนครองตลาดในบางกลุ่มผู้บริโภค บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงศักยภาพ และการเติบโตของบรรจุภัณฑ์พลาสติก และบรรจุภัณฑ์ประเภท flexible packaging จึงได้มีศึกษาเพื่อเตรียมการขยายการผลิตไปยังตลาดเครื่องดื่มอื่นๆ โดยได้ลงทุนเครื่องจักรผลิตฝาพลาสติกทั้งแบบ compression mold และแบบ injection mold เพื่อเพิ่มศักยภาพให้สามารถผลิตและจำหน่ายได้ในหลากหลายผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดได้ทันการณ์ พร้อมทั้งขยายฐานการขายไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในอนาคต

สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในบรรจุกุญแจยังคงได้รับความนิยมและมีการเติบโตในบางกลุ่มผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในหลายมิติและต่อเนื่อง เพื่อให้มีความทันสมัย และมีความเหมาะสมต่อการใช้งานที่หลากหลายยิ่งขึ้น โดยคำนึงถึงคุณภาพ การนำไปใช้งาน และคงไว้ซึ่งต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ ในสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และมีการแข่งขันสูง

ยอดขายของกลุ่มลูกค้ารายใหญ่และสัดส่วนการจำหน่าย

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา มีการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกคิดเป็นร้อยละเทียบกัวยอดขายรวมของบริษัทฯ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ปี	ยอดขายรวม	ยอดขายเฉพาะลูกค้า 10 รายแรก	คิดเป็นร้อยละ
2556	2,784	2,008	72.1
2557	2,781	1,863	67.0
2558	2,843	1,879	66.1

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ใน 10 รายแรก มีจำนวน 2 ราย เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คือ

- 1) บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ
- 2) บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด

บริษัทฯ ไม่มีการขายให้แก่ลูกค้ารายใดเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

สัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศและต่างประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

ปี	ยอดขายภายในประเทศ	ยอดขายต่างประเทศ	ยอดขายรวม
2556	2,163	621	2,784
(%)	77.69	22.31	100
2557	2,079	702	2,781
(%)	74.76	25.24	100
2558	2,156	687	2,843
(%)	75.84	24.16	100

ตลาดต่างประเทศที่สำคัญ ได้แก่ อินโดนีเซีย พม่า เวียดนาม ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ ไต้หวัน ลาว ฟิลิปปินส์ กัมพูชา มาเลเซีย และอินเดีย เป็นต้น

สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้รับสิทธิเกี่ยวกับกรรมวิธีตลอดจนเทคนิคการผลิตฝาจีบ ฝาเกลียวกันปลอม ฝาวงแหวนแม่กซี่ ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต จากบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทฯ ชำระค่าสิทธิการผลิตเป็นจำนวนร้อยละของยอดขายสุทธิของแต่ละผลิตภัณฑ์

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ผลิตภัณฑ์	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	กำลังการผลิตรวม (ล้านชิ้น)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	กำลังการผลิตรวม (ล้านชิ้น)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	กำลังการผลิตรวม (ล้านชิ้น)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)
กลุ่มผลิตภัณฑ์ฝา	16,161	62	14,500	53	14,180	58

วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

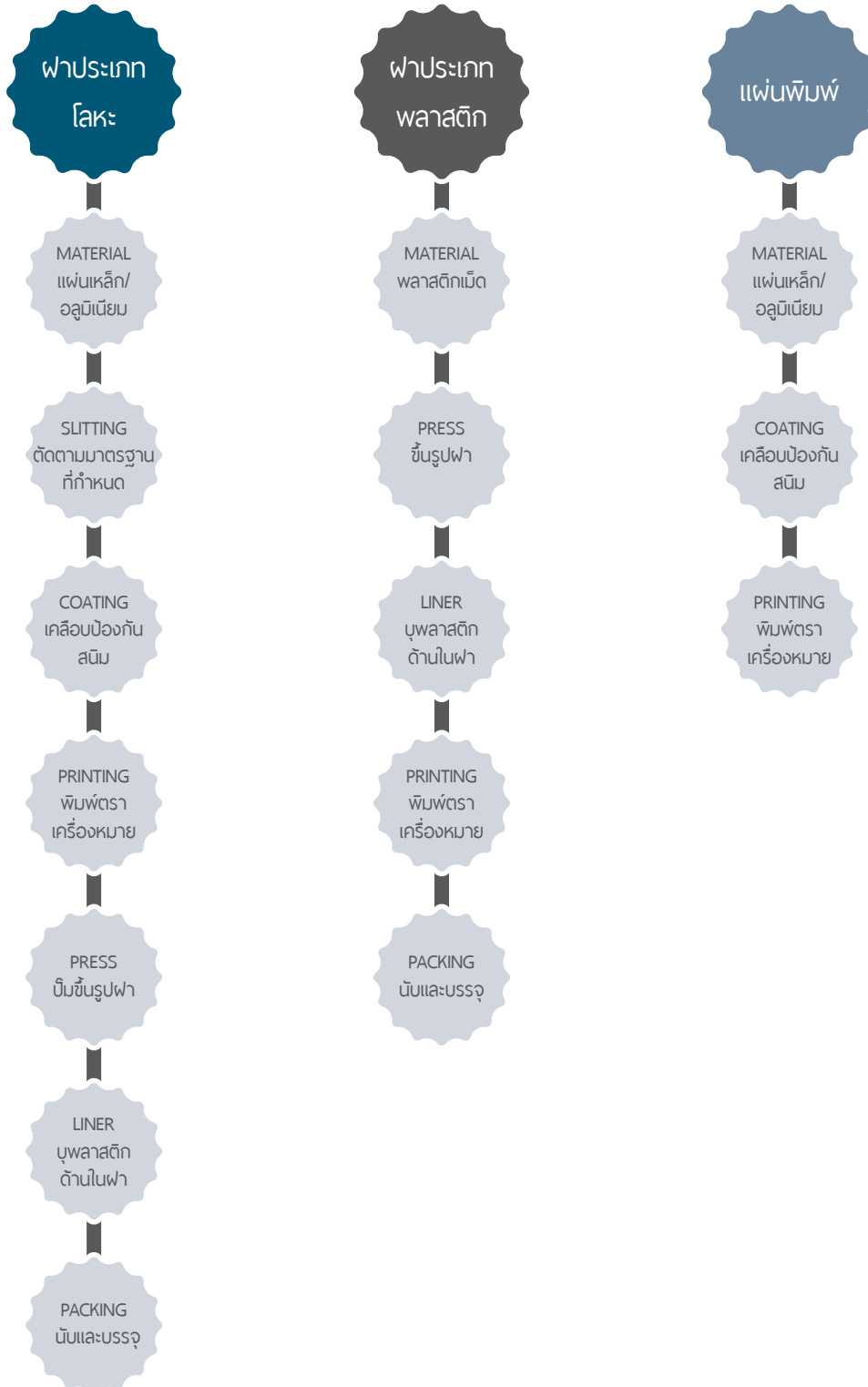
บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรมภายในประเทศ หากว่าวัตถุดิบนั้น มีคุณภาพมาตรฐานและราคาต้นทุนไม่สูงกว่าที่นำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทฯ จะพิจารณาสั่งซื้อจากภายในประเทศก่อน โดยถือนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบว่า บริษัทฯ จะจัดหาผู้ขายมากกว่า 1 ราย เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน ราคาเหมาะสม และมีการส่งมอบตรงตามเวลา

การคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของวัตถุดิบในการผลิต เป็นอันดับแรก โดยกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน และเข้าตรวจสอบผู้จำหน่ายวัตถุดิบของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบที่ใช้จะไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพสินค้า ในแต่ละปีบริษัทฯ จะแสวงหาผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใหม่ๆ อย่างเป็นระบบ โดยการแยกกลุ่มของผู้จำหน่ายตามชนิดของวัตถุดิบ ดำเนินการทดสอบโดยฝ่ายประกันคุณภาพ และใช้มาตรฐานในการประเมินตามระบบมาตรฐานสากล เช่น ISO, GMP, HACCP, OHSAS และ FSSC 22000 เพื่อป้องกันปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	วัตถุดิบหลักที่ใช้	% การสั่งซื้อในประเทศ
กลุ่มผลิตภัณฑ์ฝาโลหะ	แผ่นเหล็ก / แผ่นอลูมิเนียม	แผ่นเหล็ก 100/ แผ่นอลูมิเนียม 80
กลุ่มผลิตภัณฑ์ฝาพลาสติก	Polypropylene	95

ทั้งนี้ บริษัทฯ มิได้พึ่งพาการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต มีดังนี้



Nature of Business

Our Products

Crown Cap is a bottle closure made from pressed coated steel sheet (tin free steel, tin plated steel) lined with liner to prevent leakage. Once closed, Crown cap preserves the original content quality with an excellent sealing performance. Crown cap is used for carbonated drinks, beer, soda, soymilk and fruit juice.

Pilfer-Proof Cap (PP Cap) is a screw cap developed to protect against pilferage. It is made by pressing aluminum sheet into cylindrical shape, perforated (between the body and flare) and lined. PP cap is rust-proof, easy to open, can be recapped if the content is not wholly consumed. Pilfer-Proof cap is suitable for carbonated drinks, health drinks, spirit and medicine.

Plastic Cap is a screw cap made from plastic resin which is molded into shape. The inside is designed either with or without liner material to prevent leakage. The cap has knurls around the side for easy opening, it can recap after used. Now Plastic cap is used in many products upon customer's requirement such as :

- Plastic cap with a liner: used for carbonated drinks or product using high temperature filling process such as tea, milk and energy drinks
- Plastic cap without liner: provided anti-leaking feature without liner material, used for drinking water and fruit juice.
- Plastic cap without liner for product using high temperature filling process: used with; milk and tea.
- Plastic cap without liner: used for aseptic filling process.

Maxi Crown Cap is bottle closure made from pressed and scored coated tin free steel shell. The score is developed for easy opening by simply pulling the attached ring. This closure gives a perfect anti pilferage feature. Maxi Crown is recapping for non-refrigerate product.

Maxi Cap is a bottle closure made from coated aluminum sheet pressed into one piece, scored and lined. Apart from the same general characteristic as Maxi Crown cap, Maxi cap made of aluminum, is rust-proof and more suitable for product kept in high humidity. Maxi cap is used for drinking water, beer, spirit and fruit juice.

Maxi- P Cap is a bottle closure made from pressed and scored coated aluminum shell. The general characteristic is the same as Maxi cap except the pulling ring is made of plastic. Maxi-P cap used for drinking water, beer, spirit and fruit juice.

Composite Cap is a closure comprised of two parts, the shell formed by plastic resin and metal top panel. Composite cap is designed for product with retort sterilization process and suitable for chicken essence, bird's nest or other premium grade products.

Hand-Crowner the hand-crowner is specially designed to crimp crown caps tightly, it is efficient in protecting the product inside. The hand-crowner is easy to use and can be hand carried.

Maxi-Crimping Machine is a single-hand, pneumatic Maxi crimping machine can be used to crimp either Maxi series. It is designed with high technology to achieve utmost sealing performance.

Printing Service is provided for coating, printing on steel plate and aluminum sheets before forming shaped. The service is also covered to design, pattern from the high technology printing system.

Revenue Structure of the Company for the Past 3 Y-ears

Revenue Type	2015		2014		2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Net Income						
1. Manufacture and Sales of Caps	2,680.65	89.28	2,623.78	87.92	2,641.65	89.94
2. Printing Service and Sales of Printed Sheets	162.04	5.40	157.12	5.26	142.80	4.86
3. Other Incomes	159.84	5.32	203.48	6.82	152.64	5.20
Total Revenues of Consolidated Financial Statements*	3,002.53	100.00	2,984.38	100.00	2,937.09	100.00

*Remark : *Indicating in accordance to consolidated financial statements which included other revenues such as income from sales of scrap metal, administration, and others.*

Marketing and Competitive Situation

In 2015 the beverage market has been negatively affected by three factors: first, purchasing power of the consumers resulted from the economic stagnation; second, public policy on excise tax which has been adjusted upward during the first half of the 2015; and third, agricultural products such as falling price of rubber and rice, change in weather conditions resulted in drought due to less rainfalls during the rainy season and low water reserve in the dams not sufficient for the farming sector. Thus, most people have low purchasing power and high debt. The economic stimulus by the public sector through income compensation to the rice farmers and rubber planters could help alleviate and suspend the problems at certain level. However, the continued falling agricultural price has mainly affected most people in the country even though the government has stimulated spending in the second half of the year through tax privileges. That helps stimulates spending in other sectors rather than the beverage industry while only the tourism industry has been the supporting factor in the better direction compared to the year 2014.

Nonetheless each type of beverage has adjusted and changed its strategy in the domestic beverage industry through sale promotion to stimulate the demand, issues of new products and specific products to satisfy the target

group. That has been prepared for market expansion. Even though the competition has intensified, new manufacturers are ready to join the competition with an opportunity in production of beverages for exporting to various markets which are in need of healthy beverages in glass bottle. This market segment continues to grow further with new potential entrepreneurs have created their own brand and have been contracted for co-packers to maximize their production benefit.

Non-alcoholic drinks have an average growth rate over 4%. Particularly, electrolyte drinks, energy drinks, soy milk, healthy drinks in glass bottle, are the main products with growing prospect and expanding export market. Carbonated soft drinks have continued their competition and expansion through PET container. The beverage with severe competition but its market growth has not met the expectation is tea beverage, even though the sale promotion has been undertaken throughout the year and SMS promotion was used to stimulate the market. Meanwhile the PET bottled water has continued its expansion as major manufacturers have increased their production capacity to take advantage of the distribution network covering all areas over the country.

The overall beverage industry in 2015 has grown up at 4 to 10 percent, depending on the beverage industry and the competition of each type.

The Asian beverage market has a tendency to grow similar to the domestic market as in 2015 several countries have encountered the economic stagnation and currency fluctuation. However, countries in the region like Myanmar, Vietnam, Laos and Indonesia are the countries gaining attraction from investors for relocation of the production base or formation of trading alliances for investment.

Marketing Strategies of the Company in 2015 are as Follows:

(1)Product Quality

The company has clearly set a policy to undertake its business under the following international quality certifications through continuous development and maintenance of the working systems in accordance with the requirements of such quality certification system to ensure that the customers will be provided with quality, safety and suitable products and the company will have an opportunity to become a part of the delivery of quality and safety drinks to the consumers properly.

Quality Management System ISO9001: 2008 and Environmental Management System ISO 14001:2004 of which the 2015 version was announced in September 2015. The company has its quality management team attending the training program to ensure understanding in additional details and has arranged a training program in the organization to ensure its readiness to apply for Quality Management System ISO 9001: 2015 and Environmental Management System ISO 14001: 2015 in the following year.

Food Safety Certification System FSSC 22000:2013 (Food Safety System) including Food Safety Management System ISO 22000:2005 and Fundamental Program of PRPs for Food Packaging Factory PAS 223:2011 (Public Availability Specification) and Occupational Health and Safety Management System TIS 18001 and Occupational Health and Safety Management System BS OHSAS 18001 : 2007, TIS 18001-2554.

Moreover, the company has undertaken its production under Good Manufacturing Practice System (GMP), Hazard Analysis and Critical Control Point System (HACCP) which are the system applicable to the food and drink manufacturing premise, Total Productive Management System (TPM) with 5S and Kaizen practices as a basic concept to ensure reliability and confidence in the products of the company used by the customers.

(2) Pricing

The company has transparently and fairly conducted its business with reasonable pricing and consistent review of its pricing in congruence with the market fluctuation and suitable to changes in price of major raw materials such as steel sheet, aluminum sheet, plastic pellets which are the major cost of the product. Besides, assessment and analysis have been performed as a tool for cost management if there is any negotiation to fix the price for a certain period, or participation in the bidding process as the corporate customers, both local and foreign customers, at present have widely employed the bidding system.

(3) Services

The company has put its focus on developing and maintaining good relationship with its customers. That is the key marketing strategy to encourage a better relationship with response to the need of the customers through good quality products and excellent services before, during and after sales, exchange of information and learning the needs of the customers which is beneficial to development and improvement of the products and services to meet the requirements of the customers at all times, including cooperation on development of new products in order to extend its marketing opportunity beyond the existing products.

In addition to a regular visit to the customers by the sales team, the technical service team of the company is competent in the company products, cap closing condition. Team members are always ready to provide the inspection or arrange the technical training for the customer's staffs. The company has an honor to provide a number of technical training courses for both domestic and export customers, cap closing condition, cap application, including cap keeping condition prior to the use in the filling plants, field training for the customer's production team, machine repair and maintenance to ensure that the customers will be satisfied with the company's products, together with preparation of check-up database to report to the customers regularly.

For transportation, the company delivery trucks are properly maintained in the suitable condition. Secure lock system also provided to keep the customers confident that the products cargo will not be opened during the transportation. Thus the customer is eligible to refuse the delivery of the products immediately if the secure lock is found to be damaged. Moreover, the transport team is ready to undertake the work in accordance with rules and regulations of the customers, including arrangement of safety equipment completely in accordance with the instructions of the customers.

The company has an alliance which is competent in transportation to assist the company to deliver the products to the customers within the provided schedule and to facilitate the delivery management with speed and convenience in accordance with the company standard.

(4)Product Development

To expand the product variety to cover the PET bottled drinking water, the company has installed the new production line of light plastic cap 29/25 type, to enhance and increase sales in to the area that the company has no market share. The company has also installed two additional production lines to serve the requirement of the customers; a new aseptic cap production line and a plastic cap printing machine, the company has also developed and invested in laser printing machine for under the cap promotion and installed video inspecting device (VID) to segregate the products not in accordance with the customers' requirements.

The company has expanded its production capacity in metal caps, particularly, pilfer - proof caps to support the market of electrolyte drinks, energy drinks, hot filled beverages and alcoholic drinks which have a tendency to grow in both domestic and export markets. In addition, the study has been conducted on investment in installation of printing machines for metal caps to support the growth and to provide the printing and coating services in the future.

Industrial Outlook and Competition

1. Market Size and Growth

In 2015, the market size of glass containers using metal closures has grown up over 4 percent compared with the contracting market size in 2014. The growth segments are soy milk, energy drinks, electrolyte drinks, beer and alcoholics meanwhile the carbonated soft drinks in glass bottle have grown at a lower rate but growth is evident in those contained in PET bottles which have come in various sizes for selection by the consumers. Since the selling price of PET packaging is close to the selling price of glass packaging, the consumers prefer to buy more PET packaging for their convenience. As a result, the products in PET bottles seem to gain more popularity, many beverage producers have intention using PET bottle for market expansion. Furthermore, the overall cost of PET containers is lower than the glass bottle with more convenience on consumer's transportation.

As the economy slowdown, the low output of agricultural products so the purchasing power of the consumers is contracting. That has affected the growth of beverage consumption. The beverages with growth potential are drinking water but the competition is severe because there are a large number of manufacturers and suppliers so the profit from sales will depend on its sales volume significantly.

Alcoholic drinks, both beer and spirits have encountered a serious competition. Packaging has been adapted and modified to comply with the government's rules and regulations. The new packaging's purpose is also to serve the consumer behavior and marketing campaign. Consequently, the competition in the second half of 2015 has intensified and the monitoring process has to be undertaken continuously.

Chicken essence and bird's nest beverages which emphasize on customers with high purchasing power have seen slower growth so the sales promotion has been consistently conducted during major festivals to build the product image and to reiterate that the product is a proper selection to purchase for the persons with great care.

The plastic cap market in 2015 has grown up over 6 percent with a tendency to grow further. Beverage manufacturers have undertaken the marketing promotion activities continuously throughout 2015, whether price

cut, free giveaways or gifts, including seeking alliances for OEM production of new products, expansion of production base to regional areas throughout the country with proper factory management to ensure production diversity in the regions to reduce transportation and distribution costs, increase/decrease containing volume to gain access to every group of consumers, including the use of sport marketing as a public relations tool, particularly, emphasis on expansion of export market to countries in the region as a step before expansion of the production base in the future.

2. Competition

The free trade zone and the borderless communication have rapidly facilitated trades and investments in every region with no exception to the beverage industry. Buyers and sellers are able to quickly communicate, exchange information and make discussion for trade negotiation. Moreover, the production technology development and quality control of each manufacturer are nearly in the same standard. Those who could make a quick response under the competitive price could obtain the larger market share. Such change is both opportunity and restriction for market expansion in the country and other regions, particularly, countries in Southeast Asian region, which have become the major export-base of the company in the past.

The company has monitored the market conditions regularly with cooperation from Nippon Closures Co., Ltd. to become a regional production base for some products to manage cost to maintain its competitive edge against potential competitors from other countries. In addition, it has conducted a study on penetration of new beverage industry with support from Nippon Closures Co., Ltd. to develop new products, to enhance competitive edge and to increase its market share in new markets or to obtain new customers consistently.

3. Business outlook

While the economic slowdown has continued since 2014, the beverage market is not lively as anticipated by several forecasts. During the first and second quarter of the year, there were movements in response to adjustment in alcoholic and spirit taxed. Production has been increased to prepare for tax adjustment and for summer. Therefore, the market looked active shortly. After that the consumption seemed to be stable in the second half of the year with slight growth in overall for the beverage market. Nonetheless, soy milk, electrolyte drinks, energy drinks, healthy drinks, juice, herbal drinks or functional drinks are still the products gaining acceptance from the consumers. The bottled tea drinks have to rely on sale promotion to maintain their market share while the manufacturers have given priority to development of new products as an alternative to the consumers to maintain their market share.

Alcoholic and spirit drinks are affected by the adjustment in excise tax during the first half of the year as the selling price has been adjusted higher with stricter controls by the public sector with respect to rules and regulations, restriction on the selling areas and advertising and public relations rules and regulations. Major manufacturers have expanded the production base into other beverages through investment in additional production line, formation of alliances for OEM or business merger to rapidly expedite the production base expansion.

The potential manufacturers have anticipated growth in AEC market so they have expanded their production bases into neighboring countries such as Vietnam, Myanmar, Indonesia and Laos. Therefore the company has planned

to increase its production capacities in plastic caps and aluminum pilfer proof caps to facilitate every segment of beverage products, including market expansion to cover Southeast Asian region where the beverage industry is growing in the same direction.

4. Barriers to New Entrants

Emergence of the Asean Economic Community (AEC) has gained this region more attraction from other countries which have seen the potential in expansion of the production, service, distribution bases with enormous purchasing power. Thus the beverage market in this region has attracted a number of manufacturers from Europe, US, Asia like Korea, Japan, China and India, which are looking for the production bases for regional distribution and exports to other regions. Several manufacturers have increased their production capacities with interest to invest in production of the packaging containers to control costs, to reduce risks and to build up business strength. While potential business alliance is being sought on a basis of proper cooperation to build a strong supply chain. The competition is not restricted to new competitors but it may form a trading alliance based on mutual cooperation, good customer relations and continued and suitable communication. That is the strong entry barrier to new competitors.

The company is provided with a technical support from Nippon Closures Co., Ltd. (an affiliate of Toyo Seikan Group Holdings Co., Ltd., the leader in packaging containers in Japan) as the major shareholder and provider of modern production technologies, including new product development in accordance with the need of the company, through exchange and learning by personnel of both companies to enhance potential of the sales team, production team, quality assurance team and technical team for efficient communication and up-to-date information on the changes inside and outside the country.

5. Possibility of Substitutes

Plastic and flexible packaging containers are gaining continued popularity. To satisfy the consumers' behavior of different ranges of age, whether it is the beverage market or consumer market, including instant beverages which are having more market share in some groups of consumers, the company has realized the potential and growth of plastic and flexible packaging containers so it has made a study on production expansion to cover other beverage market. It has made an investment in plastic cap manufacturing machines, both compression mold and injection mold to enhance the production and distribution capacities for various products to satisfy the need of the market in time and to expand the market to cover the targeted customers in the future.

The beverages contained in glass bottle are still gaining favor in the market with continued growth for some products. The company has cooperated with the customers to develop the products in several areas in a consistent manner to ensure modernization and suitability for multi-purpose employment with consideration on quality, utilization and competitive cost in the slowing economy and highly competitive conditions.

Sales and Sales Percentage of Major Customers

Details of the past 3 years of sales to top ten major customers and sales percentage when compared to total sales are given as follows:

Unit: Million Baht

Year	Total Sales	Sales to Top Ten Customers	% of Total Sales
2013	2,784	2,008	72.1
2014	2,781	1,863	67.0
2015	2,843	1,879	66.1

Among the top ten customers, two were shareholders of the Company, namely:

- 1) Group of Boon Rawd Brewery Company Limited
- 2) ThaiNamthip Company Limited

In the past three years, The Company did not sell to any customer in excess of 30% of its total sales.

Ratio of Domestic and Export Sales

Unit: Million Baht

Year	Domestic Sales	Export Sales	Total Sales
2013	2,163	621	2,784
(%)	77.69	22.31	100
2014	2,079	702	2,781
(%)	74.76	25.24	100
2015	2,156	687	2,843
(%)	75.84	24.16	100

Major countries for exports are Indonesia, Myanmar, Vietnam, Australia, New Zealand, Taiwan, Laos, Philippines, Cambodia, Malaysia and India.

Right and Restrictive on Business Practice

The company entered into technical licenses agreement with Nippon Closures Co.,Ltd., whereby the company receives technical support services for the manufacture of caps. Compensation is payable at a percentage of net sales of products stipulated in the agreement.

Production Capacity and Quantity

Product	Year 2015		Year 2014		Year 2013	
	Total Quantity (Million pcs.)	Capacity Utilization Rate (%)	Total Quantity (Million pcs.)	Capacity Utilization Rate (%)	Total Quantity (Million pcs.)	Capacity Utilization Rate (%)
Caps	16,161	62	14,500	53	14,180	58

Raw Materials and Raw Materials Suppliers

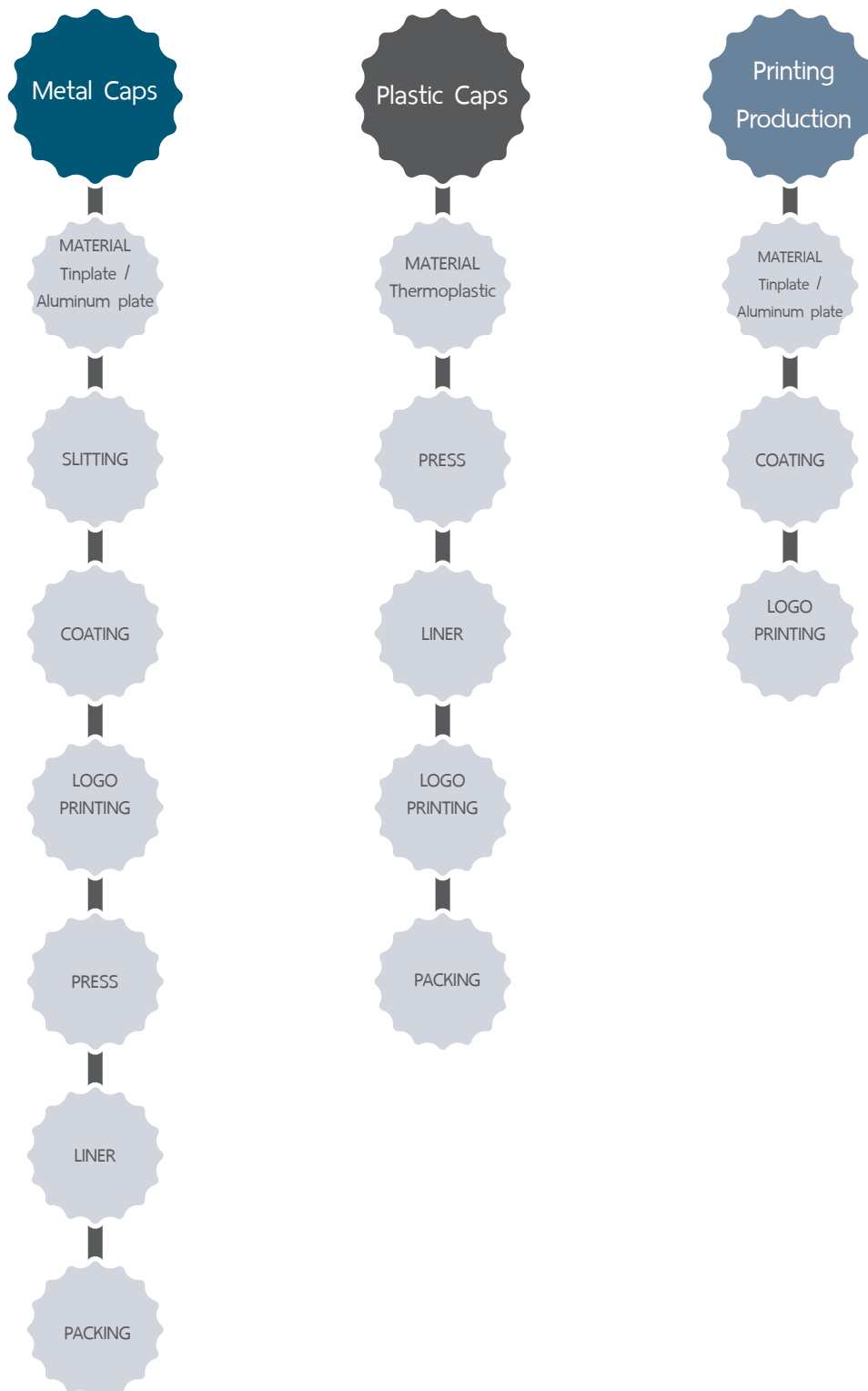
The policy of the company is to promote and support domestic industries so if the raw materials have the suitable quality, standard and cost not more than that of the imports, the company will make a purchase domestically. The purchasing policy is to procure raw materials from more than one supplier to ensure quality of the products in accordance with the standard at the suitable price and timely delivery.

To select the raw material suppliers, the priority is given to quality of the raw materials employed in the production first with clear inspection criteria and consistent examination on the raw material suppliers of the company to ensure that the raw materials employed would not affect the quality of the products. New raw material suppliers will be searched systematically each year through separation of raw material suppliers by type of raw materials, test of raw materials by the Quality Assurance Division in accordance with the international assessment standards such as ISO, GMP, HACCP, OHSAS and FSSC 22000 to prevent shortage of raw materials for the production of the company.

Product	Major Raw Materials	% to domestic procure
Metal caps	Tinplate / Aluminum plate	Tinplate 100/ Aluminum plate 80
Plastic caps	Polypropylene	95

The company does not have any supplier held more than 30% of the total raw material purchase amount.

Production Process



ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจมีเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนเกิดขึ้น ส่งผลกระทบในด้านลบต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยมีโอกาสเกิดขึ้นได้จากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกโดยที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ ดังนั้นการเตรียมความพร้อมในการรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดความเสียหายและกระทบต่อเป้าหมายของบริษัทฯ จึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารและผู้จัดการฝ่ายต่างๆ โดยมีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน เพื่อทำหน้าที่ในการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง รวมทั้งแนวโน้มหรือเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจอันมีผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดของความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการของบริษัทฯ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าและการก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่อาจมีผลกระทบ

ต่อยอดขาย

นโยบายการเปิดการค้าเสรีโดยเฉพาะประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) อาเซียนจะรวมเป็นเขตการผลิตเดียว ตลาดเดียว มีการเคลื่อนย้ายแรงงานและสินค้าอย่างเสรี จะทำให้การแข่งขันของตลาดภายในประเทศทวีความรุนแรงมากขึ้นจากการเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศ รวมถึงการที่คู่แข่งในประเทศขยายฐานการผลิตไปยังประเทศที่มีคู่ค้าของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เตรียมพร้อมรับผลกระทบดังกล่าว ด้วยการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์และควบคุมกระบวนการผลิตอย่างใกล้ชิด เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุน มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับลูกค้าเพิ่มขึ้น เพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพทางการค้าที่ดียิ่งขึ้น รวมถึงขยายฐานการส่งออกให้กว้างขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดสิทธิบัตรผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อป้องกันการละเมิดจากคู่แข่งที่อาจจะเข้ามาผลิตสินค้าแบบเดียวกันในอนาคต มีการติดตามข่าวสารความเคลื่อนไหวของผู้ผลิตเครื่องดื่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ เนื่องจากการเปิดเสรีทางการค้าจะทำให้เกิดการย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศต่างๆ ในอาเซียนที่มีต้นทุนที่ถูกกว่า บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทร่วม เป็นการลงทุนร่วมกับผู้ลงทุนอีก 2 ราย ในการจัดตั้งบริษัทแห่งใหม่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเพื่อการค้าและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ประเภทฝาสำหรับเครื่องดื่ม นอกจากนี้ในเรื่องคุณภาพของบรรจุภัณฑ์ บริษัทฯ ได้นำระบบบริหารคุณภาพมาใช้ในการควบคุมการผลิตและได้รับการรับรองระบบมาตรฐานสากลได้แก่ ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ GMP ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS และ TIS18001 รวมถึงได้รับการรับรอง Food Safety System เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักรอุปกรณ์จากต่างประเทศ และมีการขายสินค้าส่งออกไปยังต่างประเทศโดยมีเครดิตเทอมประมาณ 30-90 วัน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจกระทบต่อผลการดำเนินการได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีรายได้และการซื้อวัตถุดิบที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 24% ของยอดขาย และ 15% ของต้นทุนขายรวม ตามลำดับ บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจาก Natural Hedge ได้บางส่วน โดยจัดให้รายจ่ายเป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้และการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ เพื่อช่วยลดผลกระทบดังกล่าวในจังหวะเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ มีการติดตามเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ หากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์ต่อเงินบาท เพิ่มขึ้นหรือลดลงทุกๆ 0.5 บาท จะส่งผลให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายหรือรายได้เพิ่มขึ้นหรือลดลงปีละ 800,000 บาท

3. ความเสี่ยงจากวัตถุดิบสำคัญขาดแคลนและมีราคาผันผวนไปตามราคาซื้อขายของตลาดโลก

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิต ได้แก่ แผ่นเหล็ก แผ่นอลูมิเนียม และเม็ดพลาสติก จะมีการเปลี่ยนแปลงของราคาตามภาวะราคาในตลาดโลกที่ขึ้นอยู่กับตามความต้องการของตลาดในขณะนั้น ซึ่งเป็นปัจจัยที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จึงมีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดทั้งตลาดต่างประเทศและในประเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางประกอบการวางแผนการสั่งซื้อให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการสินค้าจากลูกค้าของบริษัทฯ รวมถึงการประสานงานกับผู้ผลิตวัตถุดิบให้ผลิตและส่งวัตถุดิบตามกำหนดเวลา ตลอดจนบริหารสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมไม่ให้เกิดภาวะเสี่ยงต่อการขาดแคลนวัตถุดิบ และการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ขายเหล็ก อลูมิเนียม และเม็ดพลาสติก รวมถึง

พยายามจัดหาผู้จำหน่ายวัตถุดิบเพิ่มขึ้น และหาวัตถุดิบที่สามารถใช้ทดแทนได้ในราคาที่ต่ำลง นอกจากนี้ การกำหนดราคาขายโดยอ้างอิงจากราคาวัตถุดิบในขณะนั้น ก็ช่วยลดความเสี่ยงจากผลของการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบได้

สำหรับเรื่องคุณภาพของวัตถุดิบก็เป็นสิ่งสำคัญวัตถุดิบที่บริษัทฯ ได้รับมาจากผู้ขายต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพตามมาตรฐานก่อนนำไปใช้ในกระบวนการผลิตทุกครั้ง ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงจากการสูญเสียในการผลิตสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพอันเนื่องมาจากวัตถุดิบ

4. ความเสี่ยงจากการควบคุมคุณภาพสินค้า

การผลิตสินค้าของบริษัทฯ มีการควบคุมในทุกขั้นตอน โดยมีการตรวจสอบคุณภาพตั้งแต่การรับวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การบรรจุ และการส่งมอบสินค้า อย่างไรก็ตาม ยังพบว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการถูกร้องเรียนเรื่องคุณภาพจากลูกค้าในบางครั้ง ซึ่งเป็นผลมาจากความไม่ชัดเจนในข้อกำหนดระดับคุณภาพที่ยอมรับได้ระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า และการใช้ระบบการตรวจสอบคัดแยกสินค้าด้วยสายตา ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงนี้ด้วยการจัดทำข้อกำหนดระดับคุณภาพที่ยอมรับได้ระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าแต่ละรายการ ติดตั้งอุปกรณ์ และปรับปรุงระบบตรวจสอบคุณภาพผาด้วยกล้องคุณภาพสูงในสายการผลิตให้มีความแม่นยำมากขึ้น จัดการฝึกอบรมการใช้งานให้กับพนักงานในสายการผลิต ฝึกอบรมความรู้ในการผลิตสินค้าและแนวคิดในการปรับปรุงคุณภาพ ซึ่งมาตรการดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงได้มาก

5. ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุและอัคคีภัย

ในการผลิตสินค้าบริษัทฯ มีการใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต การขนถ่ายวัตถุดิบและสินค้าอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นความปลอดภัยในการทำงานจึงนับเป็นสิ่งสำคัญต่อทั้งพนักงานและบริษัทฯ อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในระหว่างการทำงานอาจนำมาซึ่งความสูญเสียต่อร่างกายของพนักงานและทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงในการสูญเสียดังกล่าว บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และนำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18000 เข้ามาบริหารจัดการ กำหนดให้มีการบ่งชี้อันตรายและประเมินความเสี่ยงในกระบวนการผลิต ขั้นตอนการปฏิบัติงานและพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการในการป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งรณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยและช่วยกันลดหรือจัดแหล่งกำเนิดอันตรายต่างๆ โดยให้มีการตรวจสอบเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ และสภาพแวดล้อมในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อหามาตรการปรับปรุงแก้ไขอยู่เสมอ ในการป้องกันอัคคีภัยบริษัทฯ มีแผนป้องกันการเกิดอัคคีภัย มีการกำหนดพื้นที่เสี่ยงอันตรายที่อาจก่อให้เกิดอัคคีภัย รวมทั้งกำหนดมาตรการควบคุมและตรวจสอบตามแผนงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนจัดให้มีการซ้อมป้องกันระงับอัคคีภัยและอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินและธุรกิจหยุดชะงักด้วย

Risk Factors

During the normal operation of the company, there are some factors that could widely affect the performance. These factors could be both internal and external factors that the company cannot control. Therefore, the company shall prepare for the unexpected situation which may happen in order to reduce any risk of which may effect to the company's goal and operation. The company has established the Risk Management Committee comprising of Senior Executive Officers and Executive Officers from various departments and the President serves as the Chairman to evaluate and analyze risks including the trend of potential event that may occur and affect the company. Details of risks are as follows:

1. Risk from trade liberalization and entry into ASEAN Economic Community with possible impacts on sales

The trade liberalization policy of ASEAN Economic Community (AEC) which will lead to a single production zone and single market with free movement of labors and finished products will intensify the competition in the domestic market through entry of foreign competitors, including local competitors which have expanded their production base into the country of their trading partners. However, the company is ready to cope with such impact through product quality improvement and close production process controls, increase in production efficiency and cost reduction, product development and more participation with customers to undertake the activities for better trade relationship and wider export bases. Besides the company has registered its patent on new product to prevent infringement by competitors which may want to manufacture the same products, monitored movements of beverage manufacturers in the country and overseas as trade liberalization will result in relocation of the production base to other countries in ASEAN where costs of production are cheaper. The company has jointly invested in its affiliated company together with two other investors to form a new company in Republic of Indonesia to manufacture and sell caps and closures. Regarding the quality of the packaging containers, the quality management control system has been employed to supervise the production with international standard certification like Quality Management System, ISO 9001:2008, Environmental Management System, ISO 14001:2004, Good Manufacturing Practice (GMP) at the premise, Occupational Health and Safety Management System and TIS18001 as well as Food Safety System Certification to maintain confidence of the customers.

2. Risk from fluctuation of exchange rates

The company has imported raw materials, machines and equipment from overseas and exported finished products overseas with credit term about 30-90 days so fluctuation in exchange rates may affect its operating results. Moreover, the company has incomes and purchased raw materials with foreign currency about 24% of sales and 15% of the cost of sales, respectively. The company is able to reduce risk from natural hedge partially through arrangement of payment in the currency similar to its incomes and preparation of forward contracts to buy and sell foreign currency. That will help reducing such impact at the suitable period. In addition the company has monitored the exchange rates closely. Every increase or decrease of 0.5 Baht in the exchange rate of US dollar to Thai Baht will result in an increase or decrease in expenses or incomes of 800,000 Baht a year.

3. Risk from shortage of key raw materials and global price fluctuation

Major raw materials of the company are steel sheets, aluminum sheets and plastic pellets of which the price has changed due to global price fluctuation in accordance with the market demand at the time. Such factor is not

controllable by the company. To reduce the price fluctuation risk and shortage of raw materials in the future, the company has closely monitored movement of the price of raw materials in oversea and domestic market to look for supporting measures of the purchasing plan in congruence with demands from customers of the company, including coordination with manufacturers of raw materials for timely production and delivery of raw materials and to manage and maintain its inventory to the suitable level without risk of shortage of raw materials and to maintain a good relationship with suppliers of steel , aluminum and plastic pellets, including procurement of additional suppliers of raw materials and substitutes at the lower price. Moreover, if the cap selling price is determined with reference to the price of raw materials at the time, it will reduce the risk from fluctuation of global price of raw materials.

The quality of raw materials is another major concern. The raw materials delivered by the suppliers to the company are required to be examined on quality in accordance with the standard before they are employed in the production process every time to reduce risk of production loss due to poor finished product quality caused by the raw materials.

4. Risk from finished products quality controls

The company has controlled its production of finished products in every step through quality inspection since acceptance of raw materials into the production, packing and delivery process. However, the company still incurs risk from claims against the quality by the customers sometimes because the acceptable quality level of the company and the customer is not clear and the quality inspection on the finished products is made through vision. Therefore, the company has arranged measures to reduce this risk through preparation of acceptable quality requirement between the company and each customer, installation of equipment and improvement of cap quality inspection system with highly qualified camera to ensure precision, arrangement of training programs for employees in the production line, training on finished product production and concept on quality improvement because such measures will help greatly reduce the risk.

5. Risk from accident and fire casualty

To manufacture the finished products, the company has employed machines and equipment in the production process and loading and unloading of raw materials and inished products at all times, therefore, work safety is critical to both employees and the company. An accident incurred during the working process may result in physical loss of the employees and loss of properties of the company. To prevent and reduce such loss, the company has appointed the Occupational Health and Environmental Safety Committee and has introduced the Occupational Health and Safety Management System (OHSAS18000) to manage the work with identification of hazard and risk assessment in the production process, working procedure and risk area to determine preventive measures against possible hazard and to arrange a campaign to keep the employees aware of safety and to assist reduction or removal of the origin of hazard through inspection of machines, tools, equipment and environment surrounding the working area for improvement and corrective measures. To prevent fire casualty, the company has arranged a plan to prevent fire casualty with determination of risk area, including established the control and inspection measures strictly in accordance with the plan, arrangement of fire drill and evacuation annually to ensure that the employees have understood and undertaken the correct measures. In addition, the company has made the all-risk insurance against its properties and business interruption insurance as well.

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

- จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 528,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 528,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 52,000,012 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 799,988 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพิ่มขึ้นจาก ทุนจดทะเบียนเดิมที่เรียกชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2549 ที่มีอยู่ 520,000,000 บาท จำนวน 8,000,000 บาท หลังจากที่บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2550 ให้บริษัทฯ เสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิม และบริษัท เจแปน คราวนด์คอร์ค จำกัด (กรณีที่มีหุ้นส่วนที่เหลือ) จำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท จำหน่ายที่ราคาหุ้นละ 76 บาท รวมเป็น 60,800,000 บาท โดยบริษัทฯ จะนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุน ในครั้งนี้ไปใช้สำหรับโครงการลงทุนขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

- หุ้นบุริมสิทธิ

หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิและประโยชน์เช่นเดียวกับหุ้นสามัญทุกประการ นอกเหนือจากบุริมสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิ ที่กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญ ในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิเป็นชนิดไม่สะสมเงินปันผล
2. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
3. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ ในอัตราหุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้น ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น โดยไม่มีข้อจำกัดในการโอนหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิสามารถใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ เดือน หากตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทฯ ให้เลื่อนเป็นวันถัดไป

2. ผู้ถือหุ้น

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น**	สัญชาติ	2558				ประเภทธุรกิจ
		หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	รวม	คิดเป็นร้อยละ	
1. บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ¹	ญี่ปุ่น	19,071,292	772,046	19,843,338	37.582	บรรจุภัณฑ์
2. บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด ²	ญี่ปุ่น	5,280,000	-	5,280,000	10.000	บรรจุภัณฑ์
3. บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด ³	ไทย	3,934,488	-	3,934,488	7.452	ผลิตเครื่องดื่ม
4. บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด ⁴	ไทย	3,768,316	-	3,768,316	7.137	ผลิตเครื่องดื่ม
5. บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ⁵	ไทย	1,057,742	-	1,057,742	2.003	ผลิตเครื่องดื่ม
6. บริษัท กรีนสปอต จำกัด ⁶	ไทย	1,000,000	11,230	1,011,230	1.915	ผลิตเครื่องดื่ม
7. นายศุภชัย สุทธิพงษ์ชัย	ไทย	890,000	-	890,000	1.686	-
8. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด ⁷ (มหาชน)	ไทย	799,948	-	799,948	1.515	ประกันภัย
9. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิเรียกร้องเบสท์ ฟอรัจูน ⁸	ไทย	773,200	-	773,200	1.464	ลงทุนในบริษัทอื่น
10. บริษัท ซี.เอส.แคปปิตอล จำกัด ⁹	ไทย	735,000	-	735,000	1.392	ลงทุนในบริษัทอื่น

หมายเหตุ :

1. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด คือ บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (100%)
2. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โตโย ไซกัน จำกัด คือ บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (100%)
3. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด คือ นายปิยะ ภิรมย์ภักดี (13.15%) นายฉันทนพ ภิรมย์ภักดี (12.63%) นายสันติ ภิรมย์ภักดี (12.27%)
4. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด คือ บริษัท โคคา-โคลา เอ็กซ์พอร์ต จำกัด (40.8%) บริษัท เรือชุดแร่จูดิ จำกัด (10.2%)
5. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท โซ วอเตอร์ จำกัด (64.66%) บริษัท เอสเอส เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (21.14%) (ข้อมูล ณ วันที่ 10 มีนาคม 2559)
6. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท กรีนสปอต จำกัด คือ บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด (56.58%)
7. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) คือ ธนาคร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (9.97%)
8. กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องเบสท์ ฟอรัจูน ถูกบริหารงานโดย บลจ.กรุงเทพ
9. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซี.เอส.แคปปิตอล จำกัด คือ บริษัท สมาร์ท อินเวสเม้น โฮลดิ้งส์ จำกัด (48.96%)

** ไม่นับรวมบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนโดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้ โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน

3. การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี

Securities and Shareholders

1. The Company's Securities

- Registered Capital and Paid-up Capital

As of 31 December 2015, the company accounted for the registered capital of 528,000,000 Baht which had been paid up in the amount of 528,000,000 Baht, divided into 52,000,012 ordinary shares and 799,988 preferred shares with par value of 10 Baht each. After the 2007 Annual General Shareholders Meeting, held on 23 April 2007 had a resolution to increase the registered capital of the company of another 800,000 Baht from the existing registered capital and paid up as of 31 December 2006 of 520,000,000 Baht by offering the allocation of 800,000 new preferred shares to the existing shareholders and in case any shareholders waived their subscription right, the company reserved the right to allocate such shares to Japan Crown Cork Co., Ltd. at the offering price of 76 Baht each totaling 60,800,000 Baht. The proceeds from the offer of new preferred shares were used for investment project to expand production capacities and being the company's working capital.

- Preferred shares

In addition to the above rights, the preferred shares shall have the same rights and benefits as the ordinary shares. The preferential rights of the preferred shares are as follows:

1. Each preferred share is entitled to dividends at the same rate as each ordinary share is, plus Baht 1.50 for each preferred share. Dividends on the preferred shares are non-cumulative.
2. Each preferred share has one vote.
3. Each preferred share is convertible into an ordinary share at the ratio of 1:1. A holder may exercise the right to convert the preferred shares to ordinary share on the last business day of each month. If that day in a non-business day, the exercise must be postponed to the next business day.

2. Shareholders

Details of top ten shareholders as listed in the share registered as of December 31, 2015 are as follows:

Name of Shareholders **	Nationality	Share Amount				Type of business
		Ordinary share	Preferred share	total	% to Total	
1. Nippon Closures Co., Ltd. ¹	Japanese	19,071,292	772,046	19,843,338	37.582	Packaging
2. Toyo Seikan Co., Ltd. ²	Japanese	5,280,000	-	5,280,000	10.000	Packaging
3. Boon Rawd Brewery Co., Ltd. ³	Thai	3,934,488	-	3,934,488	7.452	Beverages
4. ThaiNamthip Co., Ltd. ⁴	Thai	3,768,316	-	3,768,316	7.137	Beverages
5. Sermsuk Plc. ⁵	Thai	1,057,742	-	1,057,742	2.003	Beverages
6. Green Spot Co., Ltd. ⁶	Thai	1,000,000	11,230	1,011,230	1.915	Beverages
7. Mr. Supachai Suthipongchai	Thai	890,000	-	890,000	1.686	-
8. Bangkok Insurance Plc. ⁷	Thai	799,948	-	799,948	1.515	Insurance
9. Best Fortune Property and Loan Fund ⁸	Thai	773,200	-	773,200	1.464	Investment in another company
10. C.S. Capital Co., Ltd. ⁹	Thai	735,000	-	735,000	1.392	Investment in another company

Remarks :

1. The major shareholder of Nippon Closures Co., Ltd. is Toyo Seikan Group Holdings, Ltd. (100%)
2. The major shareholder of Toyo Seikan Co., Ltd. is Toyo Seikan Group Holdings, Ltd. (100%)
3. The major shareholders of Boon Rawd Brewery Co., Ltd. are Mr. Piya Bhirombhakdi (13.15%), Mr. Naiyanop Bhirombhakdi (12.63%), and Mr. Santi Bhirombhakdi (12.27%)
4. The major shareholders of ThaiNamthip Co., Ltd. are Coco-Cola Export Corporation (40.8%) and Jootee Tin Dredging Co., Ltd. (10.2%)
5. The major shareholders of Sermsuk Plc. are So Water Company Limited (64.66%) and SS National Logistics Co., Ltd. (21.14%) (The information as of March 10, 2016)
6. The major shareholder of Green Spot Co., Ltd. is Wattana Sophonpanich Co., Ltd. (56.58%)
7. The major shareholder of Bangkok Insurance Plc. is Bangkok Bank Plc. (9.97%)
8. Best Fortune Property and Loan Fund managed by Krung Thai Asset Management PCL.
9. The major shareholder of C.S.Capital Co.,Ltd. is Smart Investment Holdings Co., Ltd.(48.96%)

** Excluding shareholders in Thai NVDR Co., Ltd., a subsidiary of the Stock Exchange of Thailand with the objective of promoting investor investment, particularly international investors, in order to invest in common stock of listed companies without being restricted by foreign shareholding limit which does not have the right to vote at meetings of listed companies.

3. Other securities

- None

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญ ในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท อย่างไรก็ตามอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับ กำไรสุทธิ กระแสเงินสดและภาวะการลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่นๆ โดยการจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาของบริษัทฯ เป็นดังนี้

	ผลการดำเนินงาน				
	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558*
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	210.69	289.74	337.72	326.40	325.86
เงินปันผลหุ้นสามัญ (บาท)	1.00	1.50	1.75	1.75	1.75
เงินปันผลหุ้นบุริมสิทธิ (บาท)	2.50	3.00	3.25	3.25	3.25
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	25.63	27.75	27.72	28.68	28.72

หมายเหตุ: * อัตราเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 รอการพิจารณาอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559

Dividend Payout Policy

The dividend policy of the company is to pay not more than 50 percent of annual net profit. Each preferred share is entitled to dividend at the same rate as each ordinary share is, plus Baht 1.50 for each preferred share. However, the dividend payment will be subject to net profit, cash flow and the company investment responsibility including the legal obligation and other necessities. The past dividend payments of the company are as follows:

	Operation Results				
	2011	2012	2013	2014	2015*
Net Profit (Million Baht)	210.69	289.74	337.72	326.40	325.86
Dividend for ordinary share (Baht)	1.00	1.50	1.75	1.75	1.75
Dividend for preferred share (Baht)	2.50	3.00	3.25	3.25	3.25
Percent of net profit (%)	25.63	27.75	27.72	28.68	28.72

Remark : * Dividend rate for operation results of 2015 will be considered approving by the shareholders at the Annual General Meeting of 2016.

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย

- คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
 - คณะกรรมการตรวจสอบ
 - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะผู้บริหาร

1. คณะกรรมการบริษัทฯ

• โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ไม่เกิน 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดย กรรมการของบริษัทฯ จะต้องมิใช่บุคคลธรรมดา และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ปัจจุบันกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 13 ท่าน เป็นกรรมการที่มาจากผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 ท่าน มีนางสาวนภาพร เตมีศรีสุข ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายนามคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายอิโรพุมิ มิกิ	ประธานกรรมการ
2. นายเทพ วงษ์วานิช	กรรมการอิสระ และรองประธานกรรมการ
3. นางพีไล เปี่ยมพงศ์สานต์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นายสาธิต ชาญเชาวนกุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
5. นายพงษ์ภาณุ เสวตรุนทร์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6. ศ.ดร.สุวิมล กิริติพิบูล	กรรมการอิสระ
7. นายฐิติวุฒม์ บุลสุข	กรรมการ
8. นายพรวุฒิ สารสิน	กรรมการ
9. นายยาสุโอะ ทสึจิฮิโร	กรรมการ
10. นายอิซาชิ นากาจิม่า	กรรมการ
11. นายอาคิโยชิ โตะบะ	กรรมการ
12. นายชิซุมุ ยามาตะ	กรรมการ
13. นายโยชิฮิโร ไคซึเกะ	กรรมการ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ มีดังนี้ นายอิโรพุมิ มิกิ นายพรวุฒิ สารสิน นายอาคิโยชิ โตะบะ และนายโยชิฮิโร ไคซึเกะ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดหรือพิจารณาอนุมัติ วัสดุภัณฑ์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตามที่ฝ่ายบริหารเสนอ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างมีประสิทธิภาพ
3. แต่งตั้งบุคคลอื่นเพื่อให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ อาจเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นได้
4. พิจารณาอนุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้แต่งตั้งขึ้นตามความเหมาะสมและเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
5. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ เมื่อมีการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่สามารถมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และ/หรืออนุมัติรายการดังกล่าว
6. กำหนดหรือพิจารณาเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่เป็นลายลักษณ์อักษร
7. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
8. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการภายใต้กรอบที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 6 ครั้ง และเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี สรุปได้ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2558	การเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการฯ / การประชุม ทั้งหมด****(ครั้ง)
1. นายพงษ์ สารสิน*	ประธานกรรมการ	✗	0/2
2. นายอิโรฟูมิ มิกิ**	ประธานกรรมการ	✓	4/6
3. นายเทพ วงษ์วานิช**	กรรมการอิสระ และรองประธานกรรมการ	✓	6/6
4. นางฟีโล เปี่ยมพงศ์สานต์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	✓	6/6
5. นายพงษ์ภาณุ เสวตรุนทร์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	✓	4/6
6. นายสาธิต ชาญเชาว์กุล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	✓	5/6
7. ศ.ดร. สุวิมล กิริติพิบูลย์	กรรมการอิสระ	✓	5/6
8. นายฐิติวุฒม์ บุลสุข	กรรมการ	✓	6/6
9. นายพรวุฒิ สารสิน**	กรรมการ	-	4/4
10. นายยาสุโอะ ทสึจิอิโร	กรรมการ	✓	2/6
11. นายอิซาชิ นากาจิม่า***	กรรมการ	✓	1/2
12. นายมะสุทากะ โฮโซโนะ*	กรรมการ	✓	1/2
13. นายอาคิโยชิ โตบะ	กรรมการ	✓	6/6
14. นายชิซุมุ ยามาตะ	กรรมการ	✓	5/6
15. นายโยชิอิโร ไคซึเกะ	กรรมการ	✓	6/6
16. นายคาซุยะ ฮารุคาวา**	กรรมการ	-	2/2

หมายเหตุ

- * นายพงษ์ สารสิน ประธานกรรมการบริษัทฯ และนายมะสุทากะ โฮโซโน่ กรรมการบริษัทฯ ได้ลาออกจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป
- ** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 มีมติแต่งตั้งนายพรวุฒิ สารสิน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนนายพงษ์ สารสิน และแต่งตั้งนายคาซุยะ ฮารุกาวา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนนายมะสุทากะ โฮโซโน่ ซึ่งลาออก และแต่งตั้งนายอิโรฟุมิ มิกิ, นายเทพ วงษ์วานิชเป็นประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการตามลำดับ
- *** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2558 มีมติแต่งตั้งนายอิซาชิ นากาจิม่า เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนนายคาซุยะ ฮารุกาวา ซึ่งลาออก
- **** การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการฯ / การประชุมทั้งหมด เป็นการแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ในปี 2558 หรือนับจากวันที่กรรมการได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ระหว่างปีแล้วแต่กรณี เทียบกับจำนวนครั้งที่บริษัทฯ จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2558

ทั้งนี้ จำนวนและตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ ณ ปัจจุบันสะท้อนให้เห็นถึงความเหมาะสมและยุติธรรมตามสัดส่วนของการลงทุนของกลุ่มผู้ถือหุ้นในแต่ละกลุ่ม และกรรมการส่วนใหญ่มิใช่ผู้บริหาร เพื่อเป็นการรักษาสมดุล อำนาจและสร้างความน่าเชื่อถือในการบริหารงาน

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด*

1. นายอิโรฟุมิ มิกิ

บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

1. นายยาสุโอะ ทสึจึอิโร
2. นายอิซาชิ นากาจิม่า
3. นายอาคิโยชิ โตะบะ
4. นายโยชิอิโร ไคซึเกะ

บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด

1. นายชิซุมุ ยามาตะ

หมายเหตุ * บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด และบริษัท โตโย ไซกัน จำกัด

1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งในปี 2558 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง โดยมีรายงานและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)**
1. นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายพงษ์ภาณุ เศรษฐรินทร์	กรรมการตรวจสอบ	3/4
4. นางสาววรรณพา สมประสิทธิ์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4

หมายเหตุ

- * คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2557-2560
- ** การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด เป็นการแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2558 เทียบกับจำนวนครั้งที่บริษัทฯ จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2558

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทว่าด้วย กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้ :-

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินถูกต้อง และเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง รวมทั้งการพัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล มีความถูกต้อง ครบถ้วนโปร่งใส และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
6. สอบทานและติดตามให้ฝ่ายบริหารมีการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายใน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
8. สอบทานการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ในเรื่องต่อไปนี้:-
 - 8.1 ความเป็นอิสระ
 - 8.2 ความเหมาะสมของอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
 - 8.3 อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณและอัตรากำลัง
 - 8.4 รายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน
 - 8.5 ปัญหาหรือข้อจำกัดในการตรวจสอบ
9. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
10. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ทุกไตรมาส
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การรายงานการกระทำที่มีข้อสงสัย และมีนัยสำคัญ

นอกเหนือจากหน้าที่ตั้งที่กล่าวมาแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่รายงาน ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่มีข้อสงสัยซึ่งมีนัยสำคัญ ดังนี้

1. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ดังนี้:-
 1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 2. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไข ให้กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก เป็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ

1.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการย่อยของคณะผู้บริหาร ประกอบด้วยระดับผู้บริหาร และผู้จัดการฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ มีผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ ตลอดจนเพื่อเตรียมการรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อันอาจมีผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัทฯ

หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ กรอบการดำเนินงานและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดสาระและเกณฑ์ในการพิจารณาความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัทฯ
3. ถ่ายทอดสื่อสารให้ทุกหน่วยงานในสังกัดทราบถึงนโยบาย หรือมาตรการที่กำหนดขึ้นเพื่อนำไปสู่การ ปฏิบัติในหน่วยงาน
4. วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง รวมทั้งแนวโน้มหรือเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อบริษัทฯ
5. พิจารณานุมัติแผนการบริหารความเสี่ยง กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
6. รายงานผลการดำเนินงานเป็นระยะเพื่อทราบถึงสถานะความเสี่ยง

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน มีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายอาทิตย์ โตบะ	ผู้จัดการใหญ่
2. นายโยชิอิโร ไคซึกะ	ผู้อำนวยการเทคนิค / รักษาการผู้อำนวยการประกันคุณภาพ
3. นางศุภศรี สุธนฐาน	ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน
4. นายรุจน์ ตัณฑเศรษฐี	ผู้อำนวยการโรงงาน
5. นางศิริพร หล่อวัฒนตระกูล	ผู้อำนวยการบริหาร
6. นายธงชัย ศรีสุข	ผู้จัดการฝ่ายบุคคล

หน้าที่ของคณะผู้บริหาร

1. บริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน และเป้าหมาย ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ ตลอดจนระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
3. จัดทำแผนงาน และงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งควบคุมให้มีการดำเนินการและใช้งบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด รายงานความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ก่อนยื่นรายงานการเปิดเผยข้อมูลแบบ 56 -1

3. เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสำนักเลขานุการบริษัท ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ซึ่งมีความรู้ และประสบการณ์ที่เหมาะสมในการทำหน้าที่ให้ข้อมูล คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่คณะกรรมการบริษัทฯ ควรทราบและใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2551 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวนภาพร เตมีศรีสุข ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัท และมีมติแต่งตั้งให้เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ อีกตำแหน่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2551

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. ประสานงานในการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดทั้งปี และการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี พร้อมทั้งแจ้งให้คณะกรรมการฯ ทราบล่วงหน้า
2. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้กรรมการพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ
3. จัดเตรียมการประชุมผู้ถือหุ้น ระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างราบรื่น และถูกต้องตามกฎหมาย
4. เข้าร่วมประชุมและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกสาระสำคัญในการประชุม ตลอดจนคำถาม และข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์
5. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะๆ
6. ให้ข้อมูลหรือคำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทฯจดทะเบียนในการกำกับดูแลกิจการ

7. จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูล 56-1 และรายงานประจำปี ที่มีข้อมูลถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมส่งให้หน่วยงานดังกล่าว และผู้ถือหุ้น (ส่งเฉพาะรายงานประจำปี)
8. จัดทำประวัติและทะเบียนกรรมการ ให้มีข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัยอยู่เสมอ
9. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่ได้รับรายงาน
10. เก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ ให้ครบถ้วน เป็นระบบ และตรวจสอบได้ง่าย
 - หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุม
 - รายงานประจำปี
 - ทะเบียนกรรมการ
 - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
11. ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนประธานงานหรือจัดให้มีประชุมร่วมกันเป็นครั้งคราว
12. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ที่ประชุมฯ มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ รวม 13 ท่าน เป็นเงินจำนวน 3,500,000 บาท เพื่อจ่ายเป็นค่าตอบแทนประจำรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในปี 2558 ค่าตอบแทนประจำรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 13 ท่าน เป็นเงิน 2,480,000 บาท มีรายละเอียดดังนี้

	ชื่อ- สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำรายเดือน (บาท)/ปี	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)/ปี**
1.	นายพงษ์ สารสิน*	ประธานกรรมการ	180,000	--
2.	นายอิโรพุมิ มิชิ	ประธานกรรมการ	ไม่รับ	ไม่รับ
3.	นายเทพ วงษ์วานิช	กรรมการอิสระ และรองประธานกรรมการ	240,000	120,000
4.	นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	240,000	120,000
5.	นายพงษ์ภานุ เศรษฐรินทร์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	240,000	80,000
6.	นายสาธิต ชาญเชาวนกุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	240,000	100,000
7.	ศ.ดร.สุวิมล กิรติพิบูล	กรรมการอิสระ	240,000	100,000
8.	นายฐิติวุฒม์ บุณสุข	กรรมการ	240,000	120,000
9.	นายพรวุฒิ สารสิน	กรรมการ	140,000	80,000
10.	นายยาสุโอะ ทสึจิอิโร	กรรมการ	ไม่รับ	ไม่รับ
11.	นายอิซาชิ นากาจิม่า	กรรมการ	ไม่รับ	ไม่รับ
12.	นายมะสุทากะ โฮโซโนะ*	กรรมการ	ไม่รับ	ไม่รับ
13.	นายอาคิโยชิ โตะบะ***	กรรมการ	ไม่รับ	--
14.	นายชิซุมุ ยามาตะ	กรรมการ	ไม่รับ	ไม่รับ
15.	นายโยชิอิโร ไคซึเกะ***	กรรมการ	ไม่รับ	-
16.	นายคาซุยะ ฮารุคาวา**	กรรมการ	ไม่รับ	ไม่รับ
รวม			1,760,000	720,000

หมายเหตุ

- * นายพงษ์ สารสิน / นายมะสุทากะ โยโซโนะ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป
- ** นายคาซุยะ ฮารุคาวา ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป
- *** กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง มีค่าเบี้ยประชุมรวมเป็นจำนวน 240,000 บาท การเข้าร่วมประชุมและค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ / การประชุมทั้งหมด*** (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
1. นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000
2. นายสาธิต ชาญเขาวนกุล	กรรมการตรวจสอบ	4/4	80,000
3. นายพงษ์ภานุ เสวตรฐนทร์	กรรมการตรวจสอบ	3/4	60,000

3. ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทฯ

ในปี 2558 ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้บริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้จัดการใหญ่ลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกราย จำนวน 6 ท่าน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 17,006,536 บาท มีรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทน	2558		2557		2556	
	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี และเงินชดเชยเกษียณอายุ	6	16,489,054	6	16,181,952	6	14,895,584
เงินสมทบกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ	2	517,482	2	486,282	1	271,044
รวม		17,006,536		16,668,234		15,166,628

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ถือว่าเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เป็นพนักงานประจำ มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามตำแหน่งหน้าที่และสายงาน

4. ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี -

5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 885 คน

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 401,705,540.87 บาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี เงินรางวัลการทำงาน เงินค่าทำงานล่วงเวลา และสวัสดิการอื่น และจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 17,240,813.80 บาท

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายกระทรวงฉบับที่ 162 (พ.ศ.2526) เพื่อเป็นสวัสดิการแก่พนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมระยะยาวของพนักงานบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้พนักงานมีเงินออมเพื่อใช้ในยามเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน และต่อมาได้นำเงินกองทุนตามกฎหมายกระทรวงฉบับที่ 162 (พ.ศ.2526) เข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับการจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานสามารถเลือกจ่ายได้ในอัตราร้อยละ 3, 5, 7.5 และ 10 ของค่าจ้าง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงานแต่ละคน รวมทั้งสามารถเลือกนโยบายในการลงทุนได้ตามความเหมาะสม ส่วนบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ตามอายุงานของพนักงานในอัตราร้อยละของค่าจ้าง ดังนี้

อายุงาน (ปี)	อัตราเงินสมทบของบริษัทฯ (ร้อยละของค่าจ้าง)
1- 6	5
7-9	7.5
10 ปีขึ้นไป	10

สำหรับกรณีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนก่อนวันที่ 1 มกราคม 2546 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบอัตราพิเศษให้เมื่ออายุงานครบ 7 ปีเต็มและ 10 ปีเต็ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 315,346,697.79 บาท ประกอบด้วย ดังนี้

1. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงาน บริษัทฯ ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว มีสมาชิกจำนวน 346 คน (รวมผู้บริหาร) จำนวนเงินกองทุนฯ 130,062,888.44 บาท
2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟินด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว-ตราสารหนี้ระยะสั้นภาครัฐ สถาบันการเงิน บริษัทฯ ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน) มีสมาชิกจำนวน 31 คน (รวมผู้บริหาร) จำนวนเงินกองทุนฯ 14,762,629.30 บาท
3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟินด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว-ผสมหุ้นไม่เกินร้อยละ 25 บริษัทฯ ฝ้าจิบ จำกัด (มหาชน) มีสมาชิกจำนวน 423 คน (รวมผู้บริหาร) จำนวนเงินกองทุนฯ 170,521,180.05 บาท

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการพัฒนาทรัพยากรบุคคลถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าและยั่งยืนที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับการลงทุนประเภทอื่นๆ ทั้งนี้ เพราะความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับศักยภาพของบุคลากรเป็นสำคัญ องค์กรใดหากมีทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถสูง มีคุณธรรม มีจริยธรรม ย่อมสามารถสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขัน และนำพององค์กรไปสู่ความสำเร็จได้ตามเป้าหมายที่ต้องการอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงปรารถนาและให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ เป็นทั้งคนดีและคนเก่งอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาพนักงานทุกระดับให้มีความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง โดยจัดให้มีแผนการฝึกอบรมประจำปี ซึ่งประกอบด้วย การฝึกอบรมพื้นฐาน ทักษะในการปฏิบัติเฉพาะงาน และความรู้ทั่วไปที่จำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงาน โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดอบรม/สัมมนา รวม 67 หลักสูตร มีพนักงานเข้าร่วมสัมมนาจำนวน 1,639 คน ใช้งบประมาณการฝึกอบรมและพัฒนา รวมทั้งสิ้น 1,187,030.17 บาท แบ่งเป็น

จัดสัมมนาภายใน	50 หลักสูตร	มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา	1,615 คน
จัดสัมมนาภายนอก	17 หลักสูตร	มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา	24 คน

โดยในปี 2558 มีการจัดอบรมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ทักษะการบริหาร และการเป็นหัวหน้างาน จำนวน 3 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 67 คน อาทิ หลักสูตรการสอนงาน On the Job Training และ หลักสูตรการพัฒนาทักษะหัวหน้างาน เพื่อพัฒนาทักษะการสอนงานของหัวหน้างานการเรียนรู้บทบาทหน้าที่ที่สำคัญของหัวหน้างาน การดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติงานสำเร็จลุล่วง ทั้งนี้เพื่อให้เกิด การเรียนรู้ และปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามนโยบายของบริษัทฯ

2. ความรู้และทักษะในการทำงาน จำนวน 10 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 489 คน อาทิ หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีและยั่งยืน จรรยาบรรณบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ การปฏิบัติตนตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

3. ความรู้ด้านเทคนิค และวิชาชีพเฉพาะ จำนวน 25 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 382 คน อาทิ เกี่ยวกับระบบการทำงานของเครื่องจักร เช่น ระบบหล่อลื่น และหลักสูตรการใช้งานระบบตรวจสอบคุณภาพฝา เป็นต้น เพื่อให้พนักงานมีความรู้ในด้านเทคนิค ตลอดจนมีความรู้และในการใช้เครื่องมือที่เป็นมาตรฐานสากล เพื่อประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4. เพิ่มพูนผลิตและประสิทธิภาพในการทำงาน ระบบการจัดการคุณภาพ จำนวน 15 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 342 คน อาทิ หลักสูตร 7 wastes การจัดการความสูญเสีย 7 ประการ, ระบบ Kaizen Suggestion, ระบบ 5 ส เป็นต้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สะอาด และเป็นระเบียบเรียบร้อย ซึ่งพนักงานสามารถทำงานได้อย่างสะดวก และมีความสุข มีการปรับปรุงงานอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง

5. สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน จำนวน 14 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 359 คน อาทิ หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ความปลอดภัยในการใช้สารเคมี การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานเป็นหลัก

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งพนักงานไปศึกษาดูงานในต่างประเทศ จัดให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และดูงานกับองค์กรที่ประสบความสำเร็จในอุตสาหกรรม การเข้าร่วมงานประชุมวิชาการต่างๆ เพื่อให้ทราบความเคลื่อนไหวและข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการภายในบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับพนักงานโดยตรง โดยจัดประชุมฝ่ายบริหารพบพนักงานขึ้น อย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง เพื่อชี้แจงให้พนักงานได้รับทราบผลการดำเนินงาน รวมทั้งแนวทางในการบริหารงานของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนาและเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดอบรมชี้แจงเรื่องจรรยาบรรณของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานได้มีความเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยเน้นย้ำแนวทางในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ ทั้ง 8 ข้อ รวมทั้งช่องทางในการร้องเรียนและการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน กรณีพบเห็นการประพฤติผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ

Management Structure

The Company's structure of management comprises of

1. The Board of Directors comprises independent directors, non-executive directors and executive directors
 - 1.1 The Audit Committee
 - 1.2 The Risk Management Committee
2. The Management

1. The Board of Directors

- **The Structure of Board of Directors**

The Board of Directors stated in the Company's Articles of Association consists of at least 7 directors and not more than 15 directors. Not less than half of the total number of directors must have residence in the Kingdom. The directors must hold qualifications in accordance with the regulations of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET) and not have any characteristics prohibited by the SEC and Public Company Act. It presently consists of 13 directors which 2 of these members are executive directors

As of December 31, 2015, the Board of Directors comprised of 13 members and Ms. Napaporn Temeesrisuk, the Company Secretary Manager, was the secretary to the Board, detail as follows:

NAME - SURNAME		POSITION
1. Mr. Hirofumi	Miki	Chairman
2. Mr. Dhep	Vongvanich	Independent Director and Vice-Chairman
3. Mrs. Pilai	Piemphongsarn	Independent Director and Chairman of the Audit Committee
4. Mr. Satit	Chanjavanakul	Independent Director and the Audit Committee
5. Mr. Pongpanu	Svetarundra	Independent Director and the Audit Committee
6. Prof.Dr. Suwimon	Keeratipibul	Independent Director
7. Mr. Dhitivute	Bulsook	Director
8. Mr. Pornwut	Sarasin	Director
9. Mr. Yasuo	Tsujihiro	Director
10. Mr. Hisashi	Nakajima	Director
11. Mr. Akiyoshi	Toba	Director
12. Mr. Susumu	Yamada	Director
13. Mr. Yoshihiro	Kaitsuka	Director

Directors with Signatory Rights on behalf of the Company

Directors with signatory rights on behalf of the Company are Mr. Hirofumi Miki, Mr. Pornwut Sarasin, Mr. Akiyoshi Toba and Mr.Yoshihiro Kaitsuka. The any two of these four authorized directors must sign jointly with the Company's seal affixed.

Scope of Authority and Duties of the Board of Directors

1. Supervises and manages company operations in accordance with the company objectives, Articles of Association, and the resolutions of Shareholders' Meeting.
2. Establishes or considers and approves vision, missions, strategies, goals and business policies of the Company. The Board is also responsible for monitoring implementation by management in accordance with the approved policies, plans and budgets with efficiency and effectiveness.
3. May appoint other persons to operate the Company's business under the supervision of the Board. The Board may also appoint such persons with the authority and timeframe as deemed appropriate by the Board. The Board of Directors reserves the right to cancel, revoke, change or amend such authority.
4. Considers and approves the responsibilities of any Committee and any significant changes made to its operations as deemed appropriate for the benefit of the Company.
5. Thoroughly considers any conflict of interests .The consideration of the transactions with conflict of interest are conducted for the best interest of the Company and shareholders .The person who has interest in the transaction are not be able to participate in decision making process and/or approval of any transactions.
6. Establishes or approves a written corporate governance policy for the Company.
7. Ensures that the Company has effective internal control and internal audit systems.
8. Considers remuneration for the Board within the limit approved by shareholders.

In 2015, the Board of Directors attended the total of 6 meetings and the Annual General Meeting of Shareholders as follows:

NAME - SURNAME		POSITION	ATTENDING 2015 ANNUAL GENERAL MEETING	BOARD MEETING ATTENDANCE / THE TOTAL MEETINGS**** (TIMES)
1. Mr. Pong	Sarasin*	Chairman	✗	0/2
2. Mr. Hirofumi	Miki**	Chairman	✓	4/6
3. Mr. Dhep	Vongvanich**	Independent Director and Vice-Chairman	✓	6/6
4. Mrs. Pilai	Piemphongsarn	Independent Director and Chairman of the Audit Committee	✓	6/6
5. Mr. Pongpanu	Svetarundra	Independent Director and the Audit Committee	✓	4/6
6. Mr. Satit	Chanjavanakul	Independent Director and the Audit Committee	✓	5/6
7. Prof.Dr. Suwimon	Keeratipibul	Independent Director	✓	5/6
8. Mr. Dhitivute	Bulsook	Director	✓	6/6
9. Mr. Pornwut	Sarasin**	Director	-	4/4
10. Mr. Yasuo	Tsujihiro	Director	✓	2/6
11. Mr. Hisashi	Nakajima***	Director	✓	1/2
12. Mr. Masutaka	Hosono*	Director	✓	1/2
13. Mr. Akiyoshi	Toba	Director	✓	6/6
14. Mr. Susumu	Yamada	Director	✓	5/6
15. Mr.Yoshihiro	Kaitsuka	Director	✓	6/6
16. Mr. Kazuya	Harukawa**	Director	-	2/2

Notes:

- * Mr. Pong Sarasin and Mr. Masutaka Hosono resigned from the Company's directors since June 24, 2015.
- ** The Board of Directors Meeting no.3/2015 held on June 24, 2015 had resolved to appoint Mr. Pornwut Sarasin as the Company's director in replacement of Mr. Pong Sarasin and appoint Mr. Kazuya Harukawa as the Company's director in replacement of Mr. Masutaka Hosono who resigned and appoint Mr. Hirofumi Miki, Mr. Dhep Vongvanish as Chairman, and Vice-chairman respectively.
- *** The Board of Directors Meeting no.5/2015 held on November 4, 2015 had resolved to appoint Mr. Hisashi Nakajima as the Company's director in replacement of Mr. Kazuya Harukawa who resigned.
- **** The Board meeting attendance / the total meetings was presented either in amount of times each member attended the meetings in 2015 or since the members have been in the position of the Board during the year as the case maybe comparing to the total of meetings that was held in 2015.

The current number and position of the Company's Directors reflects the suitability and equity of each shareholder groups' investment stake. The majority of the Directors are not executives, in order to preserve a balance of power and encourage management credibility.

Directors Representing from Major Shareholders Listed as Follows:

Toyo Seikan Group Holdings Company Limited*

1. Mr. Hirofumi Miki

Nippon Closures Company Limited

1. Mr. Yasuo Tsujihiro
2. Mr. Hisashi Nakajima
3. Mr. Akiyoshi Toba
4. Mr. Yoshihiro Kaitsuka

Toyo Seikan Company Limited

1. Mr. Susumu Yamada

Notes: * Toyo Seikan Group Holdings Co., Ltd. is the major shareholder of Nippon Closures Company Limited and Toyo Seikan Company Limited.

1.1 The Audit Committee*

As of December 31, 2015, the Company's Audit Committee comprised of 3 independent directors and the Internal Audit Office Manager as the secretary. In 2015, a total of 4 Audit Committee's meetings were convened with the attendance listed as follows:

NAME - SURNAME		POSITION	THE TOTAL NUMBER OF ATTENDANCE/ THE TOTAL OF MEETINGS (TIMES)**
1. Mrs. Pilai	Piemphongsarn	Chairman of the Audit Committee	4/4
2. Mr. Satit	Chanjavanakul	Member of Audit Committee	4/4
3. Mr. Pongpanu	Svetarundra	Member of Audit Committee	3/4
4. Ms. Wannapa	Somprasit	Secretary to the Audit Committee	4/4

Notes;

* The Audit Committee has their term for three years, started from November 8, 2014-2016.

** The Audit Committee meeting attendance / the total meetings were presented in amount of times each member attended the meetings in 2015 comparing to the total of meetings that was held in 2015.

Scope of Authority and Duties of the Audit Committee

The Board of Directors has approved and scoped the authority and duties of the Audit Committee as follows:

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate by coordinating with auditor, the internal audit office and the relevant management.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to be suitable and efficient, to determine the internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer, dismissal, develop and performance appraisal of internal audit manager.
3. To review the Company's compliance with the laws and regulations of Securities and Exchange Commission concerning, the Stock Exchange of Thailand and the Public Company Act.
4. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable, accurate, complete, transparent and for the highest benefit of the Company.
5. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose the remuneration of Company's auditor to the Board of Directors, to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
6. To review and follow the appropriateness and effectiveness of the Company's risk management.
7. To approve the Audit Committee's regulation before proposing the approved regulation to the Board of Directors for approval.
8. To review the undertaking of the internal audit office as follows:
 - 8.1 Independence
 - 8.2 Appropriateness of its duties and responsibilities
 - 8.3 Approve the audit plan, budget and manpower
 - 8.4 Report the audit result
 - 8.5 Problem or limit in audit process
9. To prepare a report of Audit Committee's Corporate Governance, and to report in the Company's annual report.
10. To report the performance of the Audit Committee to the Board of Directors of the Company by a quarterly basis.
11. To perform any other duties assigned by the Board of Directors of the Company with approval from the Audit Committee thereto.

The report of Suspicious Circumstance And Significance

Apart from the mentioned Authority and Duties, the Audit Committee also reports the suspicious circumstance which has significance as follows:

1. Inspect the matter informed by the Company's auditor in case of the auditor found the suspicious circumstance that director, management or any person responsible for the Company's operation commits an offence under the rules of Securities and Exchange Act (No.4) B.E.2551 and report the result of preliminary inspection to Securities and Exchange Commission Office and the auditor within thirty days after receiving by the auditor.
2. During undertaking the duties, if the Audit Committee find the suspicious act or transaction which has significant effect on the Company's financial position and operation result, the Audit Committee shall report to the Company's Board of Directors to remedy the matter under the period of time accepted by the Audit Committee as follows:
 1. A conflict of interest transaction
 2. A corruption or an important unusual matter or a fault in the internal audit system
 3. An infringement of laws and regulations of Securities and Exchange Commission concerning, the Stock Exchange of Thailand and the Public Company Act

In case that the Board of Directors or the management fails to remedy aforesaid matters, any audit committee member shall report to the Securities and Exchange Commission Thailand or the Stock Exchange of Thailand.

The responsibility of the Audit Committee

The Audit Committee is responsible to the Board of Directors in carrying duties and responsibilities assigned by the Board of Directors while the whole Board of Directors is responsible to all of activities participating outsiders

1.2 Risk Management Committee

The Company has established the Risk Management Committee as a sub-committee of the Management comprised of Senior executive officers and executive officers from various departments and the President served as the Chairman in order to ensure that the Company has managed efficiently and shall achieve the objectives as well as to prepare for the incident which may occur in the future and affect to the Company's operation.

Scope of Duties of the Risk Management Committee

1. To determine policies, objectives, frameworks and strategies concerning risk management.
2. To set content and criteria in considering all types of the Company's risks.
3. To communicate with all departments regarding the policies or specified measures which need to be implemented.
4. To analyze and assess all risks, trends, or incidents which may occur and has influence to the Company.
5. To approve risk management plan, supervise, monitor and also evaluate outcomes.
6. To periodically report outcomes for acknowledgment risk situations

2. The Management

The Executive of the Company as of December 31, 2015 comprises of 6 members presented as follows:

NAME - SURNAME		POSITION
1. Mr. Akiyoshi	Toba	President
2. Mr. Yoshihiro	Kaitsuka	Vice President – Technical and Acting Vice President - Quality Assurance
3. Mrs. Suphasri	Sutanadhan	Vice President - Finance and Accounting
4. Mr. Ruj	Tantsetthi	Vice President - Plant
5. Mrs. Siriporn	Lawattanatrakul	Vice President - Administration
6. Mr. Thongchai	Srisuk	Personnel Manager

The Duties of the Management

1. Manages the operations according to the vision, mission, strategies, policies, plans and goals approved by the Board of Directors, the Articles of Association of the Company, and resolutions passed by the Board of Directors' Meetings and Shareholders' Meeting.
2. Manages the operations according to the Corporate Governance Policy approved by the Board of Directors.
3. Prepares annual plan and budget for approval from the Board of Directors and strictly controls the operations and budget expenditure according to the approved plans and report progresses and operating results of the Company to the Board of Directors' Meeting regularly.

The Board of Directors and the management has no illegal records in the past 10 years before submitting Form 56-1 concerning information disclosure.

3. The Company Secretary and The Secretary to the Board of Directors

The Company has established the Company Secretary Office comprising of qualified staff with appropriate experience to give information, legal suggestions and related regulations to the Board of Directors to perform its duty, and also coordinate all departments to conform with the resolution passed by the Board in order to comply with Good Corporate Governance principle. The Board of Directors Meeting No.4/2008 as of June 24, 2008 passed the resolution to appoint Ms. Napaporn Temeesrisuk, the Company Secretary Office Manager as the Company Secretary and also appointed as the Secretary to the Board of Directors on August 26, 2008.

The Duties of the Company Secretary and the Secretary to the Board of the Directors are as follows:

1. To coordinate the schedule for the Board of Directors' meeting all year round and the date for Annual General Meeting of shareholders as well as inform the Board in advance.
2. To prepare the Meeting agenda, documents and deliver to the Board of Directors together with the meeting notice.
3. To prepare the Shareholders' meeting, agenda, documents and to deliver to the shareholders together with the meeting notice. In addition, to manage the meeting smoothly and to comply with laws.
4. To attend the meeting and prepare minutes of the Board of Directors' and the Shareholders' meeting, taking important matter, questions and useful suggestions during the meeting.

5. To follow up the operation to conform with the resolutions of the Board of Directors' and the Shareholders' meeting and report to the Board periodically.
6. To give information or suggestions to the Board of Directors and the management to perform their duties in compliance with the laws and regulations of the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand including the best practice of the Listed Company concerning the good governance.
7. To prepare Form 56-1 concerning the information disclosure and the annual report with the correct and complete information complying with the regulations of the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand as well as to deliver to all related organizations and shareholders (The annual report only).
8. To prepare the Directors' profile and registration which have been corrected and updated.
9. To submit a copy of the report concerning the interest related the Board of the Directors, the Executives, and other related persons to the Chairman and the Chairman of the Audit Committee within 7 days since the report has been received.
10. To keep the documents as follow in complete, systematic, and simple- to-examine manner
 - Meeting notices and minutes of the Board of Directors' meeting and the Shareholders' meeting including all meeting documents
 - Annual report
 - Director registration
 - Report of Information concerning the interest related to the Board of Directors, the Executives, and other related person.
11. To give the Company's information to shareholders, investors, and analysts. To coordinate or set up the meeting for all related parties periodically.
12. To perform any other acts as specified in the notification of the Capital Market Supervisory Board.

4. Directors and Management Remuneration

Monetary Remuneration

1.) The Board of Directors' Remuneration

In 2015, the Annual General Meeting of Shareholders, held on April 27, 2015, has approved the remuneration of the total 13 directors in amount of Baht 3,500,000 for the retainer fee and meeting attendance fee of the Board and the Audit Committee. Year of 2015, the retainer fee and meeting allowances of the Board of Directors for 13 directors amounted of Baht 2,480,000 described as follows:

Name of Directors			Position	Retainer Fee (Baht/Year)	Attendance Fee (Baht/Year)**
1.	Mr. Pong Sarasin*		Chairman	180,000	-
2.	Mr. Hirofumi Miki		Chairman	No Receiving	No Receiving
3.	Mr. Dhep Vongvanich		Independent Director and Vice Chairman	240,000	120,000
4.	Mrs. Pilai Piemphongsarn		Independent Director and Chairman of the Audit Committee	240,000	120,000
5.	Mr. Pongpanu Svetarundra		Independent Director and the Audit Committee	240,000	80,000
6.	Mr. Satit Chanjavanakul		Independent Director and the Audit Committee	240,000	100,000
7.	Prof.Dr.Suwimon Keeratipibul		Independent Director	240,000	100,000
8.	Mr. Dhitivute Bulsook		Director	240,000	120,000
9.	Mr. Pornwut Sarasin		Director	140,000	80,000
10.	Mr. Yasuo Tsujihiro		Director	No Receiving	No Receiving
11.	Mr. Hisashi Nakajima		Director	No Receiving	No Receiving
12.	Mr. Masutaka Hosono*		Director	No Receiving	No Receiving
13.	Mr. Akiyoshi Toba***		Director	No Receiving	-
14.	Mr. Susumu Yamada		Director	No Receiving	No Receiving
15.	Mr.Yoshihiro Kaitsuka***		Director	No Receiving	-
16.	Mr. Kazuya Harukawa**		Director	No Receiving	No Receiving
Total				1,760,000	720,000

Remarks

* Mr. Pong Sarasin / Mr. Masutaka Hosono resigned from the Company's directors since June 2015.

** Mr. Kazuya Harukawa resigned from the Company's director since November 2015.

*** The Directors who also reserve the Company's management will not receive the attendance fee.

2.) The Audit Committee's Remuneration

In 2015, a total of 4 Audit Committee's meetings were convened. The attendance fee amounted of Baht 240,000 the details of which can be described as follows:

NAME - SURNAME		POSITION	THE TOTAL NUMBER OF ATTENDANCE/ THE TOTAL OF MEETINGS (TIMES)	MEETING ATTENDANCE FEE (BAHT)
1. Mrs. Pilai	Piemphongsarn	Chairman of the Audit Committee	4/4	100,000
2. Mr. Satit	Chanjavanakul	Member of the Audit Committee	4/4	80,000
3. Mr. Pongpanu	Svetarundra	Member of the Audit Committee	3/4	60,000

3.) The Management's Remuneration

In 2015, the Management's remuneration which included 4 executives relatively under the President and any persons equally assigned to the same rank of those executives, for a total of 6 executives amounted of Baht 17,006,536 the details as follows:

Remuneration	Year 2015		Year 2014		Year 2013	
	Number of Executives (person)	Amount (Baht)	Number of Executives (person)	Amount (Baht)	Number of Executives (person)	Amount (Baht)
Salary, Annual Bonus, and Retirement Compensation	6	16,489,054	6	16,181,952	6	14,895,584
Provident Fund	2	517,482	2	486,282	1	271,044
Total		17,006,536		16,668,234		15,166,628

However, the Company considered the executives as permanent employees and are obliged to be responsible in their own function and line.

4.) Other Remuneration

- None

5.) Employees

As of 31 December 2015, the Company had 885 employees.

In 2015, the Company paid the compensation to employees totaling 401,705,540.87 Baht in the form of salary, bonus, attendance reward, overtime, and other welfares. The Company had contributed to the Provident Fund for the year 2015 in the amount of 17,240,813.80 Baht.

Provident Fund of the Company

The Company had founded the provident fund comply with ministerial regulations no.162 B.E. 2526 aim to promote employee's long term savings. This fund will help the employee to gather their own savings for use when

retire or resign from the Company, subsequently the Company had registered the fund to be under Provident Fund Act. B.E. 2530. For the employee's cumulative gathering which will deduct from employee's salary, employee has a right to choose from ratio percentage to salary depends on year of service. In addition, employee can choose themselves the proper investment plan while the Company shall contribute to the fund by these details:-

Year of Service	Contribution Ratio (Percentage to Salary)
1 - 6	5
7 - 9	7.5
10 years over	10

In case that the employee registers to the fund before January 1, 2003, the Company Shall contribute when complete 7 and 10 years of service.

As of December 31, 2015, the Company's Provident Fund has a total contribution equal to 315,346,697.79 Baht which comprised of:

1. Crown Seal Public Company Limited registered fund, having 346 members included management, totaling 130,062,888.44 Baht
2. The registered K-Master Pooled Fund, Crown Seal Public Company Limited only, having 31 members included management, totaling 14,762,629.30 Baht.
3. The registered K-Master Pooled Fund – share mixed not over 25%, Crown Seal Public Company Limited only, having 423 members included management, totaling 170,521,180.05 Baht.

Employee Dispute in the Past 3 Years

- None

Personnel Development Policy

Human resources are deemed to be the key factors in carrying on the Company's operations. The Company realizes that human resources development is the worthiest and most sustainable investment compared with other categories of the investments. This is because of the reason that the organizational success relies on the personnel potentials as the significant matter. Any organization having human resources of high caliber of competency, righteousness and ethics would certainly be able to create the advantage on the competitiveness and lead the organization to success in accordance with the required and sustainable goal. The Company has by far set a wish and given importance on human resources development in order to make the Company's personnel both good and smart men and women at all times.

The Company has a policy on the development of all levels of employees in order to enable them to gain knowledge and skills in systematic and continuous performances by implementing the Annual Training Plan consisting of the basic training, skills on the executions of a specific work and general knowledge necessary for use in performing duties: In the year 2015 the company provided 67 training courses, total employees participated in the training of 1,639 persons using the budget of 1,187,030.17 Baht categorized into

- In-house Training 50 courses, 1,615 employees participated.
- Public Training 17 courses, 24 employees participated

The course outlines for the training conducted in 2015 are:

- 1. Managerial Skills and Supervisory Skills** Total 3 courses, 67 employees participated, such as On the Job Training course and Supervisory Skill Development course. These courses provided teaching skills for supervisors, major roles and duties of supervisor knowledge, overseeing subordinates for performance achievement which enable the employees to get learning and effectively perform abide by the company's policy.
- 2. Essential Knowledge and Skills** Total 10 courses, 489 employees participated, such as Product Knowledge course, Good Organization Culture Building and Sustainability, the Company's Code of Conduct , etc. These courses provided the proper understanding of the company products, the company regulation to employees which enable them to perform correctly and abide by the company's policy.
- 3. Technical Knowledge and Professional Knowledge** Total 25 courses, 382 employees participated such as Machinery Working System like Lubrication System and Cap Inspection System, etc. These courses provided technical knowledge and international standardization tools and equipment usage which the employee can apply for working effectively.
- 4. Productivity Improvement & Efficiency Improvement** Total 15 courses, 342 employees participated such as 7 wastes elimination course, Kaizen Suggestion, 5S etc which showed that the Company gives precedence to the clean and tidy working environment for ease of operation, and provided systematic working improvement and effectiveness knowledge which can enhance employees' knowledge for their self potential improvement.
- 5. Health & Safety in Workplace** Total 16 courses, 359 employees participated such as Safety Occupational Health and Working Environment, Chemical Safety, Annual Fire Drill, Fire Fighting and Evacuation Practice which showed that the company gives precedence mainly to the employees' health and safety.

The Company also sends some employees to attend the oversea training programs, to coordinate the experience exchanged with the leading Industrial organizations, and also to attend public seminars and conferences in order to gather the useful information for the Company regularly.

In addition, the Company has established channel for direct communications with the employees by holding the Management-Meets-Employees meeting, at least, 3 times a year in order to give the employees the explanations on the operation results including the ways on the Company's management as well as the opportunity in exchanging ideas and opinions between the Management and employees in order to lead to the improvements, developments and creations of good relations between the Management and all employees within the Organization.

In 2015, the Company organized trainings to give explanations on the Company's Code of Conduct continuously in order to enable employees to have correct understanding on and properly observe such Code of Conduct in the same direction in this respect, which emphasis was placed on the observations in compliance with the Company's Code of Ethics in 8 points including the channel in lodging complaints and actions in response to the complaints when received in the case where a performance in violation of the Code of Conduct of the Company has been discovered.

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเล็งเห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน ผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ อันนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติงาน ซึ่งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.crownseal.co.th ในหมวดนักลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2555 คณะกรรมการโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ได้พัฒนาหลักเกณฑ์การสำรวจของโครงการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การสำรวจของ ASEAN CG Scorecard และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล บริษัทฯ จึงได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในหลักการปรับปรุงใหม่นี้ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้เทียบเท่าสากล โดยมีการจัดแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนและไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เหมาะสม เพียงพอ และทันเวลา ตลอดจนการได้เข้าร่วมประชุมออกเสียงและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดไว้ด้วย ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.crownseal.co.th ในหมวดนักลงทุนสัมพันธ์

1.1 สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด โดยเชื่อว่า สิ่งที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจ และมั่นใจลงทุนกับบริษัทฯ คือการมีนโยบายหรือการดำเนินการที่เป็นการรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ ได้ดำเนินการที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

- สิทธิในการซื้อ ขาย หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่
- สิทธิในการได้รับสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ
- สิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอนหุ้น
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาทิ การแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ การลดทุนและ/หรือการเพิ่มทุน รวมถึงการอนุมัติรายการพิเศษ
- สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- ในกรณีที่ผลประโยชน์ของบริษัทฯ มีกำไรและไม่มียอดขาดทุนสะสม ผู้ถือหุ้นมีสิทธิจะได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทฯ ในรูปของเงินปันผล

1.2 การประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานที่บริษัทฯ มีให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- การกำหนดวัน เวลา สถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น
คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ปีละ 1 ครั้งภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุทธรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ในปี 2558 บริษัทฯ กำหนดจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ในวันที่ 27 เมษายน 2558 ณ โรงแรมดุสิตธานี เลขที่ 946 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

ทั้งนี้ การเลือกสถานที่สำหรับจัดประชุม ได้คำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญและได้จัดเตรียมห้องประชุมที่มีขนาดเหมาะสม สามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ

- การส่งหนังสือนัดประชุม
คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ โดยการได้รับข้อมูลและมีเวลาศึกษาก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอ และเหมาะสม บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมในแต่ละวาระ ซึ่งได้ระบุรายละเอียดความเป็นมาของเรื่องนั้นๆ อย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ ทั้งนี้ ในแต่ละวาระมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี โดยมีความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระประกอบด้วย ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนการประชุม และได้นำรายละเอียดหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระขึ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า 30 วันก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญอย่างเพียงพอ โดยประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ลงประกาศหนังสือพิมพ์รายวันเพื่อแจ้งกำหนด วัน เวลา สถานที่ประชุม และวาระการประชุมติดต่อกันเป็นเวลา 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน พร้อมจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมในกรณีมีข้อสงสัย
- การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน
ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ หรือจะมอบให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่านในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ โดยกรอกเอกสารหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ ตามรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะที่บริษัทฯ จัดส่งให้พร้อมกับหนังสือนัดประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถ download หนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น
- การเข้าร่วมประชุมและการลงทะเบียน
ในวันประชุมฯ บริษัทฯ จัดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และจัดอาคารสแตมป์ไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นโดยไม่มีค่าใช้จ่าย รวมทั้งได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียน และจัดเตรียมใบลงคะแนน เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

- การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ
คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งหากไม่ติดภารกิจสำคัญ รวมทั้งคณะผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อร่วมชี้แจงข้อเท็จจริงในกรณีที่มีข้อซักถาม ในการประชุม ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ โดยมีการจัดบันทึกประเด็นที่สอบถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้ง ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 มีคณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม 12 ท่าน จากจำนวนทั้งหมด 13 ท่าน ผู้บริหารทุกท่าน ตัวแทนจากสำนักกฎหมายและผู้สอบบัญชีจากภายนอก เพื่อร่วมรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

1.3 การเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการประชุมสามัญประจำปี หากผู้ถือหุ้นมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงชื่อทำหนังสือขอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อใดก็ได้ตามที่ขอบังคับบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยระบุเหตุผลในการเรียกประชุมอย่างชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นในการลงทุนกับบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติเพื่อรักษาไว้ซึ่งสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 2.1 บริษัทฯ กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมฯ เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยกำหนดให้หนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
- 2.2 บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้ประโยชน์ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ โดยการเผยแพร่ข่าวสารไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เพียงพอ และทันเวลา ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใช้สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามและเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุมฯ ได้ โดยโทรศัพท์ติดต่อกับเจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัทฯ ได้ตลอดเวลาทำการ
- 2.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- 2.4 การเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้ โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
- 2.5 บริษัทฯ ได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียง สำหรับให้ผู้ถือหุ้นใช้ในการออกเสียงแต่ละวาระ โดยเฉพาะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการออกเสียงไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- 2.6 บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้เจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัทฯ ทราบทันที เพื่อจะได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง ญาติพี่น้องหรือพวกพ้อง และมีให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีการดูแลและคำนึงถึงสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหน้าที่ พนักงาน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดถี่ถ้วน และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยบริษัทฯ ถือว่าเป็นภาระหน้าที่ในการกำหนดมาตรการที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย

- ผู้ถือหุ้น** : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจ และประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโต และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง
- ลูกค้า** : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยการได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามที่ต้องการ ในระดับราคาที่เหมาะสม และบริการที่ตรงเวลา มีการให้คำปรึกษา ร่วมแก้ปัญหา รับข้อร้องเรียน และจัดเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- คู่ค้า** : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเท่าเทียมกัน โดยยึดถือปฏิบัติตามสัญญา และเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งให้ความร่วมมือแก่ผู้ขายสินค้าในด้านข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็น ให้ความเสมอภาค ความยุติธรรมแก่ผู้ขายทุกราย รวมทั้งมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นไปตามขั้นตอนและระเบียบของบริษัทฯ
- คู่แข่งทางการค้า** : บริษัทฯ ปฏิบัติกับคู่แข่งทางการค้าตามกรอบกติกา และเงื่อนไขทางการค้าภายใต้กรอบของกฎหมาย บริษัทฯ สนับสนุนนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ผูกขาด ไม่มีการใช้วิธีการที่จะได้ข้อมูลใดๆ ของคู่แข่งอย่างผิดกฎหมาย ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งโดยการกล่าวหาที่ปราศจากความจริง
- เจ้าหน้าที่** : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และปฏิบัติหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด
- พนักงาน** : บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัทฯ ในทุกระดับ ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา และเพศ โดยพนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัด มีการจัดสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ มีแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจ ตลอดจนให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสม
- สังคมและสิ่งแวดล้อม** : บริษัทฯ มีความตระหนักและเห็นความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดนโยบายในการดูแลจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานราชการอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้มลภาวะส่งผลกระทบต่อพนักงานผู้ปฏิบัติงาน และชุมชนใกล้เคียง ตลอดจนลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเพื่อสนับสนุนนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) โดยได้ร่วมกับ สถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) จัดกิจกรรม CSR DAY เพื่อเผยแพร่ความรู้เรื่อง CSR ให้กับพนักงานในองค์กรอีกด้วย

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการ นโยบายเกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นที่หลากหลาย อาทิ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ การจัดกิจกรรมให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงานและพบผู้บริหาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ได้เข้าพบผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งคราว และผู้ถือหุ้นสามารถโทรศัพท์สอบถามข้อมูลมายังหน่วยงานที่ดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ เพื่อเป็นช่องทางเพิ่มเติมให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศและเข้าใจการดำเนินงานของบริษัทฯ มากขึ้น

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึงและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่เชื่อถือได้และเพียงพอต่อการตัดสินใจ บริษัทฯ จึงกำหนดให้สำนักเลขานุการบริษัท โดยมีผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลและติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการเปิดเผยข้อมูลบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัทฯ แก่สาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th
- เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ www.sec.or.th
- เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.crownseal.co.th
- กิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานและพบผู้บริหาร
- การสื่อสารโดยตรงผ่านทางอีเมลล์ และโทรศัพท์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้ที่

ผู้ติดต่อ	:	ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท
ที่อยู่	:	บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประจักษ์ศิลปชัย อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130
โทรศัพท์	:	+66(0) 2533-0450 ต่อ 638
โทรสาร	:	+66(0) 2974-1114
E-mail	:	napaporn@crownsel.co.th

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายมิให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน การซื้อขายหลักทรัพย์ หรือส่งข้อมูลดังกล่าวเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมทั้งผู้มีหน้าที่นำข้อมูลไปใช้ ต้องระมัดระวังมิให้มีการนำไปเปิดเผยต่อผู้อื่น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความยุติธรรมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการป้องกันรักษา และดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ มีการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน โดยมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ในสาขาต่างๆ และมีจำนวนที่เหมาะสมในการกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทฯ รวมกันไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ไม่เกิน 15 คน และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างน้อย 5 คน

ณ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย

(1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน

(2) กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร จำนวน 11 ท่าน

โดย ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ มีใช้บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

1.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน และอย่างน้อย 1 คนมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน มีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ทุกท่านมีประสบการณ์ในการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญในเรื่องระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน สามารถรับผิดชอบดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และนำเสนอข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการกำกับดูแลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

1.2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการย่อยของฝ่ายบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆ มีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน สำหรับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

2. การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการทุกท่านทราบและสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน สามารถจัดให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการเป็นการเพิ่มเติมได้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละครั้ง มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อนำเสนอข้อมูลและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อที่ประชุม

ในการประชุมฯ กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ โดยกรรมการต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม ในกรณีที่มีการตัดสินใจหรือพิจารณาในเรื่องที่กรรมการบางท่านเป็นผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญ กรรมการท่านนั้นต้องออกจากการประชุมในวาระนั้นๆ จนกว่าจะขึ้นวาระถัดไป เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ จะทำหน้าที่จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาร่างรายงานการประชุมก่อนจะดำเนินการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป ประธานกรรมการบริษัทฯ หรือประธานในที่ประชุม และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องลงนามรับรองเอกสารทุกครั้ง โดยจัดเก็บบันทึกการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไว้พร้อมสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี 2558 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 6 ครั้ง สำหรับจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ตามที่ได้แสดงถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

3. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้ร่วมกันพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ในภาพรวม และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อทบทวนผลงานปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อช่วยให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในปี 2558 เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคลให้กับกรรมการทุกท่าน โดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมินดังกล่าว และเมื่อทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้วให้จัดส่งคืนเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรวบรวมและสรุปผล และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ โดยมีเกณฑ์ในการประเมิน แบ่งเป็น 6 ด้าน ได้แก่
 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
 3. การประชุมคณะกรรมการ
 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคล โดยมีเกณฑ์การประเมิน แบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่
 1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ
 2. การทำหน้าที่ในฐานะกรรมการ
 3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 4. การพัฒนาตนเองในฐานะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยมีเกณฑ์การประเมิน แบ่งเป็น 2 ส่วน

ส่วนที่ 1: ประเมินผลจากดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานขององค์กร

ส่วนที่ 2: ประเมินผลด้านต่างๆ แบ่งเป็น 10 ด้าน ได้แก่

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์

3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

4. คำตอบแทน

คำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนมีการพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทฯ โดยได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นทุกปี สำหรับกรรมการบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น กรรมการตรวจสอบ จะได้รับคำตอบแทนที่เพิ่มขึ้นตามความเหมาะสมด้วย

ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการพิจารณาเทียบเคียงผลตอบแทนของธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมเพียงพอที่จะจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพให้ปฏิบัติงานอยู่กับบริษัทฯ

สำหรับคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2558 ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ≥ 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ≥ 2 ปี โดยมีมูลค่า ≤ 50 ล้านบาท / $\leq 3\%$ ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ≥ 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการ เกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ≥ 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้าง หุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้น เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้ อีกทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนหนึ่งประกอบด้วยตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่บริษัท นิปอน โคลสเซอร์ส จำกัด และบริษัท โตโย ไซกัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้สรรหากรรมการชาวญี่ปุ่นเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยเสนอผ่านการพิจารณาเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับกรรมการบริษัทฯ อีกส่วนหนึ่งได้มาจากการสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิทั้งที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตและจำหน่าย เครื่องดื่มซึ่งเป็นลูกค้าที่ทำธุรกิจปกติกับบริษัทฯ และผู้ทรงคุณวุฒิในด้านอื่นๆ โดยกรรมการบริษัทฯ ทุกคนเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในสาขาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1. เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. เป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมและความรับผิดชอบ ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
3. เป็นบุคคลที่มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
4. สามารถให้เวลาอย่างเพียงพอในการติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ
5. เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ
 - (1) บรรลุนิติภาวะ
 - (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
 - (3) ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
 - (4) ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่
 - (5) ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เห็นว่าไม่สมควรเป็นกรรมการตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ วางลงเพราะเหตุผลอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ แทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ แทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลือของกรรมการที่ตนแทน

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า บริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบโดยทั่วถึงกัน อีกทั้ง บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามและเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุมฯ ได้ โดยโทรศัพท์สอบถามมายังเจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัทฯ ได้ตลอดเวลาทำการ

ในปี 2558 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 19 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2558 แต่ไม่มีผู้เสนอแต่อย่างใด

การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ สอุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ในการเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการบริษัทฯ ที่ครบรอบออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่คัดสรรบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด เพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีและเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่นเป็นกรรมการบริษัทฯ ได้ ส่วนอำนาจในการเลือกผู้ใดเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเลือก ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ แต่ที่ผ่านมายังไม่มีการใช้สิทธินี้
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ โดยถือว่าหุ้นหนึ่งหนึ่งเสียง
 - (3) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมดออกเสียงเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้
 - (4) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา แต่ไม่เกินจำนวนตำแหน่งที่เลือกตั้งคราวนั้น จะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ
 - (5) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งมีคะแนนเสียงเท่ากันสำหรับลำดับสุดท้าย ให้ประธานของที่ประชุมลงคะแนนเสียงชี้ขาด
3. กรรมการย่อมพ้นจากตำแหน่งเมื่อถึงแก่กรรม ลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงกำหนด (มีผลตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ) ศาลมีคำสั่งให้ออก หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 หรือขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535
4. หากตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการฯ ที่เหลืออยู่เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการฯ คราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนี้ จะอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนดำรงตำแหน่ง

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศและพาเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ โดยมีการบรรยายข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารงานโดยรวม การพัฒนาองค์กร และการพัฒนาธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อเป็นการแนะนำให้กรรมการใหม่รู้จักและเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดเตรียมเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการใหม่ ตลอดจนรวบรวมกฎหมายข้อบังคับต่างๆ ที่กรรมการต้องรู้และปฏิบัติเพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและเข้าใจ

นอกจากนี้เพื่อให้ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีได้จำกัดจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนจะได้รับการเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ หรือกำหนดการเกษียณอายุของแต่ละท่าน

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลและควบคุมการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วยการแต่งตั้งให้ผู้จัดการใหญ่ และ/หรือกรรมการอิสระ เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้นๆ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในอันเป็นความลับของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อประโยชน์ของตนเอง รวมทั้งผู้ที่ทำหน้าที่นำข้อมูลไปใช้ต้องมีนำข้อมูลไปเปิดเผยกับผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง และต้องระมัดระวังไม่ให้บุคคลใกล้ชิดนำข้อมูลไปเปิดเผยต่อผู้อื่น

ในการซื้อขายหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบุคคลที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว จะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้ง ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า รวมทั้งกรณีมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความยุติธรรมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารตระหนักถึงโทษที่มีการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ส่วนตน

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1.) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	จ่ายให้แก่สำนักงานสอบบัญชี	ดังนี้
-	ในรอบปี 2556 ของบริษัทฯ	เป็นจำนวนเงิน 870,000 บาท
-	ในรอบปี 2557 ของบริษัทฯ	เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท
-	ในรอบปี 2558 ของบริษัทฯ	เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท

2.) ค่าบริการอื่น (Non Audit Fee)

ค่าตอบแทนจากการให้บริการตรวจสอบและรับรองการทำลายสินค้าจดทะเบียนไม่ได้คุณภาพ จ่ายให้แก่สำนักงานสอบบัญชีดังนี้

-	ในรอบปี 2556 ของบริษัทฯ	เป็นจำนวนเงิน	10,000 บาท
-	ในรอบปี 2557 ของบริษัทฯ	เป็นจำนวนเงิน	20,000 บาท
-	ในรอบปี 2558 ของบริษัทฯ	เป็นจำนวนเงิน	30,000 บาท

Good Corporate Governance

- **Corporate Governance Policy**

The Board of Directors is committed to operate the business in accordance with the principles of good corporate governance and guidelines of the Stock Exchange of Thailand. The Board of Directors believes that corporate governance is an important factor that will bring not only success to its business, in terms of effectiveness, disclosure and transparency, but also maximum benefit to its shareholders and fairness to all stakeholders operations , and to nurture a sustainable growth to the firm. The Board of Directors has established the corporate governance policy being the guideline of business operation for directors, executives and employees of the company. It has been disclosed on the company's website www.crownseal.co.th, at Investor Relations section.

In 2012, The Corporate Governance of Listed Companies Survey Committee has developed the criteria of the survey to comply with ASEAN CG Scorecard and best practice of international standards. Thus, the Company is committed to the revised principles of good corporate governance by the Stock Exchange of Thailand, to attain the highest international standards of good corporate governance, which are stated in 5 categories namely:

1. Rights of Shareholders
2. Equitable Treatment of Shareholders
3. Role of Stakeholders
4. Disclosure and Transparency
5. Responsibilities of the Board

1. Rights of Shareholders

The Board of Directors recognizes shareholders' rights by encouraging them to exercise their rights and avoid violating those rights. ; basic rights of shareholders, right to obtain relevant and adequate information on the company in a timely manner and on a regular basis, right to participate and vote in the shareholders meetings on any transactions that affect the company. The Board of Directors shall operate not only in accordance with the principles of corporate governance for listed companies of the Stock Exchange of Thailand, but also realize to other rights of shareholders, which are more than specified in laws, listed in the company's website www.crownseal.co.th in the Investor Relations section.

1.1 Basic Rights of Shareholder

The Board of Directors recognizes the basic rights of shareholders rights. We believe that our best effort to exercise all policies and practices of the rights of shareholders mentioned herein are strictly complied with fairness to all stakeholders, and also relevant rules, regulations, shall ensure our shareholders to rely on and be confident to invest with the company.

The company shall encourage and facilitate all shareholders to exercise their rights as follows:

- Rights to buy or sell shares
- Rights to receive adequate information in a timely manner and in an appropriate form for making decisions
- Rights to receive share certificates and rights to transfer shares
- Rights to participate and vote in the shareholders meetings, and make decisions on any changes in importance policy of the Company or any issues that needed to be approved by shareholders meetings such as amendments to the articles of association or memorandum of association of the company, capital increases or decreases, and the approval of extraordinary transactions, etc.

- Rights to elect or remove members of the Board, appoint the external auditor
- Rights to express their opinions and ask questions related to the company's operation.
- Rights to vote by proxy
- In case the company's operation result has profits and carries no accumulated loss, the shareholders have rights to share in profits of the company.

1.2 Shareholders Meeting

In 2015, the Board of Directors had not only operated in accordance with the basic rights of shareholders, but also supported the additional acts for shareholders as follows:

- **Schedule for shareholders' meeting**

The Board of Directors has a duty to call an Annual general meeting once a year within 4 months from the end of fiscal year of the company and it may call an Extraordinary meeting to discuss any other important matters, which affects on the benefit of the shareholders. In 2015, the Company had called the Annual General Meeting on April 27, 2015 at Dusit Thani Hotel, 946 Rama IV Road, Silom Sub District, Bangrak District, Bangkok The meeting place is considered on basis of the most convenient for transportation, and the size of meeting room is also suitable for the numbers of shareholders.

- **The Invitation notice to the meeting**

The Board of Directors recognizes the rights of shareholders to receive adequate information in a timely basis and in a form appropriate for making decisions. The invitation notice to the meeting which contains adequate information, such as, agenda which will be clearly defined whether which agenda is for the information or for the consideration purpose. The supporting documents for each agenda will include the opinions of the Board to facilitate the decision making as well. In 2015, an invitation of the meeting was sent at least 14 days prior to the meeting. The invitation notice and supporting documents were posted on the company's website, announced via the Stock Exchange of Thailand's website to inform the shareholders in advance for 30 days before the meeting, and also announced in the daily newspapers consecutively for 3 days, not less than 3 days prior to the meetings. The Company's telephone number was also provided for any enquiry may need.

- **Proxy to attend and vote in shareholders meeting**

When shareholders could not attend a meeting in person, the Company shall encourage the exercising of attending and voting rights by shareholders, at least by appointing their proxy or the Company's Independent Directors to vote on their behalf. The details of 5 Independent Directors of the Company are entirely attached to the Notice of Annual General Meeting for their considerations. The shareholders can direct their vote guideline by fill in the proxy "form KOR" which has been sent to the shareholders as an attached document with the invitation notice, or the shareholders can download it from the Company's website.

- **Preparation for shareholders meeting and Registration**

The Company provides one hour registration prior to convening the meeting, a computerized registration and vote forms shall be facilitated properly, as well as the revenue stamp shall also be free serviced

- **Attending shareholders meeting by the Board of Directors**

The Board of Directors recognizes the importance of the shareholder meetings, all directors shall attend every shareholder meeting. The shareholders shall be given an opportunity to make comments and inquires by the Chairman. The minutes of shareholder meetings shall be prepared where all enquiry and important comments shall be recorded. In 2015, 12 directors from the total of 13 directors, all executives, legal representatives and external auditors attended the annual general meeting of shareholders in order to receive shareholders' opinion and answer their questions.

1.3 An Extraordinary Meeting

Apart from the annual general meeting, the Board of Directors may convene an interim meeting called “an extraordinary meeting” to discuss any other matter proposed for approval by the shareholders. In addition, shareholders may request in writing to the Board of Directors to call for an extraordinary meeting by specifying the matters to be considered. The Board of Directors shall call the extraordinary meeting as requested by shareholders within 1 month after receiving the notice of shareholders.

2. Equitable Treatment of Shareholders

The company recognizes the equitable treatment of shareholders in order to encourage the confidence of shareholders to invest in the company.

The company has encouraged equitable treatment of shareholders as follows:

2.1 The right of the votes in the meeting, given by the company depends on the number of company’s shares- one share one vote.

2.2 The Company’s website has been used for facilitating shareholders to reach the company’s information thoroughly, adequately and timely. The minor shareholders shall also have an opportunity to propose an agenda for shareholders meeting and nominate any person to be elected as the Director of the Board in advance, the criteria and process of which has been publicized on the company’s website. Telephone service with Company Secretary Officer shall also be provided for shareholders or interested person to call for more information.

2.3 The matters discussed at the shareholders meetings shall be in the sequence as given in the invitation notice, any matter which is not noticed prior to shareholders, shall not be discussed in the meeting.

2.4 The shareholders have the right to give all of the votes they have to an individual, or a group for an election of the company’s Directors. The votes of each shareholder could not allocate more or less to nominees. The score voted shall be put in order from the highest score down to the latest ones, the individuals who get higher score shall be appointed as directors as per the number of Director(s) to be elected in that time.

2.5 The company encourages voting by use of a polling card for each matter in the agenda. A polling card especially used when shareholders wish to vote ‘No’, or do not wish to make their votes. This practice also brings more transparency and be inspected for inspection.

2.6 The company has a preventive measure of unfair using insider information by related persons. The Directors and executives include their spouses and minor children who have the change in the company’s shares owner they have to immediately inform to the Company Secretary Officer before the information shall be reported further to the Office of the Securities and Exchange Commission within 3 working days from the date of transaction, sell-purchase or transfer. In addition, the Directors and executives or insider department, who are closed to the company’s internal data, are supposed not to make advantage for themselves or their relatives and not to disclose any information to outsider or unrelated persons before the important information is publicized.

3. Role of Stakeholders

The company recognizes with due care to the rights of stakeholders as well as other concerned parties including shareholders, customers, trading partners, competitors, creditors, employees and therefore communities and environment where the company operates and the society at large. The company shall set a clear policy on fair treatment for each and every stakeholder. The rights of stakeholders that are established by laws or through mutual agreements are to be respected.

Shareholders :	The company is committed to present itself as a high professional representative to maximize benefit and satisfaction for our shareholders. Conducting business efficiently with transparency is able to create trust and confidence amongst its shareholders by considering the company's long term growth and appropriate levels of sustained returns.
Customers :	The company is committed to maximize satisfaction to our customers with right to-order, high quality products at reasonable price and on-time delivery service. The company shall be a proactive agent who is willing to give consultation, solve problems and complaint, keep strictly our customer's confidential and business contract.
Trading Partners :	The company shall treat our trading partners equally and honestly in accordance with the frame of rules and regulations as well as trade law. The commitment to disclose all necessary information, be transparency and fair, in all aspects of business transactions including purchasing procedure.
Competitors :	The company has commitment to play fair game of business competition in accordance with the frame of rules and regulations as well as trade law. The company encourages fair and free-trading policies, not monopoly. The company will not use the illegal information and defame competitors.
Creditors :	The company has commitment to follow the financial contracts we have with our creditors.
Employees :	The company realizes the importance of the company's employees. All employees shall be treated equally and fairly without discrimination on race, religious or gender, in accordance with Labor Law, rules and regulations, receive appropriated compensation as well as the safety work place and sanitary. In addition, human resources development plan has been invested for them continuously along with the company's business development.
Community & Environment :	The company realizes the importance of natural resources and environment, thus the policies on environmental control management, has been strictly conducted to ensure reasonable usage of all resources and comply with relevant laws, rules and regulations. Pollution prevention is also the important issue which the company concerned in every step of works, in order to prevent the effect on all staff and communities. Also, in order to support the mentioned policy, the company has preceded the Corporate Social Responsibility activity, CSR DAY, to promote the employee of the organization about CSR.

4. Disclosure and Transparency

The Board of Directors ensures that all important information relevant to the company, both financial and non-financial : corporate governance policy and environmental policy are normally publicized via the Stock Exchange of Thailand and company's website, annual statements (form 56-1) and annual reports. Furthermore, the company has designated various media and activities, the shareholders, analyst and investors can ask for the company's visit or having a meeting with Executives/Senior Executive Officers timely, to disseminate corporate information to outsiders such as shareholders and investors. In addition, shareholders are able to reach to information needed through calling to shareholder-administrated unit concerned in order to help them understand the company and its business.

The company recognizes that all information, is disclosed accurately, completely, transparently on a timely basis that are trustworthy and adequately for shareholders to make decision, so the company has appointed the Company Secretary Office Manager, Company Secretary Office, to be responsible for and perform 'Investor Relations function' with care to communicate with outsiders such as shareholders, investors, and analysts.

Company's news and information has been communicated via the following channels:

- The Stock Exchange of Thailand's website is www.set.or.th
- Office of the Securities and Exchange Commission's website is www.sec.or.th
- The Crown Seal Plc.'s website is www.crownseal.co.th
- Company and Executives Visit Activity
- Contact directly via e-mail and telephone

The shareholders and persons who need more information can contact directly to:

Contact Person : Company Secretary Office Manager
Address : Crown Seal Public Company Limited
5 Soi Rangsit-Nakornnayok 46, Tumbol Prachatipat,
Amphur Thanyaburi, Pathumtani
Tel. : +66(0) 2533-0450 ext. 638
Fax. : +66(0) 2974-1114
E-mail : napaporn@crownsel.co.th

Inside Information Control

The company shall determinate for executives and staff especially staff who are data users, not to disclose or publicize internal information or data for the sake of one's own benefit, buy or sell shares, transfer data for buying or selling shares. Internal data control has to be strictly managed to maximize disclosure and transparency, including fairness of corporate.

Internal Control

The Board of Directors shall ensure an effective and sufficient internal control system that covers every aspect of its operation; financial operations, corporate performance. The Internal Audit Office is established to ensure that all operation units of the company are in compliance with operating procedures, in addition, Internal Audit also assesses the effectiveness and adequateness of the internal control system, since its works independently, it can provide adequate control, transparent and can be the balanced mechanisms against improper acts that could give negative impact to the shareholders investments in the company and its assets. The Internal Audit directly report to the Audit Committee.

5. Responsibilities of the Board of Directors

- Sub-Committee

1. The Structure of The Board of Directors

1.1 The Board of Directors

The Board of Directors consists of 7 to 15 persons with excellent qualification and experience relevant to the company's business. The qualifications of the Board of Directors must comply with the Act of Public Company Limited, the Regulation of the Security Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand. The Board of Directors of the Company consists of at least 5 Independent Directors as of December 31, 2015, the Board of Directors of the Company consists of 13 Directors:

- (1) 2 Executive Directors
- (2) 11 Non-Executive Directors

The Chairman of the Board of Directors is not the President.

The name list of the Board of Directors and its responsibilities are referred in Management Structure section.

1.2 The Committee of the Board of Directors consists of

1.2.1 Audit Committee

The Audit Committee shall consist of 3 Independent Committee members with at least one member who is knowledgeable in finance and accounting, an Internal Audit Office manager being a secretary. The qualifications of the Audit Committee shall reflect The Capital Market Supervisory Board's requirement on qualifications of independence announcement. As of December 31, 2015, the Audit Committee consists of 3 Independent Directors who possess high professional and ethical standards with experience and expertise in internal audit. They are able to be responsible for monitoring and assessing the adequacy of the internal control, then expressing their opinions with regard to the benefits of the Company to the Board of Directors. The names of the Audit Committee and its responsibility are listed and referred in the issue of Management Structure section.

1.2.2 Risk Management Committee

The Risk Management Committee is a sub-committee of management, shall consist of Senior Executive Officers and Executive Officers, and is chaired by President. The roles and responsibilities of the Risk Management Committee are listed and referred in the issue of Management Structure section.

2. Meeting of the Board of Directors

The meeting of the Board of Directors must be held at least 6 times a year and be scheduled through the year in advance to ensure that all directors shall manage their time to attend the meetings. In case of needed, a meeting shall be convened. The agenda and attached documents for Board Meetings must be prepared and determined clearly whether for information or consideration, and shall be submitted to the Board of Directors not less than 7 days before the meetings to ensure smooth meeting procedure with clear decisions and resolutions. In addition, related Executives should attend the Board Meetings to present information and express opinions which is beneficial to the meeting.

All directors shall be allocated appropriate time for free discussion and to express their opinions, with regard to the benefit and fairness of the company's shareholders and related persons. In case there are any benefits or significances related in such agenda for interested directors or executives, they shall not participate in such agenda unless the meeting goes on to next agenda. The Secretary of the Board of Directors shall take the minutes and must prepare a draft meeting report within 14 days after a meeting, then presents to the Board of Directors for consideration before submitting to the Board of Directors in the next Board Meeting for its approval and acknowledgement. The Chairman of the Board or the Chairman of a meeting and the Secretary of the Board of Directors must sign for acknowledgement on the minute, then keep filing for further review and inspection when needed.

In 2015, the Board Meetings were held 6 times. The meeting-attendance report of the Board of Directors is shown in the issue of Management Structure section.

3. Performance Assessment

Performance Assessment on the Board of Directors

The Board of Directors has arranged the performance assessment on the Board of Directors once a year to allow each Director to jointly make an assessment on overall performance of the Board of Directors and make a self assessment on individual performance to review the performance, problems and difficulties during the year for more efficiency.

In 2015, the Secretary of the Board of Directors sent the overall and individual performance assessment on the Board of Directors forms to every Director and each Director is independent to complete such assessment forms. When the assessment forms are completed, they will be returned to the Secretary of the Board for collection and conclusion and preparation of report to the Board of Directors for acknowledgement in the meeting of the Board of Directors.

- Performance assessment on the Board of Directors as a whole
Performance assessment on the Board of Directors as a whole is made on the criterion divided into 6 following aspects:
 1. Structure and Qualification of the Board of Directors
 2. Roles, duties and responsibilities of the Board of Directors
 3. Meeting of the Board of Directors
 4. Duties performed by the Board of Directors
 5. Relationship with the management
 6. Self-improvement of the Directors and development of the executives

- Performance assessment on individual Directors

Performance assessment on individual Director is made on the criterion divided into 4 following aspects:

1. Roles, duties and responsibilities undertaken as the Director
2. Duties performed as the Director
3. Relationship with the management
4. Self-improvement as the Director

Performance Evaluation of the President

The Board of Directors has evaluated the performance of the President every year ended by the criterion divided into 2 sections :

Section I : Status of Achievements

Section II : Performance Measures Divided into 10 Following Aspects:

1. Leadership
2. Strategic planning
3. Actions in accordance with the strategy
4. Financial planning and performance
5. Relationship with the board of directors
6. Relationship with third party
7. Personnel management and relationship
8. Succession plan
9. Product and service understanding
10. Personal qualification

4. Remuneration

The levels of Directors' remunerations shall be comparable to those of listed companies in the Stock Exchange of Thailand which have the similar size of business and in the same industrial sector, also consider the duties and responsibilities of the Directors concerned and the company's performance. Directors' remuneration is approved at an Annual Shareholders Meeting. For Directors who are assigned more works and responsibilities, such as the Audit Committee, shall receive additional remunerations appropriately.

The executives' remunerations shall be considered and approved with regard of the policies set by the Board of Directors. The levels of executives' remunerations shall be comparable to those of companies in the same industry taking into consideration of the duties and responsibilities, individual performance, the company's performance, with fairness, to motivate the high professional and standard ones to work with us longer.

The remunerations for Directors and executives in 2015 are referred in the issue of Management Structure section.

Directors and Top Management Nomination and Appointment

(1) Independent Directors

As required by the regulations of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET), the company has defined the Board of Directors' independence as follows:

1. Holding shares not more than 1 percent of the total shares with voting rights of the Company, major shareholder, or controlling persons including related persons.

2. Not being or having previously been a Director who takes part in the management, an employee, a staff or an advisor of the company unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before an appointment.

3. Not being a person related by blood or registration under laws such as parents, spouse sibling and child of its executives, its major shareholders, its controlling persons, or such other person who will be nominated to take up the position of executives or controlling persons of the company or its subsidiary.

4. Not holding business relationship with the company, major shareholders, or persons holding controlling power of the company, which may hinder the exertion of his/her independent discretion, and not being or having ever been a shareowner with significant implication, or person holding controlling power of the person holding business relationship with the company, major shareholders, or person holding controlling power of the company unless having vacated from said tenure for not less than two years before appointment which value ≤ 50 MB / $\leq 3\%$ of the Net Tangible Asset (NTA) up to the greater number.

5. Not being or having previously been an auditor of the company or the major shareholders, or the controlling persons and not being a shareowner with significant implication, or the controlling persons, or a managing partner of the audit office which being the auditor of the company unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before an appointment.

6. Not being or having previously been any professional service provider including legal advisor and financial advisor who receives more than Baht 2 million annually from the company, major shareholders, or controlling person and also being a shareowner with significant implication, or the controlling persons, or a managing partner of such professional service provider unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before an appointment

7. Not being a Director appointed as a representative of the company's Directors, a major shareholder or a shareholder who is related to the company's major shareholders.

8. Not undertaking a business with similar nature or significant competition with the company, or not being a major partner of a partnership, or a Director who take part in management, an employee, a staff, an advisor with regular payroll, or owning shares more than 1 percent of all shares with voting right of other companies with similar business or significant competition with the company.

9. Not having any other characteristics that prevent the exertion of independent opinion and not having prohibited characteristics as required by the Securities and Exchange Commission's regulations.

(2) Directors and Top Management Nomination

The selection of Directors

A part of the Board of Directors consists of representatives from major shareholders; Nippon Closures Company Limited and Toyo Seikan Company Limited who nominate Japanese Directors to be appointed at the Annual General Meeting of Shareholders which passed the resolution of the Board of Directors. Another part includes the qualified persons nominated by the group of beverage industry who have regular business with the company and qualified persons in other fields. All of the Directors are qualified, knowledgeable, and experienced in various fields which have been useful to the company.

In the nomination and appointment of the Directors, each person must qualify the Public Company Act, the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand including the company's policies and the principles of the Good Corporate Governance.

1. Having the knowledge, abilities and experience to be beneficial on the company's businesses.
2. Having a honesty, an ethic and responsibilities, decision making on principle and reasonably.
3. Having leadership, vision and independence in making decision.
4. Able to devote sufficient time to monitor the company's operation.
5. Having the correct qualifications and having no forbidden characteristics according to the law, Limited Public Company Act, Securities and Exchange Act, and the Principle of Good Corporate Governance of the Company such as;
 - (1) be sui juris;
 - (2) Not a bankrupt, incapable or incompetent person
 - (3) Not having been imprisoned by the judgment of a court which is final for an offence related to property committed with dishonest intent;
 - (4) Have never been dismissed or removed from government service or a government organization or a government agency in punishment for dishonesty in performing their duties
 - (5) There shall be no restrictions to prevent a person to become a Director regarding the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand.

In event of a vacancy of the Director other than the retirement by rotation, the Board of Directors will select a qualified person with no forbidden characteristics as per stated in the announcement of the Securities Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, and the legal specification of the Public Company to fill the position of the Directors for the next Board of Directors' meeting. The Director appointed to fill a vacant position will only serve the remaining term of that vacant position.

The Minor Shareholders' Right in the Appointment of Directors

In order to provide the opportunity to the minor shareholders to propose the Shareholders meeting agendas and nominate a person to be the Director in advance. Therefore, the company had announced the criteria and process of which through via the company's website and informed to the Stock Exchange of Thailand to ensure that the shareholders have been informed. However, the company gives an opportunity to the shareholders in inquiry and suggestion prior to the date of the meeting by calling or sending questions to the Company Secretary Officer at all time.

In 2015, the company had provided the opportunity to shareholders for proposing the shareholders meeting agendas and nominated persons to be elected as the company's Directors during October 19, 2015 to December 30, 2015 but no any proposal.

Appointment, Removal, or termination of Directorial positions is summarized as follows:

1. In nomination of Directors to replace Directors who complete their terms, the Board of Directors is responsible to, recruit a qualified candidate who possesses no prohibited characteristics as stated in the Announcement of the Securities and Exchange Commission concerning, the Stock Exchange of Thailand, as well as the Law of Public Company, and propose to the Shareholders' Meeting. The company gives right and opportunity to all shareholders to nominate and appoint any person to be a Director at the meeting via through the company's website, this right has not been exercised.

2. The Shareholders Meeting elects Directors by way of a majority vote, according to the following rules:
 - (1) Each shareholder has one vote for each share held
 - (2) Each shareholder has a total number of votes equivalent to the total number of shares held, wherein one share carries one vote
 - (3) Each shareholder is required to exercise all his votes in voting for one or several persons as Directors
 - (4) Candidates receiving the most votes in successively descending order will be appointed as Directors according to, but not exceeding, the number of Directors to be appointed on that particular occasion
 - (5) In the event that two candidates secure an equal number of votes for the final position of Director, the Chairman of the Meeting will cast the deciding vote

3. Directors may also leave their posts due to fatality; resign prior to the completion of term (effective as of the date the company has received the Director's resignation letters); the Court or the Shareholders Meeting passes a resolution to remove a Director according to Section 76 of the Public Company Act B.E. 2535 (1992); or a Director lacks the qualifications as specified in the Section 68 of the Public Company Act B.E. 2535 (1992).

4. In case the Director was vacated other than vacating their office by rotation, the remaining Directors will select a qualified candidate who does not possess any prohibited characteristics as a replacement at the following Board of Directors' Meeting with a vote of not less than three quarters of the remaining Directors except the said Directorial position has a period of less than 2 months to completion of term. The replaced Director may serve only the period of time remaining to completion of such term.

The Development of Directors and Management.

The company promotes and facilitates training and the continuing education for related persons with the Corporate Governance system such as, Directors, Management and Corporate Secretary, This enables continuous improvement to work performance. In addition, in case there is the new director(s), the company will arrange the orientation and plant visit to educate them on the company business regarding the company's operation overview, the development of business and organization, the good corporate governance policy and code of conduct.

Furthermore, the related laws and regulations including the other useful information are prepared as the manual handbook for the new director to well perform the duty.

In addition, so as to ensure that the capabilities and experience of the Board of Directors can be contributed maximum benefit for the company, there is no limitation to the number of times a Director may be re-elected, nor any limitations in terms of a retirement age.

Governance of the Subsidiaries and Associated Companies

The Board of Directors has established the mechanism for overseeing and controlling the administration of subsidiaries and associated companies by appointing the President and/or Independent Directors to be the company's representatives performing as the Director according to its stake in such subsidiaries and associated companies.

Internal Information Control

The Board of Directors has a preventive measure of unfair using inside information by related persons. The Directors, management and also employees who are closed to the company's internal data, are supposed not

to make advantage for themselves or their relatives and not to disclose any information to outsider or unrelated persons before the important information is publicized.

Moreover, the Directors and management include their spouses and minor children who have changed in the company's shares owner have to inform the Securities and Exchange Commission within three working days from the date of buying, purchasing, transferring and receiving the company's shares and inform the Company soonest. In the case whereby there's any transaction with the company during the year, the Directors and management have to inform to the company whether such transaction may lead to conflict of interests or not. These measures are to ensure the transparency and fairness of the company. Additionally, the Directors and management also realize the seriousness of penalty for insider trading.

Auditor Remuneration

1.) Audit fee

Audit fee payable to Office of auditor shown as details below:

- Fiscal year 2013	equal to	870,000 Baht
- Fiscal year 2014	equal to	840,000 Baht
- Fiscal year 2015	equal to	840,000 Baht

2.) Non audit fee

Service fee for observe and certify the destruction of registered products which under quality standard payable to Office of Auditor shown as details below:

- Fiscal year 2013	equal to	10,000 Baht
- Fiscal year 2014	equal to	20,000 Baht
- Fiscal year 2015	equal to	30,000 Baht

ความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทฯ ยึดหลักในการทำธุรกิจตามกรอบจริยธรรม และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ โปร่งใส และคำนึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนต่อไป ซึ่งได้มีการดำเนินงานตามแนวทางรายงานความยั่งยืน ครอบคลุมในหลักการ 8 ข้อ ดังนี้

1. การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
8. การวิจัยและพัฒนาจากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในเว็บไซต์บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) www.crownseal.co.th หน้าสิ่งแวดล้อมและสังคม หัวข้อ ความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibility

The Company's Board of Directors adheres to business operation aligned with ethics and the Company's Codes of Conduct. Focusing on Fairness, Honesty, Transparency and concern to all stakeholders in order to drive the Company to the corporate with high social responsibility and develop itself to the sustainable organization covering 8 core subjects as follows:

1. Fair Operating Practices
2. Anti-Corruption
3. Respect for Human Rights
4. Fair Treatment of Employees
5. Consumer Responsibilities
6. Environmental Conservation
7. Community Involvement and Social Development
8. Research and Development from Social Responsibility Operations

The Company published all relevant data on the company website www.crownseal.co.th on the Environment & Social page topic of Social Responsibility

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยมีสำนักตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบข้อมูลและการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย กระบวนการทำงานของบริษัทฯ กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทรัพย์สินของบริษัทฯ มีอยู่จริง และการใช้ทรัพย์สินมีการควบคุม ดูแล เก็บรักษาเป็นอย่างดี การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การปฏิบัติงานได้ดำเนินการตามแผนงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งได้จัดทำตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบหลัก และ 17 หลักการย่อย มีสาระสำคัญดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

- มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนงาน รวมถึงเป้าหมาย และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานอย่างชัดเจน
- มีการจัดโครงสร้างองค์กรและสายการบังคับบัญชาอย่างชัดเจน เหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการจัดทำใบพรรณานาหน้าทำงาน เพื่อกำหนดรายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติงานในแต่ละตำแหน่งอย่างครบถ้วน
- มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ
- มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอยู่เสมอ

2. การประเมินความเสี่ยง

- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูงของฝ่ายต่างๆ เป็นกรรมการ และกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน
- จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน และได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงแต่ละระดับไว้อย่างเหมาะสม โดยพิจารณาโอกาสเกิดและผลกระทบทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
- จัดทำแผนและมาตรการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนมาตรการให้สอดคล้องกับปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลง

3. กิจกรรมควบคุม

- มีการกำหนดนโยบายไว้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีการจัดทำแผนงาน ตัวชี้วัดผลงาน และงบประมาณประจำปีสำหรับหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้
- มีระเบียบปฏิบัติงาน อำนวยการอนุมัติกำหนดไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงการสอบทาน การกระทบบยอดและการแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส มีความคล่องตัว และภายใต้การควบคุมภายในที่ดีเพียงพอ

- การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องผ่านขั้นตอนการปฏิบัติตามระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องตามกฎหมายเสมือนกระทำกับบุคคลภายนอก

4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

- จัดให้มีระบบข้อมูลและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องสามารถรับข้อมูลสารสนเทศได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา และเพียงพอ สำหรับใช้ในการปฏิบัติงาน และประกอบการตัดสินใจ
- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และประชุมฝ่ายบริหาร เพื่อถ่ายทอดนโยบาย ทิศทางในการบริหารงานและข้อมูลที่สำคัญในการปฏิบัติงานแก่ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ มีการนำระบบงาน SAP เข้ามาใช้ในการบันทึกข้อมูล ประมวลผลการปฏิบัติงาน จัดทำรายงานเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งใช้ซอฟต์แวร์ Business Objects ในการรายงานผล ซึ่งทำให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างสะดวก ถูกต้องแม่นยำ ตลอดจนผู้บริหารมีข้อมูลที่เพียงพอ สำหรับการวิเคราะห์ เพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
- มีระบบรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและข้อมูล ที่เหมาะสม เพียงพอ ตลอดจนมีการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินด้านสารสนเทศ เพื่อลดผลกระทบจากเหตุการณ์ที่ทำให้ระบบหยุดชะงักหรือเกิดความเสียหายต่อระบบ และได้มีการซักซ้อมแผนสำรองฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี
- พนักงานจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านระบบ Intranet ส่วนบุคคลภายนอกสามารถรับรู้ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของ บริษัทฯ www.crownseal.co.th ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาความถูกต้อง ครบถ้วน จากหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย หรือรับผิดชอบข้อมูลในส่วนนั้นๆ แล้ว

5. การติดตามและประเมินผล

- มีการจัดประชุมฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน และได้นำดัชนีชี้วัดผลงาน มาใช้ในการติดตามผลการบริหารงานและปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้ โดยรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบอย่างสม่ำเสมอ หากผลการดำเนินงานแตกต่างไปจากเป้าหมาย ที่ประชุมฯ จะซักถามและมอบหมายให้ฝ่ายบริหารไปดำเนินการแก้ไขและนำมารายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ในการประชุมครั้งต่อไป
- จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินการโดยฝ่ายบริหาร และสำนักตรวจสอบภายใน และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจ ส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น และสามารถดูแลรักษาทรัพย์สินและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำงวดบัญชีปี 2558 ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงินของบริษัทฯ

2. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และมีความเชี่ยวชาญตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และเพื่อให้การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานเกี่ยวกับการบริหารเพื่อบรรลุล่วงวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ตรงต่อผู้จัดการใหญ่

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน รวมถึงการพัฒนาให้ผู้ดำรงตำแหน่ง มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ เข้ารับการอบรมที่เหมาะสม เพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยได้พิจารณาแต่งตั้ง นางสาววรรณพา สมประสิทธิ์ เป็นผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่ปี 2550 โดยมีคุณสมบัติทางการศึกษา ประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้องและประสบการณ์การทำงาน ดังรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 3

สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในด้านระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่างๆ พร้อมให้คำแนะนำผู้บริหารและผู้รับผิดชอบหน่วยงาน เพื่อปรับปรุงระบบงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี อย่างสม่ำเสมอ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

3. การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการของบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ กรอบการดำเนินงานในการบริหารความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก รวมถึงกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

โดยมีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ติดตามผลดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงเป็นระยะๆ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น ก่อนรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบ

Internal Control and Risk Management

1. Internal Control

The Board of Directors has put its emphasis on the internal control system continuously and has assigned the Audit Committee consisting of independent directors to review whether the company has the suitable and effective internal control system while the internal audit office which is independent from the management is required to directly report to the Audit Committee, to assess the sufficiency of the internal control system of the company to ensure that the company has the accuracy and credible information system and financial report, and performed incompliance with rules, regulations, policies and working process of the company, laws and requirements related to the business operation, and that the properties of the company are actually in existence and they are controlled, maintained and put under proper care and that the operation of the company is undertaken efficiently with resources utilized economically and is conducted in accordance with the plan aligning with the objectives and targets of the company.

In the meeting of the Board of Directors No. 1/2559 on 22 February 2016, with attendance of all three Audit Committee, the Board of Directors considered the assessment form on adequacy of the internal control system of the company in accordance with the form provided by the SEC Office adopted from the concept of COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) consisting of 5 major components and 17 minor principles with major content as follows:

1) Control Environment:

- The company specifies the term of the visions, mission, strategy, and plans. in order to reach the success of company's goal.
- The company clearly sets up the organization chart according to the proper responsibility. This include job description, scope of works and qualification in each position.
- The Board of Directors adopts the policy in accordance with the principles of Good Corporate Governance and corporate ethic.
- The company consistency provides the opportunity to develop knowledge and skill for all employees.

2) Risk Management:

- The company established the Risk Management Committee by having the President as the Chairman and the management as the committee, which have clearly role in operation.
- Having the manual in Risk management to clearly set the guidance on practice and the criterion for risk assessment in each level are established properly through the consideration of the opportunity to incur (Likelihood) and the impact of the loss in both financial and no financial
- Giving an approval for the Risk management plans and measures as well as evaluate the efficiency of Risk management, review, revise plans to cope with the change of risk factors both internal and external that may cause.

3) Activities Control

- The company has guidelines policy for operation in all departments. There are the action plan, key performance indicators, and the annual budget to ensure the effectiveness of operation in reaching the goals.

- The company is given written procedure and authority manual of each management levels and regularly review them to be in line with the changing situation. It is to assure that the operation is transparent and flexible under appropriate and adequacy internal control.
- In case if a connected transaction with the company's related person whom may lead to conflict of interests. That connected transaction shall comply with rules, regulations and related laws as same as any other transaction.

4) Information and Communication

- The company sets up various channels for communications both internal and external. All concerning parties can access to accurate, updated and adequate information for their operation and decision-making.
- The Board of Director's meetings and the management meetings are regularly meet in order to deploy the policy, working guidelines and share necessary information to involved officers.
- The company has introduced SAP system to record data and analyze the operating result. Also to prepare for a financial report by using the Business Objects software which facilitates more accurate work for the officers. To support the faster and more efficient decision-making for the management.
- The company set to up security system of internet usage securely and sufficiently. Having contingency plan to reduce the effect of system shut down that may cause damage to the whole system. We also go over and practice the contingency plan yearly.
- The employees can access data for information via internet, while outsider can receive information from the company's website www.crownseal.co.th which has been proved by the responsible department manager or assigned officers.

5) Monitoring and Evaluation

- The management team meets monthly in order to monitor the performance of employees in all levels by their key performance indicator. To ensure the operation is following the plan and reaching the goal, by regularly reporting to the Board of Directors. When the results appear differently from the goal, the committee will have some questions, suggestions and assign the management to resolve the problem. Then report for the up-coming meeting.
- Established the internal audit office to support the Audit Committee performing duty on supervision of the internal control

The Board of Directors has considered the assessment form prepared by the management and the internal audit office and reviewed by the Audit Committee. It was of opinion that the company has sufficient internal control for the business which encouraged the company's business smooth operation, and helped the company to look after its properties and to use its resources efficiently. They found no significant non-conforming matter related to the internal control system.

In addition, the external auditor of the company, E.Y Office Co., Ltd. which is the certified public accountant for the financial statements for the year 2015 has found no significant non-conforming matter related to the internal control system on accounting and finance of the company.

2. Internal Audit

The Audit Committee assigned to supervise the internal audit office is independent, fair and competent in accordance with the internal audit professional standard and to maintain the independence of the internal audit office to conduct examination and check-and-balance duties so it is assigned to directly report to the Audit Committee and make a report related to management to achieve the objectives and strategies of the company directly to the President.

The Audit Committee of the company has approved the appointment, rotation and termination of employment of the internal audit manager, developed to possess adequate education and experience, and provided proper training courses related to internal audit work of the company. The Audit Committee has appointed Ms. Wannapa Somprasit the internal audit manager since 2007 with educational background, related certificates and working experience provided in Attachment 3.

The internal audit office of the company has undertaken the audit activities in accordance with the annual audit plan approved by the Audit Committee through examination on performance of various departments with respect to internal control system, compliance with rules, regulations, requirements, Article of Association of the company or related laws and has provided recommendations to the management and the person in charge for better performance. Also, to follow up on the result of improvement according to the recommendations of the internal auditor and external auditor, then directly report to the Audit Committee on quarterly basis.

3. Risk Management

The Board of Directors has put priority on risk management through formation of the Risk Management Committee to determine the policy, objective, risk management framework, to assess possible risks incurred from internal and external factors and to determine measures to manage the risk to be at acceptable level while the management of each department is responsible for risk assessment and management to ensure that the operation of the company is undertaken and achieved as the target.

The internal audit office is assigned to monitor the performance in accordance with the risk management plan periodically and make a report to the Audit Committee for comments before submission of a report to the Board of Directors for consideration and acknowledgement.

รายการระหว่างกัน

1. สรุปรายการระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

รายการ	คู่สัญญา	ความสัมพันธ์	ระยะเวลา	มูลค่า (ล้านบาท)		เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน
				2558	2557	
1. รายการธุรกิจปกติ						
1.1 การขายฝาจุกจิบฝาจุกนุ่มนิ่มเกลียวกันปลอมฝามาเมกซีและฝาลาสติก	บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ ¹ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด ² บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ³ บริษัท โตโย ไชกัน (ประเทศไทย) จำกัด ⁴ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC) ⁵	เป็นผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกันบางส่วน มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	-	725.17	661.11	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก
1.2 การขายอุปกรณ์อะไหล่และวัตถุดิบ	บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC)	เป็นผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกันบางส่วน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	-	1.36	1.53	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ						
2.1 การรับจ้างผลิตงานที่เกี่ยวข้องกับการพิมพ์ - การรับจ้างพิมพ์และเคลือบแผ่นโลหะ - การรับจ้างทำอาร์ตเวิร์ค - การรับจ้างทำแผ่นพิมพ์ตัวอย่าง	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด ⁶ บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด ⁷	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	-	159.59	154.76	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก
2.2 การได้รับความช่วยเหลือด้านวิชาการ และเทคนิคในการผลิตฝา	บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC)	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	5 ปี	22.31	22.44	ชำระเงินทุก 6 เดือน โดยกำหนดเป็นอัตราร้อยละของยอดขายฝา โดยที่ NCC เรียกเก็บในอัตราที่ไม่สูงกว่าผู้รับความช่วยเหลือรายอื่น
2.3 การซื้ออะไหล่ วัตถุดิบ และเครื่องจักร	บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC) บริษัท คานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด ⁸	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	-	33.65	22.83	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี						
3.1 การให้เช่าที่ดิน 3,626 ตรม. (ที่ตั้งอาคารสรรพสามิต และที่จอดรถ)	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี (1 ก.ย.57-31 ส.ค.58)	0.28	0.28	ชำระเงินเป็นรายปี ตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ
3.2 การให้เช่าสำนักงานพื้นที่ 360 ตรม.	บริษัท โตโย ไชกัน (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี (1 ม.ค.58 - 31 ธ.ค.58)	0.78	0.78	ชำระเงินเป็นรายปี ตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ

รายการ	คู่สัญญา	ความสัมพันธ์	ระยะเวลา	มูลค่า (ล้านบาท)		เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน
				2558	2557	
4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ						
4.1 การให้บริการด้านการบริหารจัดการ ซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ระบบงานคอมพิวเตอร์ SAP และระบบงานบุคคล	บริษัท บางกอกแคนแมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี (1 ม.ค.58 - 31 ธ.ค.58)	2.80	2.82	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงานบวกกำไรร้อยละ 4
	บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี (1 ม.ค.58 - 31 ธ.ค.58)	3.68	3.62	ชำระเงินเป็นรายเดือนโดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงานบวกกำไรร้อยละ 4
	บริษัท โตโย ฟิลลิ่ง อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ^๑	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	1 ปี (1 ม.ค.58 - 31 ธ.ค.58)	0.98	0.89	ชำระเงินเป็นรายเดือนโดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงานบวกกำไรร้อยละ 4
4.2 การให้บริการโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศ	บริษัท บางกอกแคนแมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี (1 ม.ค.58 - 31 ธ.ค.58)	0.97	1.16	ชำระเงินเมื่อถึงกำหนดโดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ
	บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี (1 ม.ค.58 - 31 ธ.ค.58)	0.05	0.30	ชำระเงินเมื่อถึงกำหนดโดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ
	บริษัท โตโย ฟิลลิ่ง อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	1 ปี (1 ม.ค.58 - 31 ธ.ค.58)	0.01	0.08	ชำระเงินเมื่อถึงกำหนดโดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ
4.3 การให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	บริษัท บางกอกแคนแมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	4 ปี (1 ม.ค.54 - 31 ธ.ค.57)	-	0.21	ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 4
	บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	4 ปี (1 ม.ค.54 - 31 ธ.ค.57)	-	0.42	ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 4
	บริษัท โตโย ฟิลลิ่ง อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	4 ปี (1 ม.ค.54 - 31 ธ.ค.57)	-	0.07	ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 4
4.4 การให้บริการติดตั้งซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ระบบงานคอมพิวเตอร์ SAP	บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	4 เดือน (15 ก.ย.58 - 15 ม.ค.59)	3.62	-	ชำระเงินเมื่องานเสร็จ โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงาน
4.5 การเช่าเครื่องจักรในการผลิตผ้า พลาสติก	บริษัท นิปปอน โคลสเตอร์ส จำกัด (NCC)	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี (15 ก.พ.58 - 14 ก.พ.59)	2.04	2.04	ชำระเงินทุก 6 เดือน โดยคิดจากค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรร้อยละ 5 บวกค่าซ่อมบำรุงใหญ่ร้อยละ 12.5

รายการ	คู่สัญญา	ความสัมพันธ์	ระยะเวลา	มูลค่า (ล้านบาท)		เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน
				2558	2557	
4.6 การให้บริการพื้นที่ส่วนกลาง	บริษัท โตโย ไชกัน (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	1 ปี (1 ม.ค.58 - 31 ธ.ค.58)	0.29	0.28	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนการใช้พื้นที่และจำนวนพนักงานบวกค่าไรร้อยละ 4
4.7 การให้เช่าที่ดิน 20-1-87 ไร่ (ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน กระทบอง 2 ชั้น)	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	30 ปี (2 ก.ค. 44 - 1 ก.ค. 74)	0.50	0.50	ชำระเงินครั้งเดียวในวันทำสัญญาจำนวน 15 ล้านบาท ราคาที่ดินใช้ราคาของบริษัทฯซื้อจาก BCM เป็นฐานและคิดค่าเช่าร้อยละ 1.5 ต่อปีของราคาที่ดินตามมูลค่าปัจจุบัน โดยคิดอัตราคิดลดร้อยละ 8
4.8 การให้เช่าที่ดิน 8-3-80 ไร่ (ที่ตั้งอาคาร 3,4 ที่จอดรถ และที่ขนถ่ายสินค้า)	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน	30 ปี (2 ก.ค. 44 - 1 ก.ค. 74)	0.49	0.49	ชำระเงินครั้งเดียวในวันทำสัญญา จำนวน 14.78 ล้านบาท ราคา Fair Value ที่ดินประเมินอิสระ คิดค่าเช่าร้อยละ 1.5 ต่อปีของราคาที่ดินตามมูลค่าปัจจุบัน โดยคิดอัตราคิดลดร้อยละ 8

หมายเหตุ

1. บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
2. บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
3. บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
4. บริษัท โตโย ไชกัน (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและขายภาชนะพลาสติก
5. บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์
6. บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายฝากระป๋อง กระทบอง 2 ชั้น และกระทบอง 3 ชั้น
7. บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและขายกระทบอง 2-Piece
8. บริษัท คานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตแม่พิมพ์สำหรับฉีดและเป่าพลาสติก
9. บริษัท โตโย ฟิลลิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดูแลร่างกายและเส้นผม

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2558 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน แบ่งออกเป็น 4 ประเภท (ดังรายละเอียดที่ได้กล่าวแล้วในข้อ 1) ได้แก่

1. รายการธุรกิจปกติ
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี
4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ

ในการตกลงเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะพิจารณาถึงเหตุผลและความจำเป็น เงื่อนไข และราคาที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ กรณีเข้าทำรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าของธุรกิจปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก ส่วนรายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี และรายการที่เกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ บริษัทฯ จะพิจารณากำหนดอัตราค่าเช่าและค่าบริการ โดยใช้ Fair Value ของผู้ประเมินอิสระ และใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนปริมาณงานบวกด้วยกำไร ซึ่งได้เปรียบเทียบกับราคาตลาดแล้ว

ทั้งนี้ การตกลงเข้าทำรายการ/สัญญาใดๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ ตลอดจนเงื่อนไข และราคาที่เป็นธรรม เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันเป็นการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

Related Party Transactions

1. As of 31 December 2015, the Company's transactions with related companies are as follows:

Item	Parties Involved	Relationship of Contract	Term	Value (Million Baht)		Basis of Consideration Value Determination
				2015	2014	
1. Ordinary and usual courses of business transaction						
1.1 Sales of Crown Caps, Pilfer-Proof Caps, Maxi-Series and Plastic Caps	Group of Boon Rawd Brewery Co., Ltd. ¹ ThaiNamthip Ltd. ² Sermasuk Plc. ³ Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd. ⁴ Nippon Closures Co., Ltd. (NCC) ⁵	Shareholder and the same partial group of directors The same major shareholder and the same partial group of directors Major shareholder and the same partial group of directors	-	725.17	661.11	Monthly payment / with reference to market price which are the same rate as others
1.2 Sales of equipments and spare parts	Group of Boon Rawd Brewery Co., Ltd. Sermasuk Plc. Nippon Closures Co., Ltd. (NCC)	Shareholder and the same partial group of directors Major shareholder and the same partial group of directors	-	1.36	1.53	Monthly payment / with reference to market price which are the same rate as others
2. Transactions that support ordinary and usual course of business						
2.1 Printing and related - Printing and coating metal sheet services - Printing artworks - Printing of sample printed sheet	Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. ⁶ Next Can Innovation Co., Ltd. ⁷	The same major shareholder and the same partial group of directors	-	159.59	154.76	Monthly payment / with reference to market price which are the same rate as others
2.2 License agreement	Nippon Closures Co., Ltd. (NCC)	Major shareholder and the same partial group of directors	5 years	22.31	22.44	Half - yearly payment / royalty fee is set as a percentage rate of sales volume of caps. And rate charged by NCC is not higher than others.
2.3 Purchase of spare parts, raw materials and machinery	Nippon Closures Co., Ltd. (NCC) Kanagata (Thailand) Co., Ltd. ⁸	Major shareholder and the same partial group of directors The same major shareholder	-	33.65	22.83	Monthly payment / with reference to market price which are the same rate as others.

Item	Parties Involved	Relationship of Contract	Term	Value(Million Baht)		Basis of Consideration Value Determination
				2015	2014	
3. Short-term property rental contract which is no longer than 3 years						
3.1 Land lease (3,626 Sqm.) (The Excise office and Carpark)	Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	The same major shareholder and the same partial group of directors	1 year (1 Sep.14 - 31 Aug.15)	0.28	0.28	Yearly payment and lease rate is set by fair value appraised by independent appraiser.
3.2 Office rental (360 Sqm.)	Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd.	The same major shareholder and the same partial group of directors	1 year (1 Jan.15 - 31 Dec.15)	0.78	0.78	Yearly payment and rental rate is set by fair value appraised by independent appraiser.
4. Asset and service transactions						
4.1 Administrative Service for Computer Software and Hardware, SAP and Personnel systems	Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	The same major shareholder and partial group of directors	1 year (1 Jan.15 - 31 Dec.15)	2.80	2.82	Monthly payment / service fee is set by proportion of workload plus margin 4%
	Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd.	The same major shareholder and the same partial group of directors	1 year (1 Jan.15 - 31 Dec.15)	3.68	3.62	Monthly payment / service fee is set by proportion of workload plus margin 4%
	Toyo Filling International Co., Ltd.9	The same major shareholder	1 year (1 Jan.15 - 31 Dec.15)	0.98	0.89	Monthly payment / service fee is set by proportion of workload plus margin 4%
4.2 IT infrastructure Services	Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	The same major shareholder and the same partial group of directors	1 year (1 Jan.15 - 31 Dec.15)	0.97	1.16	Paying on due date / with reference to market price as service provider charged.
	Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd.	The same major shareholder	1 year (1 Jan.15 - 31 Dec.15)	0.05	0.30	Paying on due date / with reference to market price as service provider charged.
	Toyo Filling International Co., Ltd.	The same major shareholder	1 year (1 Jan.15 - 31 Dec.15)	0.01	0.08	Paying on due date / with reference to market price as service provider charged.

Item	Parties Involved	Relationship of Contract	Term	Value (Million Baht)		Basis of Consideration Value Determination
				2015	2014	
4.3 Server Rental	Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd	The same major shareholder and the same partial group of directors	4 years (1 Jan.11 - 31 Dec.14)	-	0.21	Yearly payment / rental service fee is set by proportion of number of users plus margin 4%
	Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd.	The same major shareholder and the same partial group of directors	4 years (1 Jan.11 - 31 Dec.14)	-	0.42	Yearly payment / rental service fee is set by proportion of number of users plus margin 4%
	Toyo Filling International Co., Ltd.	The same major shareholder	4 years (1 Jan.11 - 31 Dec.14)	-	0.07	Yearly payment / rental service fee is set by proportion of number of users plus margin 4%
4.4 Setup Service for Computer Software and Hardware and SAP	Next Can Innovation Co., Ltd	The same major shareholder and the same partial group of directors	4 months (15 Sep.14 - 15 Jan.16)	3.62	-	Service payment after completed work and service fee is set by proportion of workload.
4.5 Machine Rental for Plastic cap	Nippon Closures Co., Ltd. (NCC)	Major shareholder and the same partial group of directors	1 year (15 Feb.15 - 14 Feb.16)	2.04	2.04	Half - yearly payment / rental fee is set by the machinery depreciation 5% plus overhaul expense 12.5%
4.6 Central Utility Service	Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd	The same major shareholder and the same partial group of directors	1 year (1 Jan.15 - 31 Dec.15)	0.29	0.28	Monthly payment / service fee is set by proportion of area and number of staff plus margin 4%
4.7 Land lease 20-1-87 rai (Office and 2-piece can plant)	Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd	The same major shareholder and the same partial group of directors	30 Years (2 Jul.01 - 1 Jul. 31)	0.50	0.50	One - time payment totally THB 15 million on contract date. Price of land is equal to base price that company bought from BCM. Rental rate is 1.5% per year of land price at present value and discount by 8%.
4.8 Land lease 8-3-80 rai (Building no. 3,4 scrap baler and loading area)	Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd	The same major shareholder and the same partial group of directors	30 Years (2 Jul.01 - 1 Jul. 31)	0.49	0.49	One time payment totally THB 14.78 million on contract date/fair value of land is appraised by independent appraiser. Rental rate is 1.5 % per year of land price at present value and discount by 8%

Note :

1. Group of Boon Rawd Brewery Co., Ltd: Manufacturer and distributor of beverages.
2. ThaiNamthip Co., Ltd.; Manufacturer and distributor of beverages.
3. Sermsuk Plc.; Manufacturer and distributor of beverages.
4. Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd. ; Manufacturer and distributor of plastic bottles.
5. Nippon Closures Co., Ltd. ; Manufacturer and distributor of packaging.
6. Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.; Manufacturer and distributor of easy open end, 2-piece cans, and 3-piece cans.
7. Next Can Innovation Co., Ltd ; Manufacturer and distributor of 2-piece cans
8. Kanagata (Thailand) Co., Ltd.; Manufacturer of injection moldings and plastic moldings.
9. Toyo Filling International Co., Ltd.: Containing and distributor of aerosol cans for body and hair products.

2. Necessities and Reasons for Entering into the Transactions

In 2015, the Company had transactions with related persons which can be categorized to 4 types (as disclosed in article 1) as follows:

1. An ordinary business transaction
2. A supporting ordinary business transaction
3. A property rent and lease with no more than 3 years transaction
4. An asset or service transaction

The entering into above transactions, the Company had considered its reasons and necessities, conditions and the fair price to gain the highest benefit for the Company. In case that ordinary business and supporting ordinary business transactions, the Company proceeded with normal commercial terms of the ordinary and usual course of business which is the same criteria as an external person. For the property rent and lease transactions with no more than 3 years and the transaction related to the assets or services, the Company determined the rent and service fee according to the fair value from the independent appraiser and using sharing cost basis according to the proportion of workload plus the profit comparing with the market price.

The agreement in any transactions/contracts with any other persons who have conflicts of interest with the Company, the necessities and reasons will be considered including all criteria and fair value to prevent the conflicts of interest and gain the highest benefit for the Company.

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ ซึ่งจัดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยได้พิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่กำกับดูแลรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทฯ ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายฮิโรฟูมิ มิกิ)
ประธานกรรมการ



(นายอาทิตย์ โตะบะ)
กรรมการและผู้จัดการใหญ่

Report on the Board of Directors' Responsibility for the Company's Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements which have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E.2543. The Board considered the accounting policies pursued to be appropriate, and they have been applied consistently with adequate disclosure of important information in the notes to the financial statements. EY Office Limited, the Company's external auditor, has audited the financial statements and expressed an unqualified opinion in the auditor's report.

The Board establishes and maintains the risk management and internal control system to obtain reasonable assurance that accounting records are accurate, completely and enough to maintain the Company's assets and be aware of weak point in order to prevent fraud or significant operational irregularities. The Board has appointed the Audit Committee consisting of 3 independent directors to provide appropriate and effective oversight of the financial statements, internal control system and internal audit. The opinion of the Audit Committee has already been disclosed in its report in the Company's annual report.

The Board is of opinion that the Company's internal control system and internal audit that was sufficient to obtain reasonable assurance in the Company's financial statements as of December 31, 2015, which present fairly, in all material respects, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.



(Mr. Hirofumi Miki)
Chairman



(Mr. Akiyoshi Toba)
Director and President

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ฝ้าย จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านเศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ บัญชีและการสอบบัญชี มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยมีนางฟีโล เปี่ยมพงศ์สานต์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล และนายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และนางสาววรรณพา สมประสิทธิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารระดับสูงและสำนักตรวจสอบภายในรวม 4 ครั้ง นอกจากนี้ได้ประชุมเป็นการเฉพาะร่วมกับผู้สอบบัญชีหนึ่งครั้ง ทำให้ทราบว่าสามารถปฏิบัติตามงานสอบบัญชีได้อย่างอิสระ และได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารเป็นอย่างดี ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2558 โดยการสอบถามผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ เป็นที่เชื่อถือได้ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ของผู้ใช้งบการเงิน

2. สอบทานผลประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารและซักถามข้อมูลเพิ่มเติม รวมทั้ง สอบทานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ตามแผนการตรวจสอบประจำปี 2558 มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล

3. สอบทานการบริหารความเสี่ยงรวมถึงมาตรการต่างๆ ในการจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ มีความเห็นว่ามีความเหมาะสมตามสมควร และให้สำนักตรวจสอบภายในติดตามผลดำเนินการตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้

4. พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2559 ให้สอดคล้องกับการประกอบธุรกิจ โดยเน้นการตรวจสอบประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน การประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

5. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความเห็นว่าบริษัทฯ ปฏิบัติสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องด้วยดี อย่างต่อเนื่อง

6. พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้อง สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาลักษณะรายการ เหตุผลและความจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นธรรม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ

7. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี และมีประสิทธิภาพมาโดยตลอด จึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีแต่งตั้งให้นายชยพล ศุภเศรษฐนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972 หรือนางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 หรือนางสาวรสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2559

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นางฟีโล เปี่ยมพงศ์สานต์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

16 กุมภาพันธ์ 2559

Audit Committee Report

To The Shareholders

The Audit Committee of Crown Seal Company Limited consists of three knowledgeable Independent Directors, with experience in economics, business, accounting and auditing. These members have appropriate qualifications as requirements of the Securities Exchange Commission (SEC) which are consisting Mrs. Pilai Piemphongsarn as the Chairman of the Committee, Mr. Satit Chanjavanakul and Mr.Pongpanu Svetarundra as Committee Members and Ms. Wannapa Somprasit as Secretary.

The Audit Committee has independently performed according to its assignment from the Board of Directors in accordance with the Stock Exchange of Thailand's regulations. For the year 2015, the Audit Committee held 4 meetings with the external auditor, senior executives, and internal audit manager. In addition, the Committee held a private meeting with the external auditor to know that they had performed independently and cooperated with the company's management as well. The significant matters are summarized as follows;

1. The Audit Committee reviewed the company's quarterly and annual financial statements for Year 2015 and discussed with the external auditor, in all material respects, regarding the accuracy, completeness, reliability of the financial statements and the sufficient disclosure. The Audit Committee is of the opinion that the financial statements have been presented fairly in accordance with Thai Financial Reporting Standards, including the disclosure sufficiently to stakeholders' benefit.

2. The Audit Committee reviewed the evaluation results for the company's internal control system, which had been prepared by the managements using guideline from the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC). In addition, the Committee reviewed internal audit reports as the approved audit plan. The Audit Committee has opinion that the internal control system of the company has sufficiency and appropriately control for operational business.

3. The Audit Committee reviewed the risk management system, including the actions taken to mitigate significant risks. And has an opinion that sufficient management. The Audit Committee also assigned the Internal Audit Office to follow up the results of significant risk management regularly.

4. The Audit Committee approved the internal audit plan for 2016 which emphasizes the effectiveness in operation, the evaluation of internal control and risk management in business operations.

5. The Audit Committee reviewed the compliance with law on the Securities and Stock Exchange, the Stock Exchange of Thailand's regulation and other laws relating to the company's business. The company has performed in compliance with law, regulation and relevant requirements continuously.

6. The Audit Committee reviewed the company's connected transactions or the transactions may lead to conflict of interest to ensure accuracy and complied with the Stock Exchange of Thailand's regulations which have been considered natures of transactions, reason and necessity. The Committee is of opinion that it has reasonability, fairness and adequate disclosure of information completely.

7. The Audit Committee considered the company's external auditors for 2016 that the independence, performance, experience and qualification with the appropriateness of audit fee. The Audit Committee consequently recommended that the Board of Directors propose the appointment of EY Office Ltd. Mr. Chayapol Suppasatnanon C.P.A. Registration No. 3972 or Ms. Pimjai Manitkajohnki C.P.A. Registration No.4521 or Ms. Rosaporn Decharkom C.P.A. Registration No. 5659, as the company's external auditor for 2016 at the Annual General Meeting of Shareholders.

On behalf of the Audit Committee



Mrs. Pilai Piemphongsarn

Chairman of the Audit Committee

February 16, 2016

คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2558 เปรียบเทียบกับปี 2557

ในปี 2558 บริษัทฯ มีกำไรก่อนหักภาษีเงินได้นิติบุคคลเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 409 ล้านบาท หักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวนเงิน 84 ล้านบาท บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวนเงิน 325 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นจำนวนเงิน 6.3 บาท ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อน อัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 10.9 และอัตราส่วนตอบแทนส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 12.6

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปี 2558 จำนวนเงิน 323 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.5
บริษัทฯ มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2558 จำนวนเงิน 320 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 21 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.2

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2558	ปี 2557	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	409	408	1	0.2
หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล	84	82	(2)	(2.4)
กำไรสุทธิเฉพาะกิจการ	325	326	(1)	(0.3)
บวก ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2)	2	(4)	(200.0)
กำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสีย	323	328	(5)	(1.5)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินต่างประเทศ	(3)	1	(4)	(400.0)
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีราคาที่ดิน	-	15	(15)	N/A
ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	(3)	3	N/A
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	320	341	(21)	(6.2)

ภาพรวมของปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการจำนวนเงิน 2,843 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 62 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 มีกำไรขั้นต้นจำนวนเงิน 470 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวนเงิน 55 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.2 บาท มีรายได้อื่นจำนวนเงิน 160 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนจำนวนเงิน 43 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21.5 ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 325 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงงาน และยังไม่ได้เปิดดำเนินการ บริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวนเงิน 2 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปี 2558 จำนวนเงิน 323 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.5

บริษัทฯ ได้รับรู้ผลขาดทุนจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทร่วม จำนวนเงิน 3 ล้านบาท และไม่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของราคาที่ดินเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2558 จำนวนเงิน 320 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 21 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.2

- รายได้รวม

ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้รวม 3,003 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการ จำนวนเงิน 2,843 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 94.7 ของรายได้รวม และรายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าบริหาร รายได้ค่าเช่า รายได้ดอกเบี้ยรับ รวมเป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.3 ของรายได้รวม

บริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 19 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 โดยมาจากรายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น 62 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 และมีรายได้อื่นลดลง 43 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21.5 เนื่องจากในปี 2558 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และในปี 2557 มีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวนเงิน 49 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2558		ปี 2557		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายสินค้า	2,681	89.3	2,624	87.9	57	2.2
รายได้จากการให้บริการ	162	5.4	157	5.3	5	3.2
รวมรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	2,843	94.7	2,781	93.2	62	2.2
รายได้อื่น	160	5.3	203	6.8	(43)	(21.2)
รวมรายได้	3,003	100.0	2,984	100.0	19	0.6

• ยอดขาย ต้นทุนขายสินค้า และกำไรขั้นต้น

ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการพิมพ์แผ่น รวมจำนวนเงิน 2,843 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน จำนวน 62 ล้านบาท หรือสูงกว่าร้อยละ 2.2 มีต้นทุนขายรวมจำนวนเงิน 2,373 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 83.5 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวนเงิน 470 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 16.5 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวนเงิน 55 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.2 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น การออกผลิตภัณฑ์ฝาปิดผนึกชนิดใหม่ซึ่งทนทานต่อการเกิดสนิม และจำหน่ายสินค้าในกลุ่มสินค้าที่มีอัตรากำไรสูงในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ มีต้นทุนขายสินค้าที่ลดลงจากราคาวัตถุดิบที่ลดลง

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2558		ปี 2557		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้าและ การให้บริการ	2,843	100.0	2,781	100.0	62	2.2
ต้นทุนขายสินค้าและการให้ บริการ	2,373	83.5	2,366	85.1	7	0.3
กำไรขั้นต้น	470	16.5	415	14.9	55	13.2

• ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2558 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมจำนวนเงิน 221 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.3 ของรายได้รวม ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวนเงิน 66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.2 ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวนเงิน 155 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.1 ของรายได้รวม

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจากปีก่อนจำนวนเงิน 4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.7 เนื่องจากในปี 2558 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าเช่ารถยนต์ไม่ได้มาตรฐานลดลง

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายบริหารเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.7 สาเหตุหลักมาจากในปี 2558 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 มีผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องจักรเนื่องจากการเปลี่ยนแทน จำนวนเงิน 5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 3.5 เท่า และค่าใช้จ่ายบริหารอื่นเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท มาจากค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าซ่อมแซมอาคารสำนักงาน ค่าเลี้ยงรับรองและอื่นๆที่เพิ่มขึ้น

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2558		ปี 2557		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ ต่อรายได้รวม	จำนวนเงิน	ร้อยละ ต่อรายได้รวม	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	66	2.2	70	2.4	(4)	(5.7)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	155	5.1	140	4.7	15	10.7
รวม	221	7.3	210	7.1	11	5.2

- **ภาษีเงินได้นิติบุคคล**

ในปี 2558 บริษัทฯ มีภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวนเงิน 84 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4

บริษัทฯ มีภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2558 จำนวนเงิน 85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 12 ล้านบาท สาเหตุมาจากในปี 2558 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานที่ต้องเสียภาษีเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 51 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.4

บริษัทฯ มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถาวร จำนวนเงิน 1 ล้านบาท เนื่องจากมียอดสำรองค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีก่อน และในปี 2558 บริษัทฯ มียอดภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงจากปีก่อน จำนวนเงิน 10 ล้านบาท หรือลดลง 11.1 เท่า เนื่องจากในปี 2557 บริษัทฯ มีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวนเงิน 9 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและกำไรจากการตีราคาที่ดินเพิ่มขึ้น

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2558	ปี 2557	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	85	73	12	16.4
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1)	9	10	111.1
รวม	84	82	2	2.4

- **รายจ่ายลงทุน**

ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายจ่ายเกี่ยวกับสินทรัพย์ประเภททุน จำนวนเงิน 254 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มผลิตภณืใหม่ นอกจากนี้เป็นการขยายกำลังการผลิต และการปรับปรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

- **สินทรัพย์รวม**

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2558 มีมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 3,327 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวนเงิน 216 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนระยะยาว อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ เป็นสัดส่วนร้อยละ 47.1 ร้อยละ 1.3 ร้อยละ 1.4 ร้อยละ 14.2 ร้อยละ 35.6 และร้อยละ 0.4 ตามลำดับ มีรายละเอียดของสินทรัพย์ดังนี้

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2557		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,567	47.1	1,436	46.2	131	9.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	43	1.3	49	1.6	(6)	(12.2)
เงินลงทุนระยะยาว	45	1.4	45	1.4	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน	474	14.2	474	15.2	-	-
ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์	1,186	35.6	1,069	34.4	117	10.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน อื่นๆ	12	0.4	38	1.2	(26)	(68.4)
รวมสินทรัพย์	3,327	100.0	3,111	100.0	216	6.9

สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนเงิน 1,567 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวนเงิน 131 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.1 บริษัทฯ มีเงินสดจำนวนเงิน 499 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 44 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7 มาจากบริษัทมีเงินสดคงเหลือจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น มีเงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินฝากประจำจำนวนเงิน 210 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 170 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 4 เท่า มีลูกหนี้การค้าจำนวนเงิน 406 ล้านบาท ลดลงจำนวนเงิน 31 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7 เนื่องจากยอดขายตามฤดูกาลในช่วงสิ้นปี 2558 มียอดลดลงกว่าปีก่อน นอกจากนี้ในปี 2558 มีสัดส่วนเครดิตเทอมที่ดีกว่าปีก่อน และสินค้าคงเหลือจำนวนเงิน 442 ล้านบาท ลดลงจำนวนเงิน 46 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 10 เนื่องจากการบริหารยอดการผลิตที่ลดลงในช่วงปลายปี

เงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวนเงิน 43 ล้านบาทที่แสดงตามวิธีส่วนได้เสียลดลงจากปีก่อน 6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.2 เนื่องจากบริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวนเงิน 2 ล้านบาท และผลขาดทุนจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 4 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนเงิน 1,186 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวนเงิน 117 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.9 สาเหตุหลักมาจาก บริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรใหม่เพื่อขยายกำลังการผลิต และผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็นจำนวนเงิน 278 ล้านบาท คิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สำหรับปีจำนวนเงิน 154 ล้านบาท และตัดจำหน่ายสินทรัพย์จำนวนเงิน 7 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวนเงิน 12 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 จำนวนเงิน 26 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 68.4 เนื่องจากปี 2558 บริษัทฯ มียอดเงินมัดจำล่วงหน้าสำหรับการลงทุนซื้อเครื่องจักรลดลง

• หนี้สินรวม

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2558 มูลค่ารวม 618 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 จำนวนเงิน 11 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.7 ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นสัดส่วนร้อยละ 69.7 ร้อยละ 5.0 และ ร้อยละ 25.3 ตามลำดับ มีรายละเอียดของหนี้สินดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2557		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	431	69.7	444	70.6	(13)	(2.9)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	5.0	32	5.1	(1)	(3.1)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	156	25.3	153	24.3	3	2.0
รวมหนี้สิน	618	100.0	629	100.0	(11)	(1.7)

หนี้สินหมุนเวียนจำนวนเงิน 431 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวนเงิน 13 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.9 สาเหตุหลักเนื่องมาจากบริษัทฯ มียอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 374 ล้านบาท ลดลง 20 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.0 ส่วนใหญ่มาจากราคาวัตถุดิบลดลงจากปีก่อน และมียอดภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายจำนวนเงิน 41 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.6 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวนเงิน 31 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวนเงิน 1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.1 เนื่องจากมีทรัพย์สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่มาจากยอดสำรองค่าเผื่อการลดลงมูลค่าสินค้าคงเหลือมียอดเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 0.7 ล้านบาท และมีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่มาจากผลแตกต่างของค่าเสื่อมราคามียอดลดลง 0.3 ล้านบาท

หนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวนเงิน 156 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.0 มาจากยอดสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวนเงิน 142 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 และค่าเช่ารับล่วงหน้าจำนวนเงิน 14 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวนเงิน 1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.7

• ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวนเงิน 2,708 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนจำนวนเงิน 226 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.1 เนื่องมาจากบริษัทฯ มีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนเงิน 1,717 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 230 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.5 ระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2557 เป็นจำนวนเงิน 94 ล้านบาท และมีองค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท มาจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จำนวนเงิน 26 ล้านบาท และผลขาดทุนผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวนเงิน 2 ล้านบาท

- นโยบายสภาพคล่อง แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

- สภาพคล่อง ในปี 2558 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ รวมมูลค่า 499 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 เป็นจำนวนเงิน 44 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีกระแสเงินสดคงเหลือเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 3.63 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 3.24 เท่า ในสิ้นปี 2557 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.25 เท่า ดีกว่า 0.27 เท่า ในสิ้นปี 2557

- แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน สำหรับปี 2558 ประกอบด้วย

1. เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวนเงิน 550 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงานจำนวนเงิน 555 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ ลดลงเป็นจำนวนเงิน 98 ล้านบาท ได้แก่ ลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือที่ลดลง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 26 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินหมุนเวียนอื่น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวนเงิน 77 ล้านบาท
2. เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน จำนวนเงิน 413 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่ จำนวนเงิน 254 ล้านบาท และเงินลงทุนชั่วคราวในบัญชีเงินฝากประจำจำนวนเงิน 170 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ มีดอกเบี้ยรับจำนวนเงิน 11 ล้านบาท
3. เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวนเงิน 94 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ

The Explanation and Analysis of operating results for the year 2015 compared to 2014

In year 2015, the Company had earnings before tax for the amount of 409 million Baht, deducted the corporate income tax for the amount of 84 million Baht, the Company had net profit of 325 million Baht. The earnings per share were 6.3 Baht, which was nearly to the previous year. The net profit ratio was 10.9% and the return on equity was 12.6%.

The Company had net profit by equity method for the year 2015 for the amount of 323 million Baht, which had decreased from previous year for 4 million Baht or equivalent to 1.5%.

The Company had comprehensive income for the year 2015 for the amount of 320 million Baht, which had decreased from previous year 21 million Baht or equivalent to 6.2%.

Unit : Million Baht

	Year 2015	Year 2014	Different	
			Amount	%
Earnings before tax	409	408	1	0.2
Less Corporate income tax	84	82	(2)	0.1
Net Profit – Cost Method	325	326	(1)	(0.2)
Share of profit (Loss) from investment in associated company	(2)	2	(4)	200.0
Net Profit – Equity Method	323	328	(5)	(1.2)
Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	(3)	1	(4)	(400.0)
Unrealized gain on revaluation of land	-	15	(15)	N/A
Income tax effect	-	(3)	3	N/A
Total comprehensive income	320	341	(21)	(6.2)

For the overall picture of year 2015, the Company had Sale and services income for the amount of 2,843 million Baht, which had increased from previous year for the amount of 62 million Baht or equivalent to 2.2%. The gross profit had the amount of 470 million Baht, which had increased from the previous year for the amount of 55 million Baht or equivalent to 13.2%. Other incomes for the amount of 160 million Baht, which had decreased from previous year for the amount of 43 million Baht or equivalent to 21.5%, resulting to the Company had profit from the Separate financial statement for the amount of 325 million Baht, which was nearly to the previous year.

The Company had invested with the under-construction Associated Company that had not yet started any operation. The Company had the share of loss for investment in associated company for the amount of 2 million Baht. As the result the Company had the net profit by equity method for the year 2015 for the amount of 323 million Baht, which had decreased from previous year for the amount of 5 million Baht or equivalent to 1.5%.

The Company had loss from the exchange differences on translation of financial statement in foreign currency for the amount of 3 million Baht and there was no unrealized gain on revaluation of land compared from previous year. Resulting to the comprehensive income had the year 2015 for the amount of 320 million Baht, which had decreased from previous year 21 million Baht or equivalent to 6.2%.

- Revenues

In year 2015, the Company had the total revenues of 3,003 million Baht consisted of sales and service income for the amount of 2,843 million Baht or equivalent to 94.7% of total revenues. Other incomes consisted of income from sales of scrap metal, administrative income, rental income, and interest income for the total of 160 million Baht or equivalent to 5.3% of total revenues.

The Company had the total revenues increased from the previous year for the amount of 19 million Baht or equivalent to 0.6%. It came from the gain for the increase of sales and service income for the amount of 62 million Baht or equivalent to 2.2% and the decrease of other income for the amount of 43 million Baht or equivalent to 21.5%. It was due to the fact that in the year 2015 there was no gain on change in the value of investment property. For the year 2014 there was gained on change in the value of investment property for the amount of 49 million Baht.

Unit : Million Baht

	Year 2015		Year 2014		Different	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Revenues						
Sales	2,681	89.3	2,624	87.9	57	2.2
Service income	162	5.4	157	5.3	5	3.1
Total sales and service income	2,843	94.7	2,781	93.2	62	2.2
Other income	160	5.3	203	6.8	(43)	(21.2)
Total revenues	3,003	100.0	2,984	100.0	19	0.6

- Sales, Cost of Sales and Gross Profit

In 2015 the Company had sales and printing services incomes for the amount of 2,843 million Baht, which was higher than previous year for the amount of 62 million Baht or equivalent to 2.2%. The cost of sales and services were 2,373 million Baht or equivalent to 83.5% of sales. The Company had gross profit for the amount of 470 million Baht or equivalent to 16.5% of sales, which had increased from the year 2014 for the amount of 55 million Baht or equivalent to 13.2%. Mainly, it was due to the increase in proportion of sale quantity and new cap product, which had the quality of rust resistances including the sale of the high profit products. In addition, the Company had decreased the cost of sale from the lower raw material price.

Unit : Million Baht

	Year 2015		Year 2014		Different	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Sales and Service income	2,843	100.0	2,781	100.0	62	2.2
Cost of sales and Service	2,373	83.5	2,366	85.1	7	0.3
Gross profit	470	16.5	415	14.9	55	13.2

- Selling & Administrative Expenses

In the year 2015, the Company had selling and administrative expenses for the amount of 221 million Baht or equivalent to 7.3% of total revenues. It was consisted of selling expenses for the amount of 66 million Baht or equivalent to 2.2% of total revenues. The administrative expenses were amounting 155 million Baht or equivalent to 5.1% of total revenues.

The Company's selling expenses had decreased from the previous year for the amount of 4 million Baht or equivalent of 5.7%. In the year 2015 the expenses for the compensation for the under standard products of the Company had been decreased.

The Company had increased the administrative expenses for the amount of 15 million Baht or equivalent to 10.7%. The main reasons were in the year 2015 the personnel expenses of the Company had been increased for the amount of 5 million Baht or equivalent to 5.2%, loss from written off machinery equipment from replacement for the amount of 5 million Baht or equivalent to 3.5 times, and the increase of other administrative expenses including the travelling expenses and the repair and maintenance of building and entertained expenses for the amount of 3 million Baht.

Unit : Million Baht

	Year 2015		Year 2014		Different	
	Amount	% of total revenues	Amount	% of total revenues	Amount	%
Selling & administrative expenses						
Selling expenses	66	2.2	70	2.4	(4)	(5.7)
Administrative expenses	155	5.1	140	4.7	15	10.7
Total expenses	221	7.3	210	7.1	11	5.2

- Corporate Income Tax

In the year 2015, the Company had the corporate income tax for the amount of 84 million Baht, which had increased from the previous year for the amount of 2 million Baht or equivalent to 2.4%.

The current income tax for 2015 had the amount of 85 million Baht, which had increased for the amount of 12 million Baht from the previous year. It was due to the Company had the earning before tax had increased for the amount of 51 million Baht or equivalent to 14.4%.

The Company had the deferred tax reversal for the amount of one million Baht, coming from the increase of allowance for diminution in value of inventories from the previous year. In the year 2015, the deferred tax had been decreased for the amount of 10 million Baht or equivalent to 11 times from previous year due to the deferred tax liabilities of the Company had the amount of 9 million Baht in year 2014. Mainly, it came from the gain on change in the value of investment properties and gain on revaluation surplus on land.

Unit : Million Baht

	Year 2015	Year 2014	Different	
			Amount	%
Income Tax				
Current income tax	85	73	12	16.4
Deferred tax expenses	(1)	9	10	111.1
Total	84	82	2	2.4

- Capital Expenditures

In the year 2015, the Company had the capital expenditures for the amount of 254 million Baht. The main portion of the investment was the machinery for new product and increasing the efficiency. Moreover, the Company had increased the capacity of production according to the demand of markets.

Financial Status

- Assets

The total assets of the Company at the year-end of 2015 were 3,327 million Baht, which had increased from 2014 for the amount of 216 million Baht or equivalent to 6.9%. It consisted of the current assets, investment in associated company, long-term investment, investment properties, property plants & equipment and other non-current assets in the ratio of 47.1%, 1.3%, 1.4%, 14.2%, 35.6% and 0.4% respectively. Assets categories were as follows:

Financial statements in which equity method						
	31 December 2015		31 December 2014		Different	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Current assets	1,567	47.1	1,436	46.2	131	9.1
Non-Current assets :						
Investment in associated company	43	1.3	49	1.6	(6)	(12.2)
Long-term investment	45	1.4	45	1.4	-	-
Investment properties	474	14.2	474	15.2	-	-
Property Plants and Equipments	1,186	35.6	1,069	34.4	117	10.9
Other non-current assets	12	0.4	38	1.2	(26)	(68.4)
Total Assets	3,327	100.0	3,111	100.0	216	6.9

Total current asset was 1,567 million Baht had increased from 2014 for the amount of 131 million Baht or equivalent to 9.1%. There were cash for the amount of 499 million Baht, which had increased for the amount of 44 million Baht or equivalent to 9% from previous year, coming from the surplus cash of the operating activities. The current investment from fixed deposit for the amount of 210 million Baht, which had increased for the amount of 170 million Baht or equivalent of 4 times. The account receivable was 406 million Baht, which had been decreased for the amount of 31 million Baht or equivalent to 7% from previous year due to decrease seasoning sale at year-end and better mixed payment terms for credit. The inventory had the amount of 442 million Baht, which had decreased for the amount of 46 million Baht or equivalent to 10% from previous year due to the management of reduction of production at year-end.

Investment in the associated company by equity method had the amount of 43 million Baht had decreased from previous year for the amount of 6 million Baht or equivalent to 12%. It was due to the Company recognized the share of profit from investment in associated company for the amount of 2 million Baht and the exchange differences on translation of financial statement in foreign currency for the amount of 4 million Baht.

Property, plant and equipments amounted of 1,186 million Baht, which had increased from 2014 for the amount of 117 million Baht or equivalent to 10.9%. The main reason was the Company had increased the investment in new machinery including capacity expansion and new product for the amount of 278 million Baht. The calculation of the depreciation of total assets was 154 million Baht and written off the asset for the amount of 7 million Baht.

Other non-current assets had the amount of 12 million Baht, which had decreased from the year 2014 for the amount of 26 million Baht or equivalent to 68.4%. It was due to the year 2015 the Company had decreased the asset of down payment for the purchase of machinery at year-end.

- **Liabilities**

The total liabilities of the Company at the year-end of 2015 were 618 million Baht, which had decreased from year 2014 for the amount of 11 million Baht or equivalent to 1.7%. It consisted of current liabilities, deferred tax liabilities, and non-current liabilities, for the ratio of 69.7%, 5.0% and 25.3% respectively. Liabilities categories were as follows:

	31 December 2015		31 December 2014		Different	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Current Liabilities	431	69.7	444	70.6	(13)	(2.9)
Deferred Tax Liabilities	31	5.0	32	5.1	(1)	(3.1)
Non-Current Liabilities	156	25.3	153	24.3	3	2.0
Total Liabilities	618	100.0	629	100.0	(11)	(1.7)

Current liabilities amounted of 431 million Baht, which had decreased for the amount of 13 million Baht or equivalent to 2.9%. The trade and other payable had the amount of 374 million Baht, which had decreased for the amount 20 million Baht or equivalent to 5% from previous year. It was due to the decrease price of raw materials. The corporate income tax payable had the amount of 41 million Baht, which had increased for the amount of 8 million Baht or equivalent to 24.6%. It was due to the earning from operation had increased from previous year.

Deferred tax liabilities amounted of 31 million Baht, which had decreased for the amount of one million Baht or equivalent to 3.1%. It was consisted of the deferred tax assets, which came from the allowance for diminution in value of inventory had increased for the amount of 0.7 million Baht and deferred tax liabilities, which came from the temporary difference of depreciation had decreased for the amount of 0.3 million Baht.

Non-current liabilities had the amount of 156 million Baht, which had increased from year 2014 for the amount of 3 million Baht or equivalent to 2.0%. It came from the provision for long-term employees' benefits for the amount of 142 million Baht, which had increased from previous year for the amount of 4 million Baht or equivalent to 2.7% and the rental received in advance for the amount of 14 million Baht, which had decreased for the amount of one million Baht or equivalent to 6.7%.

- **Shareholders' Equity**

As of 31st December 2015, the shareholders' equity by equity method amounted of 2,708 million Baht, which had increased from the previous year for the amount of 226 million Baht or equivalent to 9.1%. It was due to the Company had the retained earnings as of 31st December 2015 amounted of 1,717 million Baht, which had increased from previous year for the amount of 230 million Baht or equivalent to 15.5%. During the year of 2015, the Company had paid the dividends for 2014 for the amount of 94 million Baht and other components of shareholders' equity for the amount 24 million Baht. The other components of shareholders' equity consisted of surplus on land for the amount of 26 million Baht and loss the exchange different on translation of financial statement in foreign currency for the amount of 2 million Baht.

- **Liquidity and Source of funds & Used of funds**

- Liquidity in 2015, the Company had cash and cash equivalent for the amount of 499 million Baht, which had increased from the year 2014 for the amount of 44 million Baht. Mainly, It was the use from the operating activities.

As of 31st December 2015, the Company current ratio was 3.63 times which had increased from the previous year, of which the current ratio was 3.24 times. The debt to equity ratio was 0.25 times had better than the previous year, which was 0.27 times.

- Source of funds & Used of funds for 2015 consisted of
 1. Cash flows from operating activities amounted 550 million Baht, which was the income from operating activities before changes in operating assets and liabilities amounted 555 million Baht. The Company had decreased the change of operating assets for the amount of 98 million Baht, coming from account receivable and the inventories. The change of operating liabilities had decreased for the amount of 26 million Baht, coming from trade and other payable and other current liabilities. In addition, the Company had paid the corporate income tax for the amount of 77 million Baht.
 2. Cash used in investing activities had the amount of 413 million Baht. It was mainly from the investment for the purchase of new machinery for the amount of 254 million Baht and current investment from fixed deposit for the amount of 170 million Baht. In addition the Company had interest income for the amount of 11 million Baht.
 3. Cash flows from financial activities had the amount of 94 million Baht. It was mainly from the company paid dividend to common shares and preferred shares.

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ฟาจิบ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ฟาจิบ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบกระแสเงินสดซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ฟาจิบ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี


ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการการตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ฟาจิบ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



พิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4521

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2559

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ฟาจิบ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินซึ่งแสดง				
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558	2557	2558	2557	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	498,774,412	454,750,901	498,774,412	454,750,901
เงินลงทุนชั่วคราว		210,289,460	40,289,460	210,289,460	40,289,460
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	406,306,624	437,060,399	406,306,624	437,060,399
สินค้าคงเหลือ	9	442,310,110	489,122,464	442,310,110	489,122,464
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		9,005,838	15,114,970	9,005,838	15,114,970
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,566,686,444	1,436,338,194	1,566,686,444	1,436,338,194
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	43,315,499	49,016,701	46,341,825	46,341,825
เงินลงทุนระยะยาว	11	45,296,738	45,296,738	45,296,738	45,296,738
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	474,000,000	474,000,000	474,000,000	474,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,185,665,000	1,068,532,823	1,185,665,000	1,068,532,823
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	2,902,932	5,528,659	2,902,932	5,528,659
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,948,080	32,110,207	8,948,080	32,110,207
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,760,128,249	1,674,485,128	1,763,154,575	1,671,810,252
รวมสินทรัพย์		3,326,814,693	3,110,823,322	3,329,841,019	3,108,148,446

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ฟาจิบ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินซึ่งแสดง				
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558	2557	2558	2557	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 16	374,432,084	394,113,007	374,432,084	394,113,007
ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ครบกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	6	992,608	1,179,275	992,608	1,179,275
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		40,785,420	32,745,957	40,785,420	32,745,957
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		15,131,764	15,566,821	15,131,764	15,566,821
รวมหนี้สินหมุนเวียน		431,341,876	443,605,060	431,341,876	443,605,060
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิ					
จากส่วนที่ครบกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	6	14,392,816	15,385,424	14,392,816	15,385,424
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	30,732,551	31,893,158	30,732,551	31,893,158
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17	142,035,405	138,183,201	142,035,405	138,183,201
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		187,160,772	185,461,783	187,160,772	185,461,783
รวมหนี้สิน		618,502,648	629,066,843	618,502,648	629,066,843

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ฟาจิบ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินซึ่งแสดง			
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นบุริมสิทธิ ชนิดไม่สะสมเงินปันผล				
799,988 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	18	7,999,880	7,999,880	7,999,880
หุ้นสามัญ 52,000,012 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		520,000,120	520,000,120	520,000,120
		<u>528,000,000</u>	<u>528,000,000</u>	<u>528,000,000</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นบุริมสิทธิ ชนิดไม่สะสมเงินปันผล				
799,988 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	18	7,999,880	7,999,880	7,999,880
หุ้นสามัญ 52,000,012 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		520,000,120	520,000,120	520,000,120
ส่วนเกินทุน				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ		49,209,704	49,209,704	49,209,704
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		337,598,339	337,598,339	337,598,339
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	19	52,800,000	52,800,000	52,800,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,716,771,507	1,486,842,544	1,717,496,065
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		23,932,495	27,305,892	26,234,263
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>2,708,312,045</u>	<u>2,481,756,479</u>	<u>2,711,338,371</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>3,326,814,693</u>	<u>3,110,823,322</u>	<u>3,329,841,019</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ฟาจิบ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินซึ่งแสดง				
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558	2557	2558	2557	
รายได้					
รายได้จากการขาย	6	2,680,650,215	2,623,782,857	2,680,650,215	2,623,782,857
รายได้จากการให้บริการ	6	162,035,633	157,120,193	162,035,633	157,120,193
รายได้อื่น	21	159,842,722	203,479,367	159,842,722	203,479,367
รวมรายได้		3,002,528,570	2,984,382,417	3,002,528,570	2,984,382,417
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		2,233,424,181	2,237,031,374	2,233,424,181	2,237,031,374
ต้นทุนการให้บริการ		139,189,492	128,735,237	139,189,492	128,735,237
ค่าใช้จ่ายในการขาย		65,987,687	70,456,630	65,987,687	70,456,630
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		154,526,611	139,518,054	154,526,611	139,518,054
รวมค่าใช้จ่าย		2,593,127,971	2,575,741,295	2,593,127,971	2,575,741,295
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		409,400,599	408,641,122	409,400,599	408,641,122
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	(2,327,805)	1,603,247	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		407,072,794	410,244,369	409,400,599	408,641,122
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(83,544,899)	(82,238,513)	(83,544,899)	(82,238,513)
กำไรสำหรับปี		323,527,895	328,005,856	325,855,700	326,402,609
กำไรต่อหุ้น	24				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรสำหรับปี		6.22	6.31	6.27	6.28
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรสำหรับปี		6.13	6.21	6.17	6.18

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ฟาจิบ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินซึ่งแสดง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		2558	2557
กำไรสำหรับปี	2558	2557	2558	2557
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ				
งบกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีราคาที่ดิน	13, 20			
ผลกระทบของภาษีเงินได้	23			
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สรุติจากภาษีเงินได้				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ฟาจิบ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย										(หน่วย: บาท)				
	งบกำไรสุทธิ					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า	กำไรสะสม	ผลต่างจากกำไรขาดทุน	รวม	ส่วนเกินมูลค่า	กำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น -	รวม	รวม					
	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า	กำไรสะสม	กำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น -	รวม	ส่วนเกินมูลค่า	กำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น -	รวม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	7,999,880	520,000,120	49,209,704	337,598,339	52,800,000	1,252,435,620	-	-	-	14,555,604	14,555,604	-	-	2,234,599,267	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	328,005,856	-	-	-	-	-	-	-	-	328,005,856	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,071,629	1,071,629	11,678,659	-	12,750,288	12,750,288	-	-	12,750,288	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	328,005,856	-	1,071,629	11,678,659	-	12,750,288	12,750,288	-	-	340,756,144	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	(93,598,932)	-	-	-	-	-	-	-	-	(93,598,932)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	7,999,880	520,000,120	49,209,704	337,598,339	52,800,000	1,486,842,544	1,071,629	26,234,263	-	27,305,892	27,305,892	-	-	2,481,756,479	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	7,999,880	520,000,120	49,209,704	337,598,339	52,800,000	1,486,842,544	1,071,629	26,234,263	-	27,305,892	27,305,892	-	-	2,481,756,479	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	323,527,895	-	-	-	-	-	-	-	-	323,527,895	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(3,373,397)	(3,373,397)	-	-	(3,373,397)	(3,373,397)	-	-	(3,373,397)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	323,527,895	-	(3,373,397)	-	-	(3,373,397)	(3,373,397)	-	-	320,154,498	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	(93,598,932)	-	-	-	-	-	-	-	-	(93,598,932)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	7,999,880	520,000,120	49,209,704	337,598,339	52,800,000	1,716,771,507	(2,301,768)	26,234,263	-	23,932,495	23,932,495	-	-	2,708,312,045	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ฟาจับ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย: บาท)
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	รวม	
	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	กำไรขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	7,999,880	520,000,120	49,209,704	337,598,339	52,800,000	14,555,604	2,234,599,267
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	326,402,609
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	11,678,659	11,678,659
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	11,678,659	338,081,268
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	-	-	(93,598,932)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	7,999,880	520,000,120	49,209,704	337,598,339	52,800,000	26,234,263	2,479,081,603
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	7,999,880	520,000,120	49,209,704	337,598,339	52,800,000	26,234,263	2,479,081,603
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	325,855,700
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	325,855,700
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	-	-	(93,598,932)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	7,999,880	520,000,120	49,209,704	337,598,339	52,800,000	26,234,263	2,711,338,371

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ฟาจิบ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินซึ่งแสดง			
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	407,072,794	410,244,369	409,400,599	408,641,122
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนจากการลดมูลค่า (กลับรายการ) ของสินค้าคงเหลือและ				
ตัดจำหน่ายสินค้าและอะไหล่	(15,686,858)	27,886,546	(15,686,858)	27,886,546
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	163,093,018	133,089,947	163,093,018	133,089,947
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,327,805	(1,603,247)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	-	(48,767,676)	-	(48,767,676)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	159,075	(139,535)	159,075	(139,535)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8,070,012	7,865,200	8,070,012	7,865,200
รายได้ดอกเบี้ย	(10,264,017)	(13,059,739)	(10,264,017)	(13,059,739)
รายได้เงินปันผล	-	(14,100)	-	(14,100)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	225,422	(92,132)	225,422	(92,132)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	554,997,251	515,409,633	554,997,251	515,409,633
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	30,291,635	(4,421,539)	30,291,635	(4,421,539)
สินค้าคงเหลือ	62,499,212	(47,412,298)	62,499,212	(47,412,298)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,122,933	(5,292,854)	6,122,933	(5,292,854)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,172,464)	(1,646,230)	(1,172,464)	(1,646,230)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(20,153,508)	7,386,105	(20,153,508)	7,386,105
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(439,944)	2,951,262	(439,944)	2,951,262
ค่าเช่ารับล่วงหน้า	(1,179,275)	(992,608)	(1,179,275)	(992,608)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(4,217,808)	(6,298,785)	(4,217,808)	(6,298,785)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	626,748,032	459,682,686	626,748,032	459,682,686
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(76,666,041)	(65,983,793)	(76,666,041)	(65,983,793)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	550,081,991	393,698,893	550,081,991	393,698,893

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ฟาจิบ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินซึ่งแสดง			
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(170,000,000)	(40,289,460)	(170,000,000)	(40,289,460)
ลงทุนในบริษัทร่วม	-	(46,341,825)	-	(46,341,825)
ซื้ออุปกรณ์	(277,646,987)	(228,803,381)	(277,646,987)	(228,803,381)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	171,474	750,641	171,474	750,641
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(38,080)	(4,482,448)	(38,080)	(4,482,448)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักรลดลง (เพิ่มขึ้น)	24,089,640	(28,603,640)	24,089,640	(28,603,640)
ดอกเบี้ยรับ	10,811,630	12,967,876	10,811,630	12,967,876
เงินปันผลรับ	-	14,100	-	14,100
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(412,612,323)	(334,788,137)	(412,612,323)	(334,788,137)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายเงินปันผล	(93,598,932)	(93,598,932)	(93,598,932)	(93,598,932)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(93,598,932)	(93,598,932)	(93,598,932)	(93,598,932)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	43,870,736	(34,688,176)	43,870,736	(34,688,176)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน				
ที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	152,775	192,986	152,775	192,986
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	454,750,901	489,246,091	454,750,901	489,246,091
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	498,774,412	454,750,901	498,774,412	454,750,901
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินใหม่	-	14,598,324	-	14,598,324

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ฟาจิบ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ฟาจิบ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี บริษัท นิปปอน โคสเซอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นเป็นผู้ถือหุ้นหลัก และมีบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การผลิตและจำหน่ายฝาสำหรับขวด และธุรกิจรับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับงานกระป๋องที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 5 ซอยรังสิต - นครนายก 46 ตำบลประชาธิปไตย อำเภอดำรงวิทยุ รังสิตปทุมธานี

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานการบัญชี ฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจากบริษัทฯรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมกิจการ บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานฉบับนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้แก่ผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้เช่ารับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

เงินชดเชยค่าภาษีอากรสินค้าส่งออกที่ได้รับในรูปบัตรภาษีจากกระทรวงการคลังรับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ ได้รับหนังสือแจ้งอนุมัติให้ได้รับบัตรภาษี

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สิ้นค้าคงเหลือ

สิ้นค้าสำเร็จรูปและสิ้นค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย และแสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการด้วยมูลค่าตามวิธีราคาทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ วัตถุประสงค์แรกเริ่มของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ บันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ รับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	3 - 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ ในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 และ 5 ปี
สิทธิการผลิต	6 ปี

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รั้งเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ นอกจากนี้ ยังมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ได้จัดสรรไว้ก่อนวันที่พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ใช้บังคับ โดยบริษัทฯ เป็นผู้จัดเก็บไว้เอง และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นลาออกจากบริษัทฯ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาวะผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหาก มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะ ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้าจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้การวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ และสถานะการขายของสินค้าคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน

บริษัทฯจะตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีมูลค่าต้นทุนเปลี่ยนแทนสุทธิ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 12

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดีที่สุด ซึ่งราคาที่ดีที่สุดนี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุ 13

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทามีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดง		นโยบายการกำหนดราคา
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย /		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558	2557	
รายได้จากการขาย - ฝาภาชนะ	725,170	661,109	ราคาตลาด
รายได้จากการให้บริการพิมพ์แผ่น	159,588	154,758	ราคาตลาด
รายได้จากการให้เช่า	2,441	3,145	ราคาตามสัญญา
ขายอุปกรณ์ อะไหล่และวัตถุดิบ	1,355	1,528	ราคาตามปกติธุรกิจเช่นเดียวกับ ลูกค้าทั่วไป
รายได้ค่าบริการ	11,453	9,077	ราคาตามสัญญา
ซื้อวัตถุดิบ	1,344	2,603	ราคาตลาด
ซื้ออะไหล่และเครื่องจักร	32,304	20,217	ราคาตลาด
จ่ายค่าสิทธิการผลิต	22,311	22,436	อัตราร้อยละของยอดขายแต่ละ สินค้า
จ่ายค่าชดเชยสินค้าเสียหาย	858	1,331	ราคาทุน
โอนมูลค่าเครื่องจักรที่ถือกรรมสิทธิ์ร่วมกัน	4,358	989	ราคาทุน
เงินปันผลจ่าย	60,455	60,455	ตามที่ประกาศจ่าย

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทามีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย/	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	19,209	19,257
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	223	215
รวม	19,432	19,472

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	100,699	108,304
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	7,859	11,149
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน(หมายเหตุ 16)	22,733	23,735
ค่าเช่ารับล่วงหน้า		
ค่าเช่ารับล่วงหน้า	15,386	16,565
หัก: ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	(993)	(1,179)
สุทธิ	14,393	15,386

ข้อมูลเพิ่มเติมของรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

ก) ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
PT Indonesia Caps and Closures	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ประเภทฝาสำหรับเครื่องดื่ม	บริษัทร่วม
กลุ่มบริษัทบุญรอดบริวเวอรี่	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท ไทโยไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	ผลิตและขายบรรจุภัณฑ์	ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท นิปปอน โคลสเตอร์ จำกัด	ผลิตและขายบรรจุภัณฑ์	ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	ผลิตและขายกระป๋อง 2-Piece และ 3-Piece	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท ไทโยไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและขายภาชนะพลาสติก	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและขายกระป๋อง 2-Piece	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท ไชว โขจิ จำกัด	จำหน่ายเครื่องจักรและอะไหล่	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันบางส่วน
บริษัท ไทโยฟิลิ่ง อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	บรรจุและจำหน่ายกระป๋องอัดย่นน้ำสำหรับฉีด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันบางส่วน
บริษัท คานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์สำหรับฉีดและเป่าพลาสติก	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันบางส่วน
ข) ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการค้าที่เกิดขึ้นถือเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการก่อตั้งบริษัทในการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและเป็นคู่แข่งทางการค้าระหว่างกันเองและการให้บริการรับจ้างผลิตงานที่เกี่ยวกับการพิมพ์		
ค) ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย ยอดคงเหลือของรายการให้เช่า ขายอุปกรณ์และอะไหล่ การให้บริการด้านการจัดการและการให้บริการระบบโครงข่ายคอมพิวเตอร์แก่บริษัทฯที่เกี่ยวข้องกัน		

- ง) เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย ยอดคงเหลือของรายการซื้อวัตถุดิบ อะไหล่และเครื่องจักร ค่าสิทธิการผลิตค้างจ่ายและค่าชดเชยสินค้าเสียหายค้างจ่าย
- จ) บริษัทฯ ได้กำหนดการให้บริการรับจ้างผลิตงานที่เกี่ยวกับการพิมพ์แก่บริษัท บางกอกแคนแมนูแฟคเจอร์ จำกัด โดยมีเงื่อนไขการจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือนและไม่กำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการให้บริการ
- ฉ) ค่าเช่ารับล่วงหน้าเป็นค่าเช่ารับตามสัญญาให้เช่าที่ดินแก่บริษัทบางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด โดยมีระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 กรกฎาคม 2574
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาการให้เช่าที่ดินส่วนเพิ่มเติมและอาคารแก่บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด มูลค่าตอบแทนสำหรับการให้เช่าที่ดินคิดตามราคาประเมินของผู้ประเมินและการให้เช่าอาคารคิดตามวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคา โดยกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายปี ค่าตอบแทนรวมสำหรับปีสิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2558 และ 2557 คิดเป็นจำนวนเงิน 0.3 ล้านบาทและ 0.3 ล้านบาท ตามลำดับ
- ช) บริษัทฯ ได้ให้เช่าสำนักงานพร้อมการให้บริการพื้นที่ส่วนกลางแก่บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด โดยกำหนดค่าตอบแทนสำหรับปีสิ้นสุดเดือนธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาทและ 1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีเงื่อนไขจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือน
- ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ต่ออายุสัญญาการให้เช่าสำนักงานพร้อมการให้บริการพื้นที่ส่วนกลางดังกล่าวอีก 1 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2559 โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท
- ซ) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เช่าเซิร์ฟเวอร์และอุปกรณ์สำหรับเก็บข้อมูลกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มของบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยกำหนดระยะเวลาการให้บริการ 4 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2557 ค่าตอบแทนรวมเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท และกำหนดชำระค่าบริการเป็นรายปี
- ฅ) บริษัทฯ ได้ให้บริการด้านบริหารจัดการซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ระบบคอมพิวเตอร์และระบบงานบุคคลแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มของบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยสัญญากำหนดค่าตอบแทนสำหรับ ปี 2558 และ 2557 เป็นจำนวนเงินปีละ 7 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือน
- ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ต่ออายุสัญญาการให้บริการดังกล่าวอีก 1 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2559 โดยกำหนดค่าตอบแทนรวมเป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้บริการติดตั้งซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ระบบงานคอมพิวเตอร์ SAP แก่ บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด โดยสัญญาบริการมีระยะเวลาสี่เดือนสิ้นสุดเดือนมกราคม 2559 และกำหนดค่าตอบแทนรวมเป็นเงิน 4 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการด้านบริหารจัดการซอฟต์แวร์ และฮาร์ดแวร์ระบบงานดังกล่าวเป็นระยะเวลา 1 ปี โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท
- ญ) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายทรัพย์สินและเก็บค่าใช้จ่ายการบริหารงานการผลิตกระแสไฟฟ้ากับบริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด โดยกำหนดค่าตอบแทนในอัตราคงที่ต่อเดือน และไม่กำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการให้บริการ
- ฎ) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสิทธิการผลิต (Technical license agreement) กับบริษัท นิปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการและเทคนิคการผลิตผ้า สัญญาสิ้นสุดเดือนธันวาคม 2560 โดยตกลงจ่ายค่าสิทธิการผลิตตามอัตราร้อยละของยอดขายของสินค้าประเภทที่ระบุในสัญญา และกำหนดจ่ายค่าบริการทุกหกเดือน
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสิทธิการผลิตเพิ่มเติมกับบริษัทดังกล่าวเพื่อรับความช่วยเหลือด้านวิชาการและเทคนิคการผลิตผ้า composite สัญญามีอายุ 6 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2559 โดยกำหนดจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินก้อนแรกจำนวน 5 ล้านบาทและจ่ายค่าสิทธิการผลิตตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของสินค้าดังกล่าวเป็นรายปี

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
เงินสด	180	191
เงินฝากธนาคาร	498,594	454,560
รวม	498,774	454,751

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 2.03 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.10 ถึง 2.65 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> อายุหนี้คั่งค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	70,978	74,863
ค้างชำระ ไม่เกิน 3 เดือน	29,721	33,441
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,699	108,304
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u> อายุหนี้คั่งค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	238,169	255,222
ค้างชำระ ไม่เกิน 3 เดือน	55,286	59,059
3 - 6 เดือน	256	10
6 - 12 เดือน	15	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	293,726	314,291
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> เงินท่ตรง	93	2,743
รายได้ค้างรับ	7,766	8,406
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,859	11,149
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u> เงินท่ตรง	1,945	887
ลูกหนี้จากการขายเศษวัสดุ	694	1,048
อื่น ๆ	1,384	1,381
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,023	3,316
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	406,307	437,060

9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2558			2557		
	รายการปรับลด ราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ- สุทธิ	รายการปรับลด ราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ- สุทธิ
ราคาทุน			ราคาทุน			
สินค้าสำเร็จรูป	143,866	(22,002)	121,864	141,509	(17,094)	124,415
งานระหว่างทำ	97,549	(4,926)	92,623	151,063	(6,771)	144,292
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	167,120	(5,932)	161,188	155,553	(4,866)	150,687
สินค้ำระหว่างทาง	11,673	-	11,673	20,370	-	20,370
อะไหล่	54,962	-	54,962	49,358	-	49,358
รวม	475,170	(32,860)	442,310	517,853	(28,731)	489,122

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 16 ล้านบาท (2557: 28 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 12 ล้านบาท (2557: 22 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

10.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	งบการเงินซึ่งแสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะ กิจการ	
				มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
				2558	2557	2558	2557
PT Indonesia Caps and Closures	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ประเภทฝาสำหรับเครื่องดื่ม	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	25	43,315	49,017	46,342	46,342

10.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลรับ	
	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
PT Indonesia Caps and Closures	(2,328)	1,603	-	-	-	-

10.3 ข้อมูลทางการเงินที่มีสาระสำคัญของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม	
	2558	2557
<u>สรุปรายการฐานะทางการเงิน</u>		
สินทรัพย์รวม	359	207
หนี้สินรวม	186	11
สินทรัพย์ - สุทธิ	173	196

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
<u>สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u>		
รายได้	-	-
กำไร (ขาดทุน)	(9)	6
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(9)	6

11. เงินลงทุนระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	2558	2557
บริษัท เฮอริเทจ สโตนแวร์ จำกัด	10.00	10,000	10,000
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	1.61	9,494	9,494
บริษัท เพชรแพค จำกัด	10.00	35,000	35,000
บริษัท สนามกอล์ฟเมืองเอก จำกัด	0.08	180	180
บริษัท เทพธานีกรีธา จำกัด	0.03	273	273
บริษัท เมืองเอกวิสตาออล์ฟคอร์ส จำกัด	0.06	350	350
รวมราคาทุน		55,297	55,297
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า		(10,000)	(10,000)
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ		45,297	45,297

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2558			
	ที่ดินจัดสรรและ			
	ที่ดินเพื่อให้เช่า	สิ่งก่อสร้าง	ที่ดินเปล่า	รวม
ยอดตามบัญชีต้นปี	172,000	158,400	143,600	474,000
ยอดตามบัญชีปลายปี	172,000	158,400	143,600	474,000
รายได้ค่าเช่าสำหรับปี	1,273	-	-	1,273
ค่าใช้จ่าย	-	-	-	-

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยบริษัททอเมริกัน แอ็พเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้ประเมินใช้วิธีการเช่นเดียวกับปีก่อน เนื่องจากราคาประเมินของสินทรัพย์ตามวิธีการดังกล่าวมีจำนวนไม่แตกต่างจากราคาประเมินครั้งก่อน บริษัทฯ จึงไม่ได้ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2557			
	ที่ดินจัดสรรและ			
	ที่ดินเพื่อให้เช่า	สิ่งก่อสร้าง	ที่ดินเปล่า	รวม
ยอดตามบัญชีต้นปี	143,498	159,800	121,934	425,232
ผลกำไรสุทธิจากการตีราคาเป็นมูลค่า ยุติธรรม	28,502	(1,400)	21,666	48,768
ยอดตามบัญชีปลายปี	172,000	158,400	143,600	474,000
รายได้ค่าเช่าสำหรับปี	1,273	-	-	1,273
ค่าใช้จ่าย	-	-	-	-

ในเดือนธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยบริษัท อเมริกัน แอ็พเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระผู้ประเมินใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาที่ดิน และใช้มูลค่าต้นทุนเปลี่ยนแปลงสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาส่งก่อสร้างในโครงการพัฒนาที่ดิน บริษัทฯ พบว่า ราคาประเมินของสินทรัพย์ตามวิธีดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์ซึ่งแสดงตามมูลค่ายุติธรรมจากการประเมินในครั้งก่อนเป็นจำนวน 49 ล้านบาท บริษัทฯ บันทึกผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2557

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2558						
สินทรัพย์ซึ่ง						
แสดงมูลค่าตาม						
ราคาที่ดีใหม่						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงานและ ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน / ราคาที่ดีใหม่						
1 มกราคม 2558	99,000	443,912	2,161,785	82,046	148,270	2,935,013
ซื้อเพิ่ม	-	-	21,402	2,022	254,223	277,647
จำหน่าย	-	(747)	(43,898)	(1,472)	-	(46,117)
โอนเข้า (ออก)	-	6,934	285,671	8,660	(301,265)	-
31 ธันวาคม 2558	99,000	450,099	2,424,960	91,256	101,228	3,166,543
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2558	-	275,916	1,534,096	56,468	-	1,866,480
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	16,443	128,649	9,152	-	154,244
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	(844)	(37,532)	(1,470)	-	(39,846)
31 ธันวาคม 2558	-	291,515	1,625,213	64,150	-	1,980,878
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2558	99,000	158,584	799,747	27,106	101,228	1,185,665
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2558						
(150 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						154,244

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ

2557						
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน				
ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม	
ราคาทุน / ราคาที่ดีใหม่						
1 มกราคม 2557	84,402	389,196	1,948,030	65,445	223,805	2,710,878
ซื้อเพิ่ม	-	-	23,313	2,524	202,967	228,804
ตีราคาเพิ่ม	14,598	-	-	-	-	14,598
จำหน่าย	-	(2,100)	(16,248)	(919)	-	(19,267)
โอนเข้า (ออก)	-	56,816	206,690	14,996	(278,502)	-
31 ธันวาคม 2557	99,000	443,912	2,161,785	82,046	148,270	2,935,013
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2557	-	262,075	1,443,114	49,077	-	1,754,266
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	15,942	104,504	8,282	-	128,728
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(2,101)	(13,522)	(891)	-	(16,514)
31 ธันวาคม 2557	-	275,916	1,534,096	56,468	-	1,866,480
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2557	99,000	167,996	627,689	25,578	148,270	1,068,533
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2557 (123 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						128,728

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินครั้งล่าสุดในเดือนธันวาคม 2557 โดยบริษัท อเมริกัน แอ็พเพรซัล (ประเทศไทย) จำกัด โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ บันทึกผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีราคาที่ดินจำนวน 15 ล้านบาท เป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2557

หากบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นจำนวนเงิน 66 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 1,251 ล้านบาท (2557: 1,037 ล้านบาท)

อาคารและเครื่องจักรบางส่วนถือกรรมสิทธิ์ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด โดยบริษัทฯ บันทึกอาคารและเครื่องจักรดังกล่าวตามสัดส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท (2557: 18 ล้านบาท)

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558		
	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	สิทธิการผลิต	รวม
ราคาทุนต้นปี	44,966	1,260	46,226
ซื้อเพิ่ม	38	-	38
ราคาทุนปลายปี	45,004	1,260	46,264
ค่าตัดจำหน่ายสะสมต้นปี	40,067	630	40,697
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,349	315	2,664
ค่าตัดจำหน่ายสะสมปลายปี	42,416	945	43,361
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	2,588	315	2,903

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557		
	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	สิทธิการผลิต	รวม
ราคาทุนต้นปี	40,483	1,889	42,372
ซื้อเพิ่ม	4,483	-	4,483
ราคาทุนปลายปี	44,966	1,889	46,855
ค่าตัดจำหน่ายสะสมต้นปี	37,955	945	38,900
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,111	315	2,426
ค่าตัดจำหน่ายสะสมปลายปี	40,066	1,260	41,326
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	4,900	629	5,529

15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนเงิน 175 ล้านบาท และ 900 ล้านบาท ตามลำดับ (2557 : 175 ล้านบาท และ 900 ล้านบาท ตามลำดับ) วงเงินดังกล่าวไม่มีภาระค้ำประกัน

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
<u>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>	282,551	295,775
<u>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
ค่าสิทธิการผลิตค้างจ่าย	10,868	12,521
อื่นๆ	11,865	11,214
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,733	23,735
<u>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>		
เจ้าหนี้อื่น	35,730	37,321
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	33,418	37,282
รวมเจ้าหนี้ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	69,148	74,603
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	374,432	394,113

17. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน(โครงการสมทบเงิน)	48,224	44,708
ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน(โครงการผลประโยชน์)	76,797	75,304
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	17,014	18,171
รวม	142,035	138,183

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) ซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	75,304	71,862
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน :		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,797	3,669
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,527	2,448
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,831)	(2,675)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	76,797	75,304

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ต้นทุนขาย	4,619	4,451
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,705	1,666
รวม	6,324	6,117

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) ภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 4 ล้านบาท (2557: จำนวน 4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) ประมาณ 6 ปี (2557: 6ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.50	3.50
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00	5.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อ สำรอง (พันบาท)	เคลื่อนไหว ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อ สำรอง (พันบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(2,761)	0.5	2,954
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	8,536	1.0	(7,657)

18. หุ้นบุริมสิทธิ

หุ้นบุริมสิทธิของบริษัทฯ เป็นหุ้นบุริมสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิเป็นชนิดไม่สะสมเงินปันผล อีกทั้งมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเช่นเดียวกับหุ้นสามัญและมีสิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ เดือน ในอัตราหุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้นต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ยอดคงเหลือของหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้มีการใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญมีจำนวน 799,988 หุ้น

19. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล

20. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินซึ่งส่วนเกินทุนนี้ไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผล

21. รายได้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
รายได้จากการขายเศษวัสดุและอะไหล่	102,598	103,578
รายได้ค่าบริการ	11,453	9,077
ดอกเบี้ยรับ	10,264	13,060
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	48,768
อื่น ๆ	35,528	28,996
รวม	159,843	203,479

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	438,580	424,953
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	163,093	133,090
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือและตัดจำหน่ายสินค้าและอะไหล่	15,687	27,886
ค่าสิทธิการผลิตจ่าย	22,311	22,436
ค่าใช้จ่ายขนส่งสินค้า	33,220	34,270
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	108,810	102,780
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,517,470	1,595,192
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	51,157	(8,097)

23. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	84,493	70,715
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	212	1,924
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(1,160)	9,599
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	83,545	82,238

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ กำไรจากการตีราคาที่ดิน	-	2,920
	-	2,920

รายการกระหนยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	407,073	410,244	409,401	408,641
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	12.5% และ 20%	12.5% และ 20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	81,880	82,049	81,880	81,728
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	213	1,924	213	1,924
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	6,909	7,924	6,909	7,924
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(4,296)	(18,832)	(4,296)	(18,832)
อื่น ๆ	(1,161)	9,173	(1,161)	9,494
รวม	1,452	(1,735)	1,452	(1,414)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	83,545	82,238	83,545	82,238

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน	
	2558	2557
	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	6,572	5,746
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18,768	18,744
ค่าเช่ารับล่วงหน้า	2,878	3,077
อื่น ๆ	1,772	1,673
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29,990	29,240
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,472	28,882
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	25,692	25,692
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	6,559	6,559
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	60,723	61,133
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	30,733	31,893

24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ย					
		กำไรสำหรับงวด		ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
		2558	2557	2558	2557	2558	2557
		(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน							
กำไรสำหรับงวด		323,528	328,006	52,000	52,000	6.22	6.31
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด							
ลด							
หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ		-	-	800	800		
กำไรต่อหุ้นปรับลด							
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ		323,528	328,006	52,800	52,800	6.13	6.21

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ย					
		กำไรสำหรับงวด		ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
		2558	2557	2558	2557	2558	2557
		(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน							
กำไรสำหรับงวด		325,856	326,403	52,000	52,000	6.27	6.28
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด							
ลด							
หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ		-	-	800	800		
กำไรต่อหุ้นปรับลด							
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ		325,856	326,403	52,800	52,800	6.17	6.18

25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือกรรมการผู้มีอำนาจ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานผลิตและขายฝาภาชนะ
2. ส่วนงานรับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับงานกระป๋อง
3. ส่วนงานอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ ไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บริหารงานด้านการจัดหาเงิน ซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ทางการเงิน กิจกรรมบริหารงานและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย							
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	ผลิตและขายฝาภาชนะ		รับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับงานกระป๋อง		ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
รายได้								
- ในประเทศ	1,993,500	1,921,700	162,036	157,120	1,273	50,041	2,156,809	2,128,861
- ต่างประเทศ	687,150	702,083	-	-	-	-	687,150	702,083
รายได้ทั้งสิ้น	<u>2,680,650</u>	<u>2,623,783</u>	<u>162,036</u>	<u>157,120</u>	<u>1,273</u>	<u>50,041</u>	<u>2,843,959</u>	<u>2,830,944</u>
ผลการดำเนินงาน								
กำไรของส่วนงาน	<u>484,134</u>	<u>421,007</u>	<u>22,549</u>	<u>27,251</u>	<u>1,273</u>	<u>50,041</u>	507,956	498,299
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน								
ดอกเบี้ยรับ							10,264	13,060
รายได้อื่น							45,708	36,800
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(154,527)	(139,518)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							(2,328)	1,603
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							407,073	410,244
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(83,545)	(82,238)
กำไรสำหรับปี							<u>323,528</u>	<u>328,006</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	ผลิตและ ขายฝาภาชนะ		รับจ้างพิมพ์แผ่น สำหรับงานกระป๋อง		ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์		รวม	
2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	
รายได้								
- ในประเทศ	1,993,500	1,921,700	162,036	157,120	1,273	50,041	2,156,809	2,128,861
- ต่างประเทศ	687,150	702,083	-	-	-	-	687,150	702,083
รายได้ทั้งสิ้น	2,680,650	2,623,783	162,036	157,120	1,273	50,041	2,843,959	2,830,944
ผลการดำเนินงาน								
กำไรของส่วนงาน	484,134	421,007	22,549	27,251	1,273	50,041	507,956	498,299
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน								
ดอกเบี้ยรับ							10,264	13,060
รายได้อื่น							45,708	36,800
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(154,527)	(139,518)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							409,401	408,641
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(83,545)	(82,238)
กำไรสำหรับปี							325,856	326,403

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์หลักคือ ประเทศไทย โดยมีรายได้จากการขายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศที่แสดงในตารางข้างต้น โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนทั้งหมด ยกเว้นเงินลงทุนในบริษัทร่วมอยู่ในประเทศไทย

ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,032 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตและขายฝาภาชนะ (ปี 2557 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามราย เป็นจำนวนเงิน 1,043 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตและขายฝาภาชนะ)

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงานและบริษัทฯจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือนพนักงาน กรณีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนฯ ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2546 บริษัทฯ จะจ่ายสมทบอัตราพิเศษให้เมื่ออายุงานครบ 7 ปีเต็ม และ 10 ปีเต็ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบของกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 18 ล้านบาท (2557: 17 ล้านบาท)

27. เงินปันผลจ่าย

อนุมัติโดย		รวมเงินปันผล จ่าย	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น บุริมสิทธิ	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น สามัญ
		(พันบาท)	(บาท)	(บาท)
เงินปันผลประจำปี 2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2557	93,600	3.25	1.75
รวมเงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2557		93,600	3.25	1.75
เงินปันผลประจำปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558	93,600	3.25	1.75
รวมเงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2558		93,600	3.25	1.75

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายจำนวน 1,050 บาท เป็นของผู้ถือหุ้นซึ่งไม่มีสิทธิรับเงินปันผล ดังนั้นเงินปันผลที่บริษัทฯ จ่ายจริงของแต่ละปีคิดเป็นจำนวน 93,598,932 บาท

28. ภาวะผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันคงเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

- ก) บริษัทฯ มีภาวะผูกพันตามคำสั่งซื้อวัตถุดิบ คำสั่งซื้ออะไหล่และงานจ้างบริการ และรายจ่ายฝ่ายทุนกับผู้ขายสินค้าในประเทศและต่างประเทศที่ครบกำหนดจ่ายชำระภายในหนึ่งปี ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2558				
สกุลเงิน	คำสั่งซื้ออะไหล่		คำสั่งซื้อ	รวม
	คำสั่งซื้อวัตถุดิบ	และงานจ้างบริการ	รายจ่ายฝ่ายทุน	
บาท	157	20	35	212
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	-	-	1
เยน	-	9	-	9

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2557				
สกุลเงิน	คำสั่งซื้ออะไหล่		คำสั่งซื้อ	รวม
	คำสั่งซื้อวัตถุดิบ	และงานจ้างบริการ	รายจ่ายฝ่ายทุน	
บาท	162	14	29	205
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	-	-	1
เยน	-	12	-	12
ยูโร	-	-	2	2

- ข) บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท (2557: 8 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 9.5 ล้านบาท และการทำสัญญาซื้อขายฝักราชณะกับหน่วยงานของรัฐจำนวน 0.5 ล้านบาท

29. เครื่องมือทางการเงิน

29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ก) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสมดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้านี่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงินอย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และ

หนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	31 ธันวาคม 2558				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ครบกำหนด ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	454	35	10	499	0.04 - 1.50
เงินลงทุนชั่วคราว	210	-	-	210	1.85 - 2.03
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	406	406	
	<u>664</u>	<u>35</u>	<u>416</u>	<u>1,115</u>	
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	374	374	
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>374</u>	<u>374</u>	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2557

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ครบกำหนด ภายใน 1 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	438	17	-	455	0.05 -2.65
เงินลงทุนชั่วคราว	40	-	-	40	2.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	437	437	
	478	17	437	932	
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	394	394	
	-	-	394	394	

ค) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	31 ธันวาคม 2558		
	สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้านบาท)	หนี้สินทางการเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	1	35.95
เยน	-	39	0.30
สกุลเงิน	31 ธันวาคม 2557		
	สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้านบาท)	หนี้สินทางการเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อหน่วย เงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4	3	32.90
เยน	-	40	0.28

บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

31 ธันวาคม 2558

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.83	35.42 - 36.13	3 ก.พ. 2559 - 17 ก.ย. 2559

31 ธันวาคม 2557

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2	31.89-33.11	8 ม.ค. 2558- 6 ก.ค.2558

29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินซึ่งเงินลงทุนแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	468	6	474
ที่ดิน	-	99	-	99
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	30	-	30

31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.23:1 (2557: 0.27:1)

32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2559 ในการจ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 1.75 บาท และให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท รวมเป็นเงิน 94 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2559

Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Crown Seal Public Company Limited

I have audited the accompanying financial statements of Crown Seal Public Company Limited, which comprise the statement of financial position, in which the equity method is applied as at 31 December 2015, and the related statement of income, in which the equity method is applied, the statement of comprehensive income, in which the equity method is applied, the statement of changes in shareholders' equity, in which the equity method is applied and the statement of cash flows, in which the equity method is applied for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information, and have also audited the separate financial statements of Crown Seal Public Company Limited for the same year.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

Opinion

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Crown Seal Public Company Limited as at 31 December 2015, its financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.



Pimjai Manitkajohnkit

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4521

EY Office Limited
Bangkok: 22 February 2016



Statement of financial position

Crown Seal Public Company Limited

As at 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Note	Financial statements in which equity method is applied		Separate financial statements	
		2015	2014	2015	2014
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	7	498,774,412	454,750,901	498,774,412	454,750,901
Current investments		210,289,460	40,289,460	210,289,460	40,289,460
Trade and other receivables	6, 8	406,306,624	437,060,399	406,306,624	437,060,399
Inventories	9	442,310,110	489,122,464	442,310,110	489,122,464
Other current assets		9,005,838	15,114,970	9,005,838	15,114,970
Total current assets		1,566,686,444	1,436,338,194	1,566,686,444	1,436,338,194
Non-current assets					
Investment in associated company	10	43,315,499	49,016,701	46,341,825	46,341,825
Long-term investments	11	45,296,738	45,296,738	45,296,738	45,296,738
Investment properties	12	474,000,000	474,000,000	474,000,000	474,000,000
Property, plant and equipment	13	1,185,665,000	1,068,532,823	1,185,665,000	1,068,532,823
Intangible assets	14	2,902,932	5,528,659	2,902,932	5,528,659
Other non-current assets		8,948,080	32,110,207	8,948,080	32,110,207
Total non-current assets		1,760,128,249	1,674,485,128	1,763,154,575	1,671,810,252
Total assets		3,326,814,693	3,110,823,322	3,329,841,019	3,108,148,446

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of financial position (continued)

Crown Seal Public Company Limited

As at 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Note	Financial statements in which equity method is applied		Separate financial statements	
		2015	2014	2015	2014
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Trade and other payables	6, 16	374,432,084	394,113,007	374,432,084	394,113,007
Rental received in advance to be recognised within one year	6	992,608	1,179,275	992,608	1,179,275
Corporate income tax payable		40,785,420	32,745,957	40,785,420	32,745,957
Other current liabilities		15,131,764	15,566,821	15,131,764	15,566,821
Total current liabilities		431,341,876	443,605,060	431,341,876	443,605,060
Non-current liabilities					
Rental received in advance - net of current portion	6	14,392,816	15,385,424	14,392,816	15,385,424
Deferred tax liabilities	23	30,732,551	31,893,158	30,732,551	31,893,158
Provision for long-term employee benefits	17	142,035,405	138,183,201	142,035,405	138,183,201
Total non-current liabilities		187,160,772	185,461,783	187,160,772	185,461,783
Total liabilities		618,502,648	629,066,843	618,502,648	629,066,843

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of financial position (continued)

Crown Seal Public Company Limited

As at 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Note	Financial statements in which equity method is applied		Separate financial statements	
		2015	2014	2015	2014
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
799,988 non-cumulative preferred shares of					
Baht 10 each	18	7,999,880	7,999,880	7,999,880	7,999,880
52,000,012 ordinary shares of Baht 10 each					
		520,000,120	520,000,120	520,000,120	520,000,120
		<u>528,000,000</u>	<u>528,000,000</u>	<u>528,000,000</u>	<u>528,000,000</u>
Issued and paid-up					
799,988 non-cumulative preferred shares of					
Baht 10 each	18	7,999,880	7,999,880	7,999,880	7,999,880
52,000,012 ordinary shares of Baht 10 each					
		520,000,120	520,000,120	520,000,120	520,000,120
Additional paid-in capital					
Premium on preferred shares					
		49,209,704	49,209,704	49,209,704	49,209,704
Premium on ordinary shares					
		337,598,339	337,598,339	337,598,339	337,598,339
Retained earnings					
Appropriated-statutory reserve					
	19	52,800,000	52,800,000	52,800,000	52,800,000
Unappropriated					
		1,716,771,507	1,486,842,544	1,717,496,065	1,485,239,297
Other components of shareholders' equity					
		23,932,495	27,305,892	26,234,263	26,234,263
Total shareholders' equity					
		<u>2,708,312,045</u>	<u>2,481,756,479</u>	<u>2,711,338,371</u>	<u>2,479,081,603</u>
Total liabilities and shareholders' equity					
		<u>3,326,814,693</u>	<u>3,110,823,322</u>	<u>3,329,841,019</u>	<u>3,108,148,446</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Income Statement

Crown Seal Public Company Limited

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Note	Financial statements in which			
		equity method is applied		Separate financial statements	
		2015	2014	2015	2014
Revenues					
Sales	6	2,680,650,215	2,623,782,857	2,680,650,215	2,623,782,857
Service income	6	162,035,633	157,120,193	162,035,633	157,120,193
Other income	21	159,842,722	203,479,367	159,842,722	203,479,367
Total revenues		3,002,528,570	2,984,382,417	3,002,528,570	2,984,382,417
Expenses					
Cost of sales		2,233,424,181	2,237,031,374	2,233,424,181	2,237,031,374
Cost of service		139,189,492	128,735,237	139,189,492	128,735,237
Selling expenses		65,987,687	70,456,630	65,987,687	70,456,630
Administrative expenses		154,526,611	139,518,054	154,526,611	139,518,054
Total expenses		2,593,127,971	2,575,741,295	2,593,127,971	2,575,741,295
Profit before share of profit from investment					
in associated company and income tax expense		409,400,599	408,641,122	409,400,599	408,641,122
Share of profit (loss) from investment in associated company	10	(2,327,805)	1,603,247	-	-
Profit before income tax expense		407,072,794	410,244,369	409,400,599	408,641,122
Income tax expense	23	(83,544,899)	(82,238,513)	(83,544,899)	(82,238,513)
Profit for the year		323,527,895	328,005,856	325,855,700	326,402,609
Earnings per share					
24					
Basic earnings per share					
Profit for the year		6.22	6.31	6.27	6.28
Diluted earnings per share					
Profit for the year		6.13	6.21	6.17	6.18

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of comprehensive income

Crown Seal Public Company Limited

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Note	Financial statements in which		Separate financial statements	
		equity method is applied			
		2015	2014	2015	2014
Profit for the year		323,527,895	328,005,856	325,855,700	326,402,609
Other comprehensive income:					
<i>Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods</i>					
Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency		(3,373,397)	1,071,629	-	-
Unrealised gain on revaluation of land	13, 20	-	14,598,324	-	14,598,324
Income tax effect	23	-	(2,919,665)	-	(2,919,665)
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods - net of income tax		(3,373,397)	12,750,288	-	11,678,659
Other comprehensive income for the year		(3,373,397)	12,750,288	-	11,678,659
Total comprehensive income for the year		320,154,498	340,756,144	325,855,700	338,081,268

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of changes in shareholders' equity

Crown Seal Public Company Limited

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

Financial statements in which equity method is applied

	Other components of equity										
	Retained earnings					Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency		Other			Total shareholders' equity
	Appropriated- statutory reserve	Unappropriated reserve	Income - surplus of assets	on revaluation of assets	comprehensive income - surplus of assets	Total other components of shareholders' equity					
Balance as at 1 January 2014	52,800,000	1,252,435,620	-	14,555,604	2,234,599,267						
Profit for the year	-	328,005,856	-	-	-	-	-	-	-	328,005,856	
Other comprehensive income for the year	-	-	1,071,629	-	-	11,678,659	12,750,288	-	-	12,750,288	
Total comprehensive income for the year	-	328,005,856	1,071,629	-	-	11,678,659	12,750,288	-	-	340,756,144	
Dividends paid (Note 27)	-	(93,598,932)	-	-	-	-	-	-	-	(93,598,932)	
Balance as at 31 December 2014	52,800,000	1,486,842,544	1,071,629	26,234,263	2,481,756,479						
Balance as at 1 January 2015	52,800,000	1,486,842,544	1,071,629	26,234,263	2,481,756,479						
Profit for the year	-	323,527,895	-	-	-	-	-	-	-	323,527,895	
Other comprehensive income for the year	-	-	(3,373,397)	-	-	(3,373,397)	(3,373,397)	-	-	(3,373,397)	
Total comprehensive income for the year	-	323,527,895	(3,373,397)	-	-	-	(3,373,397)	-	-	320,154,498	
Dividends paid (Note 27)	-	(93,598,932)	-	-	-	-	-	-	-	(93,598,932)	
Balance as at 31 December 2015	52,800,000	1,716,771,507	(2,301,768)	26,234,263	2,708,312,045						

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of changes in shareholders' equity

Crown Seal Public Company Limited

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Separate financial statements												
	Issued and paid-up share capital					Premium on shares			Retained earnings			Other components of equity	
	Preferred shares	Ordinary shares	Preferred shares	Ordinary shares	Ordinary shares	statutory reserve	Unappropriated	comprehensive income - surplus on revaluation of assets	Total other components	Total shareholders' equity			
Balance as at 1 January 2014	7,999,880	520,000,120	49,209,704	337,598,339	52,800,000	1,252,435,620		14,555,604	14,555,604		2,234,599,267		
Profit for the year	-	-	-	-	-	326,402,609		-	-		326,402,609		
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	-		11,678,659	11,678,659		11,678,659		
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	326,402,609		11,678,659	11,678,659		338,081,268		
Dividends paid (Note 27)	-	-	-	-	-	(93,598,932)		-	-		(93,598,932)		
Balance as at 31 December 2014	7,999,880	520,000,120	49,209,704	337,598,339	52,800,000	1,485,239,297		26,234,263	26,234,263		2,479,081,603		
Balance as at 1 January 2015	7,999,880	520,000,120	49,209,704	337,598,339	52,800,000	1,485,239,297		26,234,263	26,234,263		2,479,081,603		
Profit for the year	-	-	-	-	-	325,855,700		-	-		325,855,700		
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	-		-	-		-		
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	325,855,700		-	-		325,855,700		
Dividends paid (Note 27)	-	-	-	-	-	(93,598,932)		-	-		(93,598,932)		
Balance as at 31 December 2015	7,999,880	520,000,120	49,209,704	337,598,339	52,800,000	1,717,496,065		26,234,263	26,234,263		2,711,338,371		

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of cash flows

Crown Seal Public Company Limited

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Financial statements in which			
	equity method is applied		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Cash flows from operating activities				
Profit before tax	407,072,794	410,244,369	409,400,599	408,641,122
Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Loss on (reversal of) diminution in value of inventories and write off of inventories and spare parts	(15,686,858)	27,886,546	(15,686,858)	27,886,546
Depreciation and amortisation	163,093,018	133,089,947	163,093,018	133,089,947
Share of (profit) loss from investment in associated company	2,327,805	(1,603,247)	-	-
Gain on change in the value of investment properties	-	(48,767,676)	-	(48,767,676)
(Gain) loss on sales of equipment	159,075	(139,535)	159,075	(139,535)
Long-term employee benefits expenses	8,070,012	7,865,200	8,070,012	7,865,200
Interest income	(10,264,017)	(13,059,739)	(10,264,017)	(13,059,739)
Dividend income	-	(14,100)	-	(14,100)
Unrealised (gain) loss on exchange	225,422	(92,132)	225,422	(92,132)
Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities	554,997,251	515,409,633	554,997,251	515,409,633
Decrease (increase) in operating assets				
Trade and other receivables	30,291,635	(4,421,539)	30,291,635	(4,421,539)
Inventories	62,499,212	(47,412,298)	62,499,212	(47,412,298)
Other current assets	6,122,933	(5,292,854)	6,122,933	(5,292,854)
Other non-current assets	(1,172,464)	(1,646,230)	(1,172,464)	(1,646,230)
Increase (decrease) in operating liabilities				
Trade and other payables	(20,153,508)	7,386,105	(20,153,508)	7,386,105
Other current liabilities	(439,944)	2,951,262	(439,944)	2,951,262
Rental received in advance	(1,179,275)	(992,608)	(1,179,275)	(992,608)
Provision for long-term employee benefits	(4,217,808)	(6,298,785)	(4,217,808)	(6,298,785)
Cash flows from operating activities	626,748,032	459,682,686	626,748,032	459,682,686
Cash paid for corporate income tax	(76,666,041)	(65,983,793)	(76,666,041)	(65,983,793)
Net cash flows from operating activities	550,081,991	393,698,893	550,081,991	393,698,893

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of cash flows (continued)

Crown Seal Public Company Limited

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Financial statements in which			
	equity method is applied		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Cash flows from investing activities				
Increase in current investments	(170,000,000)	(40,289,460)	(170,000,000)	(40,289,460)
Investment in an associated company	-	(46,341,825)	-	(46,341,825)
Acquisitions of equipment	(277,646,987)	(228,803,381)	(277,646,987)	(228,803,381)
Proceeds from sales of equipment	171,474	750,641	171,474	750,641
Increase in intangible assets	(38,080)	(4,482,448)	(38,080)	(4,482,448)
(Increase) decrease in advance paid for purchase of machinery	24,089,640	(28,603,640)	24,089,640	(28,603,640)
Interest income	10,811,630	12,967,876	10,811,630	12,967,876
Dividend income	-	14,100	-	14,100
Net cash flows used in investing activities	(412,612,323)	(334,788,137)	(412,612,323)	(334,788,137)
Cash flows from financing activities				
Dividend paid	(93,598,932)	(93,598,932)	(93,598,932)	(93,598,932)
Net cash flows used in financing activities	(93,598,932)	(93,598,932)	(93,598,932)	(93,598,932)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	43,870,736	(34,688,176)	43,870,736	(34,688,176)
Effect of exchange rate on cash and cash equivalents	152,775	192,986	152,775	192,986
Cash and cash equivalents at beginning of year	454,750,901	489,246,091	454,750,901	489,246,091
Cash and cash equivalents at end of year (Note 7)	498,774,412	454,750,901	498,774,412	454,750,901
Supplemental cash flows information				
Non-cash transactions: -				
Renew revaluation surplus of land	-	14,598,324	-	14,598,324

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Notes to Financial Statements

Crown Seal Public Company Limited

For the year Ended 31 December 2015

1. General information

Crown Seal Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholder is Nippon Closures Co., Ltd., which was incorporated in Japan. The ultimate company of the Group is Toyo Seikan Group Holdings, Ltd. The Company is principally engaged in the manufacture and sale of caps for bottles and the hire of printing sheets for can. The registered office of the Company is at 5 SoiRangsit – Nakhon Nayok 46, Tambon Prachatipat, Amphur Thanyaburi, Pathum Thani.

2. Basis of preparation

The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

3. New financial reporting standards

Below is a summary of financial reporting standards that became effective in the current accounting year and those that will become effective in the future.

(a) Financial reporting standards that became effective in the current year

The Company has adopted the revised (revised 2014) and new financial reporting standards issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2015. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company’s financial statements. However, some of these standards involve changes to key principles, which are summarised below:

TAS 19 (revised 2014) Employee Benefits

This revised standard requires that the entity recognise actuarial gains and losses immediately in other comprehensive income while the former standard allowed the entity to recognise such gains and losses immediately in profit or loss, or in other comprehensive income, or to recognise them gradually in profit or loss.

This revised standard does not have any impact on the financial statements as the Company already recognised actuarial gains and losses immediately in other comprehensive income.

TFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities

This standard stipulates disclosures relating to an entity's interests in subsidiaries, joint arrangements and associates, including structured entities. This standard does not have any significant impact on the financial statements of the Company.

TFRS 13 Fair Value Measurement

This standard provides guidance on how to measure fair value and stipulates disclosures related to fair value measurements. Entities are to apply the guidance under this standard if they are required by other accounting standards to measure their assets or liabilities at fair value. The effect of the change from the adoption of this standard is to be recognised prospectively.

This standard does not have any significant impact on the Company's financial statements.

(b) Financial reporting standard that will become effective in the future

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of the revised (revised 2015) and new financial reporting standards and accounting treatment guidance which is effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2016. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards. The Company's management believes that the revised and new financial reporting standards and accounting treatment guidance will not have any significant impact on the financial statements when it is initially applied.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyers. Sales are the invoiced value, excluding value added tax of goods supplied after deducting discounts and allowances.

Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

Rental income is recognised as income using the straight-line basis over the term of the lease agreement.

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

Export subsidies granted by the Ministry of Finance in the form of tax coupons are recognised as income when the Company obtains written notification of approval of the tax coupon.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.3 Trade and other receivables

Trade and other receivables are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debt aging.

4.4 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost (under the weighted average method) and net realisable value. The cost of inventories includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw materials, chemicals, spare parts and factory supplies are valued at the lower of average cost and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed.

4.5 Investments

Investment in associated company is accounted for in the financial statements, in which the equity method is applied, using the equity method and is accounted for in the separate financial statement using the cost method.

Investments in non-marketable equity securities, which the Company classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on diminution in value (if any).

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

4.6 Investment properties

Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at fair value. Any gains or losses arising from changes in the value of investment properties are recognised in the income statement when incurred.

On disposal of investment properties, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in the income statement in the period when the asset is derecognised.

4.7 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at the revalued amount. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Land are initially recorded at cost on the acquisition date, and subsequently revalued by an independent professional appraiser to their fair values. Revaluations are made with sufficient regularity to ensure that the carrying amount does not differ materially from fair value at the end of reporting period.

Differences arising from the revaluation are dealt with in the financial statements as follows:

- When an asset's carrying amount is increased as a result of a revaluation of the Company's assets, the increase is credited directly to the other comprehensive income and the cumulative increase is recognized in equity under the heading of "Revaluation surplus on assets". However, a revaluation increase is recognised as income to the extent that it reverses a revaluation decrease in respect of the same asset previously recognised as an expense.
- When an asset's carrying amount is decreased as a result of a revaluation of the Company's assets, the decrease is recognized in the income statement. However, the revaluation decrease is charged to the other comprehensive income to the extent that it does not exceed an amount already held in the "Revaluation surplus on assets" in respect of the same assets.

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs, on the straight-line basis over the following estimated useful lives.

Buildings and building improvements	5 - 20	years
Machinery and equipment	3 - 15	years
Furniture, fixtures, office equipment and motor vehicles	3 - 5	years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under installation.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in the income statement when the asset is derecognised.

4.8 Intangible assets and amortisation

Intangible assets are carried at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to the income statement.

A summary of the intangible assets with finite useful lives is as follows.

	<u>Useful lives</u>
Computer software	3 and 5 years
Licenses	6 years

4.9 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated company and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, and key management personnel, and directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.10 Long-term leases

Leases of equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to the income statement over the lease period. The equipment acquired under finance leases is depreciated over the useful life of the asset.

Leases of equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

4.11 Foreign currencies

The financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.12 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in the income statement. However in cases where land was previously revalued and the revaluation was taken to equity, a part of such impairment is recognised in equity up to the amount of the previous revaluation.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Company estimates the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in the income statement unless the asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal, which exceeds the carrying amount that would have been determined, is treated as a revaluation increase.

4.13 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits (Defined contribution plans)

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred. In addition, the Company has contributions for provident fund made before the Provident Fund Act B.E. 2530 was effective. The Company manages this fund itself and will pay it to the employees upon their terminations.

Post-employment benefits (Defined benefit plans) and other long-term employee benefits

The Company has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan. In addition, the Company provides other long-term employee benefit plan, namely long service awards.

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plans is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits (Defined benefit plans) are recognised immediately in other comprehensive income and for other long-term benefits are recognised immediately in the income statement.

4.14 Provisions

Provisions are recognized when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.15 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company recognises deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company records deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

4.16 Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling at the end of reporting period. Unrecognised gains and losses from the translations are included in determining income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

4.17 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company applies a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company measures fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
- Level2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company determines whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgments and estimates are as follows.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Allowance for diminution in value of inventories

Allowances for diminution in the value of inventories accounts are intended to adjust the value of inventories for probable losses. The management uses judgment to estimate losses, based on an analysis of inventory aging, taking into account the current situation with respect to sales of inventory items, on a specific basis.

Allowance for diminution in value of investments

The Company treats other investments as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires judgment of the management.

Investment properties

The Company presents investment properties at the fair value estimated by an independent appraiser, and recognises changes in the fair value in the income statement. The independent appraiser values the investment properties using the sales comparison approach and the depreciated replacement cost approach. The key assumptions used in estimating the fair value are described in Note 12.

Property, plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

The Company measures land at revalued amount. Such amount is determined by the independent valuer using sales comparison approach, and such valuation involves certain assumptions and estimates as described in Note 13.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and records impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Intangible assets

The initial recognition and measurement of intangible assets, and subsequent impairment testing, require management to make estimates of cash flows to be generated by the asset and to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

Post-employment benefits under defined benefit plans and other long-term employee benefits

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plans is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments recognised in the statement of financial position that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercise judgement, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of credit risk (bank and counterparty, both) liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments. Change in assumptions about these factors could affect the fair value recognised in the statement of financial position and disclosures of fair value hierarchy.

6. Related party transactions

During the years, the Company had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements		Pricing policy
	2015	2014	
<u>Transactions with related companies</u>			
Sales of caps	725,170	661,109	Market price
Service income from printing sheets	159,588	154,758	Market price
Rental income	2,441	3,145	Contract price
Sales of equipment, spare parts and raw materials	1,355	1,528	Price charged to other customers in the normal course of business
Administrative income	11,453	9,077	Contract price
Purchases of raw materials	1,344	2,603	Market price
Purchases of spare parts and machinery	32,304	20,217	Market price
Royalty fee	22,311	22,436	A percentage of net sales of each product
Claim payment for damaged goods	858	1,331	At cost
Transfer value of machine shared the ownership	4,358	989	At cost
Dividend paid	60,455	60,455	As declared

Directors and management's benefits

During the years ended 31 December 2015 and 2014, the Company had employee benefit expenses payable to its directors and management as below.

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements	
	2015	2014
Short-term employee benefits	19,209	19,257
Post-employment benefits	223	215
Total	19,432	19,472

As at 31 December 2015 and 2014, the balances of the accounts between the Company and those related parties are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements	
	2015	2014
Trade accounts receivable - related parties (Note 8)	100,699	108,304
Other receivables - related parties (Note 8)	7,859	11,149
Other payables - related parties (Note 16)	22,733	23,735
Rental received in advance		
Rental received in advance	15,386	16,565
Less: Current portion	(993)	(1,179)
Net	14,393	15,386

Additional information concerning the transactions with the related parties is as follows.

- a) The relationships between the Company and related parties are summarized below.

Company	Type of business	Relationship
PT Indonesia Caps and Closures	Produce and distribute packaging caps for beverage	Associated company
Boonrawd Brewery Group	Manufacture and sale of beverages	Shareholder and common directors
Thai Namthip Co., Ltd.	Manufacture and sale of beverages	Shareholder and common directors
Serm Suk Public Co., Ltd.	Manufacture and sale of beverages	Shareholder and common directors
Toyo Seikan Group Holdings, Ltd.	Manufacture and sale of packaging	Shareholder and common directors
Nippon Closures Co., Ltd.	Manufacture and sale of packaging	Shareholder and common directors
Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	Manufacture and sale of 2 & 3 - piece cans	Common shareholders and directors
Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd.	Manufacture and sale of plastic packaging	Common shareholders and directors
Next Can Innovation Co., Ltd.	Manufacture and sale of 2-piece cans	Common shareholders and directors
Saiwai Shoji Co., Ltd.	Sale of machinery and spare parts	Common shareholders
Toyo Filling International Co., Ltd.	Containing service and sale of aerosol can	Common shareholders
Kanagata (Thailand) Co., Ltd.	Plastic injection mould and blow mould manufacturing	Common shareholders

- b) The transactions with trade accounts receivable - related parties are conducted in the normal course of business of the Company and in accordance with its established objectives, which are the manufacture and distribution of products to customers who are shareholders of the Company and are in competition with each other, and the provision of printing services.
- c) Other receivables - related parties comprise the outstanding balances from rental, sales of equipment and spare parts, administrative assistance and the provision of IT infrastructure services to related companies.
- d) Other payables - related parties comprise the outstanding balances from purchases of raw materials, spare parts and machinery, accrued royalty fee and accrued claims payments for damaged goods.
- e) The stipulated conditions of the provision of printing services to Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. are that payment is to be made on a monthly basis and the period of service is indefinite.
- f) Rental received in advance represents rental received under the agreement to rent out certain plots of land to Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. for a period of 30 years, ending 1 July 2031.

Moreover, the Company entered into agreements to rent out additional land and building to Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. The rental for this land, determined based on the appraisal value, and for the building, calculated on the basis of depreciated cost, is payable in annual amounts. Compensation for the years ended August 2015 and 2014 totaled Baht 0.3 million and Baht 0.3 million, respectively.

- g) The Company rents office space and provides central services, to Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd. Compensation for the years ended December 2015 and 2014 totaled Baht 1 million and Baht 1 million, respectively, payable on a monthly basis.

The Company extended the term of office rental with provision of central services for one year, ending December 2016, with compensation amounting to Baht 1 million.

- h) The Company entered into agreements to provide the rentals of server and storage machine to the related companies in the group of Toyo Seikan Group Holdings Ltd. Agreements cover for a period of 4 years, ended December 2014. Compensation is Baht 3 million, payable on an annual basis.

- i) The Company entered into agreements to provide administrative services for computer software and hardware and personnel systems to related companies in the group of Toyo Seikan Group Holdings Ltd. Compensation under these agreements for the years 2015 and 2014 totaled Baht 7 million per annum, payable on a monthly basis.

The Company extended the agreements to provide above services for a period of one year, ending December 2016, with compensation amounting to Baht 8 million.

Moreover, the Company provided services of installation of software and hardware of SAP to Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd. The service agreement was for a period of four months, ended January 2016, with compensation payable totaled Baht 4 million. The Company entered into agreement to provide administrative service of such software and hardware for one year, with compensation amounting to Baht 1 million.

- j) The Company entered into sales of assets and service of generating the electricity with Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. The compensation payment is fix rate per month and the period of services is indefinite.

- k) The Company entered into technical license agreement with Nippon Closures Co., Ltd., whereby the Company receives technical support services for the manufacture of caps. The agreement ends in December 2017. Compensation is payable at a percentage of net sales of products stipulated in the agreement, on a semi-annual basis.

Moreover, the Company entered into an additional technical license agreement with such company, whereby the Company receives technical support services for the manufacture of composite caps. The agreement runs for 6 years, ending December 2016, with compensation in the form of an initial payment of JPY 5 million yen and an annual fee at a percentage of net sales of these products.

7. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements	
	2015	2014
Cash	180	191
Bank deposits	498,594	454,560
Total	498,774	454,751

As at 31 December 2015, bank deposits in savings accounts and fixed deposits carried interests between 0.10% and 2.03% per annum (2014: between 0.10% and 2.65% per annum).

8. Trade and other receivables

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which equity method is applied/ Separate financial statements	
	2015	2014
<u>Trade accounts receivable -related parties</u>		
Aged on the basis of due dates		
Not yet due	70,978	74,863
Past due		
Up to 3 months	29,721	33,441
Total trade accounts receivable - related parties	100,699	108,304
<u>Trade accounts receivable - unrelated parties</u>		
Aged on the basis of due dates		
Not yet due	238,169	255,222
Past due		
Up to 3 months	55,286	59,059
3 - 6 months	256	10
6 - 12 months	15	-
Total trade accounts receivable - unrelated parties	293,726	314,291
<u>Other receivables - related parties</u>		
Advances	93	2,743
Accrued income	7,766	8,406
Total other receivables - related parties	7,859	11,149
<u>Other receivables - unrelated parties</u>		
Advances	1,945	887
Receivable from scrap sales	694	1,048
Others	1,384	1,381
Total other receivables - unrelated parties	4,023	3,316
Total trade and other receivables	406,307	437,060

9. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which equity method is applied/ Separate financial statements					
	2015			2014		
	Cost	Reduce cost to net realisable value	Inventories- net	Cost	Reduce cost to net realisable value	Inventories- net
Finished goods	143,866	(22,002)	121,864	141,509	(17,094)	124,415
Work in process	97,549	(4,926)	92,623	151,063	(6,771)	144,292
Raw materials	167,120	(5,932)	161,188	155,553	(4,866)	150,687
Goods in transit	11,673	-	11,673	20,370	-	20,370
Spare parts	54,962	-	54,962	49,358	-	49,358
Total	475,170	(32,860)	442,310	517,853	(28,731)	489,122

During the current year, the Company reduced cost of inventories by Baht 16 million (2014: Baht 28 million), to reflect the net realisable value. This was included in cost of sales. In addition, the Company reversed the write-down of cost of inventories by Baht 12 million (2014: Baht 22 million), and reduced the amount of inventories recognised as expenses during the year.

10. Investment in associated company

10.1 Details of investment in associated company

(Unit: Thousand Baht)

Associate's name	Nature of business	Country of incorporation	Shareholding percentage	Financial statement in which equity method is applied		Separate financial statements	
				Carrying amount based on equity method		Cost	
			(%)	2015	2014	2015	2014
PT Indonesia Caps and Closures	Produce and distribute packaging caps for beverages	Republic of Indonesia	25	43,315	49,017	46,342	46,342

10.2 Share of comprehensive income and dividend received

The Company has recognised its share of profit (loss) from investment in associated company in the financial statements in which equity method is applied and dividend income in the separate financial statements as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Associates' name	Financial statements in which equity method is applied				Separate financial statements	
	Share of profit (loss) from investment in associate during the year		Share of other comprehensive income from investment in associate during the year		Dividend received during the year	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
PT Indonesia Caps and Closures	(2,328)	1,603	-	-	-	-

10.3 Summarised material financial information of associate

Financial information of the associated company is summarised below.

(Unit: Million Baht)

	31 December	
	2015	2014
<u>Summarised information about financial position</u>		
Total assets	359	207
Total liabilities	(186)	(11)
Net assets	173	196

(Unit: Million Baht)

	For the year ended	
	31 December	
	2015	2014
<u>Summarised information about comprehensive income</u>		
Revenue	-	-
Profit (loss)	(9)	6
Other comprehensive income	-	-
Total comprehensive income	(9)	6

11. Long-term investments

(Unit: Thousand Baht)

Company	Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements		
	Shareholding percentage (%)	2015	2014
Heritage Stoneware Co., Ltd.	10.00	10,000	10,000
Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	1.61	9,494	9,494
Petpak Co., Ltd.	10.00	35,000	35,000
Muang-Ake Golf Co., Ltd.	0.08	180	180
City Sports and Recreation Co., Ltd.	0.03	273	273
Muang-Ake Vista Golf Course Co., Ltd.	0.06	350	350
Total cost		55,297	55,297
Less: Allowance for loss on diminution in value		(10,000)	(10,000)
Long-term investments - net		45,297	45,297

12. Investment properties

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements			
	2015			
	Land for rent	Allocated land and construction thereon	Vacant land	Total
Net book value at beginning of year	172,000	158,400	143,600	474,000
Net book value at and of year	172,000	158,400	143,600	474,000
Rental income for the year	1,273	-	-	1,273
Expense	-	-	-	-

In December 2015, the Company hired an independent appraiser, American Appraisal (Thailand) Co., Ltd. to appraise the fair value of investment properties by using the same approaches as those of last year. Since the appraised values of such assets were not different from the value previously appraised, the Company therefore did not adjust their fair values.

(Unit: Thousand Baht)

Financial statements in which equity method is applied/
Separate financial statements

	2014			
	Allocated land and construction			
	Land for rent	thereon	Vacant land	Total
Net book value at beginning of year	143,498	159,800	121,934	425,232
Net gain from a fair value adjustment	28,502	(1,400)	21,666	48,768
Net book value at and of year	<u>172,000</u>	<u>158,400</u>	<u>143,600</u>	<u>474,000</u>
Rental income for the year	1,273	-	-	1,273
Expense	-	-	-	-

In December 2014, the Company hired an independent valuer, American appraisal (Thailand) Co., Ltd. to appraise the fair value of investment properties. The valuer determined the value of land using market price comparison approach, while the depreciated replacement cost approach was used to value construction in development projects. The appraised values of assets based on prior mentioned approaches were higher than assets value appraised in prior year of Baht 49 million. The Company therefore recorded such gain on change in value of investment properties as part of other income in the statement of income for the year 2014.

13. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

Financial statements in which equity method is applied/
Separate financial statements

	2015						
	Revaluation basis		Cost basis				
			Buildings and building improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures, office equipment and motor vehicles	Asset under installation	Total
	Land						
Cost/Revalued amount							
1 January 2015	99,000		443,912	2,161,785	82,046	148,270	2,935,013
Additions	-		-	21,402	2,022	254,223	277,647
Disposals	-		(747)	(43,898)	(1,472)	-	(46,117)
Transfers in (out)	-		6,934	285,671	8,660	(301,265)	-
31 December 2015	<u>99,000</u>		<u>450,099</u>	<u>2,424,960</u>	<u>91,256</u>	<u>101,228</u>	<u>3,166,543</u>
Accumulated depreciation							
1 January 2015	-		275,916	1,534,096	56,468	-	1,866,480
Depreciation for the year	-		16,443	128,649	9,152	-	154,244
Depreciation on disposals	-		(844)	(37,532)	(1,470)	-	(39,846)
31 December 2015	<u>-</u>		<u>291,515</u>	<u>1,625,213</u>	<u>64,150</u>	<u>-</u>	<u>1,980,878</u>
Net book value							
31 December 2015	<u>99,000</u>		<u>158,584</u>	<u>799,747</u>	<u>27,106</u>	<u>101,228</u>	<u>1,185,665</u>
Depreciation for the year 2015							
(Baht 150 million included in manufacturing cost, and the balance in administrative expenses)							<u>154,244</u>

(Unit: Thousand Baht)

Financial statements in which equity method is applied/

Separate financial statements

	2014					Total
	Revaluation basis	Buildings and building improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures, office equipment and motor vehicles	Asset under Installation	
Cost/Revalued amount						
1 January 2014	84,402	389,196	1,948,030	65,445	223,805	2,710,878
Additions	-	-	23,313	2,524	202,967	228,804
Revaluation	14,598	-	-	-	-	14,598
Disposals	-	(2,100)	(16,248)	(919)	-	(19,267)
Transfers in (out)	-	56,816	206,690	14,996	(278,502)	-
31 December 2014	99,000	443,912	2,161,785	82,046	148,270	2,935,013
Accumulated depreciation						
1 January 2014	-	262,075	1,443,114	49,077	-	1,754,266
Depreciation for the year	-	15,942	104,504	8,282	-	128,728
Depreciation on disposals	-	(2,101)	(13,522)	(891)	-	(16,514)
31 December 2014	-	275,916	1,534,096	56,468	-	1,866,480
Net book value						
31 December 2014	99,000	167,996	627,689	25,578	148,270	1,068,533
Depreciation for the year						
2014 (Baht 123 million included in manufacturing cost, and the balance in administrative expenses)						128,728

The Company had its land revalued, at the latest in December 2014 by American Appraisal (Thailand) Co., Ltd., using sales comparison approach to value its land. The Company recorded Baht 15 million unrealised gain on revaluation of land as other comprehensive income in the statement of comprehensive income of the year 2014.

Had the land been carried on historical cost basis, its book value as of 31 December 2015 and 2014 would have amounted to Baht 66 million.

As at 31 December 2015, certain items of buildings and equipment were fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation of those assets amounted to Baht 1,251million (2014: Baht 1,037 million).

The Company shares the ownership of some building and machinery with Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. and records the building and machinery in proportion to its ownership. The carrying amount of its portion as at 31 December 2015 was Baht 15 million (2014: Baht 18 million).

14. Intangible assets

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements		
	2015		
	Computer software	Licenses	Total
Cost - at beginning of year	44,966	1,260	46,226
Acquisition	38	-	38
Cost - at end of year	45,004	1,260	46,264
Accumulated amortisation - at beginning of year	40,067	630	40,697
Amortisation for the year	2,349	315	2,664
Accumulated amortisation - at end of year	42,416	945	43,361
Intangible assets - net	2,588	315	2,903

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which equity method is applied/ Separate financial statements		
	2014		
	Computer software	Licenses	Total
Cost - at beginning of year	40,483	1,889	42,372
Acquisition	4,483	-	4,483
Cost - at end of year	44,966	1,889	46,855
Accumulated amortisation - at beginning of year	37,955	945	38,900
Amortisation for the year	2,111	315	2,426
Accumulated amortisation - at end of year	40,066	1,260	41,326
Intangible assets - net	4,900	629	5,529

15. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions

Unutilised bank overdrafts and short-term loan facilities of the Company as at 31 December 2015 totaled Baht 175 million and Baht 900 million, respectively (2014: Baht 175 million and Baht 900 million, respectively). Such loan facilities are unsecured.

16. Trade and other payables

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements	
	2015	2014
<u>Trade accounts payables - unrelated parties</u>	282,551	295,775
<u>Other payables - related parties</u>		
Accrued royalty fee	10,868	12,521
Others	11,865	11,214
Total other payables - related parties	22,733	23,735
<u>Other payables - unrelated parties</u>		
Other payables	35,730	37,321
Accrued expenses	33,418	37,282
Total other payables - unrelated parties	69,148	74,603
Total trade and other payables	374,432	394,113

17. Provision for long-term employee benefits

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements	
	2015	2014
Post-employment benefits (Defined contribution plans)	48,224	44,708
Post-employment benefits (Defined benefit plans)	76,797	75,304
Other long-term employee benefits	17,014	18,171
Total	142,035	138,183

Provision for post-employment benefits (Defined benefit plans), which represents compensation payable to the employees after they are retired from the Company, was as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements	
	2015	2014
Provision for long-term employee benefits at beginning of year	75,304	71,862
Included in the income statement:		
Current service cost	3,797	3,669
Interest cost	2,527	2,448
Benefits paid during the year	(4,831)	(2,675)
Provision for long-term employee benefits at end of year	<u>76,797</u>	<u>75,304</u>

Line items in the income statement which post-employment benefits (Defined benefit plans) are recognised are as following:

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements	
	2015	2014
Cost of sales	4,619	4,451
Selling and administrative expenses	1,705	1,666
Total	<u>6,324</u>	<u>6,117</u>

The Company expects to pay Baht 4 million of post-employment benefits (Defined benefit plans) during the next year (2014: Baht 4 million).

As at 31 December 2015, the weighted average duration of the liabilities for post-employment benefits (Defined benefit plans) is 6 years (2014: 6 years).

Significant actuarial assumptions are summarised below.

	Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements	
	2015 (% per annum)	2014 (% per annum)
Discount rate	3.50	3.50
Salary increase rate	5.00	5.00

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the post-employment benefits (Defined benefit plans) as at 31 December 2015 are summarised below:

	Increase (%)	Effect to obligation (Thousand Baht)	Decrease (%)	Effect to obligation (Thousand Baht)
Discount rate	0.5	(2,761)	0.5	2,954
Salary increase rate	1.0	8,536	1.0	(7,657)

18. Preferred shares

The preferred shares of the Company are registered shares granting dividend entitlements at the rate of the ordinary shares plus Baht 1.50 per share. Dividends on the preferred shares are non-cumulative. Each preferred share has the same voting rights as the ordinary shares and is convertible to ordinary shares in a ratio of 1:1 on the last day of every month.

As at 31 December 2015 and 2014, 799,988 preferred shares remained unexercised.

19. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5% of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

20. Revaluation surplus on assets

This represents surplus arising from revaluation of land. The revaluation surplus can neither be offset against deficit nor used for dividend payment.

21. Other income

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements	
	2015	2014
Income from sales of scrap metal and spareparts	102,598	103,578
Administrative income	11,453	9,077
Interest income	10,264	13,060
Gain on change in the value of investment properties	-	48,768
Others	35,528	28,996
Total	159,843	203,479

22. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

Financial statements in which
equity method is applied /
Separate financial statements

	2015	2014
Salary, wages and other employee benefits	438,580	424,953
Depreciation and amortisation	163,093	133,090
Allowance for diminution in value of inventories and write off of inventories and spare parts	15,687	27,886
Royalty fee	22,311	22,436
Freight-out expense	33,220	34,270
Repair and maintenance expenses	108,810	102,780
Raw materials and consumables used	1,517,470	1,595,192
Changes in inventories of finished goods and work in process	51,157	(8,097)

23. Income tax / deferred tax liabilities

Income tax expense for the years ended 31 December 2015 and 2014 is made up as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Financial statements in which
equity method is applied /
Separate financial statements

	2015	2014
Current income tax:		
Current income tax charge	84,493	70,715
Adjust in respect of income tax of previous year	212	1,924
Deferred tax:		
Relating to origination and reversal of temporary differences	(1,160)	9,599
Income tax expense reported in the income statement	83,545	82,238

The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2015 and 2014 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements	
	2015	2014
Deferred tax liability relating to gain on revaluation of land	-	2,920
	-	2,920

Tax reconciliation between accounting profit and income tax expense is shown below.

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which equity method is applied		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Accounting profit before tax	407,073	410,244	409,401	408,641
Applicable tax rate	12.5% and 20%	12.5% and 20%	20%	20%
Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate	81,880	82,049	81,880	81,728
Adjust in respect of income tax of previous year	213	1,924	213	1,924
Effects of:				
Non-deductible expenses	6,909	7,924	6,909	7,924
Additional expense deductions allowed	(4,296)	(18,832)	(4,296)	(18,832)
Others	(1,161)	9,173	(1,161)	9,494
Total	1,452	(1,735)	1,452	(1,414)
Income tax expense reported in the income statement	83,545	82,238	83,545	82,238

The components of deferred tax assets and deferred tax liabilities are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)	
	Statements of financial position	
	Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements	
	2015	2014
Allowance for diminution in value of inventories	6,572	5,746
Provision for long-term employee benefits	18,768	18,744
Rental receivable in advance	2,878	3,077
Others	1,772	1,673
Total deferred tax assets	29,990	29,240
Depreciation and amortization	28,472	28,882
Gain on change in the value of investment properties	25,692	25,692
Revaluation surplus on land	6,559	6,559
Total deferred tax liabilities	60,723	61,133
Deferred tax liabilities, net	30,733	31,893

24. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

Diluted earnings per share is calculated by dividing profit for the year (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year plus the weighted average number of ordinary shares which would need to be issued to convert all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

The following table sets forth the computation of basic and diluted earnings per share.

	Financial statements in which equity method is applied					
	For the year ended 31 December					
	Profit for the year		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
	(Thousand Baht)	(Thousand Baht)	(Thousand shares)	(Thousand shares)	(Baht)	(Baht)
Basic earnings per share						
Profit for the year	323,528	328,006	52,000	52,000	<u>6.22</u>	<u>6.31</u>
Effect of dilutive potential ordinary shares						
Convertible preferred shares	-	-	800	800		
Diluted earnings per share						
Profit of ordinary shareholders assuming the conversion to ordinary shares	<u>323,528</u>	<u>328,006</u>	<u>52,800</u>	<u>52,800</u>	<u>6.13</u>	<u>6.21</u>

	Separate financial statements					
	For the year ended 31 December					
	Profit for the year		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
(Thousand Baht)	(Thousand Baht)	(Thousand shares)	(Thousand shares)	(Baht)	(Baht)	
Basic earnings per share						
Profit for the year	325,856	326,403	52,000	52,000	6.27	6.28
Effect of dilutive potential ordinary shares						
Convertible preferred shares	-	-	800	800		
Diluted earnings per share						
Profit of ordinary shareholders assuming the conversion to ordinary shares	325,856	326,403	52,800	52,800	6.17	6.18

25. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reporting the chief operating decision maker has received and regularly reviewed to make decisions about resources to be allocated to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as the Company's authorised director.

For management purposes, the Company are organised into business units based on its products and services and have three reportable segments as follows:

1. manufacture and sale of caps
2. hire of printing sheets for can
3. investment properties

No operating segments have been aggregated to form the above reportable operating segments.

The chief operating decision maker monitors the operating results of its business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements. However, the Company' financing activities which give rise to finance costs and finance income, administrative activities, and income taxes are managed on a group basis. Therefore these income and expenses are not allocated to operating segments.

The following tables present revenue and profit information regarding the Company's operating segments for the years ended 31 December 2015 and 2014, respectively.

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which equity method is applied							
	For the year ended 31 December							
	Manufacture and sale of caps		Hire of printing sheets for can		Investing in properties		Total	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Revenue								
Local	1,993,500	1,921,700	162,036	157,120	1,273	50,041	2,156,809	2,128,861
Export	687,150	702,083	-	-	-	-	687,150	702,083
Total revenue	2,680,650	2,623,783	162,036	157,120	1,273	50,041	2,843,959	2,830,944
Operating results								
Segment profit	484,134	421,007	22,549	27,251	1,273	50,041	507,956	498,299
Unallocated income and expenses								
Finance income							10,264	13,060
Other income							45,708	36,800
Administrating expenses							(154,527)	(139,518)
Share of gain (loss) from investment								
in associated company							(2,328)	1,603
Profit before income tax expense							407,073	410,244
Income tax expense							(83,545)	(82,238)
Profit for the year							323,528	328,006

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements							
	For the year ended 31 December							
	Manufacture and sale of caps		Hire of printing sheets for can		Investing in properties		Total	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Revenue								
Local	1,993,500	1,921,700	162,036	157,120	1,273	50,041	2,156,809	2,128,861
Export	687,150	702,083	-	-	-	-	687,150	702,083
Total revenue	2,680,650	2,623,783	162,036	157,120	1,273	50,041	2,843,959	2,830,944
Operating results								
Segment profit	484,134	421,007	22,549	27,251	1,273	50,041	507,956	498,299
Unallocated income and expenses								
Finance income							10,264	13,060
Other income							45,708	36,800
Administrating expenses							(154,527)	(139,518)
Profit before income tax expense							409,401	408,641
Income tax expense							(83,545)	(82,238)
Profit for the year							325,856	326,403

The Company mainly operated in Thailand, with sales derived from both local and foreign markets as reflected in above table. All of non-current assets, except for investment in associated company are located in Thailand.

For the year 2015, the Company has revenue from three major customers in amount of Baht 1,032 million, arising from sales of caps segment (2014: Baht 1,043 million derived from three major customers, arising from sales of caps segment).

26. Provident fund

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Employees contribute to the fund monthly at the rate of 5% of their salaries, and the Company contributes at rates of 5%-10% of the employees' salaries. For employees who joined the fund before 1 January 2003, the Company has to pay extra contributions when their length of service reaches 7 years and 10 years. The fund, which is managed by Kasikorn Asset Management Company Limited, will be paid to the employees upon termination in accordance with the fund rules. The contributions for the year 2015 amounting to approximately Baht 18 million (2014: Baht 17 million) were recognised as expense.

27. Dividends paid

	<u>Approved by</u>	<u>Total dividends</u> (Thousand Baht)	<u>Dividend per preferred share</u> (Baht)	<u>Dividend per ordinary share</u> (Baht)
Final dividends for 2013	Annual General Meeting of shareholders on 22 April 2014	93,600	3.25	1.75
Total dividends declared in 2014		93,600	3.25	1.75
Final dividends for 2014	Annual General Meeting of shareholders on 27 April 2015	93,600	3.25	1.75
Total dividends declared in 2015		93,600	3.25	1.75

A Baht 1,050 of the dividend, which was declared in each years, was for shareholders who have no right to receive dividend, and a Baht 93,598,932 has actually been paid.

28. Commitments

As at 31 December 2015 and 2014, the Company has the following outstanding commitments.

- a) The Company has commitments, which mature within one year, to local and overseas suppliers under purchase orders for raw materials, spare parts and service hiring, and capital expenditures, as follows.

(Unit: Million)

31 December 2015				
Foreign Currency	Purchase orders for raw materials	Purchase orders for spare parts and service hiring	Purchase orders for capital expenditures	Total
Baht	157	20	35	212
US dollar	1	-	-	1
Japanese yen	-	9	-	9

(Unit: Million)

31 December 2014				
Foreign Currency	Purchase orders for raw materials	Purchase orders for spare parts and service hiring	Purchase orders for capital expenditures	Total
Baht	162	14	29	205
US dollar	1	-	-	1
Japanese yen	-	12	-	12
Euro	-	-	2	2

- b) The Company has bank guarantees of Baht 10 million (2014: Baht 8 million) issued by a bank on behalf of the Company. Letters of guarantees are to guarantee electricity usage of Baht 9.5 million and the purchase-sell agreements with a state agency of Baht 0.5 million.

29. Financial instruments

29.1 Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, current investments, trade and other receivables, trade and other payables. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

- a) Credit risk

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivables. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Company does not have high concentration of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables as stated in the statements of financial position.

b) Interest rate risk

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits at financial institutions. However, since most of the financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Million Baht)

Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements					
31 December 2015					
	Fixed interest rates maturity within 1 year	Floating interest rates	Non-interest bearing	Total	Interest rate (% per annum)
Financial assets					
Cash and cash equivalents	454	35	10	499	0.04 - 1.50
Current investments	210	-	-	210	1.85 - 2.03
Trade and other receivables	-	-	406	406	
	664	35	416	1,115	
Financial liabilities					
Trade and other payables	-	-	374	374	
	-	-	374	374	

(Million Baht)

Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements					
31 December 2014					
	Fixed interest rates maturity within 1 year	Floating interest rates	Non-interest bearing	Total	Interest rate (% per annum)
Financial assets					
Cash and cash equivalents	438	17	-	455	0.05 -2.65
Current investments	40	-	-	40	2.40
Trade and other receivables	-	-	437	437	
	478	17	437	932	
Financial liabilities					
Trade and other payables	-	-	394	394	
	-	-	394	394	

c) Foreign currency risk

The Company's exposure to foreign currency risk arises mainly from trading transactions that are denominated in foreign currencies. The Company seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are summarised below.

31 December 2015			
Foreign currency	Financial assets (Million)	Financial	
		liabilities (Million)	Average exchange rate (Baht per 1 foreign currency unit)
US dollar	-	1	35.95
Japanese yen	-	39	0.30

31 December 2014			
Foreign currency	Financial assets (Million)	Financial	
		liabilities (Million)	Average exchange rate (Baht per 1 foreign currency unit)
US dollar	4	3	32.90
Japanese yen	-	40	0.28

Forward exchange contracts outstanding are summarised below.

31 December 2015			
Foreign currency	Sold amount (Million)	Contractual exchange rate (Baht per 1 foreign currency unit)	Contractual maturity date
US dollar	0.83	35.42 - 36.13	3 February 2016 - 17 September 2016

31 December 2014			
Foreign currency	Sold amount (Million)	Contractual exchange rate (Baht per 1 foreign currency unit)	Contractual maturity date
US dollar	2	31.89-33.11	8 January 2015 - 6 July 2015

29.2 Fair value of financial instruments

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statements of financial position.

30. Fair value hierarchy

As at 31 December 2015, the Company had the assets and liabilities that were measured at fair value using different levels of inputs as follows:

(Unit: Million Baht)

	Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Investment properties	-	468	6	474
Land	-	99	-	99
Liabilities for which fair value are disclosed				
Foreign currency forward contracts	-	30	-	30

31. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2015, the Company's debt-to-equity ratio was 0.23:1 (2014: 0.27:1).

32. Event after the reporting period

On 22 February 2016, the meeting of the Company's Board of Directors passed a resolution to propose to the Annual General Meeting of shareholders to be held in April 2016 to adopt a resolution to pay a dividend of Baht1.75 per share for ordinary shareholders and Baht 3.25 per share for preferred shareholders, or a total of Baht 94 million, to the shareholders in respect of the 2015 profit. Such dividend will be paid and recorded after it is approved by the Annual General Meeting of the Company's shareholders.

33. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 22 February 2016.

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

1. ฟาจีบ (Crown Cap)

ฟาจีบ เป็นฝาผนึกขวดที่ทำมาจากแผ่นเหล็กเคลือบอัดขึ้นรูป ภายในบุด้วยวัสดุผนึกป้องกันการรั่วซึม เมื่อปิดแน่นจะสามารถเก็บรักษาคุณภาพเครื่องดื่ม หรือผลิตภัณฑ์ภายในขวดได้ดี เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึก ขวดบรรจุน้ำอัดลม เบียร์ โซดา นมถั่วเหลือง น้ำผลไม้

2. ฟาเกลียวกันปลอม (Pilfer – Proof Cap)

ฟาเกลียวกันปลอม ใช้ปิดผนึกขวดเกลียว พัฒนาขึ้นเพื่อป้องกันการปลอมปนสินค้า ทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปเป็นลักษณะถ้วยทรงกระบอก มีรอยบุโดยรอบระหว่างตัวฝากับขอบฝา ภายในบุด้วยวัสดุผนึกป้องกันการรั่วซึม ไม่เป็นสนิม ฟาเกลียวกันปลอมเปิดง่าย ใช้ปิดซ้ำได้อีกเมื่อบริโภคไม่หมดในคราวเดียว โดยยังรักษาคุณภาพเดิมอยู่ แต่เห็นได้ชัดว่าได้ผ่านการเปิดมาแล้ว เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกขวดบรรจุ น้ำอัดลม เครื่องดื่มบำรุงสุขภาพ สุรา ยา

3. ฟาวงแหวนแม็กซ์คราวน์ (Maxi Crown)

ฟาวงแหวนแม็กซ์คราวน์ เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำจากแผ่นเหล็กอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม พัฒนาขึ้นเพื่อให้ดึงวงแหวนเปิดได้ง่าย ป้องกันการนำกลับมาใช้ใหม่ และการปลอมปนสินค้าได้สมบูรณ์แบบ เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกผลิตภัณฑ์ไม่แช่เย็นต่างๆ

4. ฟาวงแหวนแม็กซ์แคป (Maxi Cap)

ฟาวงแหวนแม็กซ์แคป เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำมาจากแผ่นอลูมิเนียมทั้งชิ้นอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุผนึกป้องกันการรั่วซึม นอกจากคุณสมบัติทั่วไปที่เหมือนกับฟาวงแหวนแม็กซ์คราวน์แล้ว ยังมีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องเก็บไว้ในที่มีความชื้นสูง หรือเปียกชื้นเป็นเวลายาวนานได้โดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

5. ฟาแหวนแม็กซ์พี (Maxi-P)

ฟาวงแหวนแม็กซ์พี เป็นฝาขวดที่ทำมาจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม คุณสมบัติโดยทั่วไปเหมือนกับฟาวงแหวนแม็กซ์แคป ยกเว้นวงแหวนที่ใช้ดึงเปิดจะเปลี่ยนจากอลูมิเนียมเป็นพลาสติกสามารถป้องกันการปลอมปนสินค้า และเหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องเก็บไว้ในที่มีความชื้นสูงโดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

6. ฟาพลาสติก (Plastic Cap)

เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ผลิตโดยใช้พลาสติกเรซิน ขึ้นรูปเป็นฝา มีรูปแบบที่เหมาะสมกับการใช้งานที่แตกต่างกันหลายประเภท ลักษณะโดยทั่วไปของฝา มีร่องกันลื่นโดยรอบ และมีรอยบุระหว่างตัวฝากับขอบฝาเพื่อ เป็นสัญลักษณ์หากฝาถูกเปิดหลังจากการบรรจุ ฟาพลาสติกถูกออกแบบให้เปิดได้ง่าย ใช้ปิดซ้ำได้อีกเมื่อบริโภคไม่หมดในคราวเดียว ปัจจุบัน บริษัทฯ มีฟาพลาสติกหลายชนิดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

7. ฟาคอมโพสิต (COMPOSITE CAP)

เป็นฝาปิดผนึกประกอบด้วยสองส่วน ได้แก่ ตัวฝาที่ขึ้นรูปด้วยพลาสติกเรซิน และแผ่นโลหะด้านบน สามารถใช้งานกับกระบวนการบรรจุที่ต้องผ่านการฆ่าเชื้อด้วยความร้อนสูง เหมาะสำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มซูเปอร์โค้ด, รังนก หรือผลิตภัณฑ์ที่มีการวางภาพลักษณ์ทางการตลาดระดับสูงได้เป็นอย่างดี

8. เครื่องพนักฟาจุกจับแบบคันทอย (Hand – Crowner)

เครื่องพนักฟาจุกจับแบบคันทอย ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษสามารถพนักฝาได้แน่นสนิทกับปากขวด จึงป้องกันการรั่วไหลของผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ภายในได้เป็นอย่างดี ใช้งาน มีน้ำหนักเบาเคลื่อนย้ายได้สะดวก

9. เครื่องพนักฟาแม็กซ์ (Maxi Crimping Machine)

เครื่องพนักฟาแม็กซ์ เป็นเครื่องพนักฟาทหาระบบนิวเมติกกึ่งอัตโนมัติ สามารถพนักได้ทั้งฟาแม็กซ์แคป ฟาแม็กซ์คราวน์และฟาแม็กซ์พี โดยพนักกับขวดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ ที่บรรจุภายในให้คงคุณภาพอยู่ได้นาน

Our Products

1. Crown cap

is a bottle closure made from pressed steel sheet (tin free steel, tin plated steel) lined with liner to prevent leakage. Once closed, Crown cap preserves the original content quality with an excellent sealing performance. Crown cap is used for carbonated drink, beer, soda, and soymilk and fruit juice.

2. Pilfer - Proof (PP Cap)

is a screw cap developed to protect against pilferage. It is made by pressing aluminium sheet into cylindrical shape, perforated (between the body and flare) and lined. PP cap is rust-proof, easy to open, can be recapped if the content is not wholly consumed. Pilfer-Proof cap is suitable for carbonated drink, health drink, spirit and medicine.

3. Maxi crown

is a bottle closure made from pressed and scored tin free steel shell. The score is developed for easy opening by simply pulling the attached ring. This closure gives a perfect and pilferage. Maxi crown is recapping for non refrigerate product.

4. Maxi cap

is a bottle closure made from aluminium sheet pressed into one piece, scored and lined. Apart from the same general characteristic as Maxi crown, Maxi cap made of aluminium, is rust-proof and more suitable for product kept in high humidity or being wet for a period of time. Maxi cap is used for drinking water, beer, and spirit and fruit juice.

5. Maxi - P

is a bottle closure made from scored aluminium shell. The general characteristic is the same as Maxi cap except the pulling ring is made of plastic instead of aluminium. Maxi-P used for drinking water, beer, spirit and fruit juice.

6. Plastic cap

is a screw cap made from plastic resin which is molded into shape. The inside is designed either with or without liner material to prevent leakage. The cap has knurls around the side for easy opening, it can recap after used. Now Plastic cap is used in many products upon customer's requirement

7. Composite cap

is a closure comprised of two parts, the shell formed by plastic resin and metal top panel. Composite cap is designed for product with Retort Sterilization process and suitable for Chicken Essence, Bird's Nest or other premium grade products.

8. Hand - crowner

The hand-crowner is specially designed to crimp crown caps tightly, it is efficient in protecting the product inside. The hand-crowner is easy to use and can be hand carried.

9. Maxi - crimping machine

A Single-hand, pneumatic Maxi crimping machine can be used to crimp either Maxi series. It is designed with high technology to achieve utmost sealing performance.

For sales please contact: Tel.(662) 533 0450-9

Domestic sales ext.550 or Export sales ext.557, Fax.(662) 974 1115

Crown cap



Pilfer-Proof (PP Cap)



Maxi cap



Composite cap



Maxi crown



Hand-crowner



Maxi - crimping machine



Maxi - P



Plastic cap





เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 แขวงประชาธิปัตย์
เขตธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130 ประเทศไทย
โทร : (662) 533-0450 แฟกซ์ : (662) 974-1118

5 Soi Rangsit-Nakornnayok 46, Prachatipat
Tanyaburi, Pathumthani 12130 Thailand
Tel : (662) 533-0450 Fax : (662) 974-1118

www.crownseal.co.th