

ANNUAL REPORT 2017  
รายงานประจำปี 2560



*Prosperity is on Progress.*



บริษัท ฝาจับ จำกัด (มหาชน)

Crown Seal Public Company Limited

*CREATIVITY AND INNOVATION  
THE SECRET OF OUR SUCCESS*



# วิสัยทัศน์ พันธกิจ Vision Mission



## วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านฝาปิดผนึกสำหรับอาหารและเครื่องดื่มแบบครบวงจรในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ครอบคลุมตั้งแต่การผลิต จัดหาและจำหน่าย ฝา อุปกรณ์ผนึกฝา การบริการบำรุงรักษาและการนำเสนอทางเลือกที่เหมาะสมแก่ลูกค้า

## Vision

To be a leader of comprehensive cap provider for food & beverage in South East Asia region which provides caps, capping equipments, maintenance services and solutions.

## พันธกิจ

- เป็นบริษัทที่มีต้นทุนที่แข่งขันได้ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น และเติบโตอย่างยั่งยืน
- พัฒนาด้วยนวัตกรรมใหม่เพื่อให้มีระบบการประกันคุณภาพที่ให้ความมั่นใจในเรื่องความปลอดภัยของอาหารให้กับลูกค้า
- มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาลและสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับนักลงทุน
- มีการตอบสนองที่รวดเร็วให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด
- รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- จัดให้มีสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและมีความสุขในการทำงาน
- สนับสนุนกลุ่มบริษัทฯ ในด้านการจัดการโดยการเป็นสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศของกลุ่มบริษัทฯ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

## Mission

- Develop the Company to achieve competitive cost and appropriate return on equity for sustainable growth
- Develop with new innovation to provide food-safe quality assurance to customer
- Having good corporate governance and strong investor relation
- Quickly response to all stakeholders
- Be responsible for social and environment
- Provide safety and happy workplace to employees
- Support the group with professional management as an ASEAN HQ

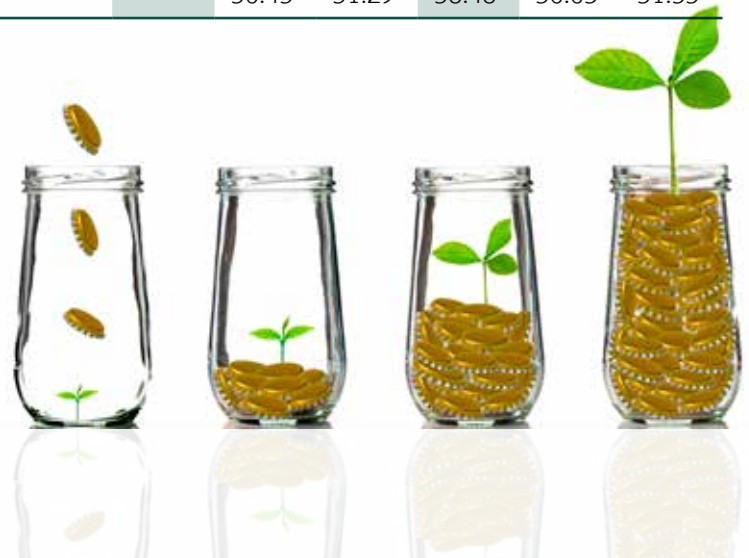


## สารบัญ Contents

|   |     |     |  |
|---|-----|-----|--|
| ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ  | 1   | 1   | Financial Highlights   |
| คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร  | 2   | 2   | Board of Directors and Management  |
| โครงสร้างองค์กร   | 16  | 16  | Organization Chart   |
| ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น  | 17  | 17  | General Information  |
| นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ  | 18  | 20  | Company's Overview   |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ   | 23  | 29  | Nature of Business   |
| ปัจจัยความเสี่ยง  | 35  | 38  | Risk Factors   |
| ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น   | 41  | 43  | Securities and Shareholders  |
| นโยบายการจ่ายเงินปันผล  | 45  | 46  | Dividend Payout Policy   |
| โครงสร้างการจัดการ  | 47  | 58  | Management Structure   |
| การกำกับดูแลกิจการที่ดี   | 70  | 83  | Good Corporate Governance  |
| ความรับผิดชอบต่อสังคม   | 97  | 98  | Social Responsibility  |
| การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน<br>และการบริหารจัดการความเสี่ยง                    | 99  | 102 | Internal Control, Internal Audit and<br>Risk Management                                    |
| รายการระหว่างกัน  | 105 | 110 | Related Party Transactions   |
| รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อ<br>รายงานทางการเงิน                           | 115 | 116 | Report on the Board of Directors' Responsibility<br>for the Company's Financial Statements |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ<br>ประจำปี 2560   | 117 | 119 | Report of the Audit Committee<br>for the year 2017   |
| คำอธิบายและการวิเคราะห์<br>ผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2560<br>เปรียบเทียบกับ ปี 2559 | 121 | 127 | The Explanation and Analysis of<br>operating results for the Year 2017<br>compared to 2016 |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต   | 134 | 184 | Independent Auditor's Report   |
| งบการเงิน   | 140 | 190 | Financial Statements   |
| หมายเหตุประกอบงบการเงิน   | 149 | 199 | Notes to Financial Statements  |
| ผลิตภัณฑ์ของบริษัท  | 233 | 234 | Our Products   |

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ Financial Highlights

|  |  | งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย<br>Financial Statements in<br>Which Equity Method is Applied |              |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>Separate Financial<br>Statements |              |              |
|--|--|--|--------------|--------------|--|--------------|--------------|
|  |  | 2560<br>2017   | 2559<br>2016 | 2558<br>2015 | 2560<br>2017   | 2559<br>2016 | 2558<br>2015 |
| <b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>  | <b>Operating Results (Million Baht)</b>                |  |              |              |  |              |              |
| รายได้รวม  | Total Revenue  | 2,822  | 3,012        | 3,003        | 2,816  | 3,012        | 3,003        |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนหัก<br>ดอกเบี้ยภาษีและค่าเสื่อมราคา<br>(EBITDA) | EBITDA   | 472  | 634          | 570          | 463  | 643          | 572          |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน<br>บริษัทร่วม                             | Share of Loss from Investment<br>in Associated Company | (6)  | (8)          | (2)          | -  | -            | -            |
| กำไรสุทธิ  | Net Profit   | 250  | 372          | 323          | 240  | 381          | 325          |
| <b>ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)</b>  | <b>Financial Status (Million Baht)</b>                 |  |              |              |  |              |              |
| สินทรัพย์รวม   | Total Assets   | -  | 3,582        | 3,327        | 3,684  | 3,593        | 3,330        |
| หนี้สินรวม   | Total Liabilities                                      | -  | 603          | 619          | 596  | 603          | 619          |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น  | Total Shareholders' Equity                             | -  | 2,979        | 2,708        | 3,088  | 2,990        | 2,711        |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)</b>                                    | <b>Financial Ratios (%)</b>                            |  |              |              |  |              |              |
| อัตรากำไรสุทธิ   | Net Profit Margin                                      | 8.85   | 12.36        | 10.78        | 8.54   | 12.65        | 10.85        |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์<br>(ROA)                                     | Return On Assets                                       | -  | 10.78        | 10.05        | 6.61   | 11.01        | 10.12        |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้<br>ถือหุ้น (ROE)                            | Return On Equity                                       | -  | 13.10        | 12.47        | 7.91   | 13.37        | 12.56        |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)                                      | Basic Earning Per Share (Baht)                         | 4.80   | 7.16         | 6.22         | 4.62   | 7.33         | 6.27         |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท/หุ้น)   | Diluted Earning Per Share (Baht)                       | 4.73   | 7.05         | 6.13         | 4.55   | 7.22         | 6.17         |
| มูลค่าตามบัญชี (บาท/หุ้น)  | Book Value Per Share (Baht)                            | -  | 56.43        | 51.29        | 58.48  | 56.63        | 51.35        |



## คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



1.

นายเทพ วงษ์วานิช  
Mr. Dhep Vongvanich  
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ  
Independent Director and Chairman



2.

นายพรวุฒิ สารสิน  
Mr. Pornwut Sarasin  
รองประธานกรรมการ  
Vice - Chairman



3.

นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์  
Mrs. Pilai Piemphongsarn  
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
Independent Director and Chairman  
of the Audit Committee



4.

นายฮิซาชิ นากาจิม่า  
Mr. Hisashi Nakajima  
กรรมการ  
Director



5.

นายอิชิโอะ โอซึกะ  
Mr. Ichio Otsuka  
กรรมการ  
Director



6.

นายสาธิต ชานูเชวานกุล  
Mr. Satit Chanjavanakul  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
Independent Director and  
the Audit Committee



7.

นายพงษ์ภาณุ เสวตรุนทร์  
Mr. Pongpanu Svetarundra  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
Independent Director and  
the Audit Committee



8.

ศ.ดร.สุวิมล กীরติพิบูล  
Prof. Dr. Suwimon Keeratipibul  
กรรมการอิสระ  
Independent Director



9.

นายธิติวุฒิ บุลสุข  
Mr. Dhitivute Bulsook  
กรรมการ  
Director



10.

นายจุนอิจิ โมโตโนะ  
Mr. Junichi Motono  
กรรมการ  
Director



11.

นายโยชิกิ มียาตานิ  
Mr. Yoshiki Miyatani  
กรรมการ  
Director



12.

นายทาคายูกิ ซาโซ  
Mr. Takayuki Sasou  
กรรมการ  
Director



13.

นายฮิสะโตชิ อีสุโอะ  
Mr. Hisatoshi Itsubo  
กรรมการ  
Director



14.

นางสาวนภาพร เตมีศรีสุข  
Ms. Napaporn Temeesrisuk  
เลขานุการบริษัทและ  
เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ  
Company Secretary and  
Secretary to the Board of Directors



## ผู้บริหาร Management



นายพันเทพ สุภาไชยกิจ  
Mr. Panthep Supachaiyakit  
ผู้จัดการใหญ่  
President



นายทาคายูกิ ซาโซ  
Mr. Takayuki Sasou  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค  
Senior Vice President - Technical



นายรุจน์ ตัณฑเศรณี  
Mr. Ruj Tantsetthi  
ผู้อำนวยการโรงงาน  
Vice President - Plant



นางศิริพร หล่อวัฒนตระกูล  
Mrs. Sirjorn Lawattanatrakul  
ผู้อำนวยการบริหาร  
Vice President - Administration



นางสาวชุตินา ดำรงค์ศักดิ์  
Ms. Chutima Damrongsak  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน  
Deputy Vice President - Finance and Accounting



## คณะกรรมการบริษัท Board of Directors

นายเทพ วงษ์วานิช  
Mr. Dhep Vongvanich

อายุ 71 ปี / Age 71 years  
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ  
Independent Director and Chairman  
สัญชาติ - ไทย / Nationality - Thai

|   |   |
|---|---|
| <b>ตำแหน่ง</b>  | - กรรมการอิสระ (แต่งตั้งวันที่ 24 มิ.ย. 2551)<br>- ประธานกรรมการ (แต่งตั้งวันที่ 15 ธ.ค. 2559)  |
| <b>สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ)</b>              | - ไม่มี-  |
| <b>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม</b>               | - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  |
| <b>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</b>            |   |
| <b>ปัจจุบัน</b>                                       | - กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ<br>บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)<br>- ประธาน<br>บริษัท ทีพีซีวีนา พลาสติก แอนด์เคมีคอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด<br>- ที่ปรึกษากิจการผู้จัดการใหญ่<br>บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)<br>- SCG Country Executive Director<br>ประเทศเวียดนาม<br>- กรรมการ<br>บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)<br>- กรรมการ<br>บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด<br>- Board of Commissioner<br>PT. Indonesia Caps and Closures                        |
| <b>Position</b>                                       | - Independent Director<br>(Appointment as of 24 Jun. 2008)<br>- Chairman (Appointment as of 15 Dec. 2016)   |
| <b>Ratio of Shareholding* (%)</b>                     | - None-   |
| <b>Education / Director Training Courses with IOD</b> | - Bachelor of Civil Engineering,<br>Chulalongkorn University  |
| <b>Past experience of 5 years retroactively</b>       |   |
| <b>Present</b>  | - Independent Director and Chairman<br>Crown Seal Public Company Limited.<br>- Chairman<br>TPC Vina Plastic and Chemical Corp., Limited.<br>- Advisor of the President<br>Siam Cement Public Company Limited.<br>- SCG Country Executive Director Vietnam.<br>- Member of Board of Directors Thai Plastic and<br>Chemicals Public Company Limited.<br>- Director<br>Bangkok Industrial Gas Company Limited.<br>- Board of Commissioner<br>PT. Indonesia Caps and Closures |

นายพรวุฒิ สารสิน  
Mr. Pornwut Sarasin

อายุ 58 ปี / Age 58 years  
รองประธานกรรมการ  
Vice - Chairman  
สัญชาติ - ไทย / Nationality - Thai

|   |  |
|---|--|
| <b>ตำแหน่ง</b>  | - กรรมการ (แต่งตั้งวันที่ 24 มิ.ย. 2558)<br>- รองประธานกรรมการ (แต่งตั้งวันที่ 15 ธ.ค. 2559)<br>- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท   |
| <b>สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ)</b>              | 0.0415   |
| <b>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม</b>               | - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเปปเปอร์ไนด์<br>ประเทศสหรัฐอเมริกา /<br>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 45   |
| <b>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</b>            |  |
| <b>ปัจจุบัน</b>                                       | - รองประธานกรรมการ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)<br>- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด<br>- กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท จรุงไทย ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด (มหาชน)<br>- กรรมการ บริษัท โสม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)<br>- กรรมการ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)<br>- กรรมการ บริษัท เต็นโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท ไทยเอเชีย แปซิฟิค บริวเวอรี่ จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท ไทยบริดจสโตน จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท ไทย-เอ็มซี จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท ตรีเพชร อีซูซุ เซลส์ จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท ตรีเพชร อีซูซุ ลิสซิ่ง จำกัด<br>- รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด                 |
| 2542-2556   |  |
| <b>Position</b>                                       | - Director (Appointment as of 24 Jun. 2015)<br>- Vice - Chairman (Appointment as of 15 Dec. 2016)<br>- Authorized Director   |
| <b>Ratio of Shareholding* (%)</b>                     | 0.0415   |
| <b>Education / Director Training Courses with IOD</b> | - MBA. Pepperdine University, USA /<br>- Director Accreditation Program (DAP 45)   |
| <b>Past experience of 5 years retroactively</b>       |  |
| <b>Present</b>  | - Vice-Chairman<br>Crown Seal Public Company Limited.<br>- Chairman ThaiNamthip Company Limited.<br>- Director and Chairman of the Audit Committee<br>Charoong Thai Wire & Cable Public Company Limited.<br>- Director<br>Home Product Center Public Company Limited.<br>- Director AP (Thailand) Public Company Limited.<br>- Director Denso (Thailand) Company Limited.<br>- Director<br>Honda Automobile (Thailand) Company Limited.<br>- Director Isuzu Motors (Thailand) Company Limited.<br>- Director Thai Asia Pacific Brewery Company Limited.<br>- Director Thai Bridgestone Company Limited.<br>- Director Thai-MC Company Limited.<br>- Director Tri Petch Isuzu Sales Company Limited.<br>- Director Tri Petch Isuzu Leasing Company Limited. |
| 1999-2013   | - Vice-Chairman ThaiNamthip Company Limited.   |

**นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์**  
**Mrs. Pilai Piemphongsarn**

อายุ 81 ปี / Age 81 years  
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
Independent Director and Chairman of  
the Audit Committee  
สัญชาติ - ไทย / Nationality - Thai

|   |  |
|---|--|
| <b>ตำแหน่ง</b>  | - กรรมการอิสระ (แต่งตั้งวันที่ 12 ต.ค. 2542)<br>- ประธานกรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งวันที่ 8 ธ.ค. 2554)  |
| <b>สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-</b>      |  |
| <b>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม</b>               | - ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย /<br>- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA. NO.2336)<br>- Certified Internal Audit กิตติมศักดิ์ จาก Institute of Internal Auditors (CIA.NO.30861)<br>- Director Certification Program (DCP)                               |
| <b>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</b>            |  |
| <b>ปัจจุบัน</b>                                       | - กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)<br>- ประธาน บริษัท ออติต แอนด์ แมเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด<br>- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ประกันภัยไทยวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)  |
| <b>Position</b>                                       | - Independent Director (Appointment as of 12 Oct. 1999)<br>- Chairman of the Audit Committee (Appointment as of 8 Dec. 2011)   |
| <b>Ratio of Shareholding* (%) -None-</b>              |  |
| <b>Education / Director Training Courses with IOD</b> | - Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University /<br>- Certified Public Accountant (Thailand) (CPA.NO.2336)<br>- Honorary Certified Internal Auditor from The Institute of Internal Auditors (CIA. NO.30861)<br>- Director Certification Program (DCP) |
| <b>Past experience of 5 years retroactively</b>       |  |
| <b>Present</b>  | - Independent Director and Chairman of the Audit Committee Crown Seal Public Company Limited.<br>- President Audit and Management Consultant Company Limited.<br>- Independent Director and Audit Committee Thaivat Insurance Public Company Limited.      |

**นายฮิซาชิ นากาจิม่า**  
**Mr. Hisashi Nakajima**

อายุ 61 ปี / Age 61 years  
กรรมการ  
Director  
สัญชาติ - ญี่ปุ่น / Nationality - Japanese

|   |  |
|---|--|
| <b>ตำแหน่ง</b>  | - กรรมการ (แต่งตั้งวันที่ 4 พ.ย. 2558)<br>- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท   |
| <b>สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-</b>      |  |
| <b>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม</b>               | - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยฮอกไกโด ประเทศญี่ปุ่น  |
| <b>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</b>            |  |
| <b>ปัจจุบัน</b>                                       | - กรรมการ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ก.ย. 2558-ปัจจุบัน - President and Representative Board Director บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด |
| 2556-ส.ค. 2558  | - Board Director and Executive Operating Officer, Head of Technical Development Headquarters บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด          |
| 2553-2556   | - Operating Officer และผู้จัดการโรงงาน Ishioka บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด  |
| <b>Position</b>                                       | - Director (Appointment as of 4 Nov. 2015)<br>- Authorized Director  |
| <b>Ratio of Shareholding* (%) -None-</b>              |  |
| <b>Education / Director Training Courses with IOD</b> | - Bachelor of Mechanical Engineering, Hokkaido University, Japan   |
| <b>Past experience of 5 years retroactively</b>       |  |
| <b>Present</b>  | - Director Crown Seal Public Company Limited.  |
| Sep. 2015-Present-                                    | President and Representative Board Director Nippon Closures Company Limited.   |
| 2013-Aug.2015   | - Board Director and Executive Operating Officer, Head of Technical Development Headquarters Nippon Closures Company Limited.        |
| 2010-2013   | - Operating Officer and Plant Manager, Ishioka Nippon Closures Company Limited.  |

**นายอิชิโอะ โอซึกะ**  
**Mr. Ichio Otsuka**

อายุ 58 ปี / Age 58 years  
กรรมการ  
Director  
สัญชาติ - ญี่ปุ่น / Nationality - Japanese

- ตำแหน่ง** - กรรมการ (แต่งตั้งวันที่ 8 ส.ค. 2560)  
**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ)** -ไม่มี-  
**คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**  
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น  
**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**  
**ปัจจุบัน** - กรรมการ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)  
- Persident บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด  
**เม.ย. 2559** - Director and Senior Executive Officer บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด  
**2558** - Executive Officer บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด  
**2557** - Operating Officer บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด  
**2556** - Operating Officer บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด  
**Position** - Director (Appointment as of 8 Aug. 2017)  
**Ratio of Shareholding\* (%)** -None-  
**Education / Director Training Courses with IOD**  
- Bachelor of Mechanical Engineering, Keio University, Japan  
**Past experience of 5 years retroactively**  
**Present** - Director Crown Seal Public Company Limited.  
- President Toyo Seikan Company Limited.  
**Apr. 2016** - Director and Senior Executive Officer Toyo Seikan Company Limited.  
**2015** - Executive Officer Toyo Seikan Company Limited.  
**2014** - Operating Officer Toyo Seikan Group Holdings Company Limited.  
**2013** - Operating Officer Toyo Seikan Company Limited.

**นายสาธิต ชาญะวานกุล**  
**Mr. Satit Chanjavanakul**

อายุ 69 ปี / Age 69 years  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
Independent Director and the Audit Committee  
สัญชาติ - ไทย / Nationality - Thai

- ตำแหน่ง** - กรรมการอิสระ (แต่งตั้งวันที่ 29 มิ.ย. 2552)  
- กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งวันที่ 20 ก.พ. 2553)  
**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ)** -ไม่มี-  
**คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**  
- พณ.ม. (บริหารธุรกิจ), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
- M.Sc. (Textile Technology), University of Leeds, U.K. /  
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 83  
**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**  
**ปัจจุบัน** - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)  
- ประธานกรรมการ บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมออร์ จำกัด (มหาชน)  
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลิลลี่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)  
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
- กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด  
- กรรมการ บริษัท เอสพีซี โฮมไอดีเย จำกัด  
- กรรมการ บริษัท วิทย์คอร์ป โปรดักส์ จำกัด  
**Position** - Independent Director (Appointment as of 29 Jun. 2009)  
- Audit Committee (Appointment as of 20 Feb. 2010)  
**Ratio of Shareholding\* (%)** -None-  
**Education / Director Training Courses with IOD**  
- M.A. (Business Administration), Thammasat University  
- M.Sc. (Textile Technology), University of Leeds, U.K. /  
- Director Certification Program (DCP 83)  
**Past experience of 5 years retroactively**  
**Present** - Independent Director and the Audit Committee Crown Seal Public Company Limited.  
- Chairman SNC Former Public Company Limited.  
- Independent Director and the Audit Committee Asia Plus Group Holdings Public Company Limited.  
- Independent Director and the Audit Committee Lalin Property Public Company Limited.  
- Independent Director and the Audit Committee Thai Agro Energy Public Company Limited.  
- Director Asia Plus Securities Company Limited.  
- Director SPC Home Ideas Company Limited.  
- Director Witcorp Products Company Limited.

**นายพงษ์ภานุ เสวตรัฐนทร์**  
**Mr. Pongpanu Svetarundra**

อายุ 58 ปี / Age 58 years  
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
Independent Director and the Audit Committee  
สัญชาติ - ไทย / Nationality - Thai

|   |  |
|---|--|
| <b>ตำแหน่ง</b>  | - กรรมการอิสระ (แต่งตั้งวันที่ 8 ธ.ค. 2554)<br>- กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งวันที่ 8 ธ.ค. 2554)   |
| <b>สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-</b>      |  |
| <b>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม</b>               | - MA. (Economics), Northwestern University, USA. /<br>- Financial Statements for Directors (FSD 2/2008)<br>- Role of the Chairman Program (RCP 21/2009)  |
| <b>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</b>            |  |
| <b>ปัจจุบัน</b>                                       | - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)<br>- ปลัดกระทรวง กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา<br>- กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย<br>- กรรมการ การกีฬาแห่งประเทศไทย<br>- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท เมกาเคมี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  |
| 2555-2560   | - กรรมการ บริษัท ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)   |
| 2552-2559   | - กรรมการ บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด (มหาชน)   |
| 2556-2558   | - กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)   |
| 2554-2558   | - รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง   |
| <b>Position</b>                                       | - Independent Director (Appointment as of 8 Dec. 2011)<br>- Audit Committee (Appointment as of 8 Dec. 2011)  |
| <b>Ratio of Shareholding* (%) -None-</b>              |  |
| <b>Education / Director Training Courses with IOD</b> | - MA. (Economics), Northwestern University, USA. /<br>- Financial Statements for Directors (FSD 2/2008)<br>- Role of the Chairman Program (RCP 21/2009)  |
| <b>Past experience of 5 years retroactively</b>       |  |
| <b>Present</b>  | - Independent Director and the Audit Committee Crown Seal Public Company Limited.<br>- Permanent Secretary Ministry of Tourism and Sports.<br>- Director Tourism Authority of Thailand.<br>- Director Sport Authority of Thailand.<br>- Chairman Megachem (Thailand) Public Company Limited. |
| 2012-2017   | - Director TMB Bank Public Company Limited.  |
| 2009-2016   | - Director Thaisri Insurance Public Company Limited.   |
| 2013-2015   | - Director Thai Airways International Public Company Limited.  |
| 2011-2015   | - Deputy Permanent Secretary Ministry of Finance.  |

**ศ.ดร.สุวิมล กীরติพิบูล**  
**Prof.Dr. Suwimon Keeratipibul**

อายุ 63 ปี / Age 63 years  
กรรมการอิสระ  
Independent Director  
สัญชาติ - ไทย / Nationality - Thai

|   |  |
|---|--|
| <b>ตำแหน่ง</b>  | - กรรมการอิสระ (แต่งตั้งวันที่ 26 เม.ย. 2553)  |
| <b>สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-</b>      |  |
| <b>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม</b>               | - ปริญญาโท และปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีการหมัก มหาวิทยาลัยอิโรซิม่า ประเทศญี่ปุ่น /<br>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 97/2555   |
| <b>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</b>            |  |
| <b>ปัจจุบัน</b>                                       | - กรรมการอิสระ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)<br>- อาจารย์ประจำภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร คณะวิทยาศาสตร์-จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- กรรมการอิสระ บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)  |
| 2540-2554   | - ผู้แทนไทยของกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยในการประชุม Codex Committee on Food Hygiene ของ โครงการมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศ ซึ่งจัดทำโดยองค์การสหประชาชาติ FAO/WHO   |
| <b>Position</b>                                       | - Independent Director (Appointment as of 26 Apr. 2010)  |
| <b>Ratio of Shareholding* (%) -None-</b>              |  |
| <b>Education / Director Training Courses with IOD</b> | - Doctor and Master of Engineering (Fermentation Technology), Hiroshima University, Japan /<br>- Director Accreditation Program (DAP 97/2012)  |
| <b>Past experience of 5 years retroactively</b>       |  |
| <b>Present</b>  | - Independent Director Crown Seal Public Company Limited.<br>- Lecturer at the Department of Food Technology Faculty of Science, Chulalongkorn University<br>- Independent Director President Bakery Public Company Limited.                       |
| 1997-2011   | - Representative of the Food Industry Group The Federation of Thai Industries in Codex Committee on Food Hygiene of Codex Alimentarius Commission, Organized by Food and Agriculture Organization (FAO) and World Health Organization (WHO) of UN. |

**นายฐิติวุฒิ บุลสุข**  
**Mr. Dhitivute Bulsook**

อายุ 49 ปี / Age 49 years

กรรมการ

Director

สัญชาติ - ไทย / Nationality - Thai

**ตำแหน่ง** - กรรมการ (แต่งตั้งวันที่ 20 ก.พ. 2553)  
**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ)** 0.0120

**คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย /
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 78/2549 (English Program)

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

- ปัจจุบัน**
- กรรมการ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เสริมสุข เทรนนิ่ง จำกัด
  - กรรมการ บริษัท Great Brands Limited.
  - กรรมการ บริษัท เครื่องดื่มแรงเยาว์ (2008) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ไทยดริงค์ จำกัด

2554-ก.ย.2558 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)

**Position** - Director (Appointment as of 20 Feb. 2010)

**Ratio of Shareholding\* (%)** 0.0120

**Education / Director Training Courses with IOD**

- MBA of Babson College, USA
- Bachelor of Engineering, Chulalongkorn University/
- Director Certification Program (DCP 78/2006 / English Program)

**Past experience of 5 years retroactively**

- Present**
- Director Crown Seal Public Company Limited.
  - Director Sermsuk Public Company Limited.
  - Director Petform (Thailand) Company Limited.
  - Director Sermsuk Holding Company Limited.
  - Director Sermsuk Beverage Company Limited.
  - Director Sermsuk Training Company Limited.
  - Director Great Brands Limited.
  - Director Wrangyer Beverage (2008) Company Limited.
  - Director ThaiDrinks Company Limited.

2011-Sep.2015 - President Sermsuk Public Company Limited.

**นายจุนอิจิ โมโตโนะ**  
**Mr. Junichi Motono**

อายุ 65 ปี / Age 65 years

กรรมการ

Director

สัญชาติ - ญี่ปุ่น / Nationality - Japanese

**ตำแหน่ง** - กรรมการ (แต่งตั้งวันที่ 22 ก.พ. 2559)  
**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ)** -ไม่มี-

**คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเมจิ ประเทศญี่ปุ่น

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

- ปัจจุบัน**
- กรรมการ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
  - Board Director and Senior Executive Operating Officer บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
- 2553-2556 - Board Director and Executive Operating Officer, Head of Administration Department บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

**Position** - Director (Appointment as of 22 Feb. 2016)

**Ratio of Shareholding\* (%)** -None-

**Education / Director Training Courses with IOD**

- Bachelor of Business Administration, Meiji University, Japan

**Past experience of 5 years retroactively**

- Present**
- Director Crown Seal Public Company Limited.
  - Board Director and Senior Executive Operating Officer Nippon Closures Company Limited.
- 2010-2013 - Board Director and Executive Operating Officer, Head of Administration Department Nippon Closures Company Limited.

**นายโยชิกิ มียาตานิ**  
**Mr. Yoshiki Miyatani**

อายุ 59 ปี / Age 59 years

กรรมการ

Director

สัญชาติ - ญี่ปุ่น / Nationality - Japanese

**ตำแหน่ง** - กรรมการ (แต่งตั้งวันที่ 28 เม.ย. 2559)  
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-**

**คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเมจิ ประเทศญี่ปุ่น

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

**ปัจจุบัน** - กรรมการ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)  
- ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด  
- ผู้จัดการใหญ่ บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด  
- กรรมการ บริษัท โกลบอล อีโค-แคน สต็อค (ประเทศไทย) จำกัด  
- กรรมการ บริษัท คานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด  
- กรรมการ บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด  
- Operating Officer บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด

2556 - Operating Officer บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด

2554-2556 - General Manager of Procurement Department บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด

**Position** - Director (Appointment as of 28 Apr. 2016)  
- Authorized Director

**Ratio of Shareholding\* (%) -None-**

**Education / Director Training Courses with IOD**

- Bachelor of Business Administration, Meiji University, Japan

**Past experience of 5 years retroactively**

**Present** - Director Crown Seal Public Company Limited.  
- President Bangkok Can Manufacturing Company Limited.  
- President Toyo Seikan (Thailand) Company Limited.  
- Director Global Eco-can Stock (Thailand) Company Limited.  
- Director Kanagata (Thailand) Co., Ltd  
- Director Next Can Innovation Co., Ltd  
- Operating Officer Toyo Seikan Company Limited.  
2013 - Operating Officer Toyo Seikan Group Holdings Company Limited.  
2011-2013 - General Manager of Procurement Department Toyo Seikan Group Holdings Company Limited.

**นายทาคุยูกิ ซาโซ**  
**Mr. Takayuki Sasou**

อายุ 62 ปี / Age 62 years

กรรมการ

Director

สัญชาติ - ญี่ปุ่น / Nationality - Japanese

**ตำแหน่ง** - กรรมการ (แต่งตั้งวันที่ 19 เม.ย. 2560)  
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ) -ไม่มี-**

**คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัย Tokyo City ประเทศญี่ปุ่น

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**

**ปัจจุบัน** - กรรมการ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

- Executive Operating Officer บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

2556 - Executive Operating Officer Production บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

2553 - Operating Officer Plant Manager, Komaki บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

**Position** - Director (Appointment as of 19 Apr. 2017)  
- Authorized Director

**Ratio of Shareholding\* (%) -None-**

**Education / Director Training Courses with IOD**

- Bachelor Degree, Department of Mechanical Engineering, Faculty of Engineering Division, Tokyo City University

**Past experience of 5 years retroactively**

**Present** - Director Crown Seal Public Company Limited.  
- Executive Operating Officer Nippon Closures Company Limited.  
2013 - Executive Operating Officer Production Nippon Closures Company Limited.  
2010 - Operating Officer Plant Manager, Komaki Nippon Closures Company Limited.



**นายฮิสะโตะชิ อีสุโอะ**  
**Mr. Hisatoshi Itsubo**

อายุ 55 ปี / Age 55 years

กรรมการ

Director

สัญชาติ - ญี่ปุ่น / Nationality - Japanese

- ตำแหน่ง** - กรรมการ (แต่งตั้งวันที่ 7 พ.ย. 2560)
- สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ)** -ไม่มี-
- คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**
- ปริญญาตรี คณะสังคมวิทยา มหาวิทยาลัยคันไซ ประเทศญี่ปุ่น
- ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**
- ปัจจุบัน** - กรรมการ บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน)  
- General Manager-Global Business Planning บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
- เม.ย. 2559 - General Manager Operational Headquarter บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด
- มิ.ย. 2558 - Head of Procurement Center บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด
- เม.ย. 2555 - General Manager-Procurement บริษัท โตโย ไซกัน ไกชา จำกัด

**Position** - Director (Appointment as of 7 Nov. 2017)

**Ratio of Shareholding\* (%)** -None-

**Education / Director Training Courses with IOD**

- Bachelor Degree of Sociology, Kansai University, Japan

**Past experience of 5 years retroactively**

- Present** - Director Crown Seal Public Company Limited.  
- General Manager-Global Business Planning Nippon Closures Company Limited.
- Apr. 2016 - General Manager Operational Headquarter Nippon Closures Company Limited.
- Jan. 2015 - Head of Procurement Center Toyo Seikan Group Holdings Company Limited.
- Apr. 2012 - General Manager-Procurement Toyo Seikan Kaisha Company Limited.

หมายเหตุ 1 กรรมการบริษัทฯ ทั้ง 13 ท่าน ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน

2. \*นับรวมหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

Remark 1. All above 13 Directors have not family relations.

2. \*Ratio of shareholding includes share of spouse and minor children.

**นางสาวนภาพร เตมีศรีสุข**  
**Ms. Napaporn Temeesrisuk**

อายุ 53 ปี / Age 53 years

เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ  
Company Secretary and Secretary to the Board of Directors

สัญชาติ - ไทย / Nationality - Thai

- ตำแหน่ง** - เลขานุการบริษัท (แต่งตั้งวันที่ 24 มิ.ย. 2551)  
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ (แต่งตั้งวันที่ 26 ส.ค. 2551)
- สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ)** 0.0148
- คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**
- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ / Company Secretary Program (CSP)
  - Effective Minute Taking (EMT)
  - Board Reporting Program (BRP)
  - Company Reporting Program (CRP)
  - Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG)
- ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**
- ปัจจุบัน** - ผู้จัดการฝ่ายบุคคล บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน)  
- ผู้จัดการสำนักเลขานุการ บริษัท บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน)  
- เลขานุการบริษัท บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน)  
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน)
- Position** - Company Secretary (Appointment as of 24 Jun. 2008)  
- Secretary to the Board of Directors (Appointment as of 26 Aug. 2008)

**Ratio of Shareholding\* (%)** 0.0148

**Education / Director Training Courses with IOD**

- Bachelor of Political Science, Thammasat University /
- Company Secretary Program(CSP)
- Effective Minute Taking (EMT)
- Board Reporting Program (BRP)
- Company Reporting Program (CRP)
- Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG)

**Past experience of 5 years retroactively**

- Present** - Personnel Manager Crown Seal Public Company Limited.  
- Company Secretary Office Manager Crown Seal Public Company Limited.  
- Company Secretary Crown Seal Public Company Limited.  
- Secretary to the Board of Directors Crown Seal Public Company Limited.

## ผู้บริหาร Management

### นายพันเทพ สุภาไชยกิจ Mr. Panthep Supachaiyakit

อายุ 63 ปี / Age 63 years  
ผู้จัดการใหญ่  
President  
สัญชาติ - ไทย / Nationality - Thai

|   |  |
|---|--|
| <b>ตำแหน่ง</b>  | - ผู้จัดการใหญ่ (แต่งตั้งวันที่ 1 ต.ค. 2560)   |
| <b>สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-</b>      |  |
| <b>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม</b>               | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด<br>University Of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา<br>- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                 |
| <b>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</b>            |  |
| ปัจจุบัน  | - ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)<br>- กรรมการ<br>บริษัท ไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พรีนติ้ง จำกัด (มหาชน)  |
| 1 ม.ค. 2558   | - Senior Advisor SCG Paper   |
| 1 พ.ค. 2557   | - Managing Director-Phoenix Pulp and Paper<br>Thai paper/ Thai Union Paper, SCG Paper  |
| 16 ก.ค. 2555  | - Managing Director<br>Thai paper/ Thai Union Paper, SCG Paper   |
| 1 ก.พ. 2555   | - Chief Marketing Officer and Managing<br>Director-SFCC SCG Building Material  |
| <b>Position</b>                                       | - President (Appointment as of 1 Oct. 2017)  |
| <b>Ratio of Shareholding* (%) -None-</b>              |  |
| <b>Education / Director Training Courses with IOD</b> | - MBA. Marketing, GSB (Booth School),<br>The University of Chicago<br>- Bachelor of Engineering (mechanical),<br>College of Engineering, Chulalongkorn<br>University |
| <b>Past experience of 5 years retroactively</b>       |  |
| Present   | - President<br>Crown Seal Public Company Limited.<br>- Director<br>Thai British Security Printing Public<br>Company Limited.   |
| 1 Jan.2015  | - Senior Advisor SCG Paper   |
| 1 May.2014  | - Managing Director-Phoenix Pulp and Paper<br>Thai paper/ Thai Union Paper, SCG Paper  |
| 16 Jul.2012   | - Managing Director<br>Thai paper/ Thai Union Paper, SCG Paper   |
| 01 Feb.2012   | - Chief Marketing Officer and Managing<br>Director-SFCC SCG Building Material  |

### นายทาคายูกิ ซาโซ Mr. Takayuki Sasou

อายุ 62 ปี / Age 62 years  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค  
Senior Vice President - Technical  
สัญชาติ - ญี่ปุ่น / Nationality - Japanese

|   |   |
|---|---|
| <b>ตำแหน่ง</b>  | - ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค<br>(แต่งตั้งวันที่ 16 ก.ค. 2560)   |
| <b>สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท* (ร้อยละ) -ไม่มี-</b>      |   |
| <b>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม</b>               | - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล<br>มหาวิทยาลัย Tokyo City ประเทศญี่ปุ่น  |
| <b>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</b>            |   |
| ปัจจุบัน  | - ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค<br>บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)<br>- Executive Operating Officer<br>บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด                                   |
| 2556  | - Executive Operating Officer Production<br>บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด  |
| 2553  | - Operating Officer Plant Manager, Komaki<br>บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด   |
| <b>Position</b>                                       | - Senior Vice President - Technical<br>(Appointment as of 16 Jul. 2017)   |
| <b>Ratio of Shareholding* (%) -None-</b>              |   |
| <b>Education / Director Training Courses with IOD</b> | - Bachelor Degree, Department of Mechanical<br>Engineering, Faculty of Engineering<br>Division, Tokyo City University   |
| <b>Past experience of 5 years retroactively</b>       |   |
| Present   | - Senior Vice President - Technical<br>Executive Operating<br>Crown Seal Public Company Limited.<br>- Executive Operating Officer<br>Nippon Closures Company Limited. |
| 2013  | - Executive Operating Officer Production<br>Nippon Closures Company Limited.  |
| 2010  | - Operating Officer Plant Manager, Komaki<br>Nippon Closures Company Limited.   |



**นายรุจน์ ตันทเศรษฐี**  
**Mr. Ruj Tantsetthi**

อายุ 53 ปี / Age 53 years  
ผู้อำนวยการโรงงาน  
Vice President - Plant  
สัญชาติ - ไทย / Nationality - Thai

**ตำแหน่ง** - ผู้อำนวยการโรงงาน (แต่งตั้งวันที่ 1 มิ.ย. 2555)  
**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ)** 0.0019  
**คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**  
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การจัดการองค์กร)  
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์  
**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**  
ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการโรงงาน บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)  
2548-2555 - ผู้จัดการฝ่ายผลิต 1 บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)  
**Position** - Vice President - Plant  
(Appointment as of 1 Jun. 2012)  
**Ratio of Shareholding\* (%)** 0.0019  
**Education / Director Training Courses with IOD**  
- Master of Business Administration  
(Major Organization Management),  
Dhurakij Pundit University  
**Past experience of 5 years retroactively**  
Present - Vice President - Plant  
Crown Seal Public Company Limited.  
2005-2012 - Production 1 Manager  
Crown Seal Public Company Limited.

**นางศิริพร หล่อวัฒนตระกูล**  
**Mrs. Siriporn Lawattanatrakul**

อายุ 55 ปี / Age 55 years  
ผู้อำนวยการบริหาร  
Vice President - Administration  
สัญชาติ - ไทย / Nationality - Thai

**ตำแหน่ง** - ผู้อำนวยการบริหาร (แต่งตั้งวันที่ 17 ส.ค. 2558)  
**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ)** -ไม่มี-  
**คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**  
- ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์  
คอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**  
ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการบริหาร บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)  
2557-2558 - ผู้อำนวยการขาย บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)  
2550-2556 - ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ  
บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)  
**Position** - Vice President - Administration  
(Appointment as of 17 Aug. 2015)  
**Ratio of Shareholding\* (%)** -None-  
**Education / Director Training Courses with IOD**  
- Master of Computer Science, Faculty of  
Engineering, Chulalongkorn University  
**Past experience of 5 years retroactively**  
Present - Vice President - Administration  
Crown Seal Public Company Limited.  
2014-2015 - Vice President - Sales  
Crown Seal Public Company Limited.  
2007-2013 - International Business Manager  
Crown Seal Public Company Limited.

**นางสาวชุตินา ดำรงค์ศักดิ์**  
**Ms. Chutima Damrongsak**

อายุ 39 ปี / Age 39 years  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน  
Deputy Vice President - Finance and Accounting  
สัญชาติ - ไทย / Nationality - Thai

- ตำแหน่ง** - ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน  
(แต่งตั้งวันที่ 1 พ.ย. 2560)
- สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท\* (ร้อยละ)** -ไม่มี-
- คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**
- ปริญญาโท บัญชีบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA. No.8920)
  - ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (TA.No.434)
- ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง**
- ปัจจุบัน** - ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน  
บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- พ.ค. 2559-ปัจจุบัน** - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน  
บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- Position** - Deputy Vice President - Finance and Accounting  
(Appointment as of 1 Nov. 2017)
- Ratio of Shareholding\* (%)** -None-
- Education / Director Training Courses with IOD**
- Master of Accountancy, Faculty of Managerial Accounting, Chulalongkorn University
  - Bachelor of Accountancy, University of the Thai Chamber of Commerce
  - Certified Public Accountant (Thailand) (CPA.No 8920)
  - Tax Auditor (TA. No. 434)
- Past experience of 5 years retroactively**
- Present** - Deputy Vice President - Finance and Accounting  
Crown Seal Public Company Limited.
- May 2016-Present** - Finance and Accounting Manager  
Crown Seal Public Company Limited.

- หมายเหตุ**
- 1 ผู้บริหารทั้ง 5 ท่าน ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน
  - 2 \*นับรวมหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- Remark**
1. All above 5 executives have not family relations.
  2. \*Ratio of shareholding includes share of spouse and minor children.



รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ  
ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  
Report on changes in securities holding by company  
directors and management members as of December 31, 2017

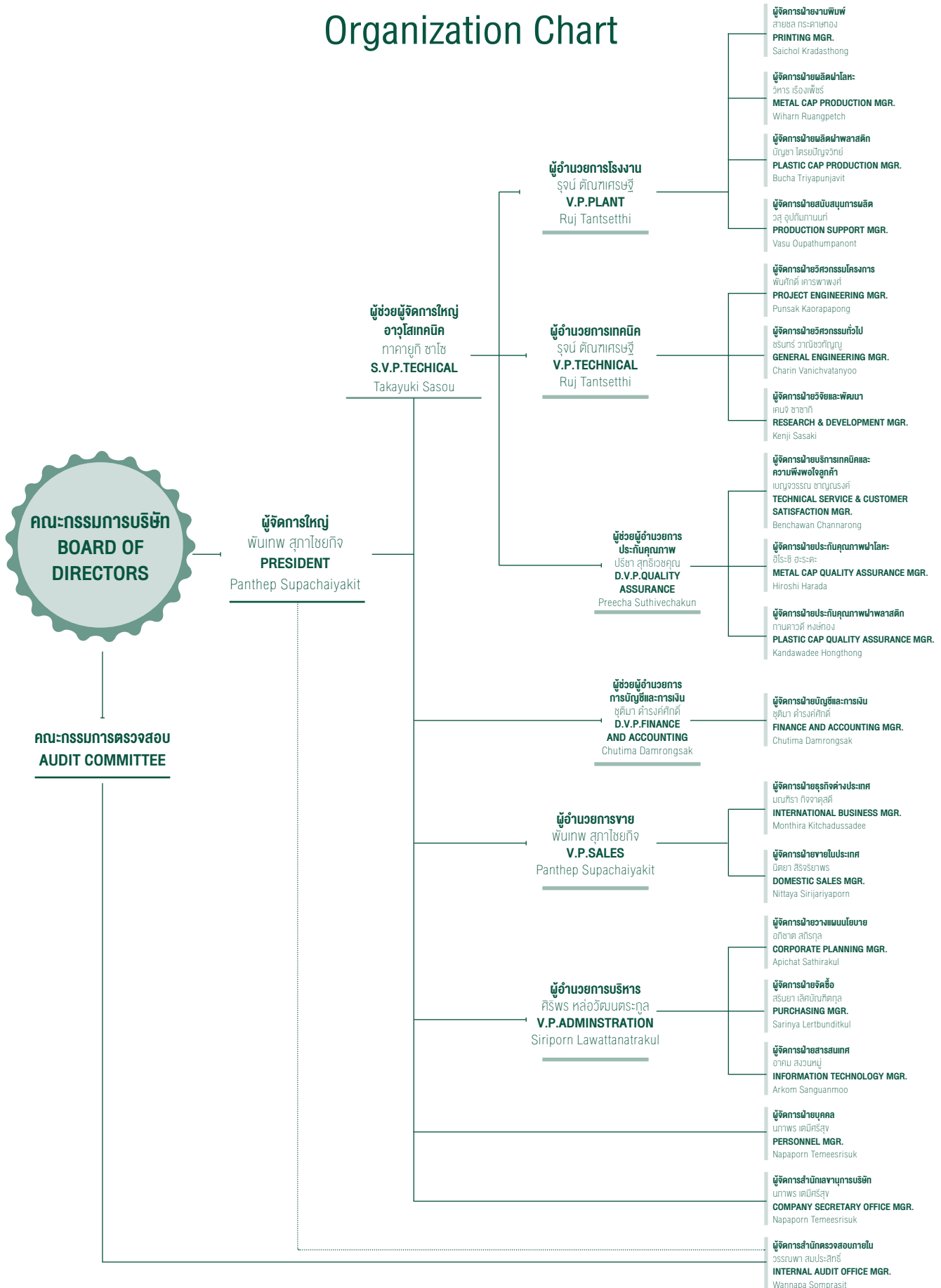
| รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร<br>Name                           | จำนวนหุ้น<br>No. of shares                        |                       |               |   |                       |               |   |                       |              | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัทฯ<br>ปี 2560 /<br>Shareholding<br>ratio in year<br>2017 |
|--|---|-----------------------|---------------|---|-----------------------|---------------|---|-----------------------|--------------|--|
|  | จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 59<br>As of December 31, 2016 |                       |               | จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 60<br>As of December 31, 2017 |                       |               | เพิ่มขึ้น (ลดลง)<br>Increase (Decrease) |                       |              |  |
|  | ทางตรง<br>Direct                                  | ทางอ้อม*<br>Indirect* | รวม<br>Total  | ทางตรง<br>Direct                                  | ทางอ้อม*<br>Indirect* | รวม<br>Total  | ทางตรง<br>Direct                        | ทางอ้อม*<br>Indirect* | รวม<br>Total |  |
| 1. นายเทพ วงษ์วานิช<br>Mr. Dhep Vongvanich                   | -   | -                     | -             | -   | -                     | -             | -                                       | -                     | -            | -  |
| 2. นายพรวุฒิ สารสิน<br>Mr. Pornwut Sarasin                   | 21,926  | -                     | 21,926        | 21,926  | -                     | 21,926        | -                                       | -                     | -            | 0.0415   |
| 3. นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์<br>Mrs. Pilai Piemphongsarn       | -   | -                     | -             | -   | -                     | -             | -                                       | -                     | -            | -  |
| 4. นายอิซาชิ นากาจิม่า<br>Mr. Hisashi Nakajima               | -   | -                     | -             | -   | -                     | -             | -                                       | -                     | -            | -  |
| 5. นายอิชิโอะ โอซึกะ<br>Mr. Ichio Otsuka                     | -   | -                     | -             | -   | -                     | -             | -                                       | -                     | -            | -  |
| 6. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล<br>Mr. Satit Chanjavanakul          | -   | -                     | -             | -   | -                     | -             | -                                       | -                     | -            | -  |
| 7. นายพงษ์ภาณุ เสวตรุนทร์<br>Mr. Pongpanu Svetarundra        | -   | -                     | -             | -   | -                     | -             | -                                       | -                     | -            | -  |
| 8. ศ.ดร.สุวิมล กীরติพิบูล<br>Prof.Dr. Suwimon Keeratipibul   | -   | -                     | -             | -   | -                     | -             | -                                       | -                     | -            | -  |
| 9. นายฐิติวุฒม์ บุลสุข<br>Mr. Dhitivute Bulsook              | 6,320   | -                     | 6,320         | 6,320   | -                     | 6,320         | -                                       | -                     | -            | 0.0120   |
| 10. นายจุนอิจิ โมโตโนะ<br>Mr. Junichi Motono                 | -   | -                     | -             | -   | -                     | -             | -                                       | -                     | -            | -  |
| 11. นายโยชิชิ มิยาตานิ<br>Mr. Yoshiki Miyatani               | -   | -                     | -             | -   | -                     | -             | -                                       | -                     | -            | -  |
| 12. นายทาคายูกิ ซาโซ<br>Mr. Takayuki Sasou                   | -   | -                     | -             | -   | -                     | -             | -                                       | -                     | -            | -  |
| 13. นายฮิสะโทชิ อิตสึโบะ<br>Mr. Hisatoshi Itsubo             | -   | -                     | -             | -   | -                     | -             | -                                       | -                     | -            | -  |
| 14. นายพันเทพ สุภาไชยกิจ<br>Mr. Panthep Supachaiyakit        | -   | -                     | -             | -   | -                     | -             | -                                       | -                     | -            | -  |
| 15. นายรุจน์ ตันตเสฐฐิติ<br>Mr. Ruj Tantsetthi               | 1,000   | -                     | 1,000         | 1,000   | -                     | 1,000         | -                                       | -                     | -            | 0.00019  |
| 16. นางศิริพร หล่อวัฒนตรกุล<br>Mrs. Siriporn Lawattanatrakul | -   | -                     | -             | -   | -                     | -             | -                                       | -                     | -            | -  |
| 17. นางสาวชุตินา ดำรงค์ศักดิ์<br>Ms. Chutima Damrongsak      | -   | -                     | -             | -   | -                     | -             | -                                       | -                     | -            | -  |
| 18. นางสาวนภาพร เตมีศรีสุข<br>Ms. Napaporn Temeesrisuk       | 7,826   | -                     | 7,826         | 7,826   | -                     | 7,826         | -                                       | -                     | -            | 0.0148   |
| <b>รวม / Total</b>   | <b>37,072</b>                                     | <b>-</b>              | <b>37,072</b> | <b>37,072</b>                                     | <b>-</b>              | <b>37,072</b> | <b>-</b>                                | <b>-</b>              | <b>-</b>     | <b>0.0702</b>  |

หมายเหตุ : \*การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงหุ้นที่มีบุคคลอื่นใดถือหลักทรัพย์ไว้แทนกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม

Note: \*Shareholding by spouse and minor children including any person holding share in the replacement of director, management or controlling person.

# โครงสร้างองค์กร

## Organization Chart



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น General Information

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
| <b>ชื่อบริษัท</b>  | บริษัท ฟาจีบ จำกัด (มหาชน) (CSC)   | <b>Name</b>  | Crown Seal Public Company Limited (CSC)  |
| <b>ประเภทธุรกิจ</b>  | ผลิตและจำหน่ายฝาสำหรับปิดภาชนะประเภทขวด อาทิ ฟาจีบ ฟาโลมูนิเยมเกลียวกันปลอมฝาแม่กึ่งฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต  | <b>Type of Business</b>  | Manufacturing and Sale of Crown Caps, Pilfer-Proof Caps, Maxi Series, Plastic Caps and Composite Caps  |
| <b>เลขทะเบียนบริษัท</b>  | ทะเบียนเลขที่ 0107537000416 (เดิมเลขที่ บมจ. 288)  | <b>Registration No.</b>  | 0107537000416 (Bor Mor Jor 288)  |
| <b>ทุนจดทะเบียน</b>  | 528,000,000 บาท  | <b>Authorized Capital</b>  | 528,000,000 Baht   |
| <b>ทุนชำระแล้ว</b>   | 528,000,000 บาท  | <b>Paid-up Capital</b>   | 528,000,000 Baht   |
| <b>มูลค่าต่อหุ้น</b>   | 10 บาท   | <b>Par Value</b>   | 10 Baht  |
| <b>โดยแยกออกเป็น</b>   | หุ้นสามัญ 52,000,012 หุ้น<br>หุ้นบุริมสิทธิ 799,988 หุ้น   | <b>By dividing into</b>  | Ordinary share 52,000,012 Shares<br>Preferred share 799,988 Shares   |
| <b>ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน</b>                                    | เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130  | <b>Address</b>   | 5 Soi Rangsit-Nakornnayok 46, Prachatipat, Tanyaburi, Pathumthani 12130  |
| <b>โทรศัพท์</b>  | 0-2533-0450-9  | <b>Telephone</b>   | (662) 533-0450-9   |
| <b>โทรสาร</b>  | 0-2974-1118  | <b>Fax</b>   | (662) 974-1118   |
| <b>เว็บไซต์</b>  | www.crownseal.co.th  | <b>Homepage</b>  | www.crownseal.co.th  |
| <b>เลขานุการบริษัท</b>   | นางสาวณภาพร เตมีศรีสุข<br>โทร : 0-2533-0450-9 ต่อ 638<br>อีเมล : napaporn@crownsel.co.th   | <b>Company Secretary</b>   | Ms. Napaporn Temeesrisuk<br>Tel: (662) 533-0450-9 # 638<br>E-mail : napaporn@crownsel.co.th  |
| <b>นายทะเบียนหลักทรัพย์</b>  | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991   | <b>Company Registrar</b>   | Thailand Securities Depository (Thailand) Company Limited. 93 Rachadapisek Rd., Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400<br>Tel : (662) 009-9000 Fax : (662) 009-9991   |
| <b>ผู้สอบบัญชี</b>   | นายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ และ/หรือนางสาวพิมพ์ใจ มานิตจกรกิจ และ/หรือนางสาวรสพร เดชอาคม บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เปลี่ยนจากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด เดิม) ชั้น 33 อาคารเลคริชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์ : 0-2264-0777 โทรสาร : 0-2264-0789-90 | <b>Independent Auditor</b>   | Mr.Chayapol Suppasedtanon and/or Ms.Pimjai Manitkajohnkit, and/or Ms. Rosaporn Decharkom, EY Office Limited (Previous Ernst & Young Office Limited) 33 <sup>rd</sup> Floor, Lake Rajada Office Complex 193/136-137 Rajadapisek Rd., Klongtoey, Bangkok 10110<br>Tel : (662) 264-0777 Fax : (662) 264-0789-90 |
| <b>ที่ปรึกษากฎหมาย</b>   | บริษัท เอส.เอ.ที.แอสโซซิเอทกฎหมายและภาษี จำกัด 444 ชั้น 4 อาคารโอลิมเปียไทย ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310<br>โทรศัพท์ : 0-2541-4214-6 โทรสาร : 0-2541-4200   | <b>Legal Consultant</b>  | S.A.T. Associates Legal & Tax Co., Ltd. 444, 4 <sup>th</sup> Floor, Olympia Thai Tower, Ratchadapisek Rd., Samsennok, Huay Kwang, Bangkok 10310<br>Tel : (662) 541-4214-6 Fax : (662) 541-4200   |
| <b>นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป มีดังนี้</b> | <b>PT. Indonesia Caps and Closures</b><br>สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : Kawasan Industri MM2100. Jl. Madura I block LIO,Kel. Cikedokan Cikarang Indonesia  | <b>Juristic person where the Company's shareholding at least 10%</b> | <b>PT. Indonesia Caps and Closures</b><br><b>Address</b> : Kawasan Industri MM2100. Jl. Madura I block LIO,Kel. Cikedokan Cikarang Indonesia   |
| <b>ประเภทธุรกิจ</b>  | : ผลิตและจำหน่ายภาชนะพลาสติก   | <b>Type of Business</b>  | : Manufacturing and Sale of Plastic Cap  |
| <b>โทรศัพท์</b>  | : (62) 021-3860888   | <b>Telephone</b>   | : (62) 021-3860888   |
| <b>โทรสาร</b>  | : (62) 021-3520908   | <b>Fax</b>   | : (62) 021-3520908   |
| <b>จำนวนหุ้น</b>   | : 14,375 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 12.08 ของทุนจดทะเบียน)  | <b>% Shareholding</b>  | : 14,375 Shares (12.08% of registered capital)   |
| <b>ชนิดของหุ้น</b>   | : หุ้นสามัญ  | <b>Type of Share</b>   | : Ordinary share   |

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ฝาจิ๊บ ฝาเกลียวกันปลอม ฝาแม่กซี่ ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต สำหรับปิดผนึกขวดบรรจุเครื่องดื่มหลากหลายประเภท เช่น น้ำอัดลม นมถั่วเหลือง เบียร์ โซดา เครื่องดื่มบำรุงกำลัง น้ำผลไม้ สูรา ซา น้ำดื่ม ซุปไก่สกัด รังนก และเวชภัณฑ์ รวมถึงจำหน่ายเครื่องผนึกฝาจากจิ๊บแบบคั่นโยกและเครื่องผนึกฝาแม่กซี่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีบริการให้บริการรับจ้างพิมพ์แผ่นโลหะและแผ่นอลูมิเนียมตราต่างๆ

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งในปี 2511 ได้รับการสนับสนุนเทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น และด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง รวมทั้งกำลังการผลิตที่มีเพียงพอ บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปัจจุบันมียอดขายมากกว่า 2,500 ล้านบาทต่อปี โดยมีผู้ถือหุ้นหลักอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์และเครื่องดื่ม ได้แก่ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด บริษัท โตโย ไซกัน จำกัด บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) และบริษัท กรีนสปอต จำกัด

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจบรรจุภัณฑ์ฝาปิดผนึก บริษัทฯ ได้พัฒนาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันยาวนานกับลูกค้า ด้วยการยึดมั่นในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยการใช้เทคโนโลยีชั้นนำจากกลุ่มบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัทฯ ยังคงทุ่มเทและมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ ที่จะก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในอนาคต

### 2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) (Crown Seal Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2511 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นโดยการร่วมทุนของบริษัทผู้ผลิตเครื่องดื่มภายในประเทศกับบริษัท เบอรัลลี ยูเคเกอร์ จำกัด และบริษัท โตโย ไซกัน ไกชา จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการและเทคนิคในการผลิตฝาจากจิ๊บ ฝาอลูมิเนียมเกลียวกันปลอม และฝาแม่กซี่

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2520

ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2537 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ทะเบียนเลขที่บมจ.288 ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นทะเบียนเลขที่ 0107537000416

#### ปี 2555

- บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนใน บริษัท เพชรแพค จำกัด จำนวน 2 ครั้ง รวม 180,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 450 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 81 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีหุ้นในบริษัท เพชรแพค จำกัด เพิ่มขึ้นเป็น 260,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 18.6 ของหุ้นทั้งหมด

#### ปี 2556

- บริษัท โตโย ไซกัน ไกชา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ได้เปลี่ยนโครงสร้างและชื่อบริษัทเป็น บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด และได้โอนหุ้นของบริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,280,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นทั้งหมดให้กับบริษัท โตโย ไซกัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และถือหุ้นโดยบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัดทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556
- บริษัท เจแปน คราวน์คอร์ค จำกัด ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ จำนวน 19,843,338 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 37.58 ของหุ้นทั้งหมด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556
- บริษัทฯ ได้ขายหุ้นใน บริษัท เพชรแพค จำกัด จำนวน 120,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 483.48 บาท ให้กับบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ทำให้บริษัทเหลือหุ้นในบริษัท เพชรแพค จำกัด จำนวน 140,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียน

**ปี 2557**

- บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด และ Davlyn Steel Corporation (Hong Kong) Co.,Ltd. ตั้งบริษัท PT. Indonesia Caps and Closures ผลิตฝาและจำหน่ายในประเทศอินโดนีเซีย ทุนจดทะเบียน 5,750,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทฯ ถือหุ้น จำนวน 14,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

**ปี 2558**

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในปี 2558

**ปี 2559**

- บริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- บริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เฮอริเทจ สโตนแวร์ จำกัด จำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งได้มีการตั้งสำรองการลดลงของมูลค่าเต็มจำนวนไว้แล้วตั้งแต่ปี 2541 บริษัทดังกล่าวได้ล้มละลาย และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้คดีสิ้นสุดแล้วในปี 2559

**ปี 2560**

- บริษัทฯ ได้ขายหุ้นใน บริษัท เพชรแพค จำกัด ทั้งหมดจำนวน 140,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 303 บาท ให้กับบริษัท บางกอก กล๊าส จำกัด (มหาชน)
- บริษัทฯ สละสิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท Indonesia Caps and Closures จำกัด (ICC) จำนวน 15,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของ ICC ให้กับบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด จำนวน 9,225 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 15 และให้กับบริษัท Davlyn Steel Corporation (Hong Kong) Co., Ltd. จำนวน 6,150 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่สละสิทธิการซื้อหุ้นเพิ่มทุน หลังการเพิ่มทุนของ ICC สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน ICC เท่ากับ 14,375 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 12.08 ของทุนจดทะเบียนของ ICC
- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ในงาน “Thailand’s 8<sup>th</sup> National Conference on Collective Action Against Corruption” เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

**3. โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อย**

| ชื่อบริษัท                           | ประเภทธุรกิจ                                   | ชนิดของหุ้น | ทุนจดทะเบียน  | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|--------------------------------------|--|-------------|---------------|-----------------------|
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>           |  |             |               |                       |
| PT. Indonesia Caps and Closures      | ผลิตและจำหน่าย                                 | สามัญ       | 11.90 ล้าน    | 12.08                 |
|                                      | ฝาพลาสติก                                      |             | ดอลลาร์สหรัฐ  |                       |
| บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด | ผลิตฝากระป๋อง กระป๋อง 2 ชั้น และกระป๋อง 3 ชั้น | สามัญ       | 1,800 ล้านบาท | 1.6                   |

**4. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่**

บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางวิชาการ และเทคโนโลยีในการผลิตจาก บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด และบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทฯ ชำระค่าสิทธิการผลิตเป็นจำนวนร้อยละของยอดขายสุทธิของแต่ละผลิตภัณฑ์ และค่าใช้จ่ายอื่นสำหรับความช่วยเหลือในการส่งช่างเทคนิคมาช่วยปรับปรุงการผลิตเป็นครั้งคราวตามความจำเป็น

# Company's Overview

## 1. Company Business Overview

Crown Seal Public Company Limited is a manufacturer and distributor of Crown Caps, Pilfer-Proof Caps, Maxi Series, Plastic Caps and Composite used as bottling and container seals for products namely carbonated drinks, milk, beer, liquor, soda, drinking water and medical supplies including the hand-held capping machine and Maxi-Cap Sealing machine. Furthermore the Company also earns the revenue from the printed sheets service.

Crown Seal Public Company Limited was established in 1968 by receiving technological supports from Nippon Closers Co., Ltd., a company in Toyo Seikan Group Holdings Co., Ltd. of Japan. With the high quality products and sufficient production capacity, the Company has distributed the products to leading customers both in country and overseas with the sales revenue of over 2,500 Million Baht per year at the present. Major shareholders are in the packaging industrial and beverage group: such as; Nippon Closers Co., Ltd., Toyo Seikan Co., Ltd, Boon Rawd Brewery Co., Ltd., ThaiNamthip Co., Ltd, Serm Suk Public Co., Ltd., and Green Spot Co., Ltd.

Throughout the operational period of being engaged in the business of caps and closures packaging, the Company has developed and built up long standing relations with the customers by firmly adhering to the productions of quality products and create satisfactions to the customers which, in this respect, leading technology from Toyo Seikan Group Holdings Co.,Ltd. is used in the productions. In addition, the Company has still devoted its utmost effort and firmly determined at all out endeavor possible to step forward in becoming the leader in packaging in the future.

## 2. Significant Change and Development

Crown Seal Public Company Limited was registered for incorporation as a juristic person under the category of a limited company on 26 April 1968 with the initial registered capital of 100,000,000 Baht divided into 10,000,000 ordinary shares with par value of 10 Baht each. The Company was established through a joint venture of a domestic beverage production companies with Berli Jucker Co., Ltd., and Toyo Seikan Kaisha Co., Ltd., where providing academic and technical assistances on the productions of Crown Caps, Pilfer-Proof Caps and Maxi-Caps.

The Company was granted to be a listed company in the Stock Exchange of Thailand on 30 December 1977.

On 2 February 1994, the Company made a registration converting its status to a Public Company Limited in accordance with Public Company Limited Act, B.E.2535, under the Registration No. Bor.Mor.Jor.288 (PLC.288). The Registration Number is currently changed to 0107537000416.

### The Year 2012:

- The Company increased the capital in Petpak Co., Ltd., twice, thus, accounting for a total of 180,000 shares at 450 Baht per share, hence totaling amounting to 81 Million Baht which consequently resulting in the Company to have its shares in Petpak Co., Ltd., increased to a total of 260,000 shares or 18.6% of the total number of the shares.



**The Year 2013:**

- Toyo Seikan Kaisha Co., Ltd., who is the Group's parent company, changed its structure and renamed it to Toyo Seikan Group Holdings Co., Ltd., and transferred all 5,280,000 shares of Crown Seal Public Company Limited or 10% of the total number of the shares to Toyo Seikan Co., Ltd., which is a subsidiary company that its total shares were held by Toyo Seikan Group Holdings co., Ltd. since 1 April 2013.
- Japan Crown Cork Co., Ltd., the major shareholder of the Company in the totaling number of 19,843,338 shares or 37.58% of the total number of shares changed its name to Nippon Closers Co., Ltd., since 1 April 2013.
- The Company sold its 120,000 shares in Petpak Co., Ltd., at the price of 483.48 Baht per share to Toyo Seikan Group Holdings Co., Ltd., so that the Company's shares in Petpak Co., Ltd., remaining at 140,000 or 10.0% of the registered capital.

**The Year 2014:**

- The Company had jointed with Nippon Closures Co., Ltd. and Davlyn Steel Corporation (Hong Kong) Co.,Ltd. to establish a new company called "PT. Indonesia Caps and Closures" to manufacture and distribute caps and closures in the Republic of Indonesia. It registered capital were 5,750,000 US Dollar, the number of share holding at 14,375 shares or 25.0% of the registered capital.

**The Year 2015:**

- There was no significant change.

**The Year 2016:**

- The Company has joined the declaration of intent in view of establishing Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption.
- The Company had written off the investment in Heritage Stoneware Co., Ltd. amounting 10 Million Baht which had been reserved the full allowance for loss on diminution in value sine 1998. The Company had been reserved the full allowance for loss on diminution in value sine 1998. The Company had gone bankrupt and the Central Bankruptcy Court ordered closing the case in the year 2016.

**The Year 2017:**

- The Company sold its 140,000 shares in Petpak Co., Ltd., at the price of 303 Baht per share to Bangkok Glass Plc., The Company is not a shareholder in Petpak Co., Ltd.
- The Company had waived the rights to purchase 15,375 increased capital ordinary shares of PT. Indonesia Caps and Closures or 25% of the increased capital ordinary shares of 9,225 shares to Nippon Closures Co., Ltd. or 15% and to Davlon Steel Corporation (Hong Kong) Co., Ltd. of 6,150 shares or 10% of the number of CSC's waived capital-increasing shares, after capital increased of ICC the Company shareholding in ICC of 14,375 shares or 12.08% of the registered capital of ICC.
- Crown Seal Public Company Limited received a membership certificate of Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption (CAC) from the CAC Council in "Thailand's 8<sup>th</sup> National Conference on Collective Action Against Corruption", held on November 21, 2017.

### 3. Ownership Structure of the Company in affiliated companies

| Company's Name                      | Type of Business              | Type of Share | Registered Capital | % Share Holding |
|-------------------------------------|-------------------------------|---------------|--------------------|-----------------|
| <b>Affiliated Companies</b>         |                               |               |                    |                 |
| PT. Indonesia Caps and Closures     | Plastic Packaging             | Common        | 11.90 Million USD  | 12.08           |
| Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. | Easy open end, 2&3 pieces can | Common        | 1,800 Million Baht | 1.6             |

### 4. Relation between the major shareholders business

The Company receives technology supports from Toyo Seikan Co., Ltd. and Nippon Closures Co., Ltd. of Japan. As a result, the Company paid the royalty fee by percentage of net sales amount of each product along with other expenses if necessary for technician coming from Japan.

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ลักษณะของผลิตภัณฑ์

**ฝาจีบ (CROWN CAP)** เป็นฝาปิดผนึกขวด ทำมาจากแผ่นเหล็กเคลือบอัดขึ้นรูป ภายในบุด้วยวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม เมื่อปิดแน่นจะสามารถเก็บรักษาคุณภาพเครื่องดื่ม หรือผลิตภัณฑ์ภายในขวดได้ดี ปัจจุบันใช้ฉนวนขวดบรรจุน้ำอัดลม เบียร์ โซดานมถั่วเหลือง น้ำผลไม้

**ฝาเกลียวกันปลอม (PILFER-PROOF CAP)** ใช้ปิดผนึกขวดเกลียว พัฒนาขึ้นเพื่อป้องกันการปลอมปนสินค้า ทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปเป็นลักษณะถ้วยทรงกระบอก มีรอยปรุโดยรอบระหว่างตัวฝากับขอบฝา ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม ไม่เป็นสนิม เหมาะสมที่จะใช้ฉนวนขวดบรรจุน้ำอัดลม เครื่องดื่มบำรุงกำลัง สุรา ยา ฝาเกลียวกันปลอมเปิดง่าย ใช้ปิดซ้ำได้อีกเมื่อบริโภคไม่หมดในคราวเดียว แต่สามารถเห็นได้ชัดว่าผ่านการเปิดมาแล้ว

**ฝาพลาสติก (PLASTIC CAP)** เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ผลิตโดยใช้พลาสติกเรซินขึ้นรูปเป็นฝา มีรูปแบบที่เหมาะสมกับการใช้งานที่แตกต่างหลายประเภท ลักษณะโดยทั่วไปของฝา มีร่องกันลื่นโดยรอบ และมีรอยประระหว่างตัวฝากับขอบฝาเพื่อเป็นสัญลักษณ์หากฝาถูกเปิดหลังจากการบรรจุ ฝาพลาสติกถูกออกแบบให้เปิดได้ง่าย ใช้ปิดซ้ำได้อีกเมื่อบริโภคไม่หมดในคราวเดียว ปัจจุบันบริษัทฯ มีฝาพลาสติกหลายชนิดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้แก่

- ฝาพลาสติกชนิดมีวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม สำหรับใช้ปิดผนึกขวดบรรจุน้ำอัดลม หรือผลิตภัณฑ์ที่ผ่านกระบวนการบรรจุด้วยอุณหภูมิสูง เช่น ชา นม เครื่องดื่มบำรุงกำลัง
- ฝาพลาสติกชนิดไม่มีวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม ที่ออกแบบมาให้สามารถป้องกันการรั่วซึมได้โดยไม่ต้องอาศัยวัสดุฉนวนชั้นใน สำหรับใช้ฉนวนขวดบรรจุน้ำดื่ม น้ำผลไม้
- ฝาพลาสติกชนิดไม่มีวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ผ่านกระบวนการบรรจุด้วยอุณหภูมิสูง เช่น นม ชา
- ฝาพลาสติกชนิดไม่มีวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม เพื่อการบรรจุในระบบปลอดเชื้อ (Aseptic)

**ฝาวงแหวนแม็กซ์คราวน์ (MAXI CROWN)** เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำจากแผ่นเหล็กอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม พัฒนาขึ้นเพื่อให้ติดตั้งวงแหวนเปิดได้ง่าย ป้องกันการนำกลับมาใช้ใหม่และการปลอมปนสินค้าได้สมบูรณ์แบบ เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกผลิตภัณฑ์ไม่แช่เย็นต่างๆ

**ฝาวงแหวนแม็กซ์แคป (MAXI CAP)** เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำจากแผ่นอลูมิเนียมทั้งชิ้นอัดขึ้นรูปและบากร่องภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม นอกจากคุณสมบัติทั่วไปที่เหมือนกับฝาวงแหวนแม็กซ์คราวน์แล้ว ยังมีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องเก็บไว้ในที่ที่มีความชื้นสูง หรือเปียกชื้นเป็นเวลายาวนานได้โดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

**ฝาวงแหวนแม็กซ์พี (MAXI-P)** เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม คุณสมบัติโดยทั่วไปเหมือนกับฝาวงแหวนแม็กซ์แคป ยกเว้นวงแหวนที่ใช้ดึงเปิดเปลี่ยนจากอลูมิเนียมเป็นพลาสติก สามารถป้องกันการปลอมปนสินค้า และเหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องการเก็บไว้ในที่ที่มีความชื้นสูงโดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

**ฝาคอมโพสิต (COMPOSITE CAP)** เป็นฝาปิดผนึกประกอบด้วยสองส่วน ได้แก่ ตัวฝาด้านบนที่ทำด้วยพลาสติกเรซิน และแผ่นโลหะด้านล่าง สามารถใช้งานกับกระบวนการบรรจุที่ต้องผ่านการฆ่าเชื้อด้วยความร้อนสูง เหมาะสำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มซูปเปอร์คอนเซนเตรต รังนก หรือผลิตภัณฑ์ที่มีการวางภาพลักษณ์ทางการตลาดระดับสูงได้เป็นอย่างดี

**เครื่องฉีกฝาจากจีบแบบคั่นโยก** ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษสามารถฉีกฝาได้แน่นสนิทกับปากขวด จึงป้องกันการรั่วไหลของผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ภายในได้เป็นอย่างดี ใช้งานมีน้ำหนักเบาเคลื่อนย้ายได้สะดวก

**เครื่องฉีกฝาแม็กซ์** เป็นเครื่องฉีกฝาหัวเดียวระบบนิวเมติกกึ่งอัตโนมัติ สามารถฉีกได้ทั้งฝาแม็กซ์แคป ฝาแม็กซ์คราวน์ และฝาแม็กซ์พี โดยฉีกกับขวดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ที่บรรจุภายในให้คงคุณภาพอยู่ได้นาน

งานบริการพิมพ์แผ่นโลหะ บริษัทฯ ให้บริการเคลือบและพิมพ์สีลวดลายต่างๆ ลงบนแผ่นโลหะและแผ่นอลูมิเนียม เพื่อให้ลูกค้านำไปขึ้นรูปเป็นสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการในการออกแบบลวดลายงานพิมพ์ด้วยระบบการจัดทำที่ทันสมัย ทำให้งานพิมพ์มีคุณภาพ

### โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

| รายได้                          | 2560            |               | 2559            |               | 2558            |               |
|---------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                 | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        |
| <b>รายได้สุทธิ</b>              |                 |               |                 |               |                 |               |
| 1. ผลิตและขายฝาภาชนะ            | 2,486.05        | 88.29         | 2,710.90        | 89.99         | 2,680.65        | 89.28         |
| 2. รับจ้างและขายแผ่นพิมพ์       | 179.87          | 6.39          | 173.15          | 5.75          | 162.04          | 5.40          |
| 3. รายได้อื่น*                  | 149.89          | 5.32          | 128.42          | 4.26          | 159.84          | 5.32          |
| <b>ยอดรวมรายได้ตามงบการเงิน</b> | <b>2,815.81</b> | <b>100.00</b> | <b>3,012.47</b> | <b>100.00</b> | <b>3,002.53</b> | <b>100.00</b> |

หมายเหตุ : \*แสดงตามงบการเงินที่รวมรายได้อื่นๆ เช่น รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าบริหาร และอื่น ๆ

## การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์การตลาดของบริษัทฯ ในปี 2560 มีดังนี้:-

#### 1. คุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนในการดำเนินธุรกิจภายใต้การรับรองคุณภาพระบบงานต่างๆ ในระดับสากล โดยมีการพัฒนาและรักษาระบบคุณภาพในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของระบบรับรองคุณภาพเหล่านั้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการ มีความปลอดภัย และเหมาะสมในการนำไปใช้งาน ได้แก่

- ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015
- ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015
- ระบบการจัดการด้านความปลอดภัยของอาหาร FSSC 22000:2013 (Food Safety System)
- ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (BS OHSAS 18001:2007, มอก.18001-2554)
- ระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ (Good Manufacturing Practice - GMP)
- ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point - HACCP)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มุ่งเน้นในการทำระบบการจัดการการเพิ่มผลผลิตบริษัท ฝาจีบ (CPM- Crown Seal Productive Management) โดยมีเป้าหมายในการลดความสูญเสีย 7 ประการ (7 wastes) การอนุรักษ์พลังงาน พร้อมกับการทำ 5ส และ Kaizen เป็นพื้นฐาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้า ในการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปใช้งาน

#### 2. ด้านราคา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม การกำหนดราคาสินค้าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล คำนึงถึงปัจจัยต้นทุนการผลิตที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงขนาดการผลิต และสัดส่วนการซื้อขายของลูกค้าแต่ละราย โดยมีการทบทวนราคาจำหน่ายกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพตลาดและการแข่งขันในปัจจุบัน นอกจากนี้ยังมีการประเมินและวิเคราะห์เพื่อการบริหารต้นทุน สำหรับกลุ่มลูกค้าที่ใช้ระบบการประมูลราคา

### 3. ด้านบริการ

บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญในการให้บริการก่อนการขาย ระหว่างการขาย และหลังการขาย ให้การบริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นที่พึงพอใจอย่างสูงสุดต่อลูกค้า โดยมีทีมขายที่มีแผนเข้าพบลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และทีมบริการเทคนิคที่มีความรู้ความชำนาญในผลิตภัณฑ์ต่างๆ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพการปิดบรรจุภัณฑ์ และจัดอบรมความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ให้กับบุคลากรของลูกค้า

### 4. การพัฒนาผลิตภัณฑ์

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ฝาเกลียวขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 28 มม. ที่มีวัสดุกันรั่วซึมชนิดทนความร้อน (Retort) เพื่อตอบสนองลูกค้าในกลุ่มน้ำผลไม้ น้ำมะพร้าว โดยมีกำหนดที่จะเริ่มทำการผลิตและจำหน่ายได้ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2561 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตั้งเพิ่มเครื่องพิมพ์สำหรับกลุ่มฝาโลหะ เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายกำลังการผลิตฝาที่เพิ่มขึ้น เป็นการรองรับการเติบโตของการใช้ฝา และสามารถรองรับการให้บริการงานเคลือบพิมพ์ได้ในอนาคต

## ยอดขายของกลุ่มลูกค้ารายใหญ่และสัดส่วนการจำหน่าย

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา มีการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกคิดเป็นร้อยละเทียบกับยอดขายรวมของบริษัทฯ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ปี   | ยอดขายรวม | ยอดขายเฉพาะลูกค้า 10 รายแรก | คิดเป็นร้อยละ |
|------|-----------|-----------------------------|---------------|
| 2558 | 2,843     | 1,879                       | 66.1          |
| 2559 | 2,884     | 1,928                       | 66.9          |
| 2560 | 2,666     | 1,948                       | 73.1          |

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ใน 10 รายแรก มีจำนวน 3 ราย เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คือ

1. บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ
2. บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท กรีนสปอต จำกัด

บริษัทฯ ไม่มีการขายให้แก่ลูกค้ารายใดเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

## สัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศและต่างประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

| ปี   | ยอดจำหน่ายในประเทศ | ยอดจำหน่ายต่างประเทศ | ยอดจำหน่ายรวม |
|------|--------------------|----------------------|---------------|
| 2558 | 2,156              | 687                  | 2,843         |
| (%)  | 75.84              | 24.16                | 100           |
| 2559 | 2,150              | 734                  | 2,884         |
| (%)  | 74.55              | 25.45                | 100           |
| 2560 | 2,196              | 470                  | 2,666         |
| (%)  | 82.37              | 17.63                | 100           |

ตลาดต่างประเทศที่สำคัญ ได้แก่ อินโดนีเซีย พม่า เวียดนาม ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ ใต้หวัน ลาว ฟิลิปปินส์ และมาเลเซีย เป็นต้น บริษัทฯ ได้มีการแบ่งสัดส่วนการขายสินค้าให้กับบริษัทในเครือของบริษัทแม่ที่มีฐานโรงงานที่ประเทศอินเดีย รวมถึงโรงงานที่บริษัทฯ ไปร่วมลงทุนด้วยที่ประเทศอินโดนีเซีย นอกจากนี้มีการแข่งขันราคาจากคู่แข่งจากจีนและอินเดียในประเทศพม่า ทำให้ปริมาณการขายต่างประเทศลดลงจากปีที่ผ่านมา

## ภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขัน

### 1. ขนาดตลาดและอัตราการเติบโต

ภาวะเศรษฐกิจไทยโดยรวมของปี 2560 ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา จากการส่งออกและการท่องเที่ยวที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการลงทุนของภาครัฐ อย่างไรก็ตามภาคการบริโภคมีการขยายตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป กำลังซื้อจำกัดอยู่ในกลุ่มผู้บริโภคระดับบน ส่วนผู้บริโภคระดับกลางถึงล่างซึ่งเป็นกำลังซื้อหลักยังคงชะลอตัว ส่งผลให้ภาคการบริโภคโดยเฉพาะอุตสาหกรรมเครื่องดื่มเติบโตอยู่ในกรอบจำกัด

ในปี 2560 ภาพรวมอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ฝาโลหะปิดผนึกขวดแก้ว มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยประมาณร้อยละ 0.2 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา มีอัตราการเติบโตแบบชะลอตัวสำหรับเครื่องดื่มชูกำลัง และหดตัวสำหรับเครื่องดื่มประเภทโซดา เครื่องดื่มน้ำอัดลม และเครื่องดื่มเกลือแร่ แต่ยังคงมีการเติบโตบ้างในกลุ่มเครื่องดื่มเบียร์ RTD และนมถั่วเหลือง อย่างไรก็ตามในปี 2560 บริษัทฯ ยังคงรักษาตำแหน่งผู้นำตลาดบรรจุภัณฑ์ฝาโลหะ ด้วยกลยุทธ์ภาพลักษณ์สินค้าที่มีคุณภาพ ความหลากหลายของชนิดฝา ที่สามารถตอบสนองลูกค้าในทุกกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดในลูกค้ายหลัก และขยายเพิ่มในกลุ่มลูกค้าใหม่ได้

ตลาดบรรจุภัณฑ์ฝาพลาสติกในปี 2560 มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา มีปัจจัยสนับสนุนจากการเติบโตของอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม และภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะผู้ผลิตเครื่องดื่มได้มีการทำกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี รวมถึงกระแสการบริโภคเครื่องดื่มที่มีคุณภาพ หรือมีประโยชน์ต่อสุขภาพ เช่น น้ำดื่มบรรจุขวด PET เครื่องดื่มสมุนไพร เครื่องดื่มออร์แกนิก และเครื่องดื่มฟังก์ชันนัล เป็นต้น ซึ่งถือว่าเป็นสินค้าทดแทนของเครื่องดื่มชาเขียวที่อยู่ในภาวะชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ยังมีอีกหนึ่งปัจจัยที่เอื้อให้ตลาดบรรจุภัณฑ์ฝามีการขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญนั่นคือเศรษฐกิจและการค้าของกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา ลาว พม่า เวียดนาม) มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง มีการเพิ่มขึ้นของกลุ่มชนชั้นกลางที่มีกำลังซื้อเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้มีการนำเข้าเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์จากประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น ได้แก่ เครื่องดื่มบำรุงกำลัง เครื่องดื่มสมุนไพร น้ำผลไม้ กาแฟ/ชาพร้อมดื่ม นมถั่วเหลือง และนมพร้อมดื่ม เป็นต้น รวมถึงตลาดเครื่องดื่มอื่นอีก เช่น เบียร์ ก็มีอัตราเติบโตดีขึ้นเช่นกัน

### 2. แนวโน้มธุรกิจในประเทศ

ตลาดเครื่องดื่มในปี 2560 มีการเติบโตเพียงเล็กน้อยจากปี 2559 จากกำลังซื้อของผู้บริโภคระดับกลางถึงล่างที่ชะลอตัว สภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศที่ทรงตัว และราคาผลผลิตภาคการเกษตร อาทิ ข้าว ยางพารา ตกตำ ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค และความถี่ในการบริโภคลดลง ประกอบกับในปีในช่วงฤดูร้อนซึ่งเป็น High Season ของตลาดเครื่องดื่มมีระยะเวลาสั้นกว่าปกติ ทำให้การทำกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นตลาดของผู้ประกอบการดูซบเซา โดยผู้ประกอบการยังคงใช้กลยุทธ์ในการทำโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย ด้วยการพิมพ์ข้อความใต้ฝา พิมพ์รหัสใต้ฝา เพื่อส่ง SMS เป็นตัวกระตุ้นตลาด และรักษาส่วนตลาด นอกจากนี้ในช่วงปลายไตรมาส 3 กรมสรรพสามิตได้ประกาศปรับอัตราภาษีเครื่องดื่มตามพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิตปี 2560 โดยนำปริมาณน้ำตาลในเครื่องดื่มมาเป็นเกณฑ์ในการคำนวณฐานภาษีสรรพสามิต มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2560 จึงมีส่วนที่ทำให้ตลาดเครื่องดื่มเติบโตในกรอบจำกัด ซึ่งเป็นเพียงระยะเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ผู้ประกอบการส่วนใหญ่ได้มีการเตรียมตัวรับสถานการณ์อยู่บ้างแล้ว โดยปรับกลยุทธ์เน้นเรื่องของนวัตกรรมมากขึ้น มีการปรับสูตรหรือส่วนผสมใหม่ รวมถึงการออกสินค้าใหม่เพื่อขยายฐานไปยังผู้บริโภคที่หันมาดูแลสุขภาพ เช่น เครื่องดื่มสมุนไพร เครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงค์ เครื่องดื่มออร์แกนิก เป็นต้น

ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี ผู้ประกอบการเริ่มมีการเร่งการผลิตเพื่อเตรียมสต็อกสำหรับการจำหน่ายและใช้กระตุ้นตลาด ในช่วงเทศกาลปีใหม่ รองรับการจัดกิจกรรมเฉลิมฉลองต่างๆ ซึ่งน่าจะส่งผลให้ตลาดเครื่องดื่มมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่องไปจนถึงปี 2561

### 3. ความยากง่ายของผู้ที่จะเข้ามาเป็นคู่แข่งรายใหม่

ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ยังคงมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง เมื่อเทียบกับภูมิภาคอื่นๆ ของโลก ผู้ผลิตจากยุโรป อเมริกา เอเชีย เช่น เกาหลี ญี่ปุ่น จีน อินเดีย ให้ความสนใจเข้ามาลงทุน เพื่อใช้เป็นฐานการผลิตและส่งออกไปยังภูมิภาคอื่นๆ ประเทศไทยมีผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์จากต่างประเทศเข้ามาเสนอขายให้กับผู้ผลิตเครื่องดื่มภายในประเทศ แต่ยังไม่ประสบความสำเร็จมากนัก เนื่องจากข้อจำกัดในด้านการส่งมอบสินค้า การจัดเก็บสต็อกสินค้า และการบริการหลังการขาย

สำหรับผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีบริษัทแม่ในต่างประเทศ จะใช้วิธีประกวดราคา โดยรวมปริมาณความต้องการของตลาดในประเทศต่างๆ มาเป็นฐานในการเสนอราคา และมีกำหนดอายุสัญญาในการขายชัดเจน รูปแบบการค้าในอนาคตจะเป็นการมุ่งเน้นหาพันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพเพื่อสร้าง supply chain ที่แข็งแกร่ง อยู่บนพื้นฐานของความร่วมมือที่ดีต่อกัน ดังนั้น การที่บริษัทฯ มีสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เสนอราคาที่เป็นธรรม และตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว จะทำให้คู่แข่งรายใหม่ๆ เข้ามาในอุตสาหกรรมนี้ได้ยาก

บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางเทคนิคจาก บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ บริษัท โตโย ไชกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ผู้นำด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์ในประเทศญี่ปุ่น) มาอย่างต่อเนื่อง มีการส่งผู้ชำนาญการเข้ามาศึกษา ดูงานและให้คำแนะนำในการปรับปรุงอยู่เสมอ เสริมความแข็งแกร่งให้กับทีมฝ่ายผลิต ฝ่ายประกันคุณภาพ และทีมเทคนิค เพื่อให้ก้าวทันไปกับเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย และนวัตกรรมใหม่ๆ ในอนาคต

### สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้รับสิทธิเกี่ยวกับกรรมวิธีตลอดจนเทคนิคการผลิตฝาจีบ ฝาเกลียวกันปลอม ฝาวงแหวนแม่กึ่งซี ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต จากบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น โดยปัจจุบันบริษัทฯ ชำระค่าสิทธิการผลิตเป็นจำนวนร้อยละของยอดขายสุทธิเฉพาะฝาวงแหวนแม่กึ่งซี ฝาพลาสติก และฝาคอมโพสิต เท่านั้น

### กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

| ผลิตภัณฑ์        | ปี 2560                    |                            | ปี 2559                    |                            | ปี 2558                    |                            |
|------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                  | กำลังการผลิตรวม (ล้านชิ้น) | อัตรการใช้กำลังการผลิต (%) | กำลังการผลิตรวม (ล้านชิ้น) | อัตรการใช้กำลังการผลิต (%) | กำลังการผลิตรวม (ล้านชิ้น) | อัตรการใช้กำลังการผลิต (%) |
| กลุ่มผลิตภัณฑ์ฝา | 17,550                     | 58                         | 17,000                     | 59                         | 16,161                     | 62                         |

### วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

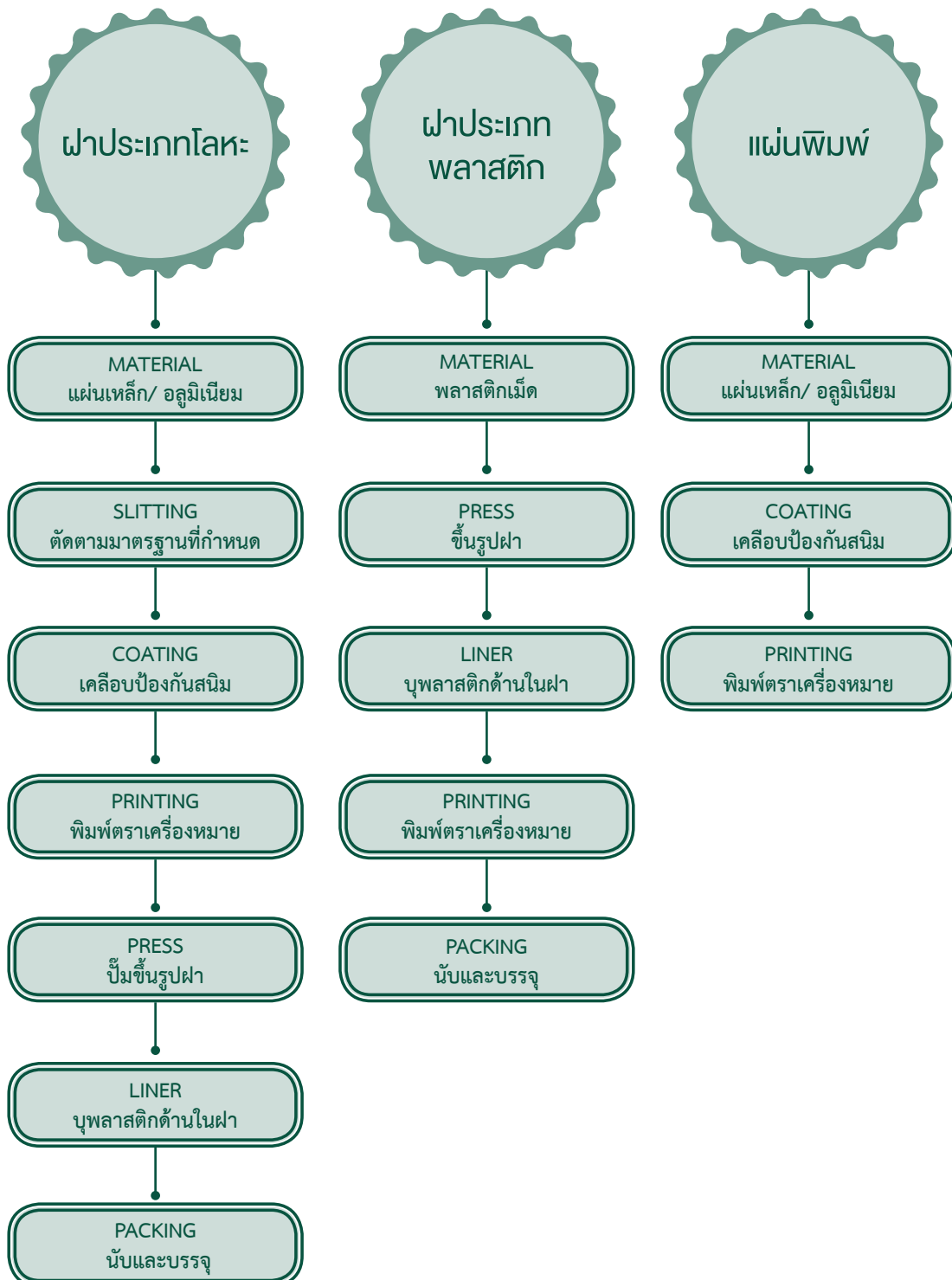
บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรมภายในประเทศ หากว่าวัตถุดิบนั้น มีคุณภาพมาตรฐานและราคาต้นทุนไม่สูงกว่าที่นำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทฯ จะพิจารณาสั่งซื้อจากภายในประเทศก่อน โดยถือนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบว่า บริษัทฯ จะจัดหาผู้ขายมากกว่า 1 ราย เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน ราคาเหมาะสม และมีการส่งมอบตรงตามเวลา

การคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของวัตถุดิบในการผลิต เป็นอันดับแรก โดยกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน และเข้าตรวจสอบผู้จำหน่ายวัตถุดิบของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบที่ใช้จะไม่มีผลกระทบต่อคุณภาพสินค้า ในแต่ละปีบริษัทฯ จะแสวงหาผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใหม่ๆ อย่างเป็นระบบโดยการแยกกลุ่มของผู้จำหน่ายตามชนิดของวัตถุดิบ ดำเนินการทดสอบโดยฝ่ายประกันคุณภาพ และใช้มาตรฐานในการประเมินตามระบบมาตรฐานสากล เช่น ISO, GMP, HACCP, OHSAS และ FSSC 22000 เพื่อป้องกันปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตของบริษัทฯ

| ผลิตภัณฑ์               | วัตถุดิบหลักที่ใช้         | % การสั่งซื้อในประเทศ            |
|-------------------------|----------------------------|----------------------------------|
| กลุ่มผลิตภัณฑ์ฝาโลหะ    | แผ่นเหล็ก / แผ่นอลูมิเนียม | แผ่นเหล็ก 90 / แผ่นอลูมิเนียม 80 |
| กลุ่มผลิตภัณฑ์ฝาพลาสติก | Polypropylene              | 95                               |

ทั้งนี้ บริษัทฯ มิได้พึ่งพาการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

### ขั้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต มีดังนี้





## Nature of Business

### Our Products

**Crown Cap** is a bottle closure made from pressed coated steel sheet (tin free steel, tin plated steel) lined with liner to prevent leakage. Once closed, Crown cap preserves the original content quality with an excellent sealing performance. Crown cap is used for carbonated drinks, beer, soda, soymilk and fruit juice.

**Pilfer-Proof (PP Cap) Cap** is a screw cap developed to protect against pilferage. It is made by pressing aluminum sheet into cylindrical shape, perforated (between the body and flare) and lined. PP cap is rust-proof, easy to open, can be recapped if the content is not wholly consumed. Pilfer-Proof cap is suitable for carbonated drinks, health drinks, spirit and medicine.

**Plastic Cap** is a screw cap made from plastic resin which is molded into shape. The inside is designed either with or without liner material to prevent leakage. The cap has knurls around the side for easy opening, it can recap after used. Now Plastic cap is used in many products upon customer's requirement such as

- Plastic cap with a liner: use for carbonated drinks or product using high temperature filling process such as tea, milk and energy drinks
- Plastic cap without liner: provided anti-leaking feature without liner material, use for drinking water, fruit juice.
- Plastic cap without liner for product using high temperature filling process: use with; milk, tea.
- Plastic cap without liner: use for Aseptic filling process.

**Maxi Crown Cap** is bottle closure made from pressed and scored coated tin free steel shell. The score is developed for easy opening by simply pulling the attached ring. This closure gives a perfect anti pilferage feature. Maxi crown is recapping for non-refrigerate product.

**Maxi Cap** is a bottle closure made from coated aluminum sheet pressed into one piece, scored and lined. Apart from the same general characteristic as Maxi crown cap, Maxi cap made of aluminum, is rust-proof and more suitable for product kept in high humidity. Maxi cap is used for drinking water, beer, spirit and fruit juice.

**Maxi - P Cap** is a bottle closure made from pressed and scored coated aluminum shell. The general characteristic is the same as Maxi cap except the pulling ring is made of plastic. Maxi-P cap used for drinking water, beer, spirit and Fruit juice.

**Composite Cap** is a closure comprised of two parts, the shell formed by plastic resin and metal top panel. Composite cap is designed for product with retort sterilization process and suitable for Chicken Essence, Bird's Nest or other premium grade products.

**Hand-Crowner** the hand-crowner is specially designed to crimp crown caps tightly, it is efficient in protecting the product inside. The hand-crowner is easy to use and can be hand carried.

**Maxi-Crimping Machine** is a Single-hand, pneumatic Maxi crimping machine can be used to crimp either Maxi series. It is designed with high technology to achieve utmost sealing performance.

**Printing Service** is provided for coating, printing on steel plate and aluminum sheets before forming shaped. The service is also cover to design, pattern from the high technology printing system.

## Revenue structure of the Company for the past 3 years

| Revenue Type  | 2017            |               | 2016            |               | 2015            |               |
|---|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|   | Million Baht    | %             | Million Baht    | %             | Million Baht    | %             |
| <b>Net Income</b>   |                 |               |                 |               |                 |               |
| 1. Manufacture and Sales of caps                            | 2,486.05        | 88.29         | 2,710.90        | 89.99         | 2,680.65        | 89.28         |
| 2. Printing Service and Sales of Printed Sheets             | 179.87          | 6.39          | 173.15          | 5.75          | 162.04          | 5.40          |
| 3. Others Income  | 149.89          | 5.32          | 128.42          | 4.26          | 159.84          | 5.32          |
| <b>Total Revenues of consolidated financial statements*</b> | <b>2,815.81</b> | <b>100.00</b> | <b>3,012.47</b> | <b>100.00</b> | <b>3,002.53</b> | <b>100.00</b> |

Remark : \* Indicating in accordance to consolidated financial statements which include other revenues such as income from sales of scrap metal, administration, and others.

## Marketing and competition

### Marketing strategies of the Company in 2017 are as follows:-

#### 1. Product quality

The Company has clear policy to conduct the business under control of international standards, the continual development of quality are in line with those international standards in order to ensure that the customers will receive the quality level up to their requirements.

The International standards are:

- ISO 9001:2015
- ISO 14001:2015
- FSSC 22000:2013 (Food Safety System)
- BS OHSAS 18001:2007, มอก.18001-2554
- Good Manufacturing Practice - GMP
- Hazard Analysis and Critical Control Point - HACCP

Furthermore, the Company focuses on productivity improvement using Crown Seal Productive Management – CPM targeting on waste elimination, energy conservation together with 5S and Kaizen integrating Company strength to gain customer confidence in the Company products.

#### 2. Selling Price

The company adheres in its business transparency and fairly, product pricing are reasonable based on the variation of raw material cost including the lot size and purchasing ratio of each customer. The selling price is reviewed regularly in order to cope with market situation and Competitiveness. The Company also performs cost evaluation for the customers using bidding system.

### 3. Sale Service

The Company emphasizes the pre-sale, sale and after sale service, speedy service with accuracy and consistency shall increase customer satisfaction. Sales team pay regular visit to the customers together with the support from capable Technical service team providing service for capping inspection and other technical training courses to the customers' employees.

### 4. Product development

In 2017 the Company has developed the Pilfer proof cap in 28 mm. diameter with retort liner to serve the customers producing fruit juice, coconut juice. This new product will be commercial in the second quarter of 2018. The Company also installed new Printing Line for metal closures to cope with the increased production capacity and additional printing and coating sheet service in the future.

### Sales and Sales Percentage of Major Customers

Details of the past 3 years of sales to top ten major customers and sales percentage when compared to total sales are given as follows:

Unit: Million Baht

| Year | Total Sales | Sales to top ten customers | % of total sales |
|------|-------------|----------------------------|------------------|
| 2015 | 2,843       | 1,879                      | 66.1             |
| 2016 | 2,884       | 1,928                      | 66.9             |
| 2017 | 2,666       | 1,948                      | 73.1             |

Among the top ten customers, three were shareholders of the Company, namely:

- 1) Group of Boon Rawd Brewery Company Limited
- 2) Serm Suk Public Company Limited
- 3) Green Spot Company Limited

In the past three years, The Company did not sell to any customer in excess of 30% of its total sales.

### Ratio of Domestic and Export Sales

Unit: Million Baht

| Year | Domestic Sales | Export Sales | Total Sales |
|------|----------------|--------------|-------------|
| 2015 | 2,156          | 687          | 2,843       |
| (%)  | 75.84          | 24.16        | 100         |
| 2016 | 2,150          | 734          | 2,884       |
| (%)  | 74.55          | 25.45        | 100         |
| 2017 | 2,196          | 470          | 2,666       |
| (%)  | 82.37          | 17.63        | 100         |

Major countries for exports are Indonesia, Myanmar, Vietnam, Australia, New Zealand, Taiwan, Laos Philippines and Malaysia. The drop in export sales came from the share of export sales with the Group Company established in India and joint venture Company in Indonesia, also strong price competition from Chinese and Indian competitors is growing in Myanmar

## Industrial Overview and Competition

### 1. Market size and growth

The overall economic conditions of Thailand in 2017 have improved from the preceding year due to continuous growth in exports and tourism, including the public investment. However, consumption has slowly expanded, the purchasing power is restricted to high level consumers, while the main purchasing power like middle and lower level consumers are sluggish. As a result, the consumption of beverage industry has grown in limit.

In 2017, the overall outlook of the industry of metal closures for glass bottles slightly grew up at 0.2 percent compared to 2016. Growth was slow for energy drink and contracted for soda, carbonated drink and sports drink. However, the better growth was found in beer, RTD and soymilk. Nonetheless, the Company still maintains the market leadership in metal closures in 2017 with strategy of quality products, variety of products to satisfy the needs of customers in every beverage industry. Thus the Company is able to keep its market share of major customers and expands the new customers.

The market of Plastic closures in 2017 has approximately 5 percent growth from 2016 due to the continuous growth in the beverage industry and tourism. The beverage manufacturers have particularly undertaken the sale promotion activities throughout the year plus the trend of quality drinks or healthy drinks such as drinking water in PET bottle, herbal drinks, organic drinks and functional drinks in replacement of green tea, which have continuously declined.

In addition, another supporting factor for growth of closure products is the economy and trade among CLMW (Cambodia, Laos, Myanmar and Vietnam) which has continual growth, increase in purchasing power of the middle class so imports on non-alcoholic beverages from Thailand like energy drink, herbal drink, fruit juice, ready-to-drink coffee/tea, soy milk and ready-to-drink milk have increased, including the other beverage market such as beer.

### 2. Domestic business trend

The beverage market in 2017 grew slightly over 2016 due to sluggish purchasing power of the consumers in the lower to middle level of consumers, the stably overall economy of the country and the falling agriculture product prices like rice, rubber leading to the impact on consumer purchasing power and consumption frequency to decrease. Moreover, the summer season which is a high season for beverage market was shorter than usual so the sale-promotion activities seemed to be sluggish this year. Bottlers still employed the sale promotion strategy of under the cap SMS to maintain market share. In addition, at the end of the third quarter, Excise Department increased the beverage tax rate in accordance with the Excise Act, B.E. 2560, excise tax will be calculated based on the sugar content in the beverage, effective from 16 September 2017. Therefore, growth of beverages is restricted for a certain period. Most bottlers have prepared for the situation through adjustment of their strategy with focus on innovation, introduction of new formula or ingredients, including new products to expand the consumers who look after their health such as herbal drink, functional drink and organic drink.

During the last quarter of the year, the bottlers have increased their productions to increase their inventories ready for the New Year sales and to facilitate various celebrating activities. Therefore, the beverage market has a tendency to grow continuously throughout 2018.

### 3. Entry barriers for new competitor

The ASEAN Economic Community (AEC) tends to continue its growth, compared with the other regions in the world; Manufacturers from Europe, America Asia such as Korea, Japan, China and India have expressed their interest to invest in the production base for exports to other countries. Several foreign packaging manufacturers have made an offer to sell their products to local beverage bottlers in Thailand but not quite successful due to restrictions on delivery, inventory arrangement and after-sale services.

For major Bottlers of which the parent company is overseas, the bidding method will be employed while the total demand of the domestic market will be used to be the base for price bidding and the contract term is clearly determined. The trading pattern in the future will focus on potential trading partners to strengthen the supply chain based on proper cooperation. Thus, the fact that the relationship between the Company an customers, fair pricing offer and rapid response to the needs will make it difficult for the new entrants to enter this industry.

The Company continuously provides with technical support from Nippon Closures Co., Ltd. (the affiliated Company of Toyo Seikan Group Holdings Co., Ltd., packaging leader in Japan). Experts have been sent to study and provide improvement recommendations regularly to strengthen the teams in production division and quality assurance division and technical teams to be updated with modern production technology and innovations for the future.

### Right and Restrictive on Business practice

The Company entered into technical licenses agreement with Nippon Closures Co., Ltd., whereby the Company receives technical support services for the manufacture of caps. Currently, compensation is payable at a percentage of net sales of Maxi cap series, Plastic caps and Composite caps only.

### Production Capacity and Quantity

| Product | Year 2017                     |                               | Year 2016                     |                               | Year 2015                     |                               |
|---------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|         | Total Quantity (Million pcs.) | Capacity Utilization Rate (%) | Total Quantity (Million pcs.) | Capacity Utilization Rate (%) | Total Quantity (Million pcs.) | Capacity Utilization Rate (%) |
| Caps    | 17,550                        | 58                            | 17,000                        | 59                            | 16,161                        | 62                            |

### Raw materials and raw materials suppliers

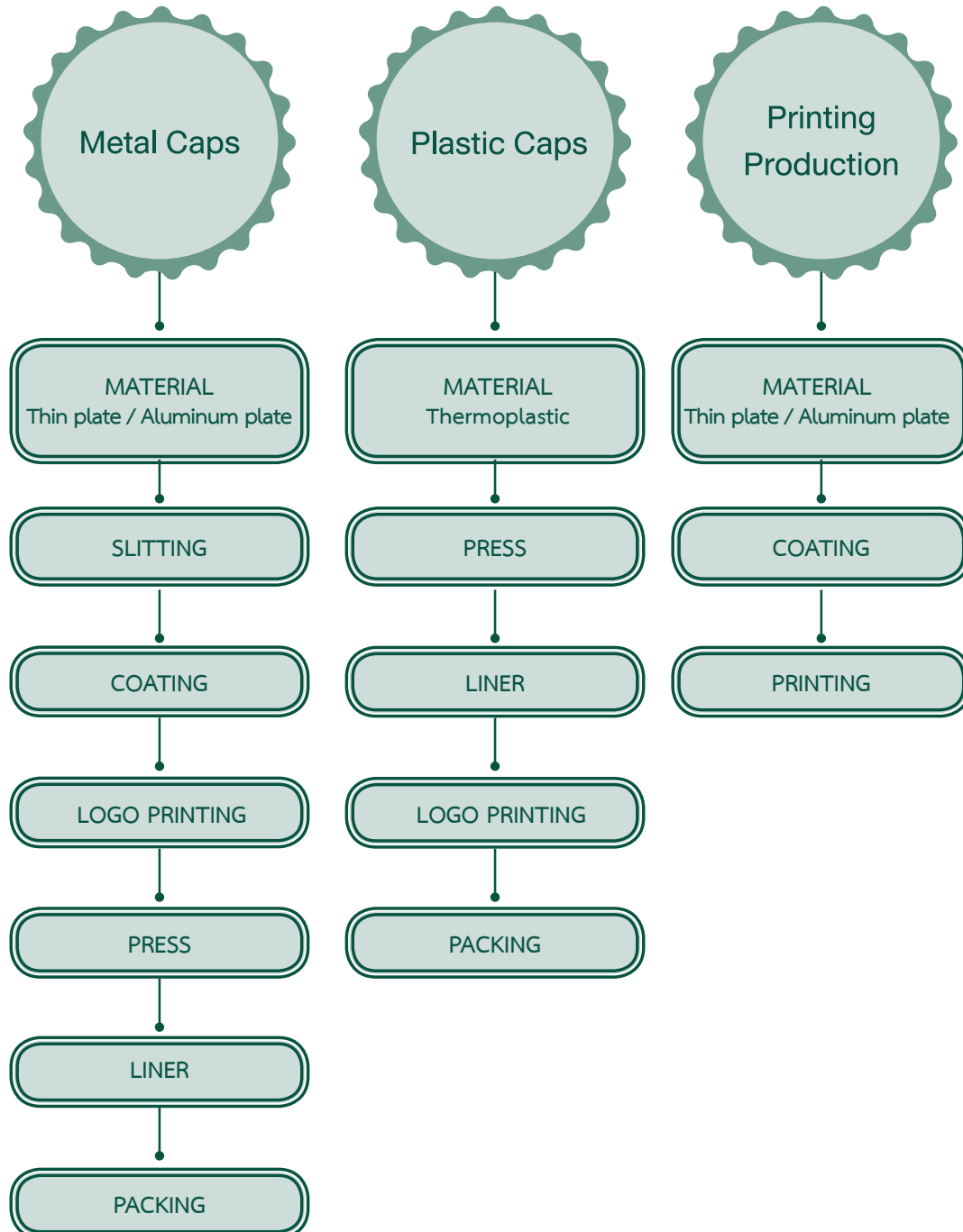
The policy of the Company is to promote and support domestic industries so if the raw materials have the suitable quality, standard and cost not more than that of the imports, the Company will make a purchase domestically. The purchasing policy is to procure raw materials from more than one supplier to ensure quality of the products in accordance with the standard at the suitable price and timely delivery.

To select the raw material suppliers, the priority is given to quality of the raw materials employed in the production first with clear inspection criteria and consistent examination on the raw material suppliers of the Company to ensure that the raw materials employed would not affect the quality of the products. New raw material suppliers will be searched systematically each year through separation of raw material suppliers by type of raw materials, test of raw materials by the quality assurance division in accordance with the international assessment standards such as ISO, GMP, HACCP, OHSAS and FSSC 22000 to prevent shortage of raw materials for the production of the Company.

| Product      | Major Raw Materials         | % to domestic procure            |
|--------------|-----------------------------|----------------------------------|
| Metal caps   | Thin plate / Aluminum plate | Thin plate 90/ Aluminum plate 80 |
| Plastic caps | Polypropylene               | 95                               |

The Company did not have any supplier held more than 30% of the total raw material purchase amount.

### Production Process



# ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจมีเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนเกิดขึ้น ส่งผลกระทบในด้านลบต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยมีโอกาสเกิดขึ้นได้จากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกโดยที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ ดังนั้นการเตรียมความพร้อมในการรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดความเสียหายและกระทบต่อเป้าหมายของบริษัทฯ จึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นไปเป็นกรรมการ โดยมีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้จัดการฝ่ายวางแผนนโยบายเป็นกรรมการ และ เลขานุการ เพื่อทำหน้าที่ในการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง รวมทั้งแนวโน้มหรือเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจอันมีผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดของความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการของบริษัทฯ ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงจากยอดขายของบริษัทย่อยต่ำกว่าประมาณการ

ปัจจุบันการแข่งขันทางการค้ามีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นจากจำนวนคู่แข่งที่มาจากต่างประเทศ การที่มีผู้ผลิตสินค้าเครื่องดื่มน้ำชาในหลายประเทศใช้วิธีการประมูลราคาสินค้าจากบริษัทแม่และส่งไปโรงงานผลิต รวมถึงเศรษฐกิจในประเทศต่างๆ เช่นอินโดนีเซีย เดิบโตไม่ตี ทำให้อุตสาหกรรมเครื่องดื่มน้ำชาลดลงจากที่คาดการณ์ไว้มาก ในประเทศไทยเองเศรษฐกิจภาคประชาชนไม่ได้เติบโตเช่นเดียวกับมหภาคสินค้าภาคเกษตรมีราคาตกต่ำ มีผลกระทบกับกำลังซื้อของประชากรส่วนใหญ่ของประเทศ ส่งผลให้ตลาดเครื่องดื่มน้ำชาเติบโตร่วงลง บริษัทฯ จึงได้มีมาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวเช่น การหาลูกค้ารายใหม่เพิ่มเติมทั้งในและต่างประเทศ หาสินค้าใหม่เพื่อทำการซื้อขายไปในกรณีที่ปริมาณความต้องการยังไม่สูง ติดตามข่าวสารความเคลื่อนไหวของผู้ผลิตเครื่องดื่มน้ำชาทั้งในและต่างประเทศรวมถึงขยายฐานการส่งออกให้กว้างขึ้น การปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์และควบคุมกระบวนการผลิตอย่างใกล้ชิดเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุน การจัดส่งสินค้าตรงเวลา มีความพร้อมที่จะร่วมมือกับลูกค้าที่มีการลงทุนตั้งหรือซื้อโรงงานผลิตเครื่องดื่มน้ำชาในกลุ่มประเทศอาเซียน จากเหตุที่ปริมาณจากทั้งในประเทศและต่างประเทศลดลงซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถแข่งขันราคาได้ในบางตลาด ผลกระทบดังกล่าวทำให้ในปี 2560 บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่ยอดขายต่ำกว่าประมาณการ

## 2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักรอุปกรณ์จากต่างประเทศ และมีการขายสินค้าส่งออกไปยังต่างประเทศโดยมีเครดิตเทอมประมาณ 30-90 วัน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจกระทบต่อผลการดำเนินการได้ บริษัทฯ มีรายได้และการซื้อวัตถุดิบที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงได้ โดยจัดให้รายจ่ายเป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้และการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อช่วยลดผลกระทบดังกล่าวในจังหวะเวลาที่เหมาะสม และให้มีการติดตามเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด ทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้เป็นอย่างดี

## 3. ความเสี่ยงจากวัตถุดิบสำคัญขาดแคลนและมีราคาผันผวนไปตามราคาซื้อขายของตลาดโลก

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิต ได้แก่ แผ่นเหล็ก แผ่นอลูมิเนียม และเม็ดพลาสติก จะมีการเปลี่ยนแปลงของราคาตามภาวะราคาในตลาดโลกที่ขึ้นอยู่กับความต้องการของตลาดในขณะนั้น ซึ่งเป็นปัจจัยที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จึงมีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดทั้งตลาดต่างประเทศและในประเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางประกอบการวางแผนการสั่งซื้อให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการสินค้าจากลูกค้าของบริษัทฯ รวมถึงการประสานงานกับผู้ผลิตวัตถุดิบให้ผลิตและส่งวัตถุดิบตามกำหนดเวลา ตลอดจนการจัดการประมาณการขายสินค้าของบริษัทฯ ล่วงหน้าให้แม่นยำมากขึ้นเพื่อทำการสั่งซื้อวัตถุดิบได้ทันความต้องการ การบริหารสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมไม่ให้เกิดภาวะเสี่ยงต่อการจัดส่งล่าช้า และการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับผู้ขายเหล็ก อลูมิเนียม และเม็ดพลาสติก รวมถึงพยายามจัดหาผู้จำหน่ายวัตถุดิบเพิ่มขึ้น และหาวัตถุดิบที่สามารถใช้ทดแทนได้ในราคาที่ต่ำลง

นอกจากนี้ การกำหนดราคาขายโดยอ้างอิงจากราคาวัตถุดิบในขณะนั้น ก็ช่วยลดความเสี่ยงจากผลของการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบได้ สำหรับเรื่องคุณภาพของวัตถุดิบก็เป็นสิ่งสำคัญ วัตถุดิบที่บริษัทฯ ได้รับมาจากผู้ขายต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพตามมาตรฐานก่อนนำไปใช้ในกระบวนการผลิตทุกครั้ง ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงจากการสูญเสียในการผลิตสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพอันเนื่องมาจากวัตถุดิบ ทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากวัตถุดิบขาดแคลนได้เป็นอย่างดี

#### 4. ความเสี่ยงจากการควบคุมคุณภาพสินค้า

การผลิตสินค้าของบริษัทฯ มีการควบคุมในทุกขั้นตอน โดยมีการตรวจสอบคุณภาพตั้งแต่การรับวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การบรรจุและการส่งมอบสินค้า อย่างไรก็ตาม ยังพบว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการถูกร้องเรียนเรื่องคุณภาพจากลูกค้าในบางครั้ง ซึ่งเป็นผลมาจากความไม่ชัดเจนในข้อกำหนดระดับคุณภาพที่ยอมรับได้ระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า และการใช้ระบบการตรวจสอบคัดแยกสินค้าด้วยสายตา ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงนี้ด้วยการจัดทำข้อกำหนดระดับคุณภาพที่ยอมรับได้ระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าแต่ละราย การติดตั้งอุปกรณ์ และปรับปรุงระบบตรวจสอบคุณภาพฝาดด้วยกล้องคุณภาพสูงในสายการผลิตให้มีความแม่นยำมากขึ้น จัดการฝึกอบรมการใช้งานให้กับพนักงานในสายการผลิต ฝึกอบรมความรู้ในการผลิตสินค้าและแนวคิดในการปรับปรุงคุณภาพ ซึ่งมาตรการดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงลงได้มาก แต่ยังคงมีแผนการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงนี้ลงอีกโดยมีเป้าหมายที่จะไม่ให้มีการร้องเรียนในเรื่องคุณภาพสินค้าจากลูกค้า

#### 5. ความเสี่ยงจากความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ มีการสำรวจและวัดความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัทฯ ในเรื่องคุณภาพสินค้า การจัดส่ง และการให้บริการ ซึ่งบริษัทฯ มีการสำรวจทุกปี ด้วยการส่งแบบสอบถามให้ลูกค้าแต่ละรายเพื่อให้ความเห็น โดยในปี 2560 พบว่าลูกค้าโดยรวมมีความพึงพอใจเพิ่มมากขึ้นจากปี 2559 ทั้งในเรื่องคุณภาพ การจัดส่ง และการให้บริการ ในเรื่องการจัดส่ง บริษัทฯ มีการวางแผนการส่งสินค้าล่วงหน้าและประสานงานในการจัดหารถสำรองเพื่อให้ดำเนินการจัดส่งสินค้าได้ทันที ในเรื่องคุณภาพสินค้ามีการควบคุมและการใช้ระบบการตรวจสอบคุณภาพฝาดด้วยกล้องตรวจสอบความเร็วสูงเพื่อคัดกรองสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพออกจากสายการผลิต รวมถึงมีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าทุกครั้งตามคาบเวลาทำให้สินค้าที่จัดส่งตรงตามความต้องการ ส่วนการให้บริการ บริษัทฯ ถือเป็นส่วนสำคัญมาก การตอบสนองลูกค้าอย่างทันท่วงทีช่วยเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า การติดตามเข้าไปช่วยแก้ไขปัญหาต่างๆ และการฝึกอบรมให้ความรู้แก่ลูกค้าในเรื่องบรรจุภัณฑ์ ทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจและพึงพอใจที่จะใช้สินค้าของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงนี้ได้เป็นอย่างดี

#### 6. ความเสี่ยงจากการมีสินค้าคงคลังจำนวนมาก

การผลิตสินค้าของบริษัทฯ มีทั้งการผลิตสินค้าให้มีระดับสินค้าคงคลังตามที่กำหนดเพื่อให้มั่นใจว่ามีสินค้าเพียงพอที่จะส่งให้ลูกค้าได้ทันทีเมื่อมีการสั่งซื้อ ซึ่งการกำหนดระดับสินค้าคงคลังดังกล่าวมีการพิจารณาความถี่ในการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าและความสามารถในการผลิตของบริษัทฯ การผลิตสินค้าอีกรูปแบบคือการผลิตตามปริมาณการสั่งซื้อเท่านั้น อย่างไรก็ตามพบว่าบริษัทฯ ยังมีสินค้าคงคลังจำนวนมากจึงอาจมีความเสี่ยงที่สินค้าเกินความต้องการของลูกค้า รวมถึงอาจสิ้นสภาพการใช้งานกรณีที่ลูกค้ามีการเปลี่ยนรูปแบบของตราสินค้า ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงในการสูญเสียดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีการกำหนดให้มีคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันพิจารณาแนวทางในการลดปริมาณสินค้าคงคลังของบริษัทฯ มีการประชุมจัดทำแผนการดำเนินการและติดตามการดำเนินการให้ได้ตามเป้าหมาย มาตรการต่างๆ ที่กำหนดขึ้นได้แก่ การเพิ่มความแม่นยำในการประมาณการความต้องการสินค้าจากลูกค้า การปรับปรุงระบบการรายงานให้สามารถติดตามรายละเอียดของสินค้าคงคลัง การควบคุมปริมาณผลิต การจัดการสินค้ารอตรวจสอบ เป็นต้น ในปี 2560 บริษัทฯ มีการตรวจสอบสินค้าคงคลังและขอทำลายสินค้าที่เกินความต้องการของลูกค้ารวมถึงสินค้าที่สิ้นสภาพเพื่อที่จะจัดการสินค้าคงคลังใหม่ จึงทำให้ในปี 2560 บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากสินค้าคงคลังที่ต้องทำลายอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งหลังจากนี้บริษัทฯ จะควบคุมระดับสินค้าคงคลังให้อยู่ในเกณฑ์เพื่อลดความเสี่ยงนี้ลง



## 7. ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุและอัคคีภัย

ในการผลิตสินค้า บริษัทฯ มีการใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต การขนถ่ายวัสดุดิบและสินค้าอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น ความปลอดภัยในการทำงานจึงนับเป็นสิ่งสำคัญต่อทั้งพนักงานและบริษัทฯ อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในระหว่างการทำงานอาจนำมาซึ่งความสูญเสียต่อร่างกายของพนักงานและทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงในการสูญเสียดังกล่าว บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และนำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18000 เข้ามาบริหารจัดการ กำหนดให้มีการบ่งชี้อันตรายและประเมินความเสี่ยงในกระบวนการผลิต ขั้นตอนการปฏิบัติงานและพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการในการป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งรณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยและช่วยกันลดหรือขจัดแหล่งกำเนิดอันตรายต่างๆ โดยให้มีการตรวจสอบเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ และสภาพแวดล้อมในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดมาตรการปรับปรุงแก้ไขอยู่เสมอ ในการป้องกันอัคคีภัยบริษัทฯ มีแผนป้องกันการเกิดอัคคีภัย มีการกำหนดพื้นที่เสี่ยงอันตรายที่อาจก่อให้เกิดอัคคีภัย รวมทั้งกำหนดมาตรการควบคุมและตรวจสอบตามแผนงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนจัดให้มีการซ้อมป้องกันระงับอัคคีภัยและอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการทำประกันภัยความเสียหายทรัพย์สินและธุรกิจหยุดชะงักด้วย ซึ่งในปี 2560 จำนวนการเกิดอุบัติเหตุลดลงจากปี 2559 แต่บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงในเรื่องอัคคีภัยเล็กน้อยซึ่งต้องกำหนดมาตรการในการลดพื้นที่ที่เสี่ยงอันตรายต่อการเกิดอัคคีภัยต่อไป

## Risk Factors

During the normal operation of the Company, there are some factors that could widely affect the performance. These factors could be both internal and external factors that the Company cannot control. Therefore, the Company shall prepare for the unexpected situation which may happen in order to reduce any risk of which may effect to the Company's goal and operation. The Company has established the Risk Management Committee comprising of Senior Executive officers and Executive officers from various departments and the President serves as the Chairman to evaluate and analyze risk including the trend of potential event that may occur and affect the Company. Details of risks are as follows:

### 1. Risk from the Company's sales being lower than the estimate

At present the trade competition is more severe as there are a number of competitors from overseas. Besides, a number of beverage manufacturers in several countries have made a bid to purchase the products from the parent companies and sent to the manufacturing plants while the economic conditions in many countries such as Indonesia are not growing well so the beverage industry has seemed to decline from the estimate. In Thailand, the grass-root economy has not grown up to the level of the macro-economic picture, the agricultural prices have fallen impacting on the purchasing power of most people in the country. As a result, the beverage drinks have grown at the slower rate. The Company has employed several measures to reduce such risk such as search for new customers in and outside the country or search for new products for buying to sell in case the demands is not high , monitoring activities of beverage manufacturers in and outside the country, including expansion of the export base, improvement of product quality and close control of production process to enhance production efficiency and cost, timely delivery, cooperation with customers to invest or purchase the beverage manufacturing plant in ASEAN countries due to the decline in domestic and oversea demands while the Company is unable to make the price competition in some markets. Such impacts have put the Company at risk in 2017 to reach the sale target below the estimate.

### 2. Risk from fluctuation of exchange rate

The Company has imported raw materials, machines and equipment from overseas and exported finished products overseas with credit term about 30-90 days so fluctuation in exchange rate may affect its operating results. Moreover, the Company has incomes and purchased raw materials with foreign currency The Company is able to reduce risk through arrangement of payment in the currency similar to its incomes and preparation of forward contracts to buy and sell foreign currency. That will help reduce such impact at the suitable period and the Company has monitored the exchange rate closely this help the Company to reduce the Risk from fluctuation of exchange rate.

### 3. Risk from shortage of key raw materials and global price fluctuation

Major raw materials of the Company are steel sheets, aluminum sheets and plastic pellets of which the price has changed due to global price fluctuation in accordance with the market demand at the time. Such factor is not controllable by the Company. To reduce the price fluctuation risk and shortage of raw materials in the future, the Company has closely monitored movement of the price of raw materials in oversea and domestic market to look for supporting measures of the purchasing plan in congruence with

demands from customers of the Company, including coordination with manufacturers of raw materials for timely production and delivery of raw materials including the making of precise advance Sale Forecast in order to plan purchasing of raw material in time.

The Company also manages and maintains its inventory to the suitable level without risk of shortage of raw materials and to maintain a good relationship with suppliers of steel, aluminum and plastic pellets, including procurement of additional suppliers of raw materials and substitutes at the lower price.

Moreover, if the cap selling price is determined with reference to the price of raw materials at the time, it will reduce the risk from fluctuation of global price of raw materials. The quality of raw materials is another major concern. The raw materials delivered by the suppliers to the Company are required to be examined on quality in accordance with the standard before they are employed in the production process every time to reduce risk of production loss due to poor raw material quality, these made the Company can reduce the risk from shortage of raw material efficiently.

#### **4. Risk from product quality controls**

The Company has controlled its production of finished products in every step through quality inspection since acceptance of raw materials into the production, packing and delivery process. However, the Company still incurs risk from claims against the quality by the customers sometimes because the acceptable quality level of the Company and the customer is not clear and the quality inspection on the finished products is made through vision. Therefore, the Company has arranged measures to reduce this risk through preparation of acceptable quality requirement between the Company and each customer, installation of equipment and improvement of cap quality inspection system with highly qualified camera to ensure precision, arrangement of training program for employees in the production line, training on finished products production and concept on quality improvement because such measures will help greatly reduce the risk.

However, the Company still performs continual improvement in order to reduce the risk from merchandise quality control, targeting to Zero customer complaint on product quality.

#### **5. Risk on customers' satisfaction**

The Company conducts the Annual Satisfaction Survey of the customers in the field of Quality, Delivery and Service. By sending the customers the survey forms. The survey result for the year 2017 showing that the Customer Satisfaction increased from the year 2016 for Quality, Deliver and Service. Regarding the delivery the Company manage the deliver plan in advance this made ease of transportation arrangement. For the quality, the Company using high speed inspecting camera to ensure that only caps meet the customer spec will be delivered to the customers at the right time. The Company held that Technical Service is one of the essential element in order to provide prompt response to the Customer's needs and increase customer satisfaction, the on-site technical assistance including the Packaging Technical training introduce strong relationship and enhance the product loyalty help controlling Risk on customers' satisfaction.

## 6. Risk from carrying high inventory

To manufacture the finished products of the Company is not only to maintain the set up inventory levels which are determined through the frequency of customer orders and the Company production ability to ensure the sufficient products for delivery once the customers place orders but also to serve as per particular customers' orders. By the way, found that the Company has carried high inventory which will lead to risk of excess inventory for customer demands that may become expired products for use in case the customers changed their product designs. To prevent and reduce such losses, the committee consisted of relevant unit representatives was arranged by the Company to co-consider the ways for inventory management to be at appropriate levels. As the result, action plan meetings and follow up the actions to achieve target as well as other measures were set up such as the more accuracy of an estimate of customer demands, report system improvement to ease for the details of inventories follow up, the production quantity control and held products inspection management etc. For the year 2017 the Company reviews overall inventory and performing the dead stock eliminating. This indicated that the Company gave importance to the inventory control to prevent the Risk from carrying high inventory.

## 7. Risk from accident and fire casualty

To manufacture the finished products, the Company has employed machines and equipment in the production process and loading and unloading of raw materials and merchandises at all times; therefore, work safety is critical to both employees and the Company. An accident incurred during the working process may result in physical loss of the employees and loss of properties of the Company. To prevent and reduce such loss, the Company has appointed the occupational health and environmental safety committee and has introduced the Occupational Health and Safety Management System (OHSAS18000) to manage the work with identification of hazard and risk assessment in the production process, working procedure and risk area as well as to determine preventive measures against possible hazard and to arrange a campaign to keep the employees aware of safety and to assist reduction or removal of the origin of hazard through inspection of machines, tools, equipment and environment surrounding the working area for improvement and corrective measures. To prevent fire casualty, the Company has arranged a plan to prevent fire casualty with determination of risk area, including established the control and inspection measures strictly in accordance with the plan, arrangement of fire drill and evacuation annually to ensure that the employees have understood and undertaken the correct measures. In addition, the Company has made the all-risk insurance against its properties and business interruption insurance as well. Where in the year 2017 the number of accident reduced from the year 2016, however there are still risks of fire which the Company has to find the way to reduce the area under risk of fire.

## ข้อมูลหลักกรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 1. หลักกรัพย์ของบริษัท

- จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 528,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 528,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 52,000,012 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 799,988 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ราคาจำหน่ายหุ้นละ 76 บาท ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2550 ต่อมามีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 12 หุ้น โดยหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิและประโยชน์เช่นเดียวกับหุ้นสามัญทุกประการ นอกเหนือจากบุริมสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิที่กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญ ในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิเป็นชนิดไม่สะสมเงินปันผล
2. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
3. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ ในอัตราหุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้น ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น โดยไม่มีข้อจำกัดในการโอนหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิสามารถใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ เดือน หากตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทฯ ให้เลื่อนเป็นวันถัดไป

### 2. ผู้ถือหุ้น

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น**                                      | สัญชาติ | จำนวนหุ้น  |                |            |        | คิดเป็นร้อยละ     | ประเภทธุรกิจ |
|--|---------|------------|----------------|------------|--------|-------------------|--------------|
|  |         | หุ้นสามัญ  | หุ้นบุริมสิทธิ | รวม        |        |                   |              |
| 1. บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด <sup>1</sup>           | ญี่ปุ่น | 19,071,292 | 772,046        | 19,843,338 | 37.582 | บรรจุกัมภ์        |              |
| 2. บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด <sup>2</sup>                  | ญี่ปุ่น | 5,280,000  | -              | 5,280,000  | 10.000 | บรรจุกัมภ์        |              |
| 3. บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด <sup>3</sup>            | ไทย     | 3,934,488  | -              | 3,934,488  | 7.452  | ผลิตเครื่องดื่ม   |              |
| 4. บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด <sup>4</sup>                 | ไทย     | 3,768,316  | -              | 3,768,316  | 7.137  | ผลิตเครื่องดื่ม   |              |
| 5. บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) <sup>5</sup>            | ไทย     | 1,057,742  | -              | 1,057,742  | 2.003  | ผลิตเครื่องดื่ม   |              |
| 6. บริษัท กรีนสปอต จำกัด <sup>6</sup>                    | ไทย     | 1,000,000  | 11,230         | 1,011,230  | 1.915  | ผลิตเครื่องดื่ม   |              |
| 7. นายศุภชัย สุทธิพงษ์ชัย                                | ไทย     | 890,000    | -              | 890,000    | 1.686  | -                 |              |
| 8. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด <sup>7</sup><br>(มหาชน) | ไทย     | 882,828    | -              | 882,828    | 1.672  | ประกันภัย         |              |
| 9. บริษัท ซี.เอส.แคปปิตอล จำกัด <sup>8</sup>             | ไทย     | 735,000    | -              | 735,000    | 1.392  | ลงทุนในบริษัทอื่น |              |
| 10. นายสมเกียรติ ชินธรรมมิตร                             | ไทย     | 587,900    | -              | 587,900    | 1.113  | -                 |              |

**หมายเหตุ :**

1. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นิปอน โคลสเซอร์ส จำกัด คือ บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (100%)
  2. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โตโย ไซกัน จำกัด คือ บริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (100%)
  3. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด คือ นายปิยะ ภิรมย์ภักดี (13.15%) นายณัฏนพ ภิรมย์ภักดี (12.63%) นายสันติ ภิรมย์ภักดี (12.27%)
  4. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด คือ บริษัท โคคา-โคลา เอ็กซ์พอร์ต จำกัด (40.8%) บริษัท เรือชุด แร่จูดิ จำกัด (10.2%)
  5. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท โซ วอเตอร์ จำกัด (64.66%) บริษัท เอสเอส เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (21.13%)
  6. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท กรีนสปอต จำกัด คือ บริษัท วัฒนโสภณพานิช จำกัด (56.58%)
  7. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) คือ ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (9.97%)
  8. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซี.เอส.แคปปิตอล จำกัด คือ บริษัท สมาร์ท อินเวสเม้น โฮลดิ้งส์ จำกัด (48.96%) บริษัท วัฒนโชติ จำกัด (31.17%)
- \*\* ไม่นับรวมบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนโดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้ โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน

### 3. ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholder's agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

### 4. การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

## Securities and Shareholders

### 1. The Company's Securities

- Registered Capital and Paid-up Capital

As of 31 December 2017, the Company accounted for the registered capital of 528,000,000 Baht which had been paid up in the amount of 528,000,000 Baht, divided into 52,000,012 ordinary shares and 799,988 preferred shares with par value of 10 Baht each.

The Company sold 800,000 preferred shares to the existing shareholders with a par value of Baht 10 each. The selling price was Baht 76 per share, according to the resolution of the 2007 Annual General Meeting of Shareholders held on April 23, 2007. Then they had converted into 12 ordinary shares. The preferred shares have the same rights and benefits as the ordinary shares. The preferential rights of the preferred shares are as follows:

1. Each preferred share is entitled to dividends at the same rate as each ordinary share is, plus Baht 1.50 for each preferred share. Dividends on the preferred shares are non-cumulative.
2. Each preferred share has one vote.
3. Each preferred share is convertible into an ordinary share at the ratio of 1:1. A holder may exercise the right to convert the preferred shares to ordinary share on the last business day of each month. If that day in a non-business day, the exercise must be postponed to the next business day.

### 2. Shareholders

Details of top ten shareholders as listed in the share registered as of December 31, 2017 are as follows:

| Name of Shareholders **                     | Nationality | Share Amount   |                 |            |            | Type of business              |
|---|-------------|----------------|-----------------|------------|------------|-------------------------------|
|   |             | Ordinary share | Preferred share | Total      | % to Total |                               |
| 1. Nippon Closures Co., Ltd. <sup>1</sup>   | Japanese    | 19,071,292     | 772,046         | 19,843,338 | 37.582     | Packaging                     |
| 2. Toyo Seikan Co., Ltd. <sup>2</sup>       | Japanese    | 5,280,000      | -               | 5,280,000  | 10.000     | Packaging                     |
| 3. Boon Rawd Brewery Co., Ltd. <sup>3</sup> | Thai        | 3,934,488      | -               | 3,934,488  | 7.452      | Beverages                     |
| 4. ThaiNamthip Co., Ltd. <sup>4</sup>       | Thai        | 3,768,316      | -               | 3,768,316  | 7.137      | Beverages                     |
| 5. Sermsuk Plc. <sup>5</sup>                | Thai        | 1,057,742      | -               | 1,057,742  | 2.003      | Beverages                     |
| 6. Green Spot Co., Ltd. <sup>6</sup>        | Thai        | 1,000,000      | 11,230          | 1,011,230  | 1.915      | Beverages                     |
| 7. Mr. Supachai Suthipongchai               | Thai        | 890,000        | -               | 890,000    | 1.686      | -                             |
| 8. Bangkok Insurance Plc. <sup>7</sup>      | Thai        | 882,828        | -               | 882,828    | 1.672      | Insurance                     |
| 9. C.S. Capital Co., Ltd. <sup>8</sup>      | Thai        | 735,000        | -               | 735,000    | 1.392      | Investment in another company |
| 10. Mr. Somkiat Chintammit                  | Thai        | 587,900        | -               | 587,900    | 1.113      | -                             |

**Remarks :**

1. The major shareholder of Nippon Closures Co., Ltd. is Toyo Seikan Group Holdings Co., Ltd. (100%)
  2. The major shareholder of Toyo Seikan Co., Ltd. is Toyo Seikan Group Holdings Co., Ltd. (100%)
  3. The major shareholders of Boon Rawd Brewery Co., Ltd. are Mr.Piya Bhirombhakdi (13.15%), Mr.Naiyanop Bhirombhakdi (12.63%) and Mr.Santi Bhirombhakdi (12.27%)
  4. The major shareholders of ThaiNamthip Co., Ltd. are Coco-Cola Export Corporation Co., Ltd. (40.8%) and Jootee Tin Dredging Co., Ltd. (10.2%)
  5. The major shareholders of Sermsuk Plc. are So Water Co., Ltd. (64.66%) and SS National Logistics Co., Ltd. (21.13%)
  6. The major shareholder of Green Spot Co., Ltd. is Wattana Sophonpanich Co., Ltd. (56.58%)
  7. The major shareholder of Bangkok Insurance Plc. is Bangkok Bank Plc. (9.97%)
  8. The major shareholder of C.S.Capital Co.,Ltd. is Smart Investment Holdings Co., Ltd. (48.96%) and Watana Chote Co.,Ltd. (31.17%)
- \*\* Excluding shareholders in Thai NVDR Co., Ltd. a subsidiary of the Stock Exchange of Thailand with the objective of promoting investor investment, particularly international investors, in order to invest in common stock of listed companies without being restricted by foreign shareholding limit which does not have the right to vote at meetings of listed companies.

### **3. Shareholders' Agreement between major shareholders with possible impact on the issuance and offering of securities or on the management of the Company, co-signed by the Company**

- None -

### **4. Other securities**

- None -



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญ ในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท อย่างไรก็ตามอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับ กำไรสุทธิ กระแสเงินสดและภาวะการลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่นๆ โดยการจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาของบริษัทฯ เป็นดังนี้

|  | ผลการดำเนินงาน |              |              |              |              |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | ปี 2556        | ปี 2557      | ปี 2558      | ปี 2559      | ปี 2560*     |
| กำไรสุทธิ (ล้านบาท)                          | 337.72         | 326.40       | 325.86       | 381.01       | 240.47       |
| เงินปันผลหุ้นสามัญ (บาท)                     | 1.75           | 1.75         | 1.75         | 2.50         | 1.50         |
| เงินปันผลหุ้นบุริมสิทธิ (บาท)                | 3.25           | 3.25         | 3.25         | 4.00         | 3.00         |
| <b>อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)</b> | <b>27.72</b>   | <b>28.68</b> | <b>28.72</b> | <b>34.96</b> | <b>33.44</b> |

หมายเหตุ: \* อัตราเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 รอการพิจารณาอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561

## Dividend Payout Policy

The dividend policy of the Company is to pay not more than 50 percent of annual net profit after deducting all types of reserves as required by law and the Company. Each preferred share is entitled to dividend at the same rate as each ordinary share is, plus Baht 1.50 for each preferred share. However, the dividend payment will be subject to net profit, cash flow and the Company investment responsibility including the legal obligation and other necessities. The past dividend payments of the Company are as follows:

|                                     | Operation results |              |              |              |              |
|-------------------------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                     | 2013              | 2014         | 2015         | 2016         | 2017*        |
| Net Profit (Million Baht)           | 337.72            | 326.40       | 325.86       | 381.01       | 240.47       |
| Dividend for ordinary share (Baht)  | 1.75              | 1.75         | 1.75         | 2.50         | 1.50         |
| Dividend for preferred share (Baht) | 3.25              | 3.25         | 3.25         | 4.00         | 3.00         |
| <b>Percent of net profit (%)</b>    | <b>27.72</b>      | <b>28.68</b> | <b>28.72</b> | <b>34.96</b> | <b>33.44</b> |

Remark: \* Dividend rate for operation results of 2017 will be considered approving by the shareholders at the Annual General Meeting of 2018.

# โครงสร้างการจัดการ

## โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการชุดย่อย มีดังนี้
  - 1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
  - 1.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. คณะผู้บริหาร

### 1. คณะกรรมการบริษัทฯ

#### • โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ไม่เกิน 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีความซื่อสัตย์และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 ท่าน มีนางสาวนภาพร เตมีศรีสุข ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายชื่อกฎคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

| ชื่อ - สกุล |                         | ตำแหน่ง                              |
|-------------|-------------------------|--------------------------------------|
| 1.          | นายอิโรฟูมิ มิกิ        | ประธานกิตติมศักดิ์                   |
| 2.          | นายพงษ์ สารสิน          | ประธานกิตติมศักดิ์                   |
| 3.          | นายเทพ วงษ์วานิช        | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ        |
| 4.          | นายพรวุฒิ สารสิน        | รองประธานกรรมการ                     |
| 5.          | นางพีไล เปี่ยมพงศ์สานต์ | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 6.          | นายอิชาชี นากาจิม่า     | กรรมการ                              |
| 7.          | นายอิชิโอะ โอซึเกะ      | กรรมการ                              |
| 8.          | นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล   | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ       |
| 9.          | นายพงษ์ภาณุ เศวทรุนทร์  | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ       |
| 10.         | ศ.ดร.สุวิมล กীরติพิบูล  | กรรมการอิสระ                         |
| 11.         | นายฐิติวุฒม์ บุลสุข     | กรรมการ                              |
| 12.         | นายจุนอิจิ โมโตโนะ      | กรรมการ                              |
| 13.         | นายโยชิกิ มียาดานิ      | กรรมการ                              |
| 14.         | นายทาคายูกิ ซาโซ        | กรรมการ                              |
| 15.         | นายฮิสะโตะชิ อิสึโอะ    | กรรมการ                              |

## กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ มีดังนี้ นายพรวุฒิ สารสิน นายอิชาชี นากาจิมา นายทาคายุกิ ซาโซ และ นายโยชิกิ มียาตานิ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดหรือพิจารณาอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตามที่ฝ่ายบริหารเสนอ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างมีประสิทธิภาพ
3. แต่งตั้งบุคคลอื่นเพื่อให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ อาจเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นได้
4. พิจารณาอนุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้แต่งตั้งขึ้นตามความเหมาะสมและเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
5. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ เมื่อมีการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่สามารถมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และ/หรืออนุมัติรายการดังกล่าว
6. กำหนดหรือพิจารณาเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่เป็นลายลักษณ์อักษร
7. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ
8. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
9. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการภายใต้กรอบที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 7 ครั้ง และเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี สรุปได้ดังนี้

| ชื่อ - สกุล                | ตำแหน่ง                              | การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 | การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)**** |
|----------------------------|--------------------------------------|--|--|
| 1. นายเทพ วงษ์วานิช        | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ        | ✓  | 7/7  |
| 2. นายพรวุฒิ สารสิน        | รองประธานกรรมการ                     | ✓  | 7/7  |
| 3. นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์ | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ | ✓  | 7/7  |
| 4. นายอิชาชี นากาจิมา      | กรรมการ                              | ✓  | 5/7  |
| 5. นายอิโรฟุมิ มิกิ **     | กรรมการ                              | -  | 1/5  |
| 6. นายอิจิโอะ โอซึเกะ **   | กรรมการ                              | -  | 1/3  |
| 7. นายสาธิต ชาญเชาว์กุล    | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ       | ✓  | 7/7  |
| 8. นายพงษ์ภานุ เศวทรนทร์   | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ       | ✓  | 5/7  |
| 9. ศ.ดร. สุวิมล กীরติพิบูล | กรรมการอิสระ                         | ✓  | 7/7  |

| ชื่อ - สกุล                 | ตำแหน่ง | การเข้าร่วมประชุม<br>ผู้ถือหุ้นสามัญ<br>ประจำปี2560 | การเข้าร่วมประชุม<br>คณะกรรมการฯ /<br>การประชุมทั้งหมด<br>(ครั้ง)**** |
|-----------------------------|---------|---|---|
| 10. นายฐิติวุฒม์ บุลสุข     | กรรมการ | ✓   | 7/7   |
| 11. นายจุนอิจิ โมโตโน       | กรรมการ | ✓   | 5/7   |
| 12. นายโยชิกิ มียาตานิ      | กรรมการ | ✓   | 7/7   |
| 13. นายโยชิฮิโร ไคซึเกะ *   | กรรมการ | -   | 2/2   |
| 14. นายทาคายุกิ ซาโซ *      | กรรมการ | ✓   | 6/6   |
| 15. นายอาคิโยชิ โตะบะ ***   | กรรมการ | ✓   | 7/7   |
| 16. นายฮิสะโตชิ อีสึโอะ *** | กรรมการ | -   | 1/1   |

#### หมายเหตุ

\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 มีมติแต่งตั้งนายทาคายุกิ ซาโซ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนนายโยชิฮิโร ไคซึเกะ ซึ่งลาออก

\*\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 มีมติแต่งตั้งนายอิจิโอะ โอซึเกะ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนนายฮิโรฟูมิ มิกิ ซึ่งลาออก

\*\*\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2560 มีมติแต่งตั้งนายฮิสะโตชิ อีสึโอะ เข้าดำรงตำแหน่งแทนนายอาคิโยชิ โตะบะ ซึ่งลาออก

\*\*\*\* การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการฯ / การประชุมทั้งหมด เป็นการแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2560 หรือนับจากวันที่กรรมการได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ระหว่างปีแล้วแต่กรณี เทียบกับจำนวนครั้งที่บริษัทฯ จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2560

ทั้งนี้ จำนวนและตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ ณ ปัจจุบันสะท้อนให้เห็นถึงความเหมาะสมและยุติธรรมตามสัดส่วนของการลงทุนของกลุ่มผู้ถือหุ้นในแต่ละกลุ่ม และกรรมการส่วนใหญ่มิใช่ผู้บริหาร เพื่อเป็นการรักษาสมดุล อำนาจและสร้างค่าน่าเชื่อถือในการบริหารงาน

## กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

### บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด

1. นายฮิซาชิ นากาจิม่า
2. นายจุนอิจิ โมโตโน
3. นายทาคายุกิ ซาโซ
4. นายฮิสะโตชิ อีสึโอะ

### บริษัท โตโย ไชกัน จำกัด

1. นายอิจิโอะ โอซึเกะ
2. นายโยชิกิ มียาตานิ

### 1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ\*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งในปี 2560 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ตามที่ได้มีการกำหนดไว้ล่วงหน้า โดยมีรายงานและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

| รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                    | การเข้าร่วมประชุม/<br>การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)** |
|-----------------------------|----------------------------|--|
| 1. นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์  | ประธานกรรมการตรวจสอบ       | 4/4  |
| 2. นายสาธิต ชาญเชาว์กุล     | กรรมการตรวจสอบ             | 4/4  |
| 3. นายพงษ์ภาณุ เศรษฐรินทร์  | กรรมการตรวจสอบ             | 3/4  |
| 4. นางสาววรรณพา สมประสิทธิ์ | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ | 4/4  |

#### หมายเหตุ

\* คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2560-2563

\*\* การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด เป็นการแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2560 เทียบกับจำนวนครั้งที่บริษัทฯ จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2560

### ขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทว่าด้วย กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้ :-

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินถูกต้อง และเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยภยัย เลิกจ้าง รวมทั้งการพัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล มีความถูกต้อง ครบถ้วนโปร่งใส และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท และพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
6. สอบทานและติดตามให้ฝ่ายบริหารมีการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายใน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ

8. สอบทานการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ในเรื่องต่อไปนี้:-
  - 8.1 ความเป็นอิสระ
  - 8.2 ความเหมาะสมของอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
  - 8.3 อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณและอัตราค่าจ้าง
  - 8.4 รายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน
  - 8.5 ปัญหาหรือข้อจำกัดในการตรวจสอบ
9. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
10. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ทุกไตรมาส
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### การรายงานการกระทำที่มีข้อสงสัย และมีนัยสำคัญ

นอกเหนือจากหน้าที่ดังกล่าวมาแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่รายงาน ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่มีข้อสงสัยซึ่งมีนัยสำคัญ ดังนี้

1. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ดังนี้:-
  1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  2. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไข ให้กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก เป็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ

## 1.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการย่อยของคณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นไปเป็นกรรมการ มีผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ และผู้จัดการฝ่ายวางแผนนโยบายเป็นกรรมการและเลขานุการ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ ตลอดจนเพื่อเตรียมการรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อันอาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ

### หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนด และทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ และกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง โดยครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. กำกับดูแลและสนับสนุนให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงองค์กร สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจรวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. กำหนดการประชุมเพื่อกลั่นกรองรายงานการปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยง ติดตามสถานะความเสี่ยงและความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยง
4. ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ติดตาม และประเมินความเพียงพอของมาตรการบริหารความเสี่ยง และประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง
5. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan/ Action Plan) และการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
6. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร สรุปสถานะความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และในกรณีที่มีเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็ว

## 2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

| ชื่อ - สกุล                  | ตำแหน่ง  |
|------------------------------|--|
| 1. นายพันเทพ สุภาไชยกิจ      | ผู้จัดการใหญ่                                  |
| 2. นายทาคายุกิ ชาโซ          | ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสเทคนิค               |
| 3. นายรุจน์ ตันตเศรษฐี       | ผู้อำนวยการโรงงาน และรักษาการผู้อำนวยการเทคนิค |
| 4. นางศิริพร หล่อวัฒนตระกูล  | ผู้อำนวยการบริหาร                              |
| 5. นางสาวชุตินา ดำรงค์ศักดิ์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน              |

### หน้าที่ของคณะผู้บริหาร

1. บริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน และเป้าหมาย ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ ตลอดจนระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
3. จัดทำแผนงาน และงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งควบคุมให้มีการดำเนินการและใช้งบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด รายงานความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง



ทั้งนี้ คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ก่อนยื่นรายงานการเปิดเผยข้อมูลแบบ 56 -1

### 3. เลขาธิการบริษัทและเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสำนักเลขานุการบริษัท ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ซึ่งมีความรู้ และประสบการณ์ที่เหมาะสมในการทำหน้าที่ให้ข้อมูล คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่คณะกรรมการบริษัทฯ ควรทราบและใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2551 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวนภาพร เตมีศรีสุข ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัท และมีมติแต่งตั้งให้เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ อีกตำแหน่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2551

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. ประสานงานในการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดทั้งปี และการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี พร้อมทั้งแจ้งให้คณะกรรมการฯ ทราบล่วงหน้า
2. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้กรรมการพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ
3. จัดเตรียมการประชุมผู้ถือหุ้น ระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างราบรื่น และถูกต้องตามกฎหมาย
4. เข้าร่วมประชุมและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกสาระสำคัญในการประชุม ตลอดจนคำถาม และข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์
5. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะๆ
6. ให้ข้อมูลหรือคำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในการกำกับดูแลกิจการ
7. จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูล 56-1 และรายงานประจำปี ที่มีข้อมูลถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมส่งให้หน่วยงานดังกล่าว และผู้ถือหุ้น (ส่งเฉพาะรายงานประจำปี)
8. จัดทำประวัติและทะเบียนกรรมการให้มีข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัยอยู่เสมอ
9. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่ได้รับรายงาน
10. เก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ให้ครบถ้วน เป็นระบบ และตรวจสอบได้ง่าย
  - หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุม
  - รายงานประจำปี
  - ทะเบียนกรรมการ
  - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
11. ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนประสานงานหรือจัดให้มีประชุมร่วมกันเป็นครั้งคราว
12. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### 1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 ที่ประชุมฯ มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ รวม 13 ท่าน เป็นเงินจำนวน 3,500,000 บาท เพื่อจ่ายเป็นค่าตอบแทนประจำรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในปี 2560 ค่าตอบแทนประจำรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 13 ท่าน เป็นเงิน 2,810,000 บาท มีรายละเอียดดังนี้

| รายชื่อกรรมการบริษัทฯ      | ตำแหน่ง                              | ค่าตอบแทนประจำรายเดือน (บาท)/ปี | ค่าเบี้ยประชุม (บาท)/ปี ***** |
|----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| 1. นายเทพ วงษ์วานิช        | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ        | 360,000                         | 210,000                       |
| 2. นายพรวุฒิ สารสิน        | รองประธานกรรมการ                     | 240,000                         | 140,000                       |
| 3. นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์ | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ | 240,000                         | 140,000                       |
| 4. นายอิชาชี นากาจิมา      | กรรมการ                              | ไม่รับ                          | ไม่รับ                        |
| 5. นายอิจิโอะ โอซึกะ       | กรรมการ                              | ไม่รับ                          | ไม่รับ                        |
| 6. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล   | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ       | 240,000                         | 140,000                       |
| 7. นายพงษ์ภาณุ เสวตรนทร์   | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ       | 240,000                         | 100,000                       |
| 8. ศ.ดร. สุวิมล กীরติพิบูล | กรรมการอิสระ                         | 240,000                         | 140,000                       |
| 9. นายฐิติวุฒม์ บุลสุข     | กรรมการ                              | 240,000                         | 140,000                       |
| 10. นายจุนอิจิ โมโตโนะ     | กรรมการ                              | ไม่รับ                          | ไม่รับ                        |
| 11. นายโยชิเกิ มียาตานิ    | กรรมการ                              | ไม่รับ                          | ไม่รับ                        |
| 12. นายทาคายุกิ ซาโซ       | กรรมการ                              | ไม่รับ                          | -                             |
| 13. นายฮิสะโตชิ อิสุโยะ    | กรรมการ                              | ไม่รับ                          | ไม่รับ                        |
| 14. นายฮิโรฟุมิ มิกิ**     | กรรมการ                              | ไม่รับ                          | ไม่รับ                        |
| 15. นายอาคิโยชิ โดบะ***    | กรรมการ                              | ไม่รับ                          | -                             |
| 16. นายโยชิฮิโร ไคซึกะ*    | กรรมการ                              | ไม่รับ                          | -                             |
| <b>รวม</b>                 |                                      | <b>1,800,000</b>                | <b>1,010,000</b>              |

#### หมายเหตุ

- \* นายโยชิฮิโร ไคซึกะ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 เป็นต้นไป
- \*\* นายฮิโรฟุมิ มิกิ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป
- \*\*\* นายอะคิโยชิ โดบะ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 เป็นต้นไป
- \*\*\*\* กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- \*\*\*\*\* ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง

## 2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง ซึ่งมีค่าเบี้ยประชุมรวมเป็นจำนวน 240,000 บาท การเข้าร่วมประชุมและค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบมีรายละเอียด ดังนี้

| ชื่อ - สกุล                | ตำแหน่ง              | การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) | ค่าเบี้ยประชุม (บาท) |
|----------------------------|----------------------|--|----------------------|
| 1. นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 4/4  | 100,000              |
| 2. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล   | กรรมการตรวจสอบ       | 4/4  | 80,000               |
| 3. นายพงษ์ภาณุ เสวตรฐนทร์  | กรรมการตรวจสอบ       | 3/4  | 60,000               |

## 3. ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทฯ

ในปี 2560 ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้บริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้จัดการใหญ่ลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกราย จำนวน 7 ท่าน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 18,284,119 บาท มีรายละเอียด ดังนี้

| ค่าตอบแทน  | ปี 2560             |                   | ปี 2559             |                   | ปี 2558             |                   |
|--|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|  | จำนวนผู้บริหาร (คน) | จำนวนเงิน (บาท)   | จำนวนผู้บริหาร (คน) | จำนวนเงิน (บาท)   | จำนวนผู้บริหาร (คน) | จำนวนเงิน (บาท)   |
| เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี และเงินชดเชยเกษียณอายุ | 7                   | 17,794,970        | 6                   | 16,410,524        | 6                   | 16,489,054        |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ                       | 3                   | 489,149           | 2                   | 511,922           | 2                   | 517,482           |
| <b>รวม</b>   |                     | <b>18,284,119</b> |                     | <b>16,922,446</b> |                     | <b>17,006,536</b> |

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ถือว่าเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เป็นพนักงานประจำ มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามตำแหน่งหน้าที่และสายงาน

## 4. ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี -

## 5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 904 คน

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 434,828,639.53 บาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี เงินรางวัลการมาทำงาน เงินค่าทำงานล่วงเวลา และสวัสดิการอื่น และจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 19,115,366.09 บาท

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายกระทรวงฉบับที่ 162 (พ.ศ.2526) เพื่อเป็นสวัสดิการแก่พนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมระยะยาวของพนักงานบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้พนักงานมีเงินออมเพื่อใช้ในยามเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน และต่อมาได้นำเงินกองทุนตามกฎหมายฉบับที่ 162 (พ.ศ.2526) เข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับการจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานสามารถเลือกจ่ายได้ในอัตราร้อยละ 3 หรือ 5 หรือ 7.5 หรือ 10 หรือ 12.5 หรือ 15 ของค่าจ้าง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงานแต่ละคน รวมทั้งสามารถเลือกนโยบายในการลงทุนได้ตามความเหมาะสม ส่วนบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ตามอายุงานของพนักงานในอัตราร้อยละของค่าจ้าง ดังนี้

| อายุงาน (ปี)                 | อัตราเงินสมทบของบริษัทฯ (ร้อยละของค่าจ้าง) |
|------------------------------|--|
| น้อยกว่า 7 ปี                | 5  |
| ตั้งแต่ 7 ปี แต่ไม่ถึง 10 ปี | 7.5  |
| ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป          | 10   |

สำหรับกรณีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนก่อนวันที่ 1 มกราคม 2546 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบอัตราพิเศษให้เมื่ออายุงานครบ 7 ปีเต็มและ 10 ปีเต็ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 376,072,141.16 บาท ประกอบด้วย ดังนี้

1. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงาน บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว มีสมาชิกจำนวน 364 คน (รวมผู้บริหาร) จำนวนเงินกองทุนฯ 160,466,003.75 บาท
2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว-ตราสารหนี้ระยะสั้นภาครัฐ สถาบันการเงิน บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) มีสมาชิกจำนวน 44 คน (รวมผู้บริหาร) จำนวนเงินกองทุนฯ 8,224,526.57 บาท
3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว-ผสมหุ้นไม่เกินร้อยละ 25 บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) มีสมาชิกจำนวน 416 คน (รวมผู้บริหาร) จำนวนเงินกองทุนฯ 207,381,610.84 บาท

## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการพัฒนาทรัพยากรบุคคลถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าและยั่งยืนที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับการลงทุนประเภทอื่นๆ ทั้งนี้ เพราะความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับศักยภาพของบุคลากรเป็นสำคัญ องค์กรใดหากมีทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถสูง มีคุณธรรม มีจริยธรรม ย่อมสามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน และนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จได้ตามเป้าหมายที่ต้องการอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงปรารถนาและให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ เป็นทั้งคนดีและคนเก่งอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาพนักงานทุกระดับให้มีความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง โดยจัดให้มีแผนการฝึกอบรมประจำปี ซึ่งประกอบด้วยการฝึกอบรมพื้นฐาน ทักษะในการปฏิบัติเฉพาะงาน และความรู้ทั่วไปที่จำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงาน โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดอบรม/สัมมนา รวม 111 หลักสูตร มีพนักงานเข้าร่วมสัมมนาจำนวน 2,177 คน ใช้งบประมาณการฝึกอบรมและพัฒนา รวมทั้งสิ้น 1,636,225.05 บาท แบ่งเป็น

- จัดสัมมนาภายใน 48 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 2,063 คน
- จัดสัมมนาภายนอก 63 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 114 คน

## โดยในปี 2560 มีการจัดอบรมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. **ทักษะการจัดการ การบริหาร และการบริหารงานบุคคล** จำนวน 28 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 373 คน อาทิ หลักสูตร Coach A, การสั่งงาน การมอบหมายงานที่ได้ทั้งงานและได้ทั้งใจ, การบริหารความเครียดเพื่อสมดุลชีวิตและงาน, เทคนิคการทำงานร่วมกับคนทุก GEN ให้ประสบความสำเร็จด้วยหลัก DISC, หลักสูตร HORENSO การรายงาน การติดต่อประสานงานและการปรึกษา, ความรู้เกี่ยวกับประกันสังคม เป็นต้น เพื่อพัฒนาทักษะการสอนงาน การให้คำปรึกษาของหัวหน้างาน และการเรียนรู้บทบาทหน้าที่ที่สำคัญของหัวหน้างาน การดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติงานสำเร็จลุล่วง ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ และปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายของบริษัทฯ

2. **ความรู้และทักษะในการทำงาน** จำนวน 25 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 453 คน อาทิ หลักสูตร กระบวนการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ, ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ, การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีและยั่งยืน, จรรยาบรรณบริษัท และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น, Communication and Team Building by Adventure Activities เป็นต้น เพื่อให้พนักงานมีทักษะ ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และการสื่อสารที่ดี มีการทำงานเป็นทีม และปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

3. **ความรู้ด้านเทคนิค และวิชาชีพเฉพาะ** จำนวน 19 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 250 คน อาทิ เกี่ยวกับระบบการทำงานของเครื่องจักร เช่น การใช้โปรแกรม Visual Inspection Device (VID), PVC Liner Knowledge, Polyolefin and Cap & Closure Application, Master Batch, Polypropylene, Vision Sensor, All About UV, การเขียนโปรแกรม IAI Servo, Pneumatic System, Transmission System, Hydraulic System, Bolt & Nut Connection, Electrical System, Basic Machine Knowledge of Measuring Tools เป็นต้น เพื่อให้พนักงานมีความรู้ในด้านเทคนิค ตลอดจนมีความรู้ในการใช้เครื่องมือที่เป็นมาตรฐานสากล เพื่อประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4. **เพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการทำงาน ระบบการจัดการคุณภาพ** จำนวน 12 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 475 คน อาทิ หลักสูตร 7 wastes การจัดการความสูญเสีย 7 ประการ, Why Why Analysis, One Point Lesson, ระบบ Kaizen Suggestion, ระบบ 5 ส, เทคนิคการตรวจให้คะแนน 5 ส. ของคณะกรรมการตรวจประเมินฯ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สะอาด และเป็นระเบียบเรียบร้อย ซึ่งพนักงานสามารถทำงานได้อย่างสะดวกและมีความสุข มีการปรับปรุงงานอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง

5. **พลังงาน สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในการทำงาน** จำนวน 27 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมสัมมนา 626 คน อาทิ หลักสูตรการจัดการพลังงานอย่างอัจฉริยะ, การสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงาน, ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน, ความปลอดภัยในการใช้สารเคมี, ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า, ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับเครื่องจักร, ความปลอดภัยในการใช้ก๊าซธรรมชาติ, การบริหารความปลอดภัยอย่างยั่งยืน, คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม, เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน, เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร, การทบทวนความปลอดภัยในการทำงานกับปั้นจั่น, การขับขีรถยกอย่างปลอดภัย, การขับรถตู้ (รถพยาบาล) อย่างปลอดภัย, การปฐมพยาบาล การแก้เหตุ การกู้ชีวิต, การใช้รถพยาบาลและอุปกรณ์, การยศาสตร์กับการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัย, จิตวิทยาความปลอดภัย, การดับเพลิงขั้นต้น, การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานเป็นหลัก

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งพนักงานไปศึกษาดูงานในต่างประเทศ จัดให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และดูงานกับองค์กรที่ประสบความสำเร็จในอุตสาหกรรม การเข้าร่วมงานประชุมวิชาการต่างๆ เพื่อให้ทราบความเคลื่อนไหวและข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการภายในบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับพนักงานโดยตรง โดยจัดประชุมฝ่ายบริหารพบพนักงานขึ้น อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อชี้แจงให้พนักงานได้รับทราบผลการดำเนินงาน รวมทั้งแนวทางในการบริหารงานของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนาและเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดอบรมชี้แจงเรื่องจรรยาบรรณของบริษัทฯ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานได้มีความเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยเน้นย้ำแนวทางในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ ทั้ง 8 ข้อ รวมทั้งช่องทางในการร้องเรียนและการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน กรณีพบเห็นการประพฤติผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ

## Management Structure

### The Company's structure of management comprises of

1. The Board of Directors comprises independent directors, non-executive directors and executive directors. There are sub committees as follows:
  - 1.1 The Audit Committee
  - 1.2 The Risk Management Committee
2. The Management

### 1. The Board of Directors

- **The Structure of Board of Directors**

The Board of Directors stated in the Company's Articles of Association consists of at least 7 directors and not more than 15 directors. Not less than half of the total number of directors must have residence in the Kingdom. The Directors must hold qualifications in accordance with the regulations of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET) and not have any characteristics prohibited by the SEC and Public Company Act.

As of December 31, 2017, the Board of Directors comprised of 13 members and Ms. Napaporn Temeesrisuk, the Company Secretary Manager, was the secretary to the Board, detail as follows:

| Name - Surname |                               | Position   |
|----------------|-------------------------------|--|
| 1.             | Mr. Hirofumi Miki             | Honorary Chairman  |
| 2.             | Mr. Pong Sarasin              | Honorary Chairman  |
| 3.             | Mr. Dhep Vongvanich           | Independent Director and Chairman                        |
| 4.             | Mr. Pornwut Sarasin           | Vice-Chairman  |
| 5.             | Mrs. Pilai Piemphongsarn      | Independent Director and Chairman of the Audit Committee |
| 6.             | Mr. Hisashi Nakajima          | Director   |
| 7.             | Mr. Ichio Otsuka              | Director   |
| 8.             | Mr. Satit Chanjavanakul       | Independent Director and the Audit Committee             |
| 9.             | Mr. Pongpanu Svetarundra      | Independent Director and the Audit Committee             |
| 10.            | Prof.Dr. Suwimon Keeratipibul | Independent Director                                     |
| 11.            | Mr. Dhitivute Bulsook         | Director   |
| 12.            | Mr. Junichi Motono            | Director   |
| 13.            | Mr. Yoshiki Miyatani          | Director   |
| 14.            | Mr. Takayuki Sasou            | Director   |
| 15.            | Mr. Hisatoshi Itsubo          | Director   |

## Directors with Signatory Rights on behalf of the Company

Directors with signatory rights on behalf of the Company are Mr. Pornwut Sarasin, Mr. Hisashi Nakajima, Mr. Takayuki Sasou and Mr. Yoshiki Miyatani. The any two of these four authorized directors must sign jointly with the Company's seal affixed.

### Scope of Authority and Duties of the Board of Directors

1. Supervises and manages company operations in accordance with the Company objectives, Articles of Association, and the resolutions of Shareholders' Meeting.
2. Establishes or considers and approves vision, missions, strategies, goals and business policies of the Company. The Board is also responsible for monitoring implementation by management in accordance with the approved policies, plans and budgets with efficiency and effectiveness.
3. May appoint other persons to operate the Company's business under the supervision of the Board. The Board may also appoint such persons with the authority and timeframe as deemed appropriate by the Board. The Board of Directors reserves the right to cancel, revoke, change or amend such authority.
4. Considers and approves the responsibilities of any Committee and any significant changes made to its operations as deemed appropriate for the benefit of the Company.
5. Thoroughly considers any conflict of interests. The consideration of the transactions with conflict of interest are conducted for the best interest of the Company and shareholders. The person who has interest in the transaction are not be able to participate in decision making process and/or approval of any transactions.
6. Establishes or approves a written corporate governance policy for the Company.
7. Establishes the policy and to supervise the system to efficiently support the anti-corruption work.
8. Ensures that the Company has effective internal control and internal audit systems.
9. Considers remuneration for the Board within the limit approved by shareholders.

In 2017, the Board of Directors attended the total of 7 meetings and the Annual General Meeting of Shareholders as follows:

| Name - Surname |                  |               | Position   | Attending<br>2017 Annual<br>General<br>Meeting | Board Meeting<br>Attendance/<br>The Total Meetings<br>**** (Times) |
|----------------|------------------|---------------|--|--|--|
| 1.             | Mr. Dhep         | Vongvanich    | Independent Director and<br>Chairman                           | ✓  | 7/7  |
| 2.             | Mr. Pornwut      | Sarasin       | Vice-Chairman  | ✓  | 7/7  |
| 3.             | Mrs. Pilai       | Piempongsam   | Independent Director and<br>Chairman of the Audit<br>Committee | ✓  | 7/7  |
| 4.             | Mr. Hisashi      | Nakajima      | Director   | ✓  | 5/7  |
| 5.             | Mr. Hirofumi     | Miki **       | Director   | -  | 1/5  |
| 6.             | Mr. Ichio        | Otsuka **     | Director   | -  | 1/3  |
| 7.             | Mr. Satit        | Chanjavanakul | Independent Director and<br>the Audit Committee                | ✓  | 7/7  |
| 8.             | Mr. Pongpanu     | Svetarundra   | Independent Director and<br>the Audit Committee                | ✓  | 5/7  |
| 9.             | Prof.Dr. Suwimon | Keeratipibul  | Independent Director   | ✓  | 7/7  |
| 10.            | Mr. Dhitivute    | Bulsook       | Director   | ✓  | 7/7  |
| 11.            | Mr. Junichi      | Motono        | Director   | ✓  | 5/7  |
| 12.            | Mr. Yoshiki      | Miyatani      | Director   | ✓  | 7/7  |
| 13.            | Mr. Yoshihiro    | Kaitsuka*     | Director   | -  | 2/2  |
| 14.            | Mr. Takayuki     | Sasou*        | Director   | ✓  | 6/6  |
| 15.            | Mr. Akiyoshi     | Toba***       | Director   | ✓  | 7/7  |
| 16.            | Mr. Hisatoshi    | Itsubo***     | Director   | -  | 1/1  |

**Notes:**

- \* The Board of Directors Meeting no.2/2017 held on April 18, 2017 had resolved to appoint Mr. Takayuki Sasou as the Company's director in replacement of Mr. Yoshihiro Kaitsuka who resigned.
- \*\* The Board of Directors Meeting no.5/2017 held on August 8, 2017 had resolved to appoint Mr. Ichio Otsuka as the Company's director in replacement of Mr. Hirofumi Miki who resigned.
- \*\*\* The Board of Directors Meeting no.7/2017 held on November 7, 2017 had resolved to appoint Mr. Hisatoshi Itsubo as the Company's director in replacement of Mr. Akiyoshi Toba who resigned.
- \*\*\*\* The Board meeting attendance / the total meetings was presented either in amount of times each member attended the meetings in 2017 or since the members have been in the position of the Board during the year as the case maybe comparing to the total of meetings that was held in 2017.



The current number and position of the Company's Directors reflects the suitability and equity of each shareholder groups' investment stake. The majority of the Directors are not executives, in order to preserve a balance of power and encourage management credibility.

#### Directors Representing from Major Shareholders Listed as Follows:

##### Nippon Closures Company Limited

1. Mr. Hisashi Nakajima
2. Mr. Junichi Motono
3. Mr. Takayuki Sasou
4. Mr. Hisatoshi Itsubo

##### Toyo Seikan Company Limited

1. Mr. Ichio Otsuka
2. Mr. Yoshiki Miyatani

#### 1.1 The Audit Committee\*

As of December 31, 2017, the Company's Audit Committee comprised of 3 independent directors and the Internal Audit Office Manager as the secretary. In 2017, a total of 4 Audit Committee's meetings were convened with the attendance listed as follows:

| Name - Surname  |               | Position                         | The Total Number Of Attendance/ The Total Of Meetings (Times) ** |
|-----------------|---------------|----------------------------------|--|
| 1. Mrs. Pilai   | Piemphongsarn | Chairman of the Audit Committee  | 4/4  |
| 2. Mr. Satit    | Chanjavanakul | Member of Audit Committee        | 4/4  |
| 3. Mr. Pongpanu | Svetarundra   | Member of Audit Committee        | 3/4  |
| 4. Ms. Wannapa  | Somprasit     | Secretary to the Audit Committee | 4/4  |

#### Notes;

\* The Audit Committee has their term for three years, started from November 8, 2017-2020.

\*\* The Audit Committee meeting attendance / the total meetings were presented in amount of times each member attended the meetings in 2017 comparing to the total of meetings that was held in 2017.

## Scope of Authority and Duties of the Audit Committee

The Board of Directors has approved and scoped the authority and duties of the Audit Committee as follows :-

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate by coordinating with auditor, the internal audit office and the relevant management.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to be suitable and efficient, to determine the internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer, dismissal, develop and performance appraisal of internal audit manager.
3. To review the Company's compliance with the laws and regulations of Securities and Exchange Commission concerning, the Stock Exchange of Thailand and the Public Company Act.
4. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable, accurate, complete, transparent and for the highest benefit of the Company.
5. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose the remuneration of Company's auditor to the Board of Directors, to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
6. To review and follow the appropriateness and effectiveness of the Company's risk management.
7. To approve the Audit Committee's regulation before proposing the approved regulation to the Board of Directors for approval.
8. To review the undertaking of the internal audit office as follows:
  - 8.1 Independence
  - 8.2 Appropriateness of its duties and responsibilities
  - 8.3 Approve the audit plan, budget and manpower
  - 8.4 Report the audit result
  - 8.5 Problem or limit in audit process
9. To prepare a report of Audit Committee's Corporate Governance, and to report in the Company's annual report.
10. To report the performance of the Audit Committee to the Board of Directors of the Company by a quarterly basis.
11. To perform any other duties assigned by the Board of Directors of the Company with approval from the Audit Committee thereto.

## The report of Suspicious Circumstance and Significance

Apart from the mentioned Authority and Duties, the Audit Committee also reports the suspicious circumstance which has significance as follows:

1. Inspect the matter informed by the Company's auditor in case of the auditor found the suspicious circumstance that director, management or any person responsible for the Company's operation commits an offence under the rules of Securities and Exchange B.E.2535 and report the result of preliminary inspection to Securities and Exchange Commission Office and the auditor within thirty days after received by the auditor.
2. During undertaking the duties, if the Audit Committee find the suspicious act or transaction which has significant effect on the Company's financial position and operation result, the Audit Committee shall report to the Company's Board of Directors to remedy the matter under the period of time accepted by the Audit Committee as follows:
  1. A conflict of interest transaction.
  2. A corruption or an important unusual matter or a fault in the internal audit system.
  3. An infringement of laws and regulations of Securities and Exchange Commission concerning, the Stock Exchange of Thailand and the Public Company Act.

In case that the Board of Directors or the management fails to remedy aforesaid matters, any audit committee member shall report to the Securities and Exchange Commission Thailand or the Stock Exchange of Thailand.

## The responsibility of the Audit Committee

The Audit Committee is responsible to the Board of Directors in carrying duties and responsibilities assigned by the Board of Directors while the whole Board of Directors is responsible to all of activities participating outsiders.

### 1.2 Risk Management Committee

The Company has established the Risk Management Committee as a sub-committee of the Management comprised of Deputy Vice-President Level up as a member and the President served as the Chairman and the Corporate Planning Manager as a member and secretary, in order to ensure that the Company has managed efficiently and shall achieves the objectives as well as to prepare for the incident which may occur in the future and affect to the Company's operation.

## Scope of Duties of the Risk Management Committee

1. To determine and review the risk management policy, objectives, and framework of risk management operation, covering important risk, to propose to the Board of Directors.
2. To supervise and support the organization risk management operation to be inline with the strategies and business target, as well as circumstance which has been changed.
3. To determine the meetings for screening the reports of operation, according to the risk management measures, following of risk status and progress of risk management.
4. To give recommendation in the operation of improvement, revision, following and evaluation of the sufficiency of risk management measures and efficiency in risk management.

5. To consider the reports of organization risk management result and opinion regarding risk that may occur, as well as guidelines to determine Mitigation Plan/Action Plan and development of risk management system to have continuous efficiency.
6. To report about organization risk management result, to summarize risk status to propose to the Board of Directors, for acknowledgement at least one time per quarter. In case there is important event, affecting the organization significantly, report to the Board of Directors for acknowledgement quickly.

## 2. The Management

The Executive of the Company as of December 31, 2017 comprises of 5 members presented as follows:

| Name - Surname                   | Position   |
|----------------------------------|--|
| 1. Mr. Panthep Supachaiyakit     | President  |
| 2. Mr. Takayuki Sasou            | Senior Vice President - Technical                            |
| 3. Mr. Ruj Tantsetthi            | Vice President - Plant and Acting Vice President - Technical |
| 4. Mrs. Siriporn Lawattanatrakul | Vice President - Administration                              |
| 5. Ms. Chutima Damrongsak        | Deputy Vice President - Finance and Accounting               |

### The Duties of the Management

1. Manages the operations according to the vision, mission, strategies, policies, plans and goals approved by the Board of Directors, the Articles of Association of the Company, and resolutions passed by the Board of Directors' Meeting and Shareholders' Meeting.
2. Manages the operations according to the Corporate Governance Policy approved by the Board of Directors.
3. Prepares annual plan and budget for approval from the Board of Directors and strictly controls the operations and budget expenditure according to the approved plans and report progresses and operating results of the Company to the Board of Directors' Meeting regularly.

The Board of Directors and the management has no illegal records in the past 10 years before submitting Form 56-1 concerning information disclosure.

## 3. The Company Secretary and The Secretary to the Board of Directors

The Company has established the Company Secretary Office comprising of qualified staff with appropriate experience to give information, legal suggestions and related regulations to the Board of Directors to perform its duty, and also coordinate all departments to conform with the resolution passed by the Board in order to comply with Good Corporate Governance principle. The Board of Directors Meeting No.4/2008 as of June 24, 2008 passed the resolution to appoint Ms. Napaporn Temeesrisuk, the Company Secretary Office Manager as the Company Secretary and also appointed as the Secretary to the Board of Directors on August 26, 2008.



**The Duties of the Company Secretary and the Secretary to the Board of the Directors are as follows:**

1. To coordinate the schedule for the Board of Directors' meeting all year round and the date for Annual General Meeting of shareholders as well as inform the Board in advance.
2. To prepare the Meeting agenda, documents and deliver to the Board of Directors together with the meeting notice.
3. To prepare the Shareholders' meeting, agenda, documents and to deliver to the shareholders together with the meeting notice. In addition, manage the meeting smoothly and to comply with laws.
4. To attend the meeting and prepare minutes of the Board of Directors' and the shareholders' meeting, taking important matter, questions and useful suggestions during the meeting.
5. To follow up the operation to conform with the resolutions of the Board of Directors' and the Shareholders' meeting and report to the Board periodically.
6. To give information or suggestions to the Board of the Directors and the management to perform their duties in compliance with the laws and regulations of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand including the best practice of the Listed Company concerning the good governance.
7. To prepare Form 56-1 concerning the information disclosure and the annual report with the correct and complete information complying with the regulations of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand as well as to deliver to all related organizations and shareholders (The annual report only).
8. To prepare the Directors' profile and registration which have been corrected and updated.
9. To submit a copy of the report concerning the interest related the Board of the Directors, the Executives, and other related persons to the Chairman and the Chairman of the Audit Committee within 7 days since the report has been received.
10. To keep the documents as follow in complete, systematic, and simple-to-examine manner
  - Meeting notices and minutes of the Board of Directors' meeting and the Shareholders' meeting including all meeting documents
  - Annual report
  - Director registration
  - Report of Information concerning the interest related to the Board of Directors, the Executives, and other related person.
11. To give the Company's information to shareholders, investors, and analysts. To coordinate or set up the meeting for all related parties periodically.
12. To perform any other acts as specified in the notification of the Capital Market Supervisory Board.

## 4. Directors and Management Remuneration

### Monetary Remuneration

#### 1.) The Board of Directors' Remuneration

In 2017, the Annual General Meeting of Shareholders held on April 18, 2017 has approved the remuneration of the total 13 directors in amount of Baht 3,500,000 for the retainer fee and meeting attendance fee of the Board and the Audit Committee. Year of 2017, the retainer fee and meeting attendance fee of the Board of Directors for 13 directors amounted of Baht 2,810,000 described as follows:

| Name Of Directors                | Position   | Retainer Fee (Baht/Year) | Attendance Fee (Baht/Year)***** |
|----------------------------------|--|--------------------------|---------------------------------|
| 1. Mr. Dhep Vongvanich           | Independent Director an Chairman                         | 360,000                  | 210,000                         |
| 2. Mr. Pornwut Sarasin           | Vice-Chairman  | 240,000                  | 140,000                         |
| 3. Mrs. Pilai Piemphongsam       | Independent Director and Chairman of the Audit Committee | 240,000                  | 140,000                         |
| 4. Mr. Hisashi Nakajima          | Director   | Not received             | Not received                    |
| 5. Mr. Ichio Otsuka              | Director   | Not received             | Not received                    |
| 6. Mr. Satit Chanjavanakul       | Independent Director and the Audit Committee             | 240,000                  | 140,000                         |
| 7. Mr. Pongpanu Svetarundra      | Independent Director and the Audit Committee             | 240,000                  | 100,000                         |
| 8. Prof.Dr. Suwimon Keeratipibul | Independent Director                                     | 240,000                  | 140,000                         |
| 9. Mr. Dhitivute Bulsook         | Director   | 240,000                  | 140,000                         |
| 10. Mr. Junichi Motono           | Director   | Not received             | Not received                    |
| 11. Mr. Yoshiki Miyatani         | Director   | Not received             | Not received                    |
| 12. Mr. Takayuki Sasou           | Director   | Not received             | -                               |
| 13. Mr. Hisatoshi Itsubo         | Director   | Not received             | Not received                    |
| 14. Mr. Hirofumi Miki **         | Director   | Not received             | Not received                    |
| 15. Mr. Akiyoshi Toba ***        | Director   | Not received             | -                               |
| 16. Mr. Yoshihiro Kaitsuka *     | Director   | Not received             | -                               |
| <b>Total</b>                     |  | <b>1,800,000</b>         | <b>1,010,000</b>                |

#### Remarks

\* Mr. Yoshihiro Kaitsuka resigned from director since April 2017.

\*\* Mr. Hirofumi Miki resigned from director since August 2017.

\*\*\* Mr. Akiyoshi Toba resigned from director since November 2017.

\*\*\*\* The Directors who also reserve the Company's management are not allowed to receive the attendance fee.

\*\*\*\*\* In 2017, the Board of Director attended the total of 7 meetings.

## 2.) The Audit Committee's Remuneration

In 2017, a total of 4 Audit Committee's meetings were convened. The attendance fee amounted of Baht 240,000 the details of which can be described as follows:

| Name - Surname              | Position                        | The Total Number Of Attendance/ The Total Of Meetings (Times) | Meeting Attendance Fee (Baht) |
|-----------------------------|---------------------------------|---|-------------------------------|
| 1. Mrs. Pilai Piemphongsam  | Chairman of the Audit Committee | 4/4   | 100,000                       |
| 2. Mr. Satit Chanjavanakul  | Member of the Audit Committee   | 4/4   | 80,000                        |
| 3. Mr. Pongpanu Svetarundra | Member of the Audit Committee   | 3/4   | 60,000                        |

## 3.) The Management's Remuneration

In 2017, the Management's remuneration which included 4 executives relatively under the President and any persons equally assigned to the same rank of those executives, for a total of 7 executives amounted of Baht 18,284,119 the details as follows:

| Remuneration                                      | Year 2017                     |                   | Year 2016                     |                   | Year 2015                     |                   |
|---|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|
|   | Number Of Executives (Person) | Amount (Baht)     | Number Of Executives (Person) | Amount (Baht)     | Number Of Executives (Person) | Amount (Baht)     |
| Salary, Annual Bonus, and Retirement Compensation | 7                             | 17,794,970        | 6                             | 16,410,524        | 6                             | 16,489,054        |
| Provident Fund                                    | 3                             | 489,149           | 2                             | 511,922           | 2                             | 517,482           |
| <b>Total</b>                                      |                               | <b>18,284,119</b> |                               | <b>16,922,446</b> |                               | <b>17,006,536</b> |

However, the Company considered the executives as permanent employees and are obliged to be responsible in their own function and line.

## 4.) Other Remuneration

- None -

## 5.) Employees

As of 31 December 2017, the Company had 904 employees.

In 2017, the Company paid the compensation to employees totaling 434,828,639.53 Baht in the form of salary, bonus, attendance reward, overtime, and other welfares. The Company had contributed to the Provident Fund for the year 2017 in the amount of 19,115,366.09 Baht.

## Provident Fund of the Company

The Company had founded the provident fund comply with ministerial regulations no.162 B.E.2526 aim to promote employee's long term savings. This fund will help the employee to gather their own savings for use when retire or resign from the Company, subsequently the Company had registered the fund to be under Provident Fund Act. B.E.2530. For the employee's cumulative gathering which will deduct from employee's salary, employee has a right to choose from ratio percentage to salary depends on year of service. In addition, employee can choose themselves the proper investment plan while the Company shall contribute to the fund by these details:-

| Year of service               | Contribution ratio (percentage to salary) |
|-------------------------------|---|
| Less than 7 years             | 5   |
| 7 years to less than 10 years | 7.5                                       |
| 10 years over                 | 10  |

In case that the employee registers to the fund before 1 January 2003, the Company shall contribute when complete 7 and 10 years of services.

As of December 31, 2017, the Company's Provident Fund has a total contribution equal to 376,072,141.16 Baht which comprised of:

1. Crown Seal Public Company Limited registered fund, having 364 members included management, totaling 160,466,003.75 Baht.
2. The registered K-Master Pooled fund, Crown Seal Public Company Limited only, having 44 members included management, totaling 8,224,526.57 Baht.
3. The registered K-Master Pooled fund – share mixed not over 25%, Crown Seal Public Company Limited only, having 416 members included management, totaling 207,381,610.84 Baht.

## Employee Dispute in the Past 3 Years

- None -

## Personnel Development Policy

Human resources are deemed to be the key factors in carrying on the Company's operations. The Company realizes that human resources development is the worthiest and most sustainable investment compared with other categories of the investments. This is because of the reason that the organizational success relies on the personnel potentials as the significant matter. Any organization having human resources of high caliber of competency, righteousness and ethics would certainly be able to create the advantage on the competitiveness and lead the organization to success in accordance with the required and sustainable goal. The Company has by far set a wish and given importance on human resources development in order to make the Company's personnel both good and smart men and women at all times.

The Company has a policy on the development of all levels of employees in order to enable them to gain knowledge and skills in systematic and continuous performances by implementing the Annual Training Plan consisting of the basic training, skills on the executions of a specific work and general knowledge necessary for use in performing duties: In the year 2017 the Company provided 111 training courses, total employees participated in the training of 2,177 persons using the budget of 1,636,225.05 Baht categorized into

- In-house Training 48 courses, 2,063 employees participated.
- Public Training 63 courses, 114 employees participated.



## The course outlines for the training conducted in 2017 are:

**1. Managerial Skills, Supervisory Skill and Human Resources Management** Total 28 courses, 373 employees participated, such as Coach A, The Art of Assignment & Delegation, Stress Management for Better Work/ Life Balance, DISC for Work with all Generations, HORENSO, Knowledge about Social Security etc. These courses provided teaching skills for supervisors, major roles and duties of supervisor knowledge, overseeing subordinates for performance achievement which enable the employees to get learning and effectively perform abide by the Company's policy.

**2. Essential Knowledge and Skills** Total 25 courses, 453 employees participated, such as Problem Solving and Data Analysis, Systematic Problem Solving, Product Knowledge Course, Good Organization Culture Building and Sustainability, The Company's Code of Conduct and Anti-Corruption Action, Communication and Team Building by Adventure Activities etc. These courses provided the proper understanding of the Company products, good communication skill and teamwork, the Company regulation to employees which enable them to perform correctly and abide by the Company's policy.

**3. Technical Knowledge and Professional Knowledge** Total 19 courses, 250 employees participated such as Machinery Working System like Visual Inspection Device (VID) Program, PVC Liner Knowledge, Polyolefin and Cap & Closure Application, Master Batch, Polypropylene, Vision Sensor, All About UV, IAI Servo Programming, Pneumatic System, Transmission System, Hydraulic System, Bolt & Nut Connection, Electrical System, Basic Machine Knowledge of Measuring Tools etc. These courses provided technical knowledge and international standardization tools and equipment usage which the employees can apply for working effectively.

**4. Productivity Improvement & Quality Management System** Total 12 courses, 475 employees participated, such as HORENSO, 7 wastes, Why-Why Analysis, One Point Lesson, Kaizen Suggestion, 5 S, 5S Audit Techniques etc. which showed that the Company gives precedence to the clean and tidy working environment for ease of operation, and provided systematic working improvement and effectiveness knowledge which can enhance employees' knowledge for their self potential improvement.

**5. Energy Environment and Safety in Workplace** Total 27 courses, 626 employees participated, such as Energy Awareness, Energy Saving Awareness, Safety Occupational Health and Working Environment, Chemical Safety, Electrical Safety, Safety in the Use of Machinery, Natural Gas Safety, Sustainable Safety Management, Safety Committee, Safety officer in management Level, Safety officer in Supervisor Level, Review Crane Operation, Driving Forklift, Van Driving training, Fire Aid, Reporting, resuscitation and using Ambulance, Ergonomic in the Workplace, Safety Psychology, Fire Fighting and Annual Fire Drill which showed that the Company gives precedence mainly to the employees' health and safety.

The Company also sends some employees to attend the oversea training programs, to coordinate the experience exchanged with the leading Industrial organizations, and also to attend public seminars and conferences in order to gather the useful information for the Company regularly.

In addition, the Company has established channel for direct communications with the employees by holding the Management-Meets-Employees meeting, at least, 2 times a year in order to give the employees the explanations on the operation results including the ways on the Company's management as well as the opportunity in exchanging ideas and opinions between the Management and employees in order to lead to the improvements, developments and creations of good relations between the Management and all employees within the Organization.

In 2017, the Company organized the trainings to give explanations on the Company's Code of Conduct continuously in order to enable the employees to have correct understanding on and properly observe such Code of Conduct and Anti-Corruption in the same direction, in this respect, which emphasis was placed on the observations in compliance with the Company's Code of Ethics in 8 points including the channel in lodging complaints and actions in responding to the complaints when received in the case where a performance in violation of the Code of Conduct of the Company has been discovered.

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเล็งเห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ อันนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติงาน ซึ่งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th) ในหมวดด้นการลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2555 คณะกรรมการโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ได้พัฒนาหลักเกณฑ์การสำรวจของโครงการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การสำรวจของ ASEAN CG Scorecard และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล บริษัทฯ จึงได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในหลักการปรับปรุงใหม่นี้ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้เทียบเท่าสากล โดยมีการจัดแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนและไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เหมาะสม เพียงพอ และทันเวลา ตลอดจนการได้เข้าร่วมประชุมออกเสียงและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดไว้ด้วย ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th) ในหมวดด้นการลงทุนสัมพันธ์

### 1.1 สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด โดยเชื่อว่า สิ่งที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจและมั่นใจลงทุนกับบริษัทฯ คือการมีนโยบายหรือการดำเนินการที่เป็นการรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ ได้ดำเนินการที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

- สิทธิในการซื้อ ขาย หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่
- สิทธิในการได้รับสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ
- สิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอนหุ้น
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาทิ การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ การลดทุนและ/หรือการเพิ่มทุน รวมถึงการอนุมัติรายการพิเศษ

- สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- ในกรณีที่ผลประโยชน์ของบริษัทฯ มีกำไรและไม่มียอดขาดทุนสะสม ผู้ถือหุ้นมีสิทธิจะได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทฯ ในรูปของเงินปันผล

## 1.2 การประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานที่บริษัทฯ มีให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

### • การกำหนดวัน เวลา สถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ปีละ 1 ครั้งภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ในปี 2560 บริษัทฯ กำหนดจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ในวันที่ 18 เมษายน 2560 ณ ห้องวิมานสุริยา โรงแรมดุสิตธานี เลขที่ 946 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

ทั้งนี้ การเลือกสถานที่สำหรับจัดประชุม ได้คำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญและได้จัดเตรียมห้องประชุมที่มีขนาดเหมาะสม สามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ

### • การส่งหนังสือนัดประชุม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ โดยการได้รับข้อมูลและมีเวลาศึกษาก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอ และเหมาะสม บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมในแต่ละวาระ ซึ่งได้รับรายละเอียดความเป็นมาของเรื่องนั้นๆ อย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ ทั้งนี้ ในแต่ละวาระมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี โดยมีความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระประกอบด้วย ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนการประชุม และได้นำรายละเอียดหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระขึ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า 30 วันก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญอย่างเพียงพอ โดยประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ลงประกาศหนังสือพิมพ์รายวัน เพื่อแจ้งกำหนด วัน เวลา สถานที่ประชุม และวาระการประชุมติดต่อกันเป็นเวลา 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน พร้อมจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมในกรณีมีข้อสงสัย

### • การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ หรือจะมอบให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่านในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ โดยกรอกเอกสารหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ ตามรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะที่บริษัทฯ จัดส่งให้พร้อมกับหนังสือนัดประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถ download หนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

### • การเข้าร่วมประชุมและการลงทะเบียน

ในวันประชุมฯ บริษัทฯ จัดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และจัดอาคารแสดงมัลติมีเดียบริการแก่ผู้ถือหุ้นโดยไม่มีค่าใช้จ่าย รวมทั้งได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียน และจัดเตรียมใบลงคะแนนเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

- **การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งหากไม่ติดภารกิจสำคัญ รวมทั้งคณะผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อร่วมชี้แจงข้อเท็จจริงในกรณีที่มีข้อซักถาม ในการประชุม ฐานะที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ โดยมีการจัดบันทึกประเด็นที่สอบถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้ง ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 มีคณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม 12 ท่าน จากจำนวนทั้งหมด 13 ท่าน ผู้บริหารทุกท่าน ตัวแทนจากสำนักกฎหมาย และผู้สอบบัญชีจากภายนอก เข้าร่วมรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

### 1.3 การเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการประชุมสามัญประจำปี หากผู้ถือหุ้นมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงชื่อทำหนังสือขอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อใดก็ได้ตามที่ขอบังคับบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยระบุเหตุผลในการเรียกประชุมอย่างชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นในการลงทุนกับบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติเพื่อรักษาไว้ซึ่งสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 2.1 บริษัทฯ กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมฯ เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยกำหนดให้หนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
- 2.2 บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้ประโยชน์ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ โดยการเผยแพร่ข่าวสารไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เพียงพอ และทันเวลา ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใช้สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามและเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุมฯ ได้ โดยโทรศัพท์ติดต่อกับเจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัทได้ตลอดเวลาทำการ
- 2.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ฐานะฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- 2.4 การเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
- 2.5 บริษัทฯ ได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียง สำหรับให้ผู้ถือหุ้นใช้ในการออกเสียงแต่ละวาระ โดยเฉพาะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการออกเสียงไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- 2.6 บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้เจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัททราบทันที เพื่อจะได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง ญาติพี่น้องหรือพวกพ้อง และมีให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ

### 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีการดูแลและคำนึงถึงสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ พนักงาน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายของแต่ละกลุ่มที่ได้รับอย่างละเอียดถี่ถ้วน และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยบริษัทฯ ถือว่าเป็นภาวะหน้าที่ในการกำหนดมาตรการที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย

- ผู้ถือหุ้น** : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโต และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง
- ลูกค้า** : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยการได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามที่ต้องการ ในระดับราคาที่เหมาะสม และบริการที่ตรงเวลา มีการให้คำปรึกษา ร่วมแก้ปัญหา รับข้อร้องเรียน และจัดเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- คู่ค้า** : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเท่าเทียมกัน โดยยึดถือปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งให้ความร่วมมือแก่ผู้ขายสินค้าในด้านข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็น ให้ความเสมอภาค ความยุติธรรมแก่ผู้ขายทุกราย รวมทั้งมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นไปตามขั้นตอนและระเบียบของบริษัทฯ
- คู่แข่งทางการค้า** : บริษัทฯ ปฏิบัติกับคู่แข่งทางการค้าตามกรอบกติกา และเงื่อนไขทางการค้าภายใต้กรอบของกฎหมาย บริษัทฯ สนับสนุนนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ผูกขาด ไม่มีการใช้วิธีการที่จะได้ข้อมูลใดๆ ของคู่แข่งอย่างผิดกฎหมาย ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งโดยการกล่าวหาที่ปราศจากความจริง
- เจ้าหนี้** : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และปฏิบัติหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด
- พนักงาน** : บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัทฯ ในทุกระดับ ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา และเพศ โดยพนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัด มีการจัดสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ มีแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจ ตลอดจนให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสม
- สังคมและสิ่งแวดล้อม** : บริษัทฯ มีความตระหนักและเห็นความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดนโยบายในการดูแลจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานราชการอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้มลภาวะส่งผลกระทบต่อพนักงานผู้ปฏิบัติงาน และชุมชนใกล้เคียง ตลอดจนลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเพื่อสนับสนุนนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) โดยได้ร่วมกับ สถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) จัดกิจกรรม CSR DAY เพื่อเผยแพร่ความรู้เรื่อง CSR ให้กับพนักงานในองค์กรอีกด้วย

**การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน :** ปี 2560 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ในงาน “Thailand’s 8<sup>th</sup> National Conference on Collective Action Against Corruption” เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการ นโยบายเกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นที่หลากหลาย อาทิ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ การจัดกิจกรรมให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงานและพบผู้บริหาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ได้เข้าพบผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งคราว และผู้ถือหุ้นสามารถโทรศัพท์สอบถามข้อมูลมายังหน่วยงานที่ดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ เพื่อเป็นช่องทางเพิ่มเติมให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศและเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึงและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่เชื่อถือได้และเพียงพอต่อการตัดสินใจ บริษัทฯ จึงกำหนดให้สำนักเลขานุการบริษัท โดยมีผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลและติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการเปิดเผยข้อมูลบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัทฯ แก่สาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th)
- เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)
- เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th)
- กิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานและพบผู้บริหาร
- การสื่อสารโดยตรงผ่านทางอีเมล และโทรศัพท์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้ที่

ผู้ติดต่อ : ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท

ที่อยู่ : บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์

อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

โทรศัพท์ : 0-2533-0450 ต่อ 638

โทรสาร : 0-2974-1118

E-mail : [napaporn@crownsel.co.th](mailto:napaporn@crownsel.co.th)

#### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายมิให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน การซื้อขายหลักทรัพย์ หรือส่งข้อมูลดังกล่าวเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมทั้งผู้มีหน้าที่นำข้อมูลไปใช้ ต้องระมัดระวังมิให้มีการนำไปเปิดเผยต่อผู้อื่น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความยุติธรรมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ

## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแล การปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการป้องกันรักษาและดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ มีการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน โดยมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### คณะกรรมการชุดย่อย

#### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

##### 1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ในสาขาต่างๆ และมีจำนวนที่เหมาะสมในการกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทฯ รวมกันไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ไม่เกิน 15 คน และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างน้อย 5 คน ณ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย

(1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน

(2) กรรมการที่มีใช่ผู้บริหาร จำนวน 12 ท่าน

โดย ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ มีใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

##### 1.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประกอบด้วย

###### 1.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน และอย่างน้อย 1 คนมีความรู้ด้านบัญชี การเงิน มีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ทุกท่านมีประสบการณ์ในการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญในเรื่องระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน สามารถรับผิดชอบดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และนำเสนอข้อเสนอนะที่เป็นประโยชน์ในการกำกับดูแลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

###### 1.2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการย่อยของฝ่ายบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารระดับ ผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นไปเป็นกรรมการ มีผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ และผู้จัดการฝ่ายวางแผนนโยบายเป็นกรรมการและเลขานุการ สำหรับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

## 2. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการทุกท่านทราบและสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน สามารถจัดให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการเป็นการเพิ่มเติมได้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละครั้ง มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อนำเสนอข้อมูลและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อที่ประชุม

ในการประชุม กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยกรรมการต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม ในกรณีที่มีการตัดสินใจหรือพิจารณาในเรื่องที่กรรมการบางท่านเป็นผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญ กรรมการท่านนั้นต้องออกจากการประชุมในวาระนั้นๆ จนกว่าจะขึ้นวาระถัดไป เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ จะทำหน้าที่จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาร่างรายงานการประชุมก่อนจะดำเนินการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป ประธานกรรมการบริษัทฯ หรือประธานในที่ประชุม และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องลงนามรับรองเอกสารทุกครั้ง โดยจัดเก็บบันทึกการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไว้พร้อมสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี 2560 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 7 ครั้ง สำหรับจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ตามที่ได้แสดงถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

## 3. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้ร่วมกันพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ในภาพรวม และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อช่วยให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในปี 2560 เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคลให้กับกรรมการทุกท่าน โดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมินดังกล่าว และเมื่อทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้วให้จัดส่งคืนเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรวบรวมและสรุปผล และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ โดยมีเกณฑ์ในการประเมินแบ่งเป็น 6 ด้าน ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร



### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคล โดยมีเกณฑ์การประเมิน แบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ
2. การทำหน้าที่ในฐานะกรรมการ
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
4. การพัฒนาตนเองในฐานะกรรมการ

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยมีเกณฑ์การประเมิน แบ่งเป็น 2 ส่วน

ส่วนที่ 1: ประเมินผลจากดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานขององค์กร

ส่วนที่ 2: ประเมินผลด้านต่างๆ แบ่งเป็น 10 ด้าน ได้แก่

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

## 4. คำตอบแทน

การกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนมีการพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสำรวจคำตอบแทนบริษัทจดทะเบียนกับสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นประจำทุก 2 ปี เพื่อให้กรรมการนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการได้อย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติทุกปี สำหรับกรรมการบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น กรรมการตรวจสอบ จะได้รับคำตอบแทนที่เพิ่มขึ้นตามความเหมาะสมด้วย

ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการพิจารณาเทียบเคียงผลตอบแทนของธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมเพียงพอที่จะจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพให้ปฏิบัติงานอยู่กับบริษัทฯ

สำหรับคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2560 ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการจัดการ

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### (1) กรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว  $\geq 2$  ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว  $\geq 2$  ปี โดยมีมูลค่า  $\leq 50$  ล้านบาท /  $\leq 3\%$  ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว  $\geq 2$  ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่พ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว  $\geq 2$  ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้ อีกทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### วิธีการคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนหนึ่งประกอบด้วยตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่บริษัท นิปอน โคลสเซอร์ส จำกัด และบริษัท โตโย ไซกัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้สรรหากรรมการชาวญี่ปุ่นเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยเสนอผ่านการพิจารณาเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับกรรมการบริษัทฯ อีกส่วนหนึ่งได้มาจากการสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิทั้งที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องตั้งซึ่งเป็นลูกค้าที่ทำธุรกิจปกติกับบริษัทฯ และผู้ทรงคุณวุฒิในด้านอื่นๆ โดยกรรมการบริษัทฯ ทุกท่านเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในสาขาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1. เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. เป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมและความรับผิดชอบ ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
3. เป็นบุคคลที่มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
4. สามารถให้เวลาอย่างเพียงพอในการติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ
5. เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ

(1) บรรลุนิติภาวะ

(2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

(3) ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต

(4) ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

(5) ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เห็นว่าไม่สมควรเป็นกรรมการตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ วางลงเพราะเหตุผลอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ แทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ แทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลือของกรรมการที่ตนแทน

### สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับ การคัดเลือกเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า บริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบโดยทั่วถึงกัน อีกทั้ง บริษัทฯ ยังเปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามและเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุมฯ ได้ โดยโทรศัพท์สอบถามมายังเจ้าหน้าที่สำนัก เลขานุการบริษัทฯ ได้ตลอดเวลาทำการ

ในปี 2560 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือก ตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 2 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 28 ธันวาคม 2560 แต่ไม่มีผู้เสนอแต่อย่างใด

### การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ในการเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการบริษัทฯ ที่ครบรอบออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่คัดสรรบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีและเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่นเป็นกรรมการบริษัทฯ ได้ ส่วนอำนาจในการเลือกผู้ใดเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเลือก ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ แต่ที่ผ่านมายังไม่มีการใช้สิทธินี้
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ โดยถือว่าหุ้นหนึ่งมีหนึ่งเสียง
  - (3) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตอนที่มืออยู่ทั้งหมดออกเสียงเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้
  - (4) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา แต่ไม่เกินจำนวนตำแหน่งที่เลือกตั้งคราวนั้น จะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ
  - (5) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งมีคะแนนเสียงเท่ากันสำหรับลำดับสุดท้าย ให้ประธานของที่ประชุมลงคะแนนเสียงชี้ขาด
3. กรรมการย่อมพ้นจากตำแหน่งเมื่อถึงแก่กรรม ลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงกำหนด (มีผลตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ) ศาลมีคำสั่งให้ออก หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
4. หากตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการฯ ที่เหลืออยู่เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการฯ คราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนี้ จะอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนดำรงตำแหน่งแทน

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศและพาเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ โดยมีการบรรยายข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารงานโดยรวม การพัฒนาองค์กรและการพัฒนาธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อเป็นการแนะนำให้กรรมการใหม่รู้จักและเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดเตรียมเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการใหม่ ตลอดจนรวบรวมกฎหมายข้อบังคับต่างๆ ที่กรรมการต้องรู้และปฏิบัติเพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและเข้าใจ

นอกจากนี้เพื่อให้ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีได้จำกัดจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนจะได้รับการเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ หรือกำหนดการเกษียณอายุของแต่ละท่าน

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน ไปเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตร ความรู้พื้นฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security) จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี เพื่อนำความรู้มาใช้ในการดำเนินงานด้านการป้องกันความปลอดภัยไซเบอร์ในบริษัทฯ และได้จัดให้ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงินและผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ ไปเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตร “SET Listed Companies & Opportunities in CLMV Countries” เพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับโอกาสในการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศกัมพูชา ลาว พม่าและเวียดนาม

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลและควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ ด้วยการแต่งตั้งให้ผู้จัดการใหญ่ และ/หรือกรรมการอิสระ เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ นั้นๆ

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายมีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในอันเป็นความลับของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อประโยชน์ของตนเอง รวมทั้งผู้ที่มีหน้าที่นำข้อมูลไปใช้ต้องมินำข้อมูลไปเปิดเผยกับผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง และต้องระมัดระวังไม่ให้บุคคลใกล้ชิดชักนำข้อมูลไปเปิดเผยต่อผู้อื่น

ในการซื้อขายหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบุคคลที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว จะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้ง ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่มีขักช้า รวมทั้งกรณีมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความยุติธรรมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารตระหนักถึงโทษที่มีการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว

### การถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการเปิดเผยการถือหุ้นและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทฯ ระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) ตามรายละเอียดหัวข้อ “รายละเอียดคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” ในหัวข้อ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

### นโยบายรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทพลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงาน ดังนี้

1. การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานตามแบบรายงานที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด และนำเสนอให้เลขานุการบริษัท
2. สำหรับกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยส่งไปที่เลขานุการบริษัท ภายใน 30 วัน นับแต่ที่ได้รับแต่งตั้ง
3. กรรมการ และผู้บริหาร จะต้องรายงานข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ณ สิ้นเดือน ธันวาคมของทุกปี ไปที่เลขานุการบริษัท จนกว่าจะพ้นจากการเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

โดยในปี 2560 กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระสำคัญ อีกทั้งบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ บริษัทฯ ดังกล่าวในจดหมายแจ้งมติที่ประชุมต่อระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### 1.) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี จ่ายให้แก่สำนักงานสอบบัญชี ดังนี้

|                         |               |         |     |
|-------------------------|---------------|---------|-----|
| ในรอบปี 2558 ของบริษัทฯ | เป็นจำนวนเงิน | 840,000 | บาท |
| ในรอบปี 2559 ของบริษัทฯ | เป็นจำนวนเงิน | 890,000 | บาท |
| ในรอบปี 2560 ของบริษัทฯ | เป็นจำนวนเงิน | 890,000 | บาท |

#### 2.) ค่าบริการอื่น (non audit fee)

ค่าตอบแทนจากการให้บริการตรวจสอบและรับรองการทำลายสินค้าจดทะเบียนไม่ได้คุณภาพ จ่ายให้แก่สำนักงานสอบบัญชี ดังนี้

|                         |               |        |     |
|-------------------------|---------------|--------|-----|
| ในรอบปี 2558 ของบริษัทฯ | เป็นจำนวนเงิน | 30,000 | บาท |
| ในรอบปี 2559 ของบริษัทฯ | เป็นจำนวนเงิน | 20,000 | บาท |
| ในรอบปี 2560 ของบริษัทฯ | เป็นจำนวนเงิน | 60,000 | บาท |

# Good Corporate Governance

## Corporate Governance Policy

The Board of Directors is committed to operate the business in accordance with the principles of good corporate governance and guidelines of the Stock Exchange of Thailand. The Board of Directors believes that corporate governance is an important factor that will bring not only success to its business, in terms of effectiveness, disclosure and transparency, but also maximum benefit to its shareholders and fairness to all stakeholders operations, and to nurture a sustainable growth to the firm. The Board of Directors has established the corporate governance policy being the guideline of business operation for directors, executives and employees of the Company. It has been disclosed on the Company's website [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th), at Investor Relation section.

In 2012, The Corporate Governance of Listed Companies Survey Committee has developed the criteria of the survey to comply with ASEAN CG Scorecard and best practice of international standards. Thus, the Company is committed to the revised principles of good corporate governance by the Stock Exchange of Thailand, to attain the highest international standards of good corporate governance, which are stated in 5 categories namely:

1. Rights of Shareholders
2. Equitable Treatment of Shareholders
3. Role of Stakeholders
4. Disclosure and Transparency
5. Responsibilities of the Board

## 1. Rights of Shareholders

The Board of Directors recognizes shareholder's rights by encouraging them to exercise their rights and avoid violating those rights. ; basic rights of shareholders, right to obtain relevant and adequate information on the Company in a timely manner and on a regular basis, right to participate and vote in the shareholder meetings on any transactions that affect the Company. The Board of Directors shall operate not only in accordance with the principles of corporate governance for listed companies of the Stock Exchange of Thailand, but also realize to other rights of shareholders, which are more than specified in laws, listed in the Company's website [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th) in the Investor Relations section.

### 1.1 Basic Rights of Shareholder

The Board of Directors recognizes the basic rights of shareholders. We believe that our best effort to exercise all policies and practices of the rights of shareholders mentioned herein are strictly complied with fairness to all stakeholders, and also relevant rules, regulations, shall ensure our shareholders to rely on and be confident to invest with the Company.

The Company shall encourage and facilitates all shareholders to exercise their rights as follows:

- Rights to buy or sell shares
- Rights to receive adequate information in a timely manner and in an appropriate form for making decisions
- Rights to receive share certificates and rights to transfer shares
- Rights to participate and vote in the shareholders meetings, and make decisions on any changes in importance policy of the Company or any issues that needed to be approved by shareholders' meetings such as amendments to the articles of association or memorandum of association of the Company, capital increases or decreases, and the approval of extraordinary transactions, etc.
- Rights to elect or remove members of the Board, appoint the external auditor
- Rights to express their opinions and ask questions related to the Company's operation.
- Rights to vote by proxy
- In case the Company's operation result has profits and carries no accumulated loss, the shareholders have rights to share in profits of the Company.

## 1.2 Shareholders Meeting

In 2017, the Board of Directors has not only operated in accordance with the basic rights of shareholders, but also supported the additional acts for shareholders as follows:

- **Schedule for shareholders' meeting**

The Board of Directors has a duty to call an Annual general meeting once a year within 4 months from the end of fiscal year of the Company and it may call an Extraordinary meeting to discuss any other important matters, which affects on the benefit of the shareholders. In 2017, the Company had called the Annual General Meeting on April 18, 2017 at Vimarnsuriya Room, The Dusit Thani Hotel, 946 Rama IV Road, Silom, Bangkok 10500.

The meeting place is considered on basis of the most convenient for transportation, and the size of meeting room is also suitable for the numbers of shareholders.

- **The Invitation notice to the meeting**

The Board of Directors recognizes the rights of shareholders to receive adequate information in a timely basis and in a form appropriate for making decisions. The invitation notice to the meeting which contains adequate information, such as, agenda which will be clearly defined whether which agenda is for the information or for the consideration purpose. The supporting documents for each agenda will include the opinions of the Board to facilitate the decision making as well. In 2017, an invitation of the meeting was sent at least 14 days prior to the meeting. The invitation notice and supporting documents were posted on the Company's website, announced via the Stock Exchange of Thailand's website to inform the shareholders in advance for 30 days before the meeting, and also announced in the daily newspapers consecutively for 3 days, not less than 3 days prior to the meetings. The Company's telephone number was also provided for any enquiry may need.



- **Proxy to attend and vote in shareholders meeting**

When shareholders could not attend a meeting in person, the Company shall encourage the exercising of attending and voting rights by shareholders, at least by appointing their proxy or the Company's Independent Directors to vote on their behalf. The details of 5 Independent Directors of the Company are entirely attached to the Notice of Annual General Meeting for their considerations. The shareholders can direct their vote guideline by fill in the proxy "form KOR" which has been sent to the shareholders as an attached document with the invitation notice, or the shareholders can download it from the Company's website.

- **Preparation for shareholders meeting and Registration**

The Company provides one hour registration prior to convening the meeting, a computerized registration and vote forms shall be facilitated properly, as well as the revenue stamp shall also be free serviced

- **Attending shareholders meeting by the Board of Directors**

The Board of Directors recognizes the importance of the shareholder meetings, all directors shall attend every shareholder meeting. The shareholders shall be given an opportunity to make comments and inquires by the Chairman. The minutes of shareholder meetings shall be prepared where all enquiry and important comments shall be recorded. In 2017, 12 directors from the total of 13 directors, all executives, legal representatives and external auditors attended the annual general meeting of shareholders in order to receive shareholders' opinion and answer their questions.

### **1.3 An Extraordinary Meeting.**

Apart from the Annual General Meeting, the Board of Directors may convene an interim meeting called "an extraordinary meeting" to discuss any other matter proposed for approval by the shareholders. In addition, shareholders may request in writing to the Board of Directors to call for an extraordinary meeting by specifying the matters to be considered. The Board of Directors shall call the extraordinary meeting as requested by shareholders within 1 month after receiving the notice of shareholders.

## **2. Equitable Treatment of Shareholders**

The Company recognizes the equitable treatment of shareholders in order to encourage the confidence of shareholders to invest in the Company.

The Company has encouraged equitable treatment of shareholders as follows:

- 2.1 The right of the votes in the meeting, given by the Company depends on the number of Company's shares - one share one vote.
- 2.2 The Company's website has been used for facilitating shareholders to reach the Company's information thoroughly, adequately and timely. The minor shareholders shall also have an opportunity to propose an agenda for shareholders meeting and nominate any person to be elected as the Director of the Board in advance, the criteria and process of which has been publicized on the Company's website. Telephone service with Company Secretary Officer shall also be provided for shareholders or interested person to call for more information.
- 2.3 The matters discussed at the shareholder meetings shall be in the sequence as given in the invitation notice, any matter which is not noticed prior to shareholders, shall not be discussed in the meeting.

- 2.4 The shareholders have the right to give all of the votes they have to an individual, or a group for an election of the Company's Directors. The votes of each shareholder could not allocate more or less to nominees. The score voted shall be put in order from the highest score down to the latest ones, the individuals who get higher score shall be appointed as directors as per the number of Director(s) to be elected in that time.
- 2.5 The Company encourages voting by use of a polling card for each matter in the agenda. A polling card especially used when shareholders wish to vote 'No', or do not wish to make their votes. This practice also brings more transparency and be inspected for inspection.
- 2.6 The Company has a preventive measure of unfair using insider information by related persons. The Directors and executives include their spouse and minor children who have the change in the Company's shares owner they have to immediately inform to the Company Secretary Officer before the information shall be reported further to The Office of the Securities and Exchange Commission within 3 working days from the date of transaction, sell-purchase or transfer. In addition, the Directors and Executives or insider department, who are closed to the Company's internal data, are supposed not to make advantage for themselves or their relatives and not to disclose any information to outsider or unrelated persons before the important information is publicized.

### 3. Role of Stakeholders

The Company recognizes with due care to the rights of stakeholders as well as other concerned parties including shareholders, customers, trading partners, competitors, creditors, employees and therefore communities and environment where the Company operates and the society at large. The Company shall set a clear policy on fair treatment for each and every stakeholder. The rights of stakeholders that are established by laws or through mutual agreements are to be respected.

- Shareholders** : The Company is committed to present itself as a high professional representative to maximize benefit and satisfaction for our shareholders. Conducting business efficiently with transparency is able to create trust and confidence amongst its shareholders by considering the Company's long term growth and appropriate levels of sustained returns.
- Customers** : The Company is committed to maximize satisfaction to our customers with right to-order, high quality products at reasonable price and on-time delivery service. The Company shall be a proactive agent who is willing to give consultation, solve problems and complaint, keep strictly our customer's confidential and business contract.
- Trading Partners** : The Company shall treat our trading partners equally and honestly in accordance with the frame of rules and regulations as well as trade law. The commitment to disclose all necessary information, be transparency and fair, in all aspects of business transactions including purchasing procedure.
- Competitors** : The Company has commitment to play fair game of business competition in accordance with the frame of rules and regulations as well as trade law. The company encourages fair and free-trading policies, not monopoly. The Company will not use the illegal information and defame competitors.

- Creditors** : The Company has commitment to follow the financial contracts we have with our creditors.
- Employees** : The Company realizes the importance of the Company's employees. All employees shall be treated equally and fairly without discrimination on race, religious or gender, in accordance with Labor Law, rules and regulations, receive appropriated compensation as well as the safety work place and sanitary. In addition, Human Resources Development plan has been invested for them continuously along with the Company's business development.
- Community & Environment** : The Company realizes the importance of natural resources and environment, thus the policies on environmental control management, has been strictly conducted to ensure reasonable usage of all resources and comply with relevant laws, rules and regulations. Pollution prevention is also the important issue which the Company concerned in every step of works, in order to prevent the effect on all staff and communities. Also, in order to support the mentioned policy, the Company has preceded the Corporate Social Responsibility activity, CSR DAY, to promote the employee of the organization about CSR.
- Anti-Corruption Action** : In 2017, the Company received a membership certificate of Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption (CAC) from the CAC Council in "Thailand's 8<sup>th</sup> National Conference on Collective Action Against Corruption", held on November 21, 2017.

#### 4. Disclosure and Transparency

The Board of Directors ensures that all important information relevant to the Company, both financial and non-financial : corporate governance policy and environmental policy are normally publicized via The Stock Exchange of Thailand and company's website, annual statements (form 56-1) and annual reports. Furthermore, The Company has designated various media and activities, the shareholders, analyst and investors can asked for the Company's visit or having a meeting with Executives/Senior Executive Officers timely, to disseminate corporate information to outsiders such as shareholders and investors. In addition, shareholders are able to reach to information needed through calling to shareholder-administrated unit concerned in order to help them understand the Company and its business.

The Company recognizes that all information, is disclosed accurately, completely, transparently on a timely basis that are trustworthy and adequately for shareholders to make decision, so the Company has appointed the Company Secretary Office Manager, Company Secretary Office, to be responsible for and perform 'Investor relations function' with care to communicate with outsiders such as shareholders, investors, analysts.

The Company's news and information has been communicated via the following channels:

- The Stock Exchange of Thailand's website is [www.set.or.th](http://www.set.or.th)
- Office of the Securities and Exchange Commission's website is [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)
- The Crown Seal Plc.'s website is [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th)
- Company and Executives' Visit Activity.
- Contact directly via e-mail and telephone.

The shareholders and persons who need more information can contact directly to:

|                    |   |   |
|--------------------|---|---|
| The Contact Person | : | Company Secretary Office Manager  |
| Address            | : | Crown Seal Public Company Limited<br>5 Soi Rangsit-Nakornnayok 46, Tumbol Prachatipat<br>Umphur Tanyaburi, Pathumthani, 12130 |
| Tel.               | : | +66(0) 2533-0450 ext. 638   |
| Fax.               | : | +66(0) 2974-1118  |
| E-mail             | : | napaporn@crownsel.co.th   |

### Inside Information Control

The Company shall determinate for executives and staff especially staff who are data users, not to disclose or publicize internal information or data for the sake of one's own benefit, buy or sell shares, transfer data for buying or selling shares. Internal data control has to be strictly managed to maximize disclosure and transparency, including fairness of corporate.

### Internal Control

The Board of Directors shall ensure an effective and sufficient internal control system that covers every aspect of its operation; financial operations, corporate performance. The Internal Audit Office is established to ensure that all operation units of the Company are in compliance with operating procedures, in addition, Internal Audit also assess the effectiveness and adequateness of the internal control system, since its works independently, it can provide adequate control, transparent and can be the balanced mechanisms against improper acts that could give negative impact to the shareholders investments in the Company and its assets. The Internal Audit directly report to the Audit Committee.

## 5. Responsibilities of The Board of Directors

### Sub-Committees

#### 1. The Structure of The Board of Directors

##### 1.1 The Board of Directors

The Board of Directors consists of at last 7 director and not more than 15 Directors with excellent qualification and experience relevant to the Company's business. The qualifications of the Board of Directors must comply with the Act of Public Company Limited, the Regulation of the Security Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The Board of Directors of the Company consists of at least 5 Independent Directors as of December 31, 2017, the Board of Directors of the Company consists of 13 Directors:

- (1) 1 Executive Director
- (2) 12 Non-Executive Directors

The Chairman of The Board of Directors is not the President.

The name list of The Board of Directors and its responsibilities are referred in Management Structure section.



## 1.2 Sub - Committees

### The sub-committees consists of

#### 1.2.1 Audit Committee

The Audit Committee shall consist of 3 Independent Committee members with at least one member who is knowledgeable in finance and accounting, an Internal Audit Office manager being a secretary. The qualifications of the Audit Committee shall reflect The Capital Market Supervisory Board's requirement on qualifications of independence announcement. As of December 31, 2017, the Audit Committee consists of 3 Independent Directors who possess high professional and ethical standards with experience and expertise in internal audit. They are able to be responsible for monitoring and assessing the adequacy of the internal control, then expressing their opinions with regard to the benefits of the Company to the Board of Directors. The names of the Audit Committee and its responsibility are listed and referred in the issue of Management Structure section.

#### 1.2.2 Risk Management Committee

The Risk Management Committee is a sub-committee of the Management comprised of Deputy Vice-President Level up as a member and the President served as the Chairman and the Corporate Planning Manager as a member and secretary. The roles and responsibilities of the Risk Management Committee are listed and referred in the issue of Management Structure section.

## 2. Meeting of the Board of Directors

The meeting of the Board of Directors must be held at least 6 times a year and be scheduled through the year in advance to ensure that all directors shall manage their time to attend the meetings. In case of needed, a meeting shall be convened. The agenda and attached documents for Board Meetings must be prepared and determined clearly whether for information or consideration, and shall be submitted to the Board of Directors not less than 7 days before the meetings to ensure smooth meeting procedure with clear decisions and resolutions. In addition, related Executives should attend the board meeting to present information and express opinions which benefit to the meeting.

All directors shall be allocated appropriate time for free discussion and to express their opinions, with regard to the benefit and fairness of the Company's shareholders and related persons. In case there are any benefits or significances related in such agenda for interested directors or executives, they shall not participate in such agenda unless the meeting goes on to next agenda. The Secretary of the Board of Directors shall take the minutes and must prepare a draft meeting report within 14 days after a meeting, then presents to the Board of Directors for consideration before submitting to the Board of Directors in the next Board Meeting for its approval and acknowledgement. The Chairman of the Board or the Chairman of a meeting and the Secretary of the Board of Directors must sign for acknowledgement on the minute, then keep filing for further review and inspection when needed.

In 2017, The Board Meetings was convened 7 times. The meeting-attendance report of the Board of Directors is shown in the issue of Management Structure section.

### 3. Performance Assessment

#### Performance Assessment on the Board of Directors

The Board of Directors has arranged the performance assessment on the Board of Directors once a year to allow each director to jointly make an assessment on overall performance of the Board of Directors and make a self assessment on individual performance to review the performance, problems and difficulties during the year for more efficiency.

In 2017, the Secretary of the Board of Directors sent the overall and individual performance assessment on the Board of Directors forms to every director and each director is independent to complete such assessment forms. When the assessment forms are completed, they will be returned to the secretary of the Board for collection and conclusion and preparation of report to the Board of Directors for acknowledgement in the meeting of the Board of Directors.

#### Performance assessment on the Board of Directors as a whole

Performance assessment on the Board of Directors as a whole is made on the criterion divided into 6 following aspects:

1. Structure and Qualification of the Board of Directors
2. Roles, duties and responsibilities of the Board of Directors
3. Meeting of the Board of Directors
4. Duties performed by the Board of Directors
5. Relationship with the management
6. Self-improvement of the Directors and development of the executives

#### Performance assessment on individual Director

Performance assessment on individual Director is made on the criterion divided into 4 following aspects:

1. Roles, duties and responsibilities undertaken as the Director
2. Duties performed as the director
3. Relationship with the management
4. Self-improvement as the director

#### Performance Evaluation of the President

The Board of Directors has evaluated the performance of the President every year ended by the criterion divided into 2 sections :

Section I : Status of Achievements

Section II : Performance Measures divided into 10 following aspects:

1. Leadership
2. Strategic planning
3. Actions in accordance with the strategy
4. Financial planning and performance
5. Relationship with the Board of Directors
6. Relationship with third party

7. Personnel management and relationship
8. Succession plan
9. Product and service understanding
10. Personal qualification

#### 4. Remuneration

The levels of Directors' remunerations shall be comparable to those of listed companies in the Stock Exchange of Thailand which have the similar size of business and being in the same industrial sector. The Company had joined the Compensation of Listed Company Survey with the Institute of Thai Directors every 2 years so as that the Directors can use the information for determining directors' remuneration appropriately which will be proposed for approval by an Annual Shareholders Meeting every year. Also consider the duties and responsibilities of the directors concerned and the Company's performance. For directors who are assigned more works and responsibilities, such as the Audit Committee, shall receive additional remunerations appropriately.

The executives' remunerations shall be considered and approved with regard of the policies set by the Board of Directors. The levels of executives' remunerations shall be comparable to those of companies in the same industry taking into consideration of the duties and responsibilities, individual performance, the Company's performance, with fairness, to motivate the high professional and standard ones to work with us longer.

The remunerations for directors and executives in 2017 are referred in the issue of Management Structure section.

#### Directors and Top Management Nomination and Appointment

##### (1) Independent directors

As required by the regulations of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET), the Company has defined the Board of Directors' independence as follows:

1. Holding shares not more than 1 percent of the total shares with voting rights of the Company, major shareholder, or controlling person including related persons.
2. Not being or having previously been a director who takes part in the management, an employee, a staff or an advisor of the Company unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before an appointment.
3. Not being a person related by blood or registration under laws such as parents, spouse sibling and child of its executives, its major shareholder, its controlling persons, or such other person who will be nominated to take up the position of executives or controlling persons of the Company or its subsidiary.
4. Not holding business relationship with the Company, major shareholders, or persons holding controlling power of the Company, which may hinder the exertion of his/her independent discretion, and not being or having ever been a shareowner with significant implication, or person holding controlling power of the person holding business relationship with the Company, major shareholder, or person holding controlling power of the Company unless having vacated from said tenure for not less than two

- years before appointment which value  $\leq 50$  MB /  $\leq 3\%$  of the Net Tangible Asset (NTA) up to the greater number.
5. Not being or having previously been an auditor of the Company or the major shareholders, or the controlling persons and not being a shareowner with significant implication, or the controlling persons, or a managing partner of the audit office which being the auditor of the Company unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before an appointment.
  6. Not being or having previously been any professional service provider including legal advisor and financial advisor who receives more than Baht 2 Million annually from the Company, major shareholders, or controlling person and also being a shareowner with significant implication, or the controlling persons, or a managing partner of such professional service provider unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before an appointment.
  7. Not being a director appointed as a representative of the Company's directors, a major shareholder or a shareholder who is related to the Company's major shareholders.
  8. Not undertaking a business with similar nature or significant competition with the Company, or not being a major partner of a partnership, or a director who take part in management, an employee, a staff, an advisor with regular payroll, or owning shares more than 1 percent of all shares with voting right of other companies with similar business or significant competition with the Company.
  9. Not having any other characteristics that prevent the exertion of independent opinion and not having prohibited characteristics as required by the Securities and Exchange Commission's regulations.

## (2) Directors and Top Management Nomination

### The selection of Directors

A part of the Board of Directors consists of representatives from major shareholders; Nippon Closures Company Limited and Toyo Seikan Company Limited who nominate Japanese directors to be appointed at the Annual General Meeting of Shareholders which passed the resolution of the Board of Directors. Another part includes the qualified persons nominated by the group of beverage industry who have regular business with the Company and qualified persons in other fields. All of the Directors are qualified, knowledgeable, and experienced in various fields which have been useful to the Company.

In the nomination and appointment of the Directors, each person must qualify the Public Company Act, the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand including the Company's policies and the principles of the Good Corporate Governance.

- (1) Having the knowledge, abilities and experience to be beneficial on the Company's businesses
- (2) Having a honesty, an ethic and responsibilities, decision making on principle and reasonably
- (3) Having leadership, vision and independence in making decision.
- (4) Able to devote sufficient time to monitor the Company's operation



- (5) Having the correct qualifications and having no forbidden characteristics according to the law, Limited Public Company Act, Securities and Exchange Act, and the Principle of Good Corporate Governance of the Company such as;
- (1) be sui juries;
  - (2) Not a bankrupt, incapable or incompetent person
  - (3) Not having been imprisoned by the judgment of a court which is final for an offence related to property committed with dishonest intent;
  - (4) Have never been dismissed or removed from government service or a government organization or a government agency in punishment for dishonesty in performing their duties
  - (5) There shall be no restrictions to prevent a person to become a director regarding the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand.

In event of a vacancy of the Director other than the retirement by rotation, the Board of Directors will select a qualified person with no forbidden characteristics as per stated in the announcement of the Securities Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, and the legal specification of the Public Company to fill the position of the Directors for the next Board of Directors' meeting. The Director appointed to fill a vacant position will only serve the remaining term of that vacant position.

### **The Minor Shareholders' Right in the Appointment of Directors**

In order to provide the opportunity to the minor shareholders to propose the Shareholders meeting agendas and nominate a person to be the Director in advance. Therefore, the Company had announced the criteria and process of which through via the Company's website and informed to the Stock Exchange of Thailand to ensure that the shareholders have been informed. However, the Company gives an opportunity to the shareholders in inquiry and suggestion prior to the date of the meeting by calling or sending questions to the Company Secretary Officer at all time.

In 2017, the Company arranged the Internal Audit Office Manager to participate in the seminar on the Cyber Security organized by the Federation of Accounting Professions so as that to apply knowledge in the implementation of cyber security in the Company. Furthermore, the Company arranged the Deputy Vice-President Finance and Accounting and the International Business Manager to participate in the seminar on "SET Listed Companies & Opportunities in CLMV Countries" to have knowledge about the opportunities for investment in the Stock Exchange of Cambodia, Laos, Myanmar and Vietnam

### **Appointment, Removal, or termination of Directorial positions is summarized as follows:**

1. In nomination of Directors to replace Directors who complete their terms, the Board of Directors is responsible to, recruit a qualified candidate who possesses no prohibited characteristics as stated in the Announcement of the Securities and Exchange Commission concerning, the Stock Exchange of Thailand, as well as the Law of Public Company, and propose to the Shareholders' Meeting. The Company gives right and opportunity to all shareholders to nominate and appoint any person to be a director at the meeting via through the Company's website, this right has not been exercised.

2. The Shareholders' Meeting elects Directors by way of a majority vote, according to the following rules:
  - (1) Each shareholder has one vote for each share held
  - (2) Each shareholder has a total number of votes equivalent to the total number of shares held, wherein one share carries one vote
  - (3) Each shareholder is required to exercise all his votes in voting for one or several persons as Directors
  - (4) Candidates receiving the most votes in successively descending order will be appointed as Directors according to, but not exceeding, the number of Directors to be appointed on that particular occasion
  - (5) In the event that two candidates secure an equal number of votes for the final position of Director, the Chairman of the Meeting will cast the deciding vote
3. Directors may also leave their posts due to fatality; resign prior to the completion of term (Effective as of the date the Company has received the Director's resignation letters); the Court or the Shareholders' Meeting passes a resolution to remove a Director according to Section 76 of the Public Company Act B.E. 2535; or a Director lacks the qualifications as specified in the Section 68 of the Public Company Act B.E. 2535.
4. In case the Director was vacated other than vacating their office by rotation, the remaining Directors will select a qualified candidate who does not possess any prohibited characteristics as a replacement at the following Board of Directors' Meeting with a vote of not less than three quarters of the remaining Directors except the said Directorial position has a period of less than 2 months to completion of term. The replaced Director may serve only the period of time remaining to completion of such term.

### **The Development of Directors and Management.**

The Company promotes and facilitates training and the continuing education for related persons with the Corporate Governance system such as, Directors, Management and Corporate Secretary, This enables continuous improvement to work performance. In addition, in case there is the new director(s), the Company will arrange the orientation and plant visit to educate them on the Company business regarding the Company's operation overview, the development of business and organization, the good corporate governance policy and code of conduct.

Furthermore, the related laws and regulations including the other useful information are prepared as the manual handbook for the new director to well perform the duty.

In addition, so as to ensure that the capabilities and experience of the Board of Directors can be contributed maximum benefit for the Company, there is no limitation to the number of times a Director may be re-elected, nor any limitations in terms of a retirement age.

In 2016, the Company Secretary and Internal Audit Office Manager were arranged by the Company to participated in the Anti-Corruption: The Practice Guide (ACPG) course conducted by The Institute of Thai Directors to apply the knowledge for anti-corruption work in the Company.

## **Governance of associated companies**

The Board of Directors has established the mechanism for overseeing and controlling the administration of associated companies by appointing the President and/or Independent directors to be the Company's representatives performing as the Director according to its stake in such subsidiaries and associated companies.

### **Internal information Control**

The Board of Directors has a preventive measure of unfair using inside information by related persons. The Directors, management and also employees who are closed to the Company's internal data, are supposed not to make advantage for themselves or their relatives and not to disclose any information to outsider or unrelated persons before the important information is publicized.

Moreover, the Directors and management include their spouses and minor children who have changed in the Company's shares owner have to inform the Securities and Exchange Commission within three working days from the date of buying, purchasing, transferring and receiving the Company's shares and inform the Company soonest. In the case whereby there's any transaction with the Company during the year, the directors and management have to inform to the Company whether such transaction may lead to conflict of interests or not. These measures are to ensure the transparency and fairness of the Company. Additionally, the Directors and management also realize the seriousness of penalty for insider trading.

### **Shareholding by the directors and the management**

The Company annually disclosed shareholding and changes in the Company shares of the Directors and the management both directly and indirectly in the annual report. Details are under the heading "Personal information of the Company directors and management members" on report on changes in securities holding by the Company directors and management members at December 31, 2017.

### **The policy to report possible conflict of interests by the directors**

The Board of Directors set up the policy requiring the Company directors and management, which abide by the notification of the Capital Market Supervisory Board no. Tor.Jor.2/2552 in order to provide the information for the Company to follow the connected transaction regulations which have possible conflict of interests and lead to the Company's benefit transfers, and benefit for overseeing the Directors and management to do fiduciary duty. The Directors and management have to proceed as follows:

1. Directors, management, and related persons shall fill with the Company a report on interest according to the form set by the Company's Board of Directors and submit to the Company Secretary.
2. The new appointed directors and management shall report on his interest and submit to the Company Secretary within 30 days after an appointment.

3. Directors and management shall fill with the Company a report on his interest and related persons' interest at the end December every year sending to the Company Secretary until the Company's directors and management resignation.

During 2017, the Company director and management members strictly followed the said policy, by not taking part in such meeting agenda having possible conflict of interests. Moreover, the Company facilitated information disclosure pertaining to any conflict of interests by the Company director or management members, via the letter informing the meeting's resolution to the news system of the Stock Exchange of Thailand.

## Auditor Remuneration

### 1.) Audit fee

Audit fee payable to Office of auditor shown as details below:

|                    |          |         |      |
|--------------------|----------|---------|------|
| - Fiscal year 2015 | equal to | 840,000 | Baht |
| - Fiscal year 2016 | equal to | 890,000 | Baht |
| - Fiscal year 2017 | equal to | 890,000 | Baht |

### 2.) Non audit fee

Service fee for observe and certify the destruction of registered products which under quality standard payable to Office of auditor shown as details below:

|                    |          |        |      |
|--------------------|----------|--------|------|
| - Fiscal year 2015 | equal to | 30,000 | Baht |
| - Fiscal year 2016 | equal to | 20,000 | Baht |
| - Fiscal year 2017 | equal to | 60,000 | Baht |

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทฯ ยึดหลักในการทำธุรกิจตามกรอบจริยธรรม และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ โปร่งใส และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนต่อไป ซึ่งได้มีการดำเนินงานตามแนวทางรายงานความยั่งยืน ครอบคลุมในหลักการ 8 ข้อ ดังนี้

1. การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
8. การวิจัยและพัฒนาจากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในเว็บไซต์บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน) [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th) หน้าสิ่งแวดล้อมและสังคม หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม

## Social Responsibility

The Company's Board of Directors adheres to business operation aligned with ethics and the Company's Codes of Conduct. Focusing on Fairness, Honesty, Transparency and concern to all stakeholders in order to drive the Company to the corporate with high social responsibility and develop itself to the sustainable organization covering 8 core subjects as follows:

1. Fair Operating Practices
2. Anti-Corruption
3. Respect for Human Rights
4. Fair Treatment of Employees
5. Consumer Responsibilities
6. Environmental Conservation
7. Community Involvement and Social Development
8. Research and Development from Social Responsibility Operations

The Company published all relevant data on the Company website [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th) on the Environment & Social page topic of Social Responsibility

# การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

## 1. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอ จึงให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่า

- บริษัทฯ มีระบบข้อมูลและการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเชื่อถือได้
- บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ นโยบาย กระบวนการทำงานของบริษัทฯ กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
- ทรัพย์สินของบริษัทฯ มีอยู่จริงและการใช้ทรัพย์สินมีการควบคุม ดูแล เก็บรักษาเป็นอย่างดี
- การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- การปฏิบัติงานได้ดำเนินการตามแผนงาน สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ

โดยมีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามกรอบการควบคุมภายใน COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบหลัก และ 17 หลักการย่อย และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมครบ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาผลประเมินทุกข้อ โดยซักถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล มีสาระสำคัญ ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

- มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนงาน รวมถึงเป้าหมาย และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานอย่างชัดเจน
- มีการจัดโครงสร้างองค์กรและสายการบังคับบัญชาอย่างชัดเจน เหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการจัดทำใบพรรณนาหน้าที่งาน เพื่อกำหนดรายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติงานในแต่ละตำแหน่งอย่างครบถ้วน
- มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ
- มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอยู่เสมอ

### 2. การประเมินความเสี่ยง

- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูงของฝ่ายต่างๆ เป็นกรรมการ และกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน
- จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน และได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงแต่ละระดับไว้อย่างเหมาะสม โดยพิจารณาโอกาสเกิดและผลกระทบทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการทบทวนคู่มือให้ทันสมัย สอดรับกับการเปลี่ยนแปลง
- ทุกหน่วยงานมีหน้าที่ระบุ ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำแผนและมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และทบทวนมาตรการให้สอดคล้องกับปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลง

### 3. กิจกรรมควบคุม

- มีการกำหนดนโยบาย ไว้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีการจัดทำแผนงาน ตัวชี้วัดผลงาน และงบประมาณประจำปี สำหรับหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้
- มีระเบียบปฏิบัติงาน อำนาจการอนุมัติกำหนดไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานะการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงการสอบทาน การกระหายอดและการแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส มีความคล่องตัว และภายใต้การควบคุมภายในที่ดี เพียงพอ
- การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องผ่านขั้นตอนการปฏิบัติตามระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมือนกระทำกับบุคคลภายนอก

### 4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

- จัดให้มีระบบข้อมูลและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องสามารถรับข้อมูลสารสนเทศได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา และเพียงพอ สำหรับใช้ในการปฏิบัติงาน และประกอบการตัดสินใจ
- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และประชุมฝ่ายบริหาร เพื่อถ่ายทอดนโยบาย ทิศทางในการบริหารงาน และข้อมูลที่สำคัญในการปฏิบัติงานแก่ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ มีการนำระบบงาน SAP เข้ามาใช้ในการบันทึกข้อมูล ประมวลผลการปฏิบัติงาน จัดทำรายงานเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน ซึ่งทำให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ตลอดจนผู้บริหารมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
- มีระบบรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและข้อมูล ที่เหมาะสม เพียงพอ ตลอดจนมีการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินด้านสารสนเทศ เพื่อลดผลกระทบจากเหตุการณ์ที่ทำให้ระบบหยุดชะงักหรือเกิดความเสียหายต่อระบบ และได้มีการซักซ้อมแผนสำรองฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี
- พนักงานจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านระบบ Intranet ส่วนบุคคลภายนอกสามารถรับรู้ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th) ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาความถูกต้อง ครบถ้วน จากหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย หรือรับผิดชอบข้อมูลในส่วนนั้นๆ แล้ว

### 5. การติดตามและประเมินผล

- จัดให้มีการประชุมฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือน และได้นำดัชนีชี้วัดผลงาน มาใช้ในการติดตามผลการบริหารงานและปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้ โดยรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบอย่างสม่ำเสมอ หากผลการดำเนินงานแตกต่างไปจากเป้าหมาย ที่ประชุมฯ จะซักถามและมอบหมายให้ฝ่ายบริหารไปดำเนินการแก้ไขและนำมารายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ในการประชุมครั้งต่อไป
- จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน



## 2. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และมีความเชี่ยวชาญตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยมีกฎบัตรการตรวจสอบภายในซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขต การปฏิบัติงาน อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบตลอดจนแนวทางการดำเนินการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน และเพื่อให้การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารงานต่อผู้จัดการใหญ่ และมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษา ตรวจสอบ ประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข โดยประสานงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปรับปรุงระบบงาน และติดตามการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

การจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ได้พิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งเน้นให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีและติดตามผลการตรวจสอบ และผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส

การพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน โดยสนับสนุนให้มีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกเกี่ยวกับทักษะและวิธีการตรวจสอบที่จำเป็นทั้งด้านการตรวจสอบการดำเนินงาน การตรวจสอบด้านการเงิน การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย การตรวจสอบระบบสารสนเทศ เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพิ่มทักษะอื่นที่จำเป็นต่อบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง นางสาววรรณพา สมประสิทธิ์ เป็นผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่ปี 2550 รวมถึงได้เพิ่มพูนประสบการณ์ ทักษะ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน โดยการให้คำปรึกษา หรือแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การให้เข้ารับการอบรมอย่างเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 3. การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการของบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยง จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) โดยมีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ กรอบการดำเนินงานในการบริหารความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก รวมถึงกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ผู้บริหารของแต่ละหน่วยงาน จะเป็นผู้รับผิดชอบในการระบุ ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและเตรียมแผนงานและมาตรการรองรับทั้งระยะสั้นและระยะปานกลาง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

โดยมีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ติดตามการดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยงเป็นระยะ รวมถึงติดตามผลประเมินของระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น ก่อนรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบอย่างน้อยปีละครั้ง

# Internal Control, Internal Audit and Risk Management

## 1. Internal control

The Board of Directors has put its emphasis on the internal control system continuously and has assigned the Audit Committee consisting of independent director to review whether the Company has the suitable and effective internal control system while the internal audit office which is independent from the management is required to directly report to the Audit Committee, to assess the sufficiency of the internal control system of

- The Company to ensure that the Company has reliability and integrity of information and financial reports.
- Compliance with rules, regulations, policies, procedures and laws that related to the business operation.
- Safeguarding of the Company's assets.
- The operation of the Company is undertaken efficiently with resources utilized economically.
- Conducted in accordance with the plan aligning with the objectives and targets of the Company.

### 1) Control Environment:

- The Company specify the term of the visions, mission, strategy, and plans. In order to reach the success of Company's goal.
- The Company clearly set up the organization chart according to the proper responsibility. This include job description, scope of works and qualification in each position.
- The Board of Directors adopt the policy in accordance with the principles of Good Corporate Governance and corporate ethic.
- The Company consistency provides the opportunity to develop knowledge and skill for all employees.

### 2) Risk Assessment

- The Company established the risk management committee by having the President as the Chairman and the management as the committee, which have clearly role in operation.
- Having the manual in risk management to clearly set the guidance on practice and the criterion for risk assessment in each level are established properly through the consideration of the opportunity to incur (Likelihood) and the impact of the loss in term of financial and non financial. The risk management manual is reviewing to cope with change.
- All the Company's management and employees are responsible for identifying and assessing the risks in their business areas, and formulating appropriate mitigation plan and revise plans to cope with the change of risk factors both internal and external that occurred.

### 3) Control Activities

- The Company has guidelines policy for operation in all departments. There are the action plan, key performance indicators, and the annual budget to ensure the effectiveness of operation in reaching the goals.

- The Company is given written procedure and authority manual of each management levels and regularly reviews them to be in line with the changing situation. These include authorization, approval verification, reconciliation and segregation of duties which assure that the operation is transparent, appropriate and adequacy internal control.
- In case if a connected transaction with the Company's related person whom may lead to conflict of interests. That connected transaction must comply with law and related regulation through the Company's policies and procedures as same as any outside parties' transaction.

#### 4) Information and Communication

- The Company set up various channels for communications both internal and external. All concerning parties can access to accurate, updated and adequate information for their operation and decision-making.
- The Board of Director's meetings and the management meetings are regularly meet in order to deploy the policy, working guidelines and share necessary information to involved officers.
- The Company has introduced SAP system to record data and analyze the operating result. Also prepare for a financial report which facilitates more accurate work for the officers. To support the faster and more efficient decision-making for the management.
- The Company set up security system of internet usage securely and sufficiently. Having contingency plan to reduce the effect of system shut down that may cause damage to the whole system. We also go over and practice the contingency plan yearly.
- The employees can access data for information via internet, while outsider can receive information from the Company's website [www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th) which has been proved by the responsible department manager or assigned officers.

#### 5) Monitoring Activities

- The management team meets monthly in order to monitor the performance of employees in all levels by their key performance indicator. To ensure the operation is following the plan and reaching the goal, by regularly reporting to the Board of Directors. When the results appear differently from the goal, the committee will have some questions, suggestions and assign the management to resolve the problem. Then report for the up- coming meeting.
- Established the internal audit office to support the Audit Committee performing duty on supervision of the internal control.

## 2. Internal audit

The Audit Committee oversees the performance of the Internal Audit Office in independent integrity and expertise according to the International Standard for the Professional Practice of Internal Auditing, having the internal auditing charter determining task, operational scope, power, duties and responsibilities, as well as guidelines for auditing operation clearly. In order that the Internal Auditing Office has performed independently checking and balancing, the Office has reported about auditing performance directly to the Auditing Committee and reported regarding management to the President. The Office has duty to consulting service, auditing, evaluation of the efficiency of internal control system and risk management, as well as recommendation improvement, coordinating with other business functions to improve efficiencies of the working system, and achieve the objectives targets

In making annual auditing plan, the Company considers risk based approach. The approach emphasized the importance of internal control, important risk management, performance under the relevant laws and regulations, in order to use the information for consideration and to give recommendation. The Audit Committee considers and approves the annual auditing plan and follows the auditing result and work operation result of Internal Auditing Office on quarter basis.

The Company developed professionalism and business intelligence of auditors in line with the International Standard for the Professional Practice Framework, by supporting continuous development and training of knowledge continuously inside and outside relating with skills and necessary auditing method in work operation auditing, financial auditing, auditing regarding complying with law, auditing about information system, so that there will be knowledge and ability, expertise in internal auditing profession and increase other necessary skills to the Company to work in the duty effectively.

The Audit Committee of the Company has considered and approved for appointment of Miss Wannapa Somprasit to be the Manager of Internal Audit Office since 2007 as well as increase experience, skill, professional expertise in internal auditing by the way give consultancy, exchange of opinion, participating in training appropriately and sufficiently for effective work and duty. The detail of education qualifications, professional qualifications, relevant training and work experience.

### 3. Risk management

The Board of Directors has emphasized on risk management through formation of the risk management committee to determine the policy, objective, risk management framework, to assess possible risk incurred from internal and external factors and to determine measure to manage the risk to be at acceptable level while the management of each department is responsible for risk assessment and management to ensure that the operation of the Company is undertaken and achieved as the target.

The internal audit office is assigned to monitor the performance in accordance with the risk management plan periodically and monitor the assessment result of residual risk level management and then make a report to the Audit Committee for comments before submission of a report to the Board of Directors for consideration and acknowledgement.

# รายงานระหว่างกัน

## 1. สรุปรายการระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

| รายการ  | คู่สัญญา  | ความสัมพันธ์  | ระยะเวลา | มูลค่า (ล้านบาท) |        | เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน  |
|---|---|---|----------|------------------|--------|---|
|   |   |   |          | 2560             | 2559   |   |
| <b>1. รายการธุรกิจปกติ</b>  |   |   |          |                  |        |   |
| 1.1 การขายผักจุกจิบ ผาอคูมิเนียม เกสียวกัน ปลอม ผาแม็กซี และผาพลาสติก | บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัท ในเครือ <sup>1</sup><br>บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด <sup>2</sup><br>บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) <sup>3</sup><br>บริษัท ไทย ไช่กัน (ประเทศไทย) จำกัด <sup>4</sup> | เป็นผู้ถือหุ้น เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกัน บางส่วน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน | -        | 637.20           | 686.70 | ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก   |
| 1.2 การขายอุปกรณ์ อะไหล่ และวัสดุ                                     | บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัท ในเครือ<br>บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)  | เป็นผู้ถือหุ้น เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกัน บางส่วน  | -        | 1.18             | 1.03   | ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก   |
| <b>2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b>                                    |   |   |          |                  |        |   |
| 2.1 การรับจ้างผลิตงานที่เกี่ยวข้องกับการพิมพ์                         | บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด <sup>6</sup><br>บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชัน จำกัด <sup>7</sup>   | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน   | -        | 176.88           | 170.02 | ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก   |
| - การรับจ้างพิมพ์และเคลือบแผ่นโลหะ                                    |   |   |          |                  |        |   |
| - การรับจ้างทำอาร์ตเวิร์ค   |   |   |          |                  |        |   |
| - การรับจ้างทำแผ่นพิมพ์ตัวอย่าง                                       |   |   |          |                  |        |   |
| 2.2 การได้รับความช่วยเหลือด้านวิชาการ และเทคนิคในการผลิต ผา           | บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC)  | เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน  | 5 ปี     | 17.91            | 21.68  | ชำระเงินทุก 6 เดือน โดยกำหนดเป็นอัตราร้อยละของยอดขาย ผา โดยที่ NCC เรียกเก็บในอัตราที่สูงกว่าผู้รับความช่วยเหลือรายอื่น |

| รายการ  | คู่สัญญา                                   | ความสัมพันธ์  | ระยะเวลา                           | มูลค่า (ล้านบาท) |       | เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน  |
|---|--|---|------------------------------------|------------------|-------|---|
|   |  |   |                                    | 2560             | 2559  |   |
| 2.3 การซื้ออะไหล่ และวัสดุดิบ   | บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด (NCC)       | เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริการร่วมกันบางส่วน          | -                                  | 30.74            | 23.28 | ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับบุคคลภายนอก |
| 3. รายการเช่าหรือให้เช่า  |  |   |                                    |                  |       |   |
| อสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี   |  |   |                                    |                  |       |   |
| 3.1 การให้เช่าที่ดิน 3,626 ตรม. (ที่ตั้งอาคารสรรพสามิต และที่จอดรถ)                               | บริษัท บางกอกแควน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด      | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน | 1 ปี<br>(1 ก.ย. 59-31 ส.ค. 60)     | 0.41             | 0.32  | ชำระเงินเป็นรายปี ตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ                          |
| 3.2 การให้เช่าสำนักงานพื้นที่ 360 ตรม.  | บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด        | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน | 6 เดือน<br>(1 ม.ค. 60-30 มิ.ย. 60) | 0.43             | 0.86  | ชำระเงินเป็นรายปี ตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ                          |
| 4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ   |  |   |                                    |                  |       |   |
| 4.1 การให้บริการด้านการบริหารจัดการ ซอฟต์แวร์ และฮาร์ดแวร์ ระบบงานคอมพิวเตอร์ SAP และระบบงานบุคคล | บริษัท บางกอกแควน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด      | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน | 1 ปี<br>(1 ม.ค. 60-31 ธ.ค. 60)     | 2.83             | 2.68  | ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการบันทึกราคาใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงาน     |
|   | บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด        | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน | 1 ปี<br>(1 ม.ค. 60-31 ธ.ค. 60)     | 3.75             | 3.55  | ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการบันทึกราคาใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงาน     |
|   | บริษัท โตโย พิลลิ่ง อินเตอร์เนชันแนล จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน                             | 1 ปี<br>(1 ม.ค. 60-31 ธ.ค. 60)     | 1.02             | 0.96  | ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการบันทึกราคาใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงาน     |
|   | บริษัท เน็กซ์ แควน อินโนเวชั่น จำกัด       | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน | 1 ปี<br>(1 ม.ค. 60-31 ธ.ค. 60)     | 1.21             | 1.15  | ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการบันทึกราคาใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงาน     |

| รายการ   | คู่สัญญา   | ความสัมพันธ์   | ระยะเวลา  | มูลค่า (ล้านบาท)             |                              | เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน   |
|--|--|--|---|------------------------------|------------------------------|--|
|  |  |  |   | 2560                         | 2559                         |  |
| 4.2 การให้บริการโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสารสนเทศ                      | บริษัท บางกอกแคมน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด<br>บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด<br>บริษัท โตโย ฟิลิ่ง อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด<br>บริษัท เน็กซ์ แคมน อินโนเวชั่น จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน<br>มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน<br>มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน<br>มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน | 1 ปี<br>(1 ม.ค. 60-31 ธ.ค. 60)<br>-<br>-<br>1 ปี<br>(1 ม.ค. 60-31 ธ.ค. 60)                            | 0.96<br>-<br>-<br>0.52       | 1.04<br>0.05<br>0.01<br>2.44 | ชำระเงินเมื่อถึงกำหนด โดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ<br>ชำระเงินเมื่อถึงกำหนด โดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ<br>ชำระเงินเมื่อถึงกำหนด โดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ<br>ชำระเงินเมื่อถึงกำหนด โดยอ้างอิงตามราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ   |
| 4.3 การให้เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ แมข่าย                            | บริษัท บางกอกแคมน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด<br>บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด<br>บริษัท โตโย ฟิลิ่ง อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด<br>บริษัท เน็กซ์ แคมน อินโนเวชั่น จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน<br>มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน<br>มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน<br>มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน | 4 ปี<br>(15 พ.ค. 59-15 พ.ค. 63)<br>4 ปี<br>(15 พ.ค. 59-15 พ.ค. 63)<br>4 ปี<br>(15 พ.ค. 59-15 พ.ค. 63) | 0.28<br>0.38<br>0.10<br>0.12 | 0.18<br>0.24<br>0.07<br>0.08 | ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการเป็นส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 4<br>ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการเป็นส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 4<br>ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการเป็นส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 4<br>ชำระเงินเป็นรายปี โดยใช้หลักการเป็นส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณผู้ใช้งานบวกกำไรร้อยละ 4 |
| 4.4 การให้บริการติดตั้งซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ระบบงานคอมพิวเตอร์ SAP | บริษัท เน็กซ์ แคมน อินโนเวชั่น จำกัด<br>บริษัท เน็กซ์ แคมน อินโนเวชั่น จำกัด   | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน<br>มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน   | -<br>4 ปี<br>(15 พ.ค. 59-15 พ.ค. 63)  | -<br>0.12                    | 0.90<br>0.08                 | ชำระเงินเมื่อถึงกำหนด โดยใช้หลักการเป็นส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงาน<br>ชำระเงินเมื่อถึงกำหนด โดยใช้หลักการเป็นส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณงาน   |
| 4.5 การเช่าเครื่องจักรในการผลิตฝาพลาสติก                           | บริษัท นิปปอน โคลสเตอร์ส จำกัด (NCC) จำกัด   | เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน   | -   | -                            | 0.32                         | ชำระเงินทุก 6 เดือน โดยคิดจากค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรร้อยละ 5 บวกค่าซ่อมบำรุงใหญ่ร้อยละ 12.5   |

| รายการ   | คู่สัญญา                              | ความสัมพันธ์   | ระยะเวลา                           | มูลค่า (ล้านบาท) |      | เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน  |
|--|---------------------------------------|--|------------------------------------|------------------|------|---|
|  |                                       |  |                                    | 2560             | 2559 |   |
| 4.6 การให้บริการที่ส่วนกลาง  | บริษัท ไชโย ไชกัน (ประเทศไทย) จำกัด   | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน | 6 เดือน<br>(1 ม.ค. 60-30 มิ.ย. 60) | 0.16             | 0.25 | ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการเป็นส่วนค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนการใช้พื้นที่และจำนวนพนักงาน บวกกำไรร้อยละ 4  |
| 4.7 การให้เช่าที่ดิน 20-1-87 ไร่ (ที่ตั้ง สำนักงานและโรงงานระยอง 2 ชั้น)             | บริษัท บางกอกแควน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน | 30 ปี<br>(2 ก.ค. 44-1 ก.ค. 74)     | 0.50             | 0.50 | ชำระเงินครั้งเดียวในวันทำสัญญาจำนวน 15 ล้านบาท ราคาที่ดินใช้ราคาของบริษัทฯ ช้อจาก BCM เป็นฐานและคิดค่าเช่าร้อยละ 1.5 ต่อปีของราคาที่ดินตามมูลค่าปัจจุบัน โดยคิดอัตราคิดลดร้อยละ 8     |
| 4.8 การให้เช่าที่ดิน 8-3-80 ไร่ (ที่ตั้ง อาคาร 3,4 ที่ออตเชอร์สต์และที่ขนถ่ายสินค้า) | บริษัท บางกอกแควน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด | มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน และมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน | 30 ปี<br>(2 ก.ค. 44-1 ก.ค. 74)     | 0.49             | 0.25 | ชำระเงินครั้งเดียวในวันทำสัญญา จำนวน 14.78 ล้านบาท ราคา Fair Value ที่ดินประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คิดค่าเช่าร้อยละ 1.5 ต่อปี ของราคาที่ดินตามมูลค่าปัจจุบัน โดยคิดอัตราคิดลดร้อยละ 8 |

#### หมายเหตุ

- บริษัท บุญรอดปริเวอริ จำกัด และบริษัทในเครือ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
- บริษัท ไทยนัททิพย์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
- บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
- บริษัท ไชโย ไชกัน (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและขายภาชนะพลาสติก
- บริษัท นิปปอน โคลสเตอร์ส จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์
- บริษัท บางกอกแควน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและขายการปะอง กระปะอง 2 ชั้น และกระปะอง 3 ชั้น
- บริษัท เน็กซ์ แควน อินโนเวชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและขายการปะอง 2-Piece
- บริษัท คานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตแม่พิมพ์สำหรับฉีดและเป่าพลาสติก
- บริษัท ไชโย พิลลิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายการปะองสปรายสำหรับผลิตภัณฑ์ดูแลร่างกายและเส้นผม



## 2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ( ดังรายละเอียดที่ได้กล่าวแล้วในข้อ 1 ) ได้แก่

1. รายการธุรกิจปกติ
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี
4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ

ในการตกลงเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะพิจารณาถึงเหตุผลและความจำเป็น เงื่อนไข และราคาที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ กรณีเข้าทำรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าของธุรกิจปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก ส่วนรายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี และรายการที่เกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ บริษัทฯ จะพิจารณากำหนดอัตราค่าเช่าและค่าบริการ โดยใช้ Fair Value ของผู้ประเมินอิสระ และใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนปริมาณงานบวกด้วยกำไร ซึ่งได้เปรียบเทียบกับราคาตลาดแล้ว

ทั้งนี้ การตกลงเข้าทำรายการ/สัญญาใดๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ ตลอดจนเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรม เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันเป็นการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

## Related Party Transactions

1. As of 31 December 2017, the Company's transactions with related companies were as follows:

| Item  | Parties Involved  | Relationship of Contract   | Term    | Value (Million Baht) |        | Basis of Consideration Value Determination  |
|---|---|--|---------|----------------------|--------|---|
|   |   |  |         | 2017                 | 2016   |   |
| <b>1. Normal business transaction</b>   |   |  |         |                      |        |   |
| 1.1 Sales of Crown Caps, Puffer-Proof Caps, Maxi-Series and Plastic Caps  | Group of Boon Rawd Brewery Co., Ltd. <sup>1</sup><br>ThaiNamthip Ltd. <sup>2</sup><br>Serm Suk Plc. <sup>3</sup><br>Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd. <sup>4</sup><br>Nippon Closures Co., Ltd. (NCC) <sup>5</sup> | Shareholder<br>Shareholder and the same partial group of directors<br>The same major shareholder and partial group of directors<br>Major shareholder and the same partial group of directors | -       | 637.20               | 686.70 | Monthly payment / with reference to market price which are the same rate as others  |
| 1.2 Sales of equipments and spare parts   | Group of Boon Rawd Brewery Co., Ltd.<br>Serm Suk Plc.<br>Nippon Closures Co., Ltd. (NCC)  | Shareholder<br>Shareholder and the same partial group of directors<br>Major shareholder and the same partial group of directors  | -       | 1.18                 | 1.03   | Monthly payment / with reference to market price which are the same rate as others  |
| <b>2. Supporting Normal business transaction</b>  |   |  |         |                      |        |   |
| 2.1 Printing and related - Printing and coating metal sheet services - Printing artworks - Printing of sample printed sheet | Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. <sup>6</sup><br>Next Can Innovation Co., Ltd. <sup>7</sup>  | The same major shareholder and partial group of directors  | -       | 176.88               | 170.02 | Monthly payment / with reference to market price which are the same rate as others  |
| 2.2 License agreement   | Nippon Closures Co., Ltd. (NCC)   | Major shareholder and the same partial group of directors  | 5 years | 17.91                | 21.68  | Half - yearly payment / royalty fee is set as a percentage rate of sales volume of caps. And rate charged by NCC is not higher than others. |

| Item   | Parties Involved  | Relationship of Contract  | Term  | Value (Million Baht)         |                              | Basis of Consideration Value Determination   |
|--|---|---|---|------------------------------|------------------------------|--|
|  |   |   |   | 2017                         | 2016                         |  |
| 2.3 Purchase of spare parts and raw materials  | Nippon Closures Co., Ltd. (NCC)<br>Kanagata (Thailand) Co., Ltd. <sup>8</sup>   | Major shareholder and the same partial group of directors<br>The same major shareholder and partial group of directors  | -   | 30.74                        | 23.28                        | Monthly payment / with reference to market price which are the same rate as others.  |
| <b>3. Property rental or lease with no more than 3 years transaction</b>                 |   |   |   |                              |                              |  |
| 3.1 Land lease (3,626 Sqm.)<br>(The Excise office and Car park)                          | Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.   | The same major shareholder and partial group of directors   | 1 year<br>(1 Sep. 16-31 Aug.17)   | 0.41                         | 0.32                         | Yearly payment and lease rate is set by Fair Value appraised by independent appraiser.   |
| 3.2 Office rental (360 Sqm.)   | Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd.  | The same major shareholder and partial group of directors   | 6 months<br>(1 Jan. 17-30 Jun. 17)  | 0.43                         | 0.86                         | Yearly payment and rental rate is set by Fair Value appraised by independent appraiser.  |
| <b>4. Asset and service transaction</b>  |   |   |   |                              |                              |  |
| 4.1 Administrative Service for Computer Software and Hardware, SAP and Personnel systems | Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.<br>Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd.<br>Toyo Filling International Co., Ltd. <sup>9</sup><br>Next Can Innovation Co., Ltd. | The same major shareholder and partial group of directors<br>The same major shareholder and partial group of directors<br>The same major shareholder<br>The same major shareholder and partial group of directors | 1 year<br>(1 Jan. 17 -31 Dec. 17)<br>1 year<br>(1 Jan. 17-31 Dec. 17)<br>1 year<br>(1 Jan. 17-31 Dec. 17) | 2.83<br>3.75<br>1.02<br>1.21 | 2.68<br>3.55<br>0.96<br>1.15 | Monthly payment / service fee is set by proportion of workload plus margin 4%<br>Monthly payment / service fee is set by proportion of workload plus margin 4%<br>Monthly payment / service fee is set by proportion of workload plus margin 4%<br>Monthly payment / service fee is set by proportion of workload plus margin 4% |

| Item   | Parties Involved                     | Relationship of Contract   | Term    | Value (Million Baht) |      | Basis of Consideration Value Determination  |
|--|--------------------------------------|--|---------|----------------------|------|---|
|  |                                      |  |         | 2017                 | 2016 |   |
| 4.2 IT infrastructure Services                               | Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.  | The same major shareholder and partial group of directors (1.Jan. 17-31 Dec.17)  | 1 year  | 0.96                 | 1.04 | Paying on due date / with reference to market price as service provider charged.                      |
|  | Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd.     | The same major shareholder and partial group of directors                        | -       | -                    | 0.05 | Paying on due date / with reference to market price as service provider charged.                      |
|  | Toyo Filling International Co., Ltd. | The same major shareholder   | -       | -                    | 0.01 | Paying on due date / with reference to market price as service provider charged.                      |
|  | Next Can Innovation Co., Ltd.        | The same major shareholder and partial group of directors (1.Jan. 17-31 Dec. 17) | 1 year  | 0.52                 | 2.44 | Paying on due date / with reference to market price as service provider charged.                      |
| 4.3 Server Rental  | Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd   | The same major shareholder and partial group of directors (15May.16-14May.20)    | 4 years | 0.28                 | 0.18 | Yearly payment / rental service fee is set by proportion of number of users plus margin 4%            |
|  | Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd.     | The same major shareholder and partial group of directors (15May.16-14May.20)    | 4 years | 0.38                 | 0.24 | Yearly payment / rental service fee is set by proportion of number of users plus margin 4%            |
|  | Toyo Filling International Co., Ltd. | The same major shareholder (15May.16-14May.20)                                   | 4 years | 0.10                 | 0.07 | Yearly payment / rental service fee is set by proportion of number of users plus margin 4%            |
|  | Next Can Innovation Co., Ltd.        | The same major shareholder and partial group of directors (15May.16-14May.20)    | 4 years | 0.12                 | 0.08 | Yearly payment / rental service fee is set by proportion of number of users plus margin 4%            |
| 4.4 Setup Service for Computer Software and Hardware and SAP | Next Can Innovation Co., Ltd.        | The same major shareholder and partial group of directors                        | -       | -                    | 0.90 | Service payment after completed work and service fee is set by proportion of workload.                |
| 4.5 Machine Rental for Plastic cap                           | Nippon Closures Co., Ltd. (NCC)      | Major shareholder and the same partial group of directors                        | -       | -                    | 0.32 | Half - yearly payment /rental fee is set by the machinery depreciation 5% plus overhaul expense 12.5% |

| Item  | Parties Involved                    | Relationship of Contract   | Term     | Value (Million Baht) |      | Basis of Consideration Value Determination   |
|---|-------------------------------------|--|----------|----------------------|------|--|
|   |                                     |  |          | 2017                 | 2016 |  |
| 4.6 Central Utility Service   | Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd.    | The same major shareholder and partial group of directors (1 Jan. 17-31 Jun. 17) | 6 months | 0.16                 | 0.25 | Monthly payment / service fee is set by proportion of area and number of staff plus margin 4%  |
| 4.7 Land lease 20-1-87 rai (Office and 2-piece can plant)                 | Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. | The same major shareholder and partial group of directors (2 Jul. 01-1 Jul. 31)  | 30 Years | 0.50                 | 0.50 | Onetime payment totally THB 15 million on contract date. Price of land is equal to base price that company bought from BCM. Rental rate is 1.5% per year of land price at present value and discount by 8% |
| 4.8 Land lease 8-3-80 rai (Building no. 3,4 scrap baler and loading area) | Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. | The same major shareholder and partial group of directors (2 Jul. 01-1 Jul. 31)  | 30 Years | 0.49                 | 0.49 | Onetime payment totally THB 14.78 million on contract date/Fair Value of land is appraised by independent appraiser. Rental rate is 1.5 % per year of land price at present value and discount by 8%       |

**Note :**

1. Group of Boon Rawd Brewery Co., Ltd; Manufacturer and distributor of beverages.
2. ThaiNamthip Co., Ltd.; Manufacturer and distributor of beverages.
3. Serm Suk Plc; Manufacturer and distributor of beverages.
4. Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd. ; Manufacturer and distributor of plastic bottles.
5. Nippon Closures Co., Ltd. ; Manufacturer and distributor of packaging.
6. Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.; Manufacturer and distributor of Easy Open end, 2-Piece Cans; 3-Piece Cans.
7. Next Can Innovation Co., Ltd ; Manufacture and distributor 2-Piece Cans
8. Kanagata (Thailand) Co., Ltd.; Manufacturer of Injection Moldings and Plastic Moldings.
9. Toyo Filling International Co., Ltd; Containing and distributor of aerosol cans for body and hair products.

## 2. Necessities and Reasons for Entering into the Transactions

In 2017, the Company had transactions with related persons which can be categorized to 4 types (as disclosed in article 1) as follows:

1. A normal business transaction
2. A supporting normal business transaction
3. A property rental or and lease with no more than 3 years transaction
4. An asset or service transaction

The entering into above transactions, the Company had considered its reasons and necessities, conditions and the fair price to gain the highest benefit for the Company. In case that ordinary business and supporting ordinary business transactions, the Company proceeded with normal commercial terms of the ordinary and usual course of business which is the same criteria as an external person. For the property rent and lease transactions with no more than 3 years and the transaction related to the assets or services, the Company determined the rent and service fee according to the fair value from the independent appraiser and using sharing cost basis according to the proportion of workload plus the profit comparing with the market price.

The agreement in any transactions/contracts with any other persons who have conflicts of interest with the Company, the necessities and reasons will be considered including all criteria and fair value to prevent the conflicts of interest and gain the highest benefit for the Company.

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ ซึ่งจัดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยได้พิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่กำกับดูแลรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทฯ ฝ่าจับ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายเทพ วงษ์วานิช)  
ประธานกรรมการ



(นายพันเทพ สุภาไชยกิจ)  
ผู้จัดการใหญ่

## Report on the Board of Directors' Responsibility for the Company's Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements which have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E.2543. The Board considered the accounting policies pursued to be appropriate, and they have been applied consistently with adequate disclosure of important information in the notes to the financial statements. EY Office Limited, the Company's external auditor, has audited the financial statements and expressed an unqualified opinion in the auditor's report.

The Board establishes and maintains the risk management and internal control system to obtain reasonable assurance that accounting records are accurate, completely and enough to maintain the Company's assets and be aware of weak point in order to prevent fraud or significant operational irregularities. The Board has appointed the Audit Committee consisting of 3 independent directors to provide appropriate and effective oversight of the financial statements, internal control system and internal audit. The opinion of the Audit Committee has already been disclosed in its report in the Company's annual report.

The Board is of opinion that the Company's internal control system and internal audit that was sufficient to obtain reasonable assurance in the Company's financial statements as of December 31, 2017, which present fairly, in all material respects, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.



(Mr.Dhep Vongvanich)  
Chairman



(Mr.Panthep Supachaiyakit)  
President



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2560

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านเศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ บัญชีและการสอบบัญชี มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสาธิต ชาญเชาว์กุล และนายพงษ์ภาณุ เศรษฐรินทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระดำรงตำแหน่ง 3 ปี และนางสาววรรณพา สมประสิทธิ์ ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารระดับสูงและผู้ตรวจสอบภายในรวม 4 ครั้ง โดยรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2560 โดยการสอบถามผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน เรื่องสำคัญในการตรวจสอบและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ เป็นที่เชื่อถือได้และจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร ได้รับรายงานว่ามีความอิสระในการปฏิบัติงานและได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี
2. สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามกรอบการควบคุมภายใน COSO ซึ่งประเมินโดยฝ่ายบริหาร และสำนักตรวจสอบภายใน มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีการบริหารงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. สอบทานรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงการกำหนดมาตรการต่างๆ ในการจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความเห็นว่าเหมาะสมตามสมควร และให้สำนักตรวจสอบภายในติดตามการดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยงรวมถึงติดตามผลประเมินของระดับความเสี่ยงหลังการจัดการ
4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีความเห็นว่าบริษัทฯ ปฏิบัติสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องด้วยดี อย่างต่อเนื่อง
5. พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้อง เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาเหตุผลและความจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วน ทันเวลา
6. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำกัด มีความเห็นว่า มีทักษะความรู้ความสามารถ ผลงานและประสบการณ์ รวมถึงค่าธรรมเนียมสอบบัญชี มีความเหมาะสม จึงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อแต่งตั้งนางสาวสิรินุช วิมลสถิตย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8413 หรือนางสาวนารีวรรณ ชัยบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9219 หรือนางสาวสาวิตรี องค์กริสิริมิงคผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10449 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2561

7. พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2561 ซึ่งกำหนดให้มีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยเน้นประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน การควบคุมระบบงานภายใน การบริหารความเสี่ยง พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบและวิธีปฏิบัติงานให้รัดกุมยิ่งขึ้น
8. บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดถือความซื่อสัตย์สุจริต ความถูกต้อง ยุติธรรมและมีจริยธรรมเป็นหลักในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือ มาตรการและขั้นตอนการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม เพื่อนำมาใช้ในการกำกับดูแลและยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง เป็นมาตรฐานเดียวกันส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับใบรับรอง เป็นสมาชิกจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และให้มีการติดตามการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง



ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

21 กุมภาพันธ์ 2561



## Report of the Audit Committee for the year 2017

### Dear Shareholders

The Audit Committee of Crown Seal Co., Ltd. (Public) consisting of three independent committee who are the appropriate and qualified persons with experience in economics, business administration, accounting and auditing in accordance with the criteria of the Office of Securities and Exchange Commission is chaired by Mrs. Pilai Piemongsarn, the chair person, and Mr. Satit Chanjavanakul and Mr. Pongpanu Svetarundra, the Audit Committee members, with term in office of 3 years and Miss Wannapa Somprasit, Manager of the Internal Audit Office, the secretary of the Audit Committee.

In 2017, the Audit Committee has performed its duty independently as assigned by the Board of Directors of the Company and has jointly attended the meeting with the auditor, the chief executives and the internal auditors for 4 times. The performance report and recommendations have been submitted to the Board of Directors regularly every quarter and could be summarized as follows:

1. Review of the quarterly and annual financial reports through inquiries to the auditor on accuracy, completeness and reliability of the financial reports, significant issues during the audit and sufficiency of disclosure. The Audit Committee has viewed that the financial reports of the Company are fairly accurate and complete and reliable and are prepared in accordance with the financial reporting standards, including sufficient disclosure beneficial to the financial statement users. The Audit Committee has jointly met the auditor without participation of the management and is informed of the independence in performance with proper cooperation.
2. Review of effectiveness on the internal control system of the Company through the assessment form of the Office of Securities and Exchange Commission in accordance with COSO Internal Control Framework as evaluated by the management and Internal Audit Office, it is viewed that the internal control system of the Company is sufficient and suitable with management system handled in accordance with Good Governance Principle.
3. Review of risk management report, including measures arranged for management of significant risk incurred to the business undertaken by the Company, it is viewed that it is appropriate and the Internal Audit Office has been assigned to follow up the action in accordance with the risk management plan, including assessment of risk level after that.
4. Review of compliance with laws on securities and stock exchange, requirements of the Stock Exchange of Thailand and other related laws, it is viewed that the Company has complied with related laws, regulations and requirements consistently.
5. Review of reasonableness on the connected transactions or the transactions with possible conflict of interest to ensure correctness and maximum benefit of the Company and compliance with the requirements of the Stock Exchange of Thailand based on the reasons and necessity, the Audit Committee viewed that such report is justified and fair with complete and timely disclosure of information.

6. For appointment of the auditor for the year 2018, the Audit Committee has reviewed the qualification of the auditor of KPMG Phoomchai Auditing Co., Ltd. and viewed that the auditor is competent, capable, skillful with accomplishment and experience, including the audit fee so it is suitable to propose to the Board of Directors for consideration and approval for submission to the general meeting of shareholders for the year 2018 to appoint Miss Sirinuch Vimolsathit, Certified Public Accountant No. 8413 or Miss Nareewan Chaibanthad, Certified Public Accountant No. 9219 or Miss Sawittree Ongsirimeemongkol, Certified Public Accountant No. 10449 to become the auditor of Crown Seal Co., Ltd. (Public).
7. Approval on the internal audit plan for the year 2018 which is in compliance with the nature of the business undertaken by the Company with focus on effectiveness of performance, internal control system, risk management together with recommendations for improvements of the system and careful working methods.
8. The policy of the Company is to undertake the business transparently, faithfully, correctly and fairly with ethical principle as a guidance of the work. The Company has arranged anti-corruption manuals, measures and procedures for supervision and compliance with the same standard to ensure suitability with the environment. Therefore, the Company has been provided with certificate of membership of the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council. In 2017 and such measures will be monitored continuously.



On behalf of the Audit Committee  
(Mrs. Pilai Piemphongsarn)  
Chair person of the Audit Committee  
21 February 2018

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559

## การดำเนินงานสำหรับงวด 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

**งบเฉพาะกิจการ** บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวนเงิน 240 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นจำนวนเงิน 4.6 บาท อัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 8.5 และอัตราส่วนตอบแทนส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 7.9 มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม จำนวนเงิน 231 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้รวม 2,816 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการจำนวนเงิน 2,666 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 94.7 ของรายได้รวม และรายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้ค่าบริหาร รายได้ค่าเช่า รายได้ดอกเบี้ยรับ รวมเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.3 ของรายได้รวม

ในด้านต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ บริษัทฯ มีต้นทุนขายรวมจำนวนเงิน 2,271 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 85.2 มีกำไรขั้นต้นจำนวนเงิน 395 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 14.8

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมจำนวนเงิน 234 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 8.3 ของรายได้รวม ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวนเงิน 57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.0 ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวนเงิน 177 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.3 ของรายได้รวม

บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวนเงิน 9 ล้านบาท ซึ่งถูกบันทึกตามมูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสียที่เหลืออยู่

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวนเงิน 61 ล้านบาท ประกอบด้วย ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี จำนวนเงิน 59 ล้านบาท และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวนเงิน 2 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทบทวนการประเมินการสำรองผลประโยชน์ของพนักงานและมีผลขาดทุนจากประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษีเงินได้ เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

## รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

### • รายได้รวม

บริษัทฯ มีรายได้รวมลดลงจากปีก่อนจำนวนเงิน 196 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.5 โดยมาจากรายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการลดลง 218 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.6 และมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 22 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.2 มาจากยอดรายได้จากการขายเศษวัสดุโลหะจากการผลิตที่มีราคาปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งเป็นไปตามภาวะราคากลางโลก รวมถึงรายได้จากการเรียกชดเชยมียอดสูงขึ้น มาจากการเรียกชดเชยวัตถุดิบที่ไม่ได้คุณภาพจากผู้ขาย และการเรียกชดเชยสำหรับยอดสินค้าที่ไม่มีการเรียกส่งมอบจากลูกค้าเป็นเวลานาน นอกจากนี้บริษัทฯ มีกำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวในงวดนี้เพิ่มขึ้น

หน่วย : ล้านบาท

|                                      | ปี 2560      |              | ปี 2559      |              | การเปลี่ยนแปลง |              |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
|                                      | จำนวนเงิน    | ร้อยละ       | จำนวนเงิน    | ร้อยละ       | จำนวนเงิน      | ร้อยละ       |
| <b>รายได้</b>                        |              |              |              |              |                |              |
| รายได้จากการขาย                      | 2,486        | 88.3         | 2,711        | 90.0         | (225)          | (8.3)        |
| รายได้จากการให้บริการ                | 180          | 6.4          | 173          | 5.7          | 7              | 4.0          |
| รวมรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ | 2,666        | 94.7         | 2,884        | 95.7         | (218)          | (7.6)        |
| รายได้อื่น                           | 150          | 5.3          | 128          | 4.3          | 22             | 17.2         |
| <b>รวมรายได้</b>                     | <b>2,816</b> | <b>100.0</b> | <b>3,012</b> | <b>100.0</b> | <b>(196)</b>   | <b>(6.5)</b> |

#### • ยอดขาย ต้นทุนขายสินค้า และกำไรขั้นต้น

ปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการพิมพ์แผ่นรวมจำนวนเงิน 2,666 ล้านบาท ต่ำกว่าปีก่อนจำนวน 218 ล้านบาท หรือต่ำกว่าร้อยละ 7.6 มีต้นทุนขายรวมจำนวนเงิน 2,271 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 85.2 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวนเงิน 395 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 14.8 ลดลงจากปี 2559 จำนวนเงิน 183 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 31.7 เป็นผลมาจากการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มสินค้าที่มีอัตรากำไรสูงในสัดส่วนที่ลดลงจากปีก่อน บริษัทฯ มีต้นทุนขายสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากราคาวัตถุดิบที่มีการปรับราคาขึ้นตามราคาตลาดโลก ค่าใช้จ่ายการผลิตสูงขึ้นมาจากค่าแรง ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงเครื่องจักรเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการเลื่อนแผนการซ่อมบำรุงมาทำในปีนี้ รวมถึงการสำรองตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าที่เพิ่มขึ้น จากการปรับเปลี่ยนนโยบายจากการวิเคราะห์อายุสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำเป็นการวิเคราะห์ห่วงจรรยาของสินค้า และสภาพเศรษฐกิจในการขายสินค้า

หน่วย : ล้านบาท

|                                | ปี 2560    |                  | ปี 2559    |                  | การเปลี่ยนแปลง |               |
|--------------------------------|------------|------------------|------------|------------------|----------------|---------------|
|                                | จำนวนเงิน  | สัดส่วน (ร้อยละ) | จำนวนเงิน  | สัดส่วน (ร้อยละ) | จำนวนเงิน      | ร้อยละ        |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 2,666      | 100.0            | 2,884      | 100.0            | (218)          | (7.6)         |
| ต้นทุนขายสินค้าและการให้บริการ | 2,271      | 85.2             | 2,306      | 80.0             | (35)           | (1.5)         |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>             | <b>395</b> | <b>14.8</b>      | <b>578</b> | <b>20.0</b>      | <b>(183)</b>   | <b>(31.7)</b> |

#### • ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร รวมเป็นจำนวนเงิน 234 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.3 ของรายได้รวม ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวนเงิน 57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.0 ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวนเงิน 177 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.3 ของรายได้รวม

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจากปีก่อนจำนวนเงิน 8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.3 มาจากค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าที่ลดลงจากปริมาณขายที่ลดลง

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 สาเหตุหลักมาจาก บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 มียอดขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องจักรที่ไม่มีการใช้งานเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.3

หน่วย : ล้านบาท

|                                    | ปี 2560    |                        | ปี 2559       |                        | การเปลี่ยนแปลง |          |
|------------------------------------|------------|------------------------|---------------|------------------------|----------------|----------|
|                                    | จำนวนเงิน  | ร้อยละต่อ<br>รายได้รวม | จำนวน<br>เงิน | ร้อยละต่อ<br>รายได้รวม | จำนวนเงิน      | ร้อยละ   |
| <b>ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร</b> |            |                        |               |                        |                |          |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                 | 57         | 2.0                    | 65            | 2.2                    | (8)            | (12.3)   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร              | 177        | 6.3                    | 169           | 5.6                    | 8              | 4.7      |
| <b>รวม</b>                         | <b>234</b> | <b>8.3</b>             | <b>234</b>    | <b>7.8</b>             | <b>-</b>       | <b>-</b> |

- ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม**

ในปี 2560 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการลดลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวนเงิน 9 ล้านบาท ซึ่งบันทึกตามมูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสียที่คงเหลืออยู่ เป็นผลมาจากบริษัทฯ ได้สละสิทธิ์ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทร่วม เนื่องจากผลการดำเนินงานและผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามคาดการณ์ ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทร่วมลดลงจากร้อยละ 25.00 เป็นร้อยละ 12.08 มูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสียที่เหลืออยู่ของเงินลงทุนคิดเป็นจำนวนเงิน 37 ล้านบาท ได้แสดงเป็นมูลค่าเริ่มแรกของเงินลงทุนระยะยาว

- ภาษีเงินได้นิติบุคคล**

บริษัทฯ มีภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2560 จำนวนเงิน 59 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 34 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 36.5 สาเหตุมาจากในปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานที่ต้องเสียภาษีลดลงจากปีก่อน จำนวน 171 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 36.1 และบริษัทฯ ได้รับประโยชน์ทางภาษี รวมเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท มาจากการที่บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ ได้รับการยกเว้นตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 604 และ 642 เรื่องการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวนเงิน 2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4 ล้านบาท มาจากบริษัทฯ มีการทำลายสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

หน่วย : ล้านบาท

|                              | ปี 2560   | ปี 2559   | การเปลี่ยนแปลง |               |
|------------------------------|-----------|-----------|----------------|---------------|
|                              |           |           | จำนวนเงิน      | ร้อยละ        |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b> |           |           |                |               |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | 59        | 93        | (34)           | (36.5)        |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี     | 2         | (2)       | 4              | 200.0         |
| <b>รวม</b>                   | <b>61</b> | <b>91</b> | <b>(30)</b>    | <b>(33.0)</b> |

## • รายจ่ายลงทุน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายจ่ายเกี่ยวกับสินทรัพย์ประเภททุน จำนวนเงิน 238 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มผลิตภัณ์ใหม่ นอกจากนี้เป็นการขยายกำลังการผลิต และการปรับปรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### • สินทรัพย์รวม

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2560 มีมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 3,684 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวนเงิน 91 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนระยะยาว อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ เป็นสัดส่วนร้อยละ 52.4 ร้อยละ 1.3 ร้อยละ 12.8 ร้อยละ 32.8 และร้อยละ 0.7 ตามลำดับ มีรายละเอียดของสินทรัพย์ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                              | 31 ธันวาคม 2560 |                  | 31 ธันวาคม 2559 |                  | การเปลี่ยนแปลง |            |
|------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|----------------|------------|
|                              | จำนวนเงิน       | สัดส่วน (ร้อยละ) | จำนวนเงิน       | สัดส่วน (ร้อยละ) | จำนวนเงิน      | ร้อยละ     |
| สินทรัพย์หมุนเวียน           | 1,929           | 52.4             | 1,875           | 52.2             | 54             | 2.9        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน        |                 |                  |                 |                  |                |            |
| เงินลงทุนในบริษัทรวม         | -               | -                | 46              | 1.3              | (46)           | (100.0)    |
| เงินลงทุนระยะยาว             | 48              | 1.3              | 45              | 1.2              | 3              | 6.7        |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 473             | 12.8             | 474             | 13.2             | (1)            | (0.2)      |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์      | 1,207           | 32.8             | 1,115           | 31.0             | 92             | 8.3        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ   | 27              | 0.7              | 38              | 1.1              | (11)           | (28.9)     |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>          | <b>3,684</b>    | <b>100.0</b>     | <b>3,593</b>    | <b>100.0</b>     | <b>91</b>      | <b>2.5</b> |

สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนเงิน 1,929 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวนเงิน 54 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 ประกอบด้วย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวนเงิน 621 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 346 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 1.3 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดสรรเงินสดเพื่อการลงทุนระยะยาวในกองทุนส่วนบุคคลภายใต้ชื่อ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2561 และเพื่อการลงทุนในเครื่องจักรใหม่เพื่อขยายกำลังการผลิต และผลิตภัณ์ใหม่
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวนเงิน 392 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 50 วัน มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 7.2 เท่า โดยมียอดลูกหนี้คงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 เนื่องจากวันครบกำหนดชำระสั้นงวดเป็นวันหยุดทำการ ลูกหนี้รายใหญ่หลายรายได้เลื่อนวันกำหนดชำระเป็นวันต้นเดือนถัดไป จึงทำให้ ณ วันสิ้นงวดสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2560 มียอดคงค้างชำระเพิ่มขึ้น
- สินค้าคงเหลือจำนวนเงิน 473 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 24 วัน มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 15.3 เท่า โดยมียอดสินค้าคงเหลือลดลงเป็นจำนวนเงิน 38 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.4 เนื่องจากบริษัทฯ มีการบริหารจัดการด้านวัตถุดิบให้มีปริมาณคงเหลือให้สอดคล้องกับยอดผลิตที่ลดลงซึ่งเป็นไปตามสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอลงต่ำกว่าปีก่อน



เงินลงทุนระยะยาว จำนวนเงิน 48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.7 เป็นผลมาจากการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนระยะยาว จำนวนเงิน 37 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้สละสิทธิ์ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ทำให้สัดส่วนการลงทุนลดลง และบริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนบางรายการให้กับบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่มูลค่าเงินลงทุน 35 ล้านบาท โดยบริษัทฯ บันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน จำนวน 7 ล้านบาท ไว้ในรายได้อื่น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนเงิน 1,207 ล้านบาท มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ร้อยละ 34.5 โดยมียอดเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวนเงิน 92 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.3 สาเหตุหลักมาจาก บริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรใหม่เพื่อขยายกำลังการผลิต และผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็นจำนวนเงิน 262 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สำหรับปีจำนวนเงิน 160 ล้านบาท และตัดจำหน่ายสินทรัพย์อุปกรณ์เครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวนเงิน 27 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวนเงิน 11 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 28.9 เนื่องจากบริษัทฯ ปรับปรุงยอดเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าในปีก่อนลดลงจากการรับเข้าเครื่องจักรในปี

## • หนี้สินรวม

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2560 มูลค่ารวม 596 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวนเงิน 7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.2 ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นสัดส่วนร้อยละ 63.9 ร้อยละ 4.4 และร้อยละ 31.7 ตามลำดับ มีรายละเอียดของหนี้สินดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                 | 31 ธันวาคม 2560 |                  | 31 ธันวาคม 2559 |                  | การเปลี่ยนแปลง |              |
|---------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|----------------|--------------|
|                                 | จำนวนเงิน       | สัดส่วน (ร้อยละ) | จำนวนเงิน       | สัดส่วน (ร้อยละ) | จำนวนเงิน      | ร้อยละ       |
| หนี้สินหมุนเวียน                | 381             | 63.9             | 405             | 67.2             | (24)           | (5.9)        |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 26              | 4.4              | 27              | 4.5              | (1)            | (3.7)        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน             | 189             | 31.7             | 171             | 28.3             | 18             | 10.5         |
| <b>รวมหนี้สิน</b>               | <b>596</b>      | <b>100.0</b>     | <b>603</b>      | <b>100.0</b>     | <b>(7)</b>     | <b>(1.2)</b> |

หนี้สินหมุนเวียนจำนวนเงิน 381 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.9 สาเหตุหลักเนื่องจาก

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวนเงิน 355 ล้านบาท มีระยะเวลาชำระหนี้ 49 วัน และมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ 7.4 เท่า โดยมียอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.1 ส่วนใหญ่มาจากยอดซื้อที่ลดลงตามปริมาณการขายที่ลดลง
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายจำนวนเงิน 12 ล้านบาท ลดลง 21 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 63.6 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานลดลงจากปีก่อน
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวนเงิน 13 ล้านบาท ลดลง 8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 38.1 มาจากภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่ายของพนักงานลดลง เนื่องจากบริษัทฯ มียอดจ่ายโบนัสลดลง และมีเงินมัดจำลดลงจากปีก่อน

หนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวนเงิน 189 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 18 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.5 มาจากยอดสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวนเงิน 177 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.7 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทบทวนการประเมินการสำรองผลประโยชน์ของพนักงานและค่าเช่ารับล่วงหน้าจำนวนเงิน 12 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวนเงิน 1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.7

### • ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวนเงิน 3,088 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวนเงิน 98 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนเงิน 2,094 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 98 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 บริษัทฯ มีองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน 26 ล้านบาท นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 133 ล้านบาท

### นโยบายสภาพคล่อง แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

- สภาพคล่อง ในปี 2560 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ รวมมูลค่า 621 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 346 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดสรรเงินสดเพื่อการลงทุนระยะยาวในกองทุนส่วนบุคคลภายใต้ชื่อ บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) ในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 5.07 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 4.62 เท่า ในสิ้นปี 2559 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.19 เท่า น้อยกว่า 0.20 เท่า ในสิ้นปี 2559

- แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน สำหรับปี 2560 ประกอบด้วย
  1. เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวนเงิน 380 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงานจำนวนเงิน 510 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 29 ล้านบาท ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้น การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินลดลงจำนวนเงิน 20 ล้านบาท ได้แก่ หนี้สินหมุนเวียนอื่น และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวนเงิน 80 ล้านบาท
  2. เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน จำนวนเงิน 99 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่จำนวนเงิน 252 ล้านบาท มีเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าสำหรับการลงทุนซื้อเครื่องจักรลดลง จำนวนเงิน 14 ล้านบาท และเงินลงทุนชั่วคราวในบัญชีเงินฝากประจำเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 280 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดสรรเงินดังกล่าวเพื่อการลงทุนระยะยาวในกองทุนส่วนบุคคลชื่อบริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน) ในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2561 นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับเงินสดจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว จำนวนเงิน 42 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยรับจำนวนเงิน 15 ล้านบาท
  3. เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวนเงิน 133 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ

### งบแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2560 บริษัทฯ ได้สละสิทธิ์ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ร่วม เนื่องจากผลการดำเนินงานและผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามคาดการณ์ ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทร่วมลดลงจากร้อยละ 25.00 เป็นร้อยละ 12.08 บริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวนเงิน 6 ล้านบาท และปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 7 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปี 2560 จำนวนเงิน 250 ล้านบาท และได้รับรู้ผลขาดทุนจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทฯ ร่วม จำนวนเงิน 3 ล้านบาท และปรับปรุงผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จำนวน 5 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2560 จำนวนเงิน 242 ล้านบาท

## The Explanation and Analysis of operating results for the year 2017 compared to 2016

### Operating result for one year ended on December 31, 2017

**Separate financial statements,** the Company had net profit for the amount of 240 million Baht or equivalent to the earnings per share of 4.6 Baht. The net profit ratio was 8.5% and the return on equity was 7.9%. The company had comprehensive income for the amount of 231 million Baht for the year 2017

In year 2017, the Company had the total revenues of 2,816 million Baht of which came from sales and service income for the amount of 2,666 million Baht or equivalent to 94.7%. Other incomes were income from sales of scrap metal, administrative income, rental income, and interest income as for the total of 150 million Baht or equivalent to 5.3% of total revenues.

For the cost of sales and services, the Company had total cost of sales and services for the amount 2,271 million Baht or equivalent to 85.2% of sales. The Company had gross profit for the amount of 395 million Baht or equivalent to 14.8% of sales.

The Company had the expenses of selling and administrative for the amount of 234 million Baht or equivalent to 8.3% of total revenues. It was consisted of selling expenses for the amount of 57 million Baht or equivalent to 2.0% of total revenues and the administrative expenses for the amount of 177 million Baht or equivalent to 6.3% of total revenues.

The Company had loss on diminution in value of investment in associated company for the amount of 9 million Baht, which recorded by fair value of retained interest of investment.

The Company had the corporate income tax for the amount of 61 million Baht, consisting of current income tax for the amount 59 million Baht and deferred tax expenses for the amount 2 million Baht.

In addition, the Company had revised the reserve for employee's benefit with actuarial losses net of income tax for the amount of 10 million Baht

### The details of significant changes are as follow:

- **Revenues**

The Company had the total revenues decreased from the previous year for the amount of 196 million Baht or equivalent to 6.5%. It came from the decrease of sales and service income for the amount of 218 million Baht or equivalent to 7.6% and the increase of other income for the amount of 22 million Baht or equivalent to 17.2%. It was due to the increase of sale of scraps in relation to the market price of metal including the income from compensation of raw material from supplier and the claim for the inventory that had no delivery call from customer. In addition, the Company had gain on sales of long-term investments.

Unit: Million Baht

|                                | Year 2017    |              | Year 2016    |              | Different    |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                | Amount       | %            | Amount       | %            | Amount       | %            |
| <b>Revenues</b>                |              |              |              |              |              |              |
| Sales                          | 2,486        | 88.3         | 2,711        | 90.0         | (225)        | (8.3)        |
| Service income                 | 180          | 6.4          | 173          | 5.7          | 7            | 4.0          |
| Total sales and service income | 2,666        | 94.7         | 2,884        | 95.7         | (218)        | (7.6)        |
| Other income                   | 150          | 5.3          | 128          | 4.3          | 22           | 17.2         |
| <b>Total revenues</b>          | <b>2,816</b> | <b>100.0</b> | <b>3,012</b> | <b>100.0</b> | <b>(196)</b> | <b>(6.5)</b> |

- Sales, Cost of Sales and Gross Profit**

In 2017 the Company had sales and printing services incomes for the amount of 2,666 million Baht, which was lower than previous year for the amount of 218 million Baht or equivalent to 7.6%. The cost of sales and services were 2,271 million Baht or equivalent to 85.2% of sales. The Company had gross profit for the amount of 395 million Baht or equivalent to 14.8% of sales, which had decreased from the year 2016 for the amount of 183 million Baht or equivalent to 31.7%. Mainly, it was due to the decrease in proportion of sale quantity and high proportion of high profit products. In addition, the Company had increased the cost of sale from the higher raw material price, which had been adjusted according to global situation. Moreover, the manufacturing overhead expenses had increased from previous year as well as the cost of the preventive maintenance and labor cost. The increase of preventive maintenance was the postponement from previous year. The allowance for diminution in value of inventories increased from the previous year, as a result of the policy change from aging of slow moving analysis to the age-of-life cycle analysis and the salability.

Unit : Million Baht

|                           | Year 2017  |             | Year 2016  |             | Different    |               |
|---------------------------|------------|-------------|------------|-------------|--------------|---------------|
|                           | Amount     | %           | Amount     | %           | Amount       | %             |
| Sales and Service income  | 2,666      | 100.0       | 2,884      | 100.0       | (218)        | (7.6)         |
| Cost of sales and Service | 2,271      | 85.2        | 2,306      | 80.0        | (35)         | (1.5)         |
| <b>Gross profit</b>       | <b>395</b> | <b>14.8</b> | <b>578</b> | <b>20.0</b> | <b>(183)</b> | <b>(31.7)</b> |

- Selling & Administrative Expenses**

In 2017, the Company had the expenses of total revenue from selling and administrative for the amount of 234 million Baht or equivalent to 8.3%. The selling expenses were 57 million Baht or equivalent to 2.0% and the administrative expenses was 177 million Baht or equivalent to 6.3% of total revenue.

The Company had decreased the selling expenses for the amount of 8 million Baht or equivalent to 12.3%. It came from the decrease of transportation expenses as for the decrease of sales volume.

The Company had increased the administrative expenses for the amount of 8 million Baht or equivalent to 4.7%. The main reasons were the increase of personnel expenses for the amount of 7 million Baht or equivalent to 7.2% and the loss from the written off equipment of the unused machine and equipment for the amount of 2 million Baht or equivalent to 48.3%.

Unit : Million Baht

|  | Year 2017  |                     | Year 2016  |                     | Different |          |
|--|------------|---------------------|------------|---------------------|-----------|----------|
|  | Amount     | % of total revenues | Amount     | % of total revenues | Amount    | %        |
| <b>Selling &amp; administrative expenses</b> |            |                     |            |                     |           |          |
| Selling expenses                             | 57         | 2.0                 | 65         | 2.2                 | (8)       | (12.3)   |
| Administrative expenses                      | 177        | 6.3                 | 169        | 5.6                 | 8         | 4.7      |
| <b>Total expenses</b>                        | <b>234</b> | <b>8.3</b>          | <b>234</b> | <b>7.8</b>          | <b>-</b>  | <b>-</b> |

- **Loss on Diminution in value of Investment in associated company**

In the year 2017, the Company had loss on diminution in value of investment in associated company for the amount of 9 million Baht, which recorded by fair value of retained interest of investment. It was the result of the company waived its right to purchase the ordinary shares because the operating result of the associated company and the return on investment in the associated company had not met the expectations. Therefore the company's shareholding in such company decreased from 25.00% to 12.08%. The fair value of retained interest of investment for the amount of 37 million Baht had been regarded as initial recognition of this long-term investment.

- **Corporate Income Tax**

The corporate income tax for 2017 had the amount of 59 million Baht had decreased to 34 million Baht or equivalent to 36.5%. It was due to the Company had the earning before tax decreased for the amount of 171 million Baht or equivalent to 36.1% and the Company had benefited from the exempt of corporate income tax for the amount of 3 million Baht from the investment of machinery and equipment under Royal Decree (604) and (642) regarding the corporate income tax exemption.

The Company had the deferred tax reversal for the amount of 2 million Baht increasing for 4 million Baht, coming from the increase of destroying the inventory from previous year.

Unit : Million Baht

|                       | Year 2017 | Year 2016 | Different   |               |
|-----------------------|-----------|-----------|-------------|---------------|
|                       |           |           | Amount      | %             |
| <b>Income Tax</b>     |           |           |             |               |
| Current income tax    | 59        | 93        | (34)        | (36.5)        |
| Deferred tax expenses | 2         | (2)       | 4           | 200.0         |
| <b>Total</b>          | <b>61</b> | <b>91</b> | <b>(30)</b> | <b>(33.0)</b> |

- **Capital Expenditures**

In the year 2017, the Company had the capital expenditures for the amount of 238 million Baht. The main portion of the investment was the machinery for new product and increasing the efficiency. Moreover, the Company had increased the efficiency of production according to the demand of markets.

## Financial Status

- **Assets**

The total assets of the Company at the year-end of 2017 were 3,684 million Baht, which had increased from 2016 for the amount of 91 million Baht or equivalent to 2.5%. It consisted of the current assets, long-term investment, investment properties, property plants & equipment and other non-current assets in the ratio of 52.4%, 1.3%, 12.8%, 32.8% and 0.7% respectively. Assets categories were as follows:

Unit : Million Baht

|                                  | 31 December 2017 |              | 31 December 2016 |              | Different |            |
|----------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|-----------|------------|
|                                  | Amount           | %            | Amount           | %            | Amount    | %          |
| Current assets                   | 1,929            | 52.4         | 1,875            | 52.2         | 54        | 2.9        |
| Non-Current assets :             |                  |              |                  |              |           |            |
| Investment in associated company | -                | -            | 46               | 1.3          | (46)      | (100.0)    |
| Long-term investment             | 48               | 1.3          | 45               | 1.2          | 3         | 6.7        |
| Investment properties            | 473              | 12.8         | 474              | 13.2         | (1)       | (0.2)      |
| Property Plants and Equipments   | 1,207            | 32.8         | 1,115            | 31.0         | 92        | 8.3        |
| Other non-current assets         | 27               | 0.7          | 38               | 1.1          | (11)      | (28.9)     |
| <b>Total Assets</b>              | <b>3,684</b>     | <b>100.0</b> | <b>3,593</b>     | <b>100.0</b> | <b>91</b> | <b>2.5</b> |

Total current asset was 1,929 million Baht had increased from 2016 for the amount of 54 million Baht or equivalent to 2.9%. It consisted of

- Cash and cash equivalent for the amount of 621 million Baht, which had increased for the amount of 346 million Baht or equivalent to 1.3 times. It came from the company had allotted cash for the investment in the private fund under the name of “Crown Seal Public Company Limited” in the second quarter of the year 2018 and for the investment in the machinery for new product and increasing the efficiency.
- Trade and other receivable for the amount of 392 million Baht, average collection period was 50 days and account receivable turnover was 7.2 times. Trade and other receivable had been increased for the amount of 20 million Baht or equivalent to 5.4%. It was the payment due date fell to the public holiday and the main customers had paid the amount for the next working day which beyond December 31, end of the year. The outstanding amount had increased at the end of the year.
- Inventory for the amount of 473 million Baht, holding period was 24 days and inventory turnover was 15.3 times. Inventory had been decreased for the amount of 38 million Baht or equivalent to 7.4%. It was due to the company had managed the quantity of raw materials in the inventory as appropriate to the decrease of the products in accordance to the slower economic than previous year.

Long-term Investment had the amount of 48 million Baht, which had increased from previous year for the amount of 3 million Baht or equivalent to 6.7%. As the result that the Company had reclassified the investment in associated company to long-term investment for the amount of 37 million Baht. It was the company had waived its right to purchase the ordinary shares. Therefore the company's shareholdings in such company decreased. The company sold some of the investments to the company, who is the major shareholder for the value of 35 million Baht and recognized the gain on sale of investment amounting to 7 million Baht as other income.

Property, plant and equipments amounted of 1,207 million Baht, return on fixed asset was 34.5%, which had increased from 2016 for the amount of 92 million Baht or equivalent to 8.3%. The main reason was the Company had increased the investment in new machinery including capacity expansion and new product for the amount of 262 million Baht. The calculation of the depreciation of total assets was 160 million Baht and written off the asset for the amount of 10 million Baht.

Other non-current assets had the amount of 27 million Baht, which had decreased from the year 2016 for the amount of 11 million Baht or equivalent to 28.9%. It was due to the Company had adjusted the machinery advance deposited of last year as the asset of the company.

#### • Liabilities

The total liabilities of the Company at the year-end of 2017 were 596 million Baht, which had decreased from year 2016 for the amount of 7 million Baht or equivalent to 1.2%. It consisted of current liabilities, deferred tax liabilities, and non-current liabilities, for the ratio of 63.9%, 4.4% and 31.7% respectively. Liabilities categories were as follows:

Unit : Million Baht

|                          | 31 December 2017 |              | 31 December 2016 |              | Different  |              |
|--------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------|--------------|
|                          | Amount           | %            | Amount           | %            | Amount     | %            |
| Current Liabilities      | 381              | 63.9         | 405              | 67.2         | (24)       | (5.9)        |
| Deferred Tax Liabilities | 26               | 4.4          | 27               | 4.5          | (1)        | (3.7)        |
| Non-Current Liabilities  | 189              | 31.7         | 171              | 28.3         | 18         | 10.5         |
| <b>Total Liabilities</b> | <b>596</b>       | <b>100.0</b> | <b>603</b>       | <b>100.0</b> | <b>(7)</b> | <b>(1.2)</b> |

Current liabilities amounted of 381 million Baht, which had decreased for the amount of 24 million Baht or equivalent to 5.9%. It consisted of

- Trade and other payable for amount of 355 million Baht, payment period was 49 days and Payable turnover was 7.4 times. Trade and other payable had been decreased for the amount of 4 million Baht or equivalent to 1.1% from previous year. It was due to the decrease of purchase amount in according to decrease of sale quantity.
- The corporate income tax payable for the amount of 12 million Baht, which had decreased for the amount of 21 million Baht or equivalent to 63.6%. It was due to the earning from operation had decreased from previous year.

- Other current liabilities for the amount of 13 million Baht, which had decreased 8 million Baht or equivalent to 38.1%. It came from the decrease of the employees' bonus related to their withholding tax payable. In addition there was the decrease of deposit payable.

Non-current liabilities had the amount of 189 million Baht, which had increased from the year 2016 for the amount of 18 million Baht or equivalent to 10.5%. It came from the provision for long-term employees' benefits for the amount of 177 million Baht, which had increased from previous year for the amount of 20 million Baht or equivalent to 12.7%. It was due to the company had revised the reserve for employee's benefit and the rental received in advance for the amount of 12 million Baht, which had decreased for the amount of one million Baht or equivalent to 7.7%.

- **Shareholders' Equity**

As of 31<sup>st</sup> December 2017, the shareholders' equity amounted of 3,088 million Baht, which had increased from the previous year for the amount of 98 million Baht or equivalent to 3.3%. It was due to the Company had the retained earnings as of 31<sup>st</sup> December 2017 amounted of 2,094 million Baht, which had increased from previous year for the amount of 98 million Baht or equivalent to 4.9%. Other components of shareholders' equity had the amount of 26 million Baht. In addition during the year 2017, the Company had paid the dividends for 2016 for the amount of 133 million Baht.

### Liquidity and Source of funds & Used of funds

- Liquidity in 2017, the Company had cash and cash equivalent for the amount of 621 million Baht, which had increased from the year 2016 for the amount of 346 million Baht. Mainly, the Company had allotted cash for long-term investment in private fund under the name of "Crown Seal Public Company" in the second quarter of year 2018.

As of 31<sup>st</sup> December 2017, the Company current ratio was 5.07 times which had increased from the previous year, of which the current ratio was 4.62 times. The debt to equity ratio was 0.19 times had lower than the previous year, which was 0.20 times.

- Source of funds & Used of funds for 2017 consisted of
  1. Cash flows from operating activities amounted 380 million Baht, which was the income from operating activities before changes in operating assets and liabilities amounted 510 million Baht. The change of operating assets had increased for the amount of 29 million Baht, coming from account receivable and the inventories. The change of operating liabilities had decreased for the amount of 20 million Baht, coming from trade and other payable and provision for long-term employee's benefit. In addition, the Company had paid the corporate income tax for the amount of 80 million Baht.



2. Cash used in investing activities had the amount of 99 million Baht. It was mainly from the investment for the purchase of new machinery for the amount of 252 million Baht, the asset of down payment for the purchase of machinery had decreased for the amount of 14 million Baht and current investment in fixed deposit had increased for the amount of 280 million Baht. It came from the company had allotted cash for the investment in the private fund under the name of “Crown Seal Public Company Limited” in the second quarter of the year 2018. In addition the Company had received from selling long-term investment for the amount 42 million Baht and interest income for the amount of 15 million Baht.
3. Cash flows from financial activities had the amount of 133 million Baht. It was mainly from the company paid dividend to common shares and preferred shares.

### Financial statements by equity method,

For the third quarter of the year 2017, the Company had waived its right to purchase the ordinary share of its associated company because the operating result of the associated company and the return on investments in the associated company had not met expectations. Therefore the company's shareholding in such company decreased from 25.00% to 12.08%. The Company recognized the share of loss from investment in Associated Company for the amount of 6 million Baht and adjusted the change in fair value of investment for the amount of 7 million Baht. Resulting the company had the net profit from equity method for the year 2017 for the amount of 250 million Baht. The Company recognized the exchange differences on translation of financial statements in foreign currency-net of income tax for the amount of 3 million Baht and also adjustment of exchange differences on translation of financial statement in foreign currency for the amount of 5 million Baht. Resulting the comprehensive income for the year 2017 with the amount of 242 million Baht.

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นตัวเลขที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน และเป็นตัวชี้วัดสำคัญของธุรกิจซึ่งผู้ซึ่งงบการเงินให้ความสนใจ และรายการขายบางส่วนเป็นการขายส่งออกซึ่งมีเงื่อนไขในการส่งมอบสินค้าที่ควรนำมาประกอบการบันทึกการขาย นอกจากนี้ เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์การแข่งขันที่สูงในอุตสาหกรรมการผลิต ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการ

- ประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างรายการขายระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบการเกิดขึ้นจริงของรายการและความถูกต้องของการบันทึกการขายว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ
- สอบทานความเหมาะสมของใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

### คำเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำค้างเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้านำค้างเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะการประมาณการคำเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำค้างเหลือสำหรับสินค้าที่เสื่อมหรือเสื่อมสภาพซึ่งขึ้นอยู่กับภาวะวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรรายของสินค้า และสภาพเศรษฐกิจ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของคำเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำค้างเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินคำเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำค้างเหลือ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาคำเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำค้างเหลือดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาคำเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำค้างเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่าเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้คำเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำค้างเหลือแบบเฉพาะเจาะจง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้านำค้างเหลือ เพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิต่กิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้านำค้างเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป



### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวข้องกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงิน ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบบริษัทฯ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ชยพล สุขเศรษฐนันท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3972

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 19 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|                                 | หมายเหตุ | 2560                 | 2559                 |
|---------------------------------|----------|----------------------|----------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                |          |                      |                      |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>       |          |                      |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 7        | 620,650,522          | 274,843,264          |
| เงินลงทุนชั่วคราว               |          | 430,241,140          | 710,000,000          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น     | 6, 8     | 392,410,661          | 372,502,211          |
| สินค้าคงเหลือ                   | 9        | 472,788,538          | 510,542,509          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น          |          | 13,248,140           | 6,712,397            |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>    |          | <b>1,929,339,001</b> | <b>1,874,600,381</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>    |          |                      |                      |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม           | 10       | -                    | 46,341,825           |
| เงินลงทุนระยะยาว                | 11       | 47,677,325           | 45,296,738           |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน    | 12       | 473,300,000          | 474,000,000          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์          | 13       | 1,207,497,284        | 1,115,118,439        |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน             | 14       | 4,280,920            | 2,706,498            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น       |          | 22,035,082           | 35,258,281           |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> |          | <b>1,754,790,611</b> | <b>1,718,721,781</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>             |          | <b>3,684,129,612</b> | <b>3,593,322,162</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

|   | หมายเหตุ | 2560               | 2559               |
|---|----------|--------------------|--------------------|
| (หน่วย: บาท)                                    |          |                    |                    |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                     |          |                    |                    |
| หนี้สินหมุนเวียน                                |          |                    |                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                   | 6, 16    | 354,662,050        | 350,407,306        |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ครบกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี | 6        | 992,608            | 992,608            |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย                    |          | 12,283,578         | 33,549,214         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                            |          | 12,795,692         | 20,563,539         |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                      |          | <b>380,733,928</b> | <b>405,512,667</b> |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                             |          |                    |                    |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิ                      |          |                    |                    |
| จากส่วนที่ครบกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี            | 6        | 12,407,600         | 13,400,208         |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                 | 23       | 26,291,346         | 26,970,353         |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                | 17       | 176,852,716        | 157,212,897        |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                   |          | <b>215,551,662</b> | <b>197,583,458</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                               |          | <b>596,285,590</b> | <b>603,096,125</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|   | หมายเหตุ | 2560                 | 2559                 |
|---|----------|----------------------|----------------------|
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                      |          |                      |                      |
| ทุนเรือนหุ้น                                  |          |                      |                      |
| ทุนจดทะเบียน                                  |          |                      |                      |
| หุ้นบริมสิทธิ ชนิดไม่สะสมเงินปันผล            |          |                      |                      |
| 799,988 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท              | 18       | 7,999,880            | 7,999,880            |
| หุ้นสามัญ 52,000,012 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท |          | 520,000,120          | 520,000,120          |
|   |          | <u>528,000,000</u>   | <u>528,000,000</u>   |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                          |          |                      |                      |
| หุ้นบริมสิทธิ ชนิดไม่สะสมเงินปันผล            |          |                      |                      |
| 799,988 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท              |          | 7,999,880            | 7,999,880            |
| หุ้นสามัญ 52,000,012 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท |          | 520,000,120          | 520,000,120          |
| ส่วนเกินทุน                                   |          |                      |                      |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบริมสิทธิ                   |          | 49,209,704           | 49,209,704           |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                       |          | 337,598,339          | 337,598,339          |
| กำไรสะสม                                      |          |                      |                      |
| จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย                    | 19       | 52,800,000           | 52,800,000           |
| ยังไม่ได้จัดสรร                               |          | 2,094,001,716        | 1,996,383,731        |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น            |          | 26,234,263           | 26,234,263           |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                   |          | <u>3,087,844,022</u> | <u>2,990,226,037</u> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>         |          | <u>3,684,129,612</u> | <u>3,593,322,162</u> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ   | งบการเงินซึ่งแสดง           |                      |                      |                      |                      |
|--|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |                      |
|  | 2560                        | 2559                 | 2560                 | 2559                 |                      |
| <b>รายได้</b>  |                             |                      |                      |                      |                      |
| รายได้จากการขาย  | 6                           | 2,486,050,644        | 2,710,904,155        | 2,486,050,644        | 2,710,904,155        |
| รายได้จากการให้บริการ  | 6                           | 179,873,539          | 173,147,152          | 179,873,539          | 173,147,152          |
| มูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้น   | 10                          | 6,503,470            | -                    | -                    | -                    |
| รายได้อื่น   | 21                          | 149,889,550          | 128,420,464          | 149,889,550          | 128,420,464          |
| <b>รวมรายได้</b>   |                             | <b>2,822,317,203</b> | <b>3,012,471,771</b> | <b>2,815,813,733</b> | <b>3,012,471,771</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>  |                             |                      |                      |                      |                      |
| ต้นทุนขาย  |                             | 2,130,996,438        | 2,171,985,378        | 2,130,996,438        | 2,171,985,378        |
| ต้นทุนการให้บริการ   |                             | 140,180,274          | 133,979,537          | 140,180,274          | 133,979,537          |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย   |                             | 56,800,113           | 65,438,641           | 56,800,113           | 65,438,641           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  |                             | 177,470,753          | 169,094,778          | 177,470,753          | 169,094,778          |
| ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                  | 10                          | -                    | -                    | 8,961,238            | -                    |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>   |                             | <b>2,505,447,578</b> | <b>2,540,498,334</b> | <b>2,514,408,816</b> | <b>2,540,498,334</b> |
| <b>กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม<br/>และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b> |                             | <b>316,869,625</b>   | <b>471,973,437</b>   | <b>301,404,917</b>   | <b>471,973,437</b>   |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม   | 10                          | (6,166,106)          | (8,574,044)          | -                    | -                    |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>   |                             | <b>310,703,519</b>   | <b>463,399,393</b>   | <b>301,404,917</b>   | <b>471,973,437</b>   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | 23                          | (60,939,860)         | (90,963,261)         | (60,939,860)         | (90,963,261)         |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>  |                             | <b>249,763,659</b>   | <b>372,436,132</b>   | <b>240,465,057</b>   | <b>381,010,176</b>   |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>   | 24                          |                      |                      |                      |                      |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน   |                             |                      |                      |                      |                      |
| กำไรสำหรับปี   |                             | 4.80                 | 7.16                 | 4.62                 | 7.33                 |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด  |                             |                      |                      |                      |                      |
| กำไรสำหรับปี   |                             | 4.73                 | 7.05                 | 4.55                 | 7.22                 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|   | งบการเงินซึ่งแสดง           |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|-----------------------------|-------------|----------------------|-------------|
|   | เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |             |                      |             |
|   | 2560                        | 2559        | 2560                 | 2559        |
| กำไรสำหรับปี  | 249,763,659                 | 372,436,132 | 240,465,057          | 381,010,176 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:                                      |                             |             |                      |             |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง          |                             |             |                      |             |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า                         |                             |             |                      |             |
| งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สutherland จากภาษีเงินได้ | (2,939,265)                 | 642,401     | -                    | -           |
| ปรับปรุงผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า                 |                             |             |                      |             |
| งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ                             | 4,598,632                   | -           | -                    | -           |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ                         |                             |             |                      |             |
| ขาดทุนในภายหลัง - สutherland จากภาษีเงินได้                   | 1,659,367                   | 642,401     | -                    | -           |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ                      |                             |             |                      |             |
| ขาดทุนในภายหลัง   |                             |             |                      |             |
| ผลขาดทุนจากประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย -                     |                             |             |                      |             |
| สutherland จากภาษีเงินได้                                     | (9,648,590)                 | (8,523,578) | (9,648,590)          | (8,523,578) |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ                      |                             |             |                      |             |
| ขาดทุนในภายหลัง - สutherland จากภาษีเงินได้                   | (9,648,590)                 | (8,523,578) | (9,648,590)          | (8,523,578) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                               | (7,989,223)                 | (7,881,177) | (9,648,590)          | (8,523,578) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                | 241,774,436                 | 364,554,955 | 230,816,467          | 372,486,598 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจิ๊ป จำกัด (มหาชน)  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|  | งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                         |                         |                  |                     |                             |                    |                   |                |               |
|--|--|-------------------------|-------------------------|------------------|---------------------|-----------------------------|--------------------|-------------------|----------------|---------------|
|  | กำไรสะสม                                     |                         |                         |                  |                     | องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น |                    |                   |                |               |
|  | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว                | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | กำไรสะสม         | กำไรขาดทุน          | การแปลงค่า                  | งบการเงินที่เป็น   | ส่วนเกินทุนจากการ | องค์ประกอบอื่น | รวม           |
|  | หุ้นสามัญ                                    | หุ้นสามัญ               | หุ้นสามัญ               | ซึ่งไม่ได้จัดสรร | ดีราคาเกินทรัพย์สิน | ส่วนเกินของผู้อื่น          | ส่วนเกินของผู้อื่น | รวม               | รวม            | รวม           |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>   | 7,999,880                                    | 520,000,120             | 49,209,704              | 337,598,339      | 52,800,000          | 1,716,771,507               | (2,301,768)        | 26,234,263        | 23,932,495     | 2,708,312,045 |
| กำไรสำหรับปี                               | -  | -                       | -                       | 372,436,132      | -                   | -                           | -                  | -                 | -              | 372,436,132   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี            | -  | -                       | -                       | (8,523,578)      | -                   | 642,401                     | -                  | -                 | 642,401        | (7,881,177)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี             | -  | -                       | -                       | 363,912,554      | -                   | 642,401                     | -                  | -                 | 642,401        | 364,554,955   |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)                | -  | -                       | -                       | (93,598,932)     | -                   | -                           | -                  | -                 | -              | (93,598,932)  |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b> | 7,999,880                                    | 520,000,120             | 49,209,704              | 337,598,339      | 52,800,000          | 1,987,085,129               | (1,659,367)        | 26,234,263        | 24,574,896     | 2,979,268,068 |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>   | 7,999,880                                    | 520,000,120             | 49,209,704              | 337,598,339      | 52,800,000          | 1,987,085,129               | (1,659,367)        | 26,234,263        | 24,574,896     | 2,979,268,068 |
| กำไรสำหรับปี                               | -  | -                       | -                       | 249,763,659      | -                   | -                           | -                  | -                 | -              | 249,763,659   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี            | -  | -                       | -                       | (9,648,590)      | -                   | 1,659,367                   | -                  | -                 | 1,659,367      | (7,989,223)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี             | -  | -                       | -                       | 240,115,069      | -                   | 1,659,367                   | -                  | -                 | 1,659,367      | 241,774,436   |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)                | -  | -                       | -                       | (133,198,482)    | -                   | -                           | -                  | -                 | -              | (133,198,482) |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b> | 7,999,880                                    | 520,000,120             | 49,209,704              | 337,598,339      | 52,800,000          | 2,094,001,716               | -                  | 26,234,263        | 26,234,263     | 3,087,844,022 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ          |              |                |              |                             |                 |                                      |  | รวม           |
|--|-------------------------------|--------------|----------------|--------------|-----------------------------|-----------------|--------------------------------------|--|---------------|
|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ          |              |                |              | องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น |                 |                                      |  |               |
|  | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว |              | ส่วนเกินมูลค่า |              | กำไรสะสม                    |                 | กำไรขาดทุน                           |  | รวม           |
|  | หุ้นสามัญ                     | หุ้นส่วนอื่น | หุ้นสามัญ      | หุ้นส่วนอื่น | จัดสรรแล้ว                  | ยังไม่ได้จัดสรร | ส่วนเกินทุนจากการ<br>ตีราคาสินทรัพย์ | องค์ประกอบอื่น<br>ของส่วนของผู้ถือหุ้น |               |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>   | 7,999,880                     | 520,000,120  | 49,209,704     | 337,598,339  | 52,800,000                  | 1,717,496,065   | 26,234,263                           | 2,711,338,371                          |               |
| กำไรสำหรับปี                               | -                             | -            | -              | -            | -                           | 381,010,176     | -                                    | -                                      | 381,010,176   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี            | -                             | -            | -              | -            | -                           | (8,523,578)     | -                                    | -                                      | (8,523,578)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี             | -                             | -            | -              | -            | -                           | 372,486,598     | -                                    | -                                      | 372,486,598   |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)                | -                             | -            | -              | -            | -                           | (93,598,932)    | -                                    | -                                      | (93,598,932)  |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b> | 7,999,880                     | 520,000,120  | 49,209,704     | 337,598,339  | 52,800,000                  | 1,996,383,731   | 26,234,263                           | 2,990,226,037                          |               |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>   | 7,999,880                     | 520,000,120  | 49,209,704     | 337,598,339  | 52,800,000                  | 1,996,383,731   | 26,234,263                           | 2,990,226,037                          |               |
| กำไรสำหรับปี                               | -                             | -            | -              | -            | -                           | 240,465,057     | -                                    | -                                      | 240,465,057   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี            | -                             | -            | -              | -            | -                           | (9,648,590)     | -                                    | -                                      | (9,648,590)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี             | -                             | -            | -              | -            | -                           | 230,816,467     | -                                    | -                                      | 230,816,467   |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)                | -                             | -            | -              | -            | -                           | (133,198,482)   | -                                    | -                                      | (133,198,482) |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b> | 7,999,880                     | 520,000,120  | 49,209,704     | 337,598,339  | 52,800,000                  | 2,094,001,716   | 26,234,263                           | 3,087,844,022                          |               |

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|  | งบการเงินซึ่งแสดง           |                    |                      |                    |
|--|-----------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|  | เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|  | 2560                        | 2559               | 2560                 | 2559               |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>              |                             |                    |                      |                    |
| กำไรก่อนภาษี                                       | 310,703,519                 | 463,399,393        | 301,404,917          | 471,973,437        |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) |                             |                    |                      |                    |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน                                |                             |                    |                      |                    |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือและ            |                             |                    |                      |                    |
| ตัดจำหน่ายสินค้าและอะไหล่                          | 37,971,694                  | 17,115,445         | 37,971,694           | 17,115,445         |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย                         | 161,611,938                 | 170,602,542        | 161,611,938          | 170,602,542        |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม             | 6,166,106                   | 8,574,044          | -                    | -                  |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว                  | (7,420,000)                 | -                  | (7,420,000)          | -                  |
| มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้น                | (6,503,470)                 | -                  | -                    | -                  |
| ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุน              | -                           | -                  | 8,961,238            | -                  |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของ              |                             |                    |                      |                    |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                       | 700,000                     | -                  | 700,000              | -                  |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์                         | 6,764,803                   | 32,266             | 6,764,803            | 32,266             |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน              | 13,957,902                  | 11,938,737         | 13,957,902           | 11,938,737         |
| รายได้ดอกเบี้ย                                     | (13,940,900)                | (12,894,990)       | (13,940,900)         | (12,894,990)       |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น   | 313,766                     | (254,182)          | 313,766              | (254,182)          |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน            |                             |                    |                      |                    |
| สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                       | 510,325,358                 | 658,513,255        | 510,325,358          | 658,513,255        |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)                 |                             |                    |                      |                    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                        | (21,601,643)                | 35,095,203         | (21,601,643)         | 35,095,203         |
| สินค้าคงเหลือ                                      | (217,723)                   | (85,347,843)       | (217,723)            | (85,347,843)       |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                             | (6,535,743)                 | 2,293,441          | (6,535,743)          | 2,293,441          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                          | (997,863)                   | 61,257             | (997,863)            | 61,257             |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                   |                             |                    |                      |                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                      | (4,883,544)                 | (23,702,575)       | (4,883,544)          | (23,702,575)       |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                               | (7,758,380)                 | 5,418,302          | (7,758,380)          | 5,418,302          |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้า                                 | (992,608)                   | (992,608)          | (992,608)            | (992,608)          |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                   | (6,378,821)                 | (7,415,717)        | (6,378,821)          | (7,415,717)        |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                          | 460,959,033                 | 583,922,715        | 460,959,033          | 583,922,715        |
| จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล                           | (80,472,355)                | (99,830,770)       | (80,472,355)         | (99,830,770)       |
| <b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>              | <b>380,486,678</b>          | <b>484,091,945</b> | <b>380,486,678</b>   | <b>484,091,945</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|   | งบการเงินซึ่งแสดง           |                      |                      |                      |
|---|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|   | 2560                        | 2559                 | 2560                 | 2559                 |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                               |                             |                      |                      |                      |
| เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น                                      | 279,758,860                 | (499,710,540)        | 279,758,860          | (499,710,540)        |
| ซื้ออุปกรณ์   | (251,811,964)               | (97,734,419)         | (251,811,964)        | (97,734,419)         |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์                                   | 3,280,147                   | 743,035              | 3,280,147            | 743,035              |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว                          | 42,420,000                  | -                    | 42,420,000           | -                    |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น                                    | (3,697,007)                 | (2,655,400)          | (3,697,007)          | (2,655,400)          |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักรลดลง (เพิ่มขึ้น)              | 13,903,905                  | (26,616,488)         | 13,903,905           | (26,616,488)         |
| ดอกเบี้ยรับ   | 14,883,519                  | 11,599,495           | 14,883,519           | 11,599,495           |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>                    | <b>98,737,460</b>           | <b>(614,374,317)</b> | <b>98,737,460</b>    | <b>(614,374,317)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                           |                             |                      |                      |                      |
| จ่ายเงินปันผล   | (133,198,482)               | (93,598,932)         | (133,198,482)        | (93,598,932)         |
| เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                           | (133,198,482)               | (93,598,932)         | (133,198,482)        | (93,598,932)         |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>     | <b>346,025,656</b>          | <b>(223,881,304)</b> | <b>346,025,656</b>   | <b>(223,881,304)</b> |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน                      |                             |                      |                      |                      |
| ที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                          | (218,398)                   | (49,844)             | (218,398)            | (49,844)             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                             | 274,843,264                 | 498,774,412          | 274,843,264          | 498,774,412          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>        | <b>620,650,522</b>          | <b>274,843,264</b>   | <b>620,650,522</b>   | <b>274,843,264</b>   |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>                        |                             |                      |                      |                      |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย                                 |                             |                      |                      |                      |
| กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน | 6,503,470                   | -                    | (8,961,238)          | -                    |
| รายการปรับปรุงสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                  | 12,060,738                  | 10,654,472           | 12,060,738           | 10,654,472           |
| ซื้อเครื่องจักรโดยมิได้ชำระเงิน                                 | 9,784,026                   | -                    | 9,784,026            | -                    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

**1. ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นเป็นผู้ถือหุ้นหลัก และมีบริษัท โตโยไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การผลิตและจำหน่ายฝาสำหรับขวด และธุรกิจรับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับงานกระป๋องที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 5 ซอยรังสิต - นครนายก 46 ตำบลประชาธิปไตย อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

**2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในระหว่างไตรมาส 3 ของปีปัจจุบัน สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทฯในกิจการแห่งหนึ่งได้ลดลง โดยสถานะของเงินลงทุนเปลี่ยนแปลงจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทอื่น บริษัทฯจึงเลิกใช้วิธีส่วนได้เสียสำหรับเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามที่กล่าวในหมายเหตุ 10 ดังนั้น จึงไม่มีการแสดงงบแสดงฐานะการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และข้อมูลเปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการที่สำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการที่สำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้แก่ผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้เช่ารับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

เงินชดเชยค่าภาษีอากรสินค้าส่งออกที่ได้รับในรูปบัตรภาษีจากกระทรวงการคลังรับรู้เป็นรายได้เมื่อ บริษัทฯได้รับหนังสือแจ้งอนุมัติให้ได้รับบัตรภาษี

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าโซห่วยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุ โรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย และแสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการด้วยมูลค่าตามวิธีราคาทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการค้ายของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ บันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ รับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

|  |           |
|--|-----------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร                          | 3 - 20 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                              | 3 - 15 ปี |
| เครื่องตกแต่งติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ | 3 - 5 ปี  |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

|                      | อายุการให้ประโยชน์ |
|----------------------|--------------------|
| คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ | 3 และ 5 ปี         |
| สิทธิการผลิต         | 6 ปี               |

#### 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)*

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ นอกจากนี้ ยังมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ได้จัดสรรไว้ก่อนวันที่พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ใช้บังคับ โดยบริษัทฯ เป็นผู้จัดเก็บไว้เอง และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นลาออกจากบริษัทฯ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

#### 4.14 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะ ไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับ รายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ ดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูก ตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อ โอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่า ยุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้อง วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มี ลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณ มูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูล ที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินใน งบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือ ทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการ ประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้น ของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัด มูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ



## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้ำจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้การวิเคราะห์อายุสินค้ำคงเหลือ และสถานะการขายของสินค้ำคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ แสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีมูลค่าต้นทุน เปลี่ยนแทนสุทธิ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดีที่สุด ซึ่งราคาที่ดีที่สุดนี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

#### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### **ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### **มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินซึ่งแสดง<br>เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย /<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |         | นโยบายการกำหนดราคา                            |
|--|--|---------|---|
|  | 2560   | 2559    |   |
| รายได้จากการขาย - ฝักราชณะ               | 637,205  | 686,696 | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม                        |
| รายได้จากการให้บริการพิมพ์แผ่น           | 176,886  | 170,021 | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม                        |
| รายได้จากการให้เช่า                      | 2,921  | 3,135   | ราคาตามสัญญา                                  |
| ขายอุปกรณ์ อะไหล่และวัตถุดิบ             | 1,185  | 1,034   | ราคาตามปกติธุรกิจเช่นเดียวกับ<br>ลูกค้าทั่วไป |
| ขายเครื่องจักรที่ใช้สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้า | 3,061  | 623     | ราคาทุน                                       |
| รายได้ค่าบริการ                          | 10,519   | 13,051  | ราคาตามสัญญา                                  |
| ซื้อวัตถุดิบ                             | 1,135  | 1,756   | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม                        |
| ซื้ออะไหล่และเครื่องจักร                 | 29,603   | 21,524  | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม                        |
| ค่าสิทธิการผลิตจ่าย                      | 17,911   | 21,677  | อัตราร้อยละของยอดขายแต่ละ<br>สินค้า           |
| ค่าชดเชยสินค้าเสียหาย                    | 942  | 247     | ราคาทุน                                       |
| เงินปันผลจ่าย                            | 85,868   | 60,455  | ตามที่ประกาศจ่าย                              |

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                         | งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย /<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-------------------------|--|--------|
|                         | 2560   | 2559   |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 20,845   | 19,340 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 289  | 278    |
| รวม                     | 21,134   | 19,618 |

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | 2560   | 2559   |
|---|--------|--------|
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8) | 84,480 | 97,533 |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)   | 6,282  | 7,615  |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16) | 14,110 | 19,923 |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้า                                  |        |        |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้า                                  | 13,400 | 14,393 |
| หัก: ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี                    | (993)  | (993)  |
| สุทธิ   | 12,407 | 13,400 |

ข้อมูลเพิ่มเติมของรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

ก) ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

| บริษัท                                      | ประเภทกิจการ                                      | ลักษณะความสัมพันธ์                       |
|---|---|--|
| กลุ่มบริษัทบุญรอดบริวเวอรี่                 | ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม                         | ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน   |
| บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด                    | ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม                         | ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน   |
| บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)               | ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม                         | ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน   |
| บริษัท โตโฮ ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด     | ผลิตและขายบรรจุภัณฑ์                              | ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน   |
| บริษัท นิปปอน โคลสเชอร์ส จำกัด              | ผลิตและขายบรรจุภัณฑ์                              | ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน   |
| บริษัท บางกอกแคน                            | ผลิตและขายกระป๋อง                                 | มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีผู้บริหารร่วมกัน |
| แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด                       | 2-Piece และ 3-Piece                               | บางส่วน                                  |
| บริษัท โตโฮ ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด         | ผลิตและขายภาชนะพลาสติก                            | มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีผู้บริหารร่วมกัน |
|   |   | บางส่วน                                  |
| บริษัท เน็กซ์ แคน อินโนเวชั่น จำกัด         | ผลิตและขายกระป๋อง 2-Piece                         | มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีผู้บริหารร่วมกัน |
|   |   | บางส่วน                                  |
| PT Indonesia Caps and Closures              | ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ประเภทฝาสำหรับเครื่องดื่ม | มีผู้ถือหุ้นร่วมกันบางส่วน               |
| บริษัท ไซไว ไซจิ จำกัด                      | จำหน่ายเครื่องจักรและอะไหล่                       | มีผู้ถือหุ้นร่วมกันบางส่วน               |
| บริษัท โตโฮ ฟิลลิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | บรรจุและจำหน่ายกระป๋องอัดยี่ห้อสำหรับดื่ม         | มีผู้ถือหุ้นร่วมกันบางส่วน               |
| บริษัท คานากาตะ (ประเทศไทย) จำกัด           | รับจ้างผลิตแม่พิมพ์สำหรับฉีดและเป่าพลาสติก        | มีผู้ถือหุ้นร่วมกันบางส่วน               |

ข) ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการค้าที่เกิดขึ้นถือเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการก่อตั้งบริษัทในการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และเป็นคู่แข่งทางการค้าระหว่างกันเอง และการให้บริการรับจ้างผลิตงานที่เกี่ยวข้องกับการพิมพ์

- ค) ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย ยอดคงเหลือของรายการให้เช่า ขายอุปกรณ์และอะไหล่ การให้บริการด้านการจัดการและการให้บริการระบบ โครงข่ายคอมพิวเตอร์แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ง) เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย ยอดคงเหลือของรายการซื้อวัตถุดิบ อะไหล่และเครื่องจักร ค่าสิทธิการผลิตค้างจ่ายและค่าชดเชยสินค้าเสียหายค้างจ่าย
- จ) บริษัทฯ ได้กำหนดการให้บริการรับจ้างผลิตงานที่เกี่ยวข้องกับการพิมพ์แก่บริษัท บางกอกแคนแมนูแฟกเจอร์ จำกัด โดยมีเงื่อนไขการจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือนและไม่กำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการให้บริการ
- ฉ) ค่าเช่ารับล่วงหน้าเป็นค่าเช่ารับตามสัญญาให้เช่าที่ดินแก่บริษัทบางกอกแคนแมนูแฟกเจอร์ จำกัด โดยมีระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 กรกฎาคม 2574

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาการให้เช่าที่ดินส่วนเพิ่มเติมและอาคารแก่บริษัท บางกอกแคนแมนูแฟกเจอร์ จำกัด มูลค่าตอบแทนสำหรับการให้เช่าที่ดินคิดตามราคาประเมินของผู้ประเมินและการให้เช่าอาคารคิดตามวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคา โดยกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายปี ค่าตอบแทนรวมสำหรับปีสิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2560 และ 2559 คิดเป็นจำนวน 0.4 ล้านบาทและ 0.3 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 การกำหนดค่าตอบแทนเพื่อต่ออายุสัญญาดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการพิจารณา

- ช) บริษัทฯ ได้ให้เช่าสำนักงานพร้อมการให้บริการพื้นที่ส่วนกลางแก่บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด โดยกำหนดค่าตอบแทนสำหรับปีสิ้นสุดเดือนธันวาคม 2559 เป็นจำนวน 1 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือน

ทั้งนี้ ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัท บางกอกแคนแมนูแฟกเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มเดียวกันให้เช่าสำนักงานพร้อมการให้บริการพื้นที่ส่วนกลาง โดยสัญญาสิ้นสุดเดือนมิถุนายน 2560 และกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวน 0.6 ล้านบาท

- ซ) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เช่าเซิร์ฟเวอร์และอุปกรณ์สำหรับเก็บข้อมูลกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มของบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยกำหนดระยะเวลาการให้บริการ 4 ปี สิ้นสุดเดือนพฤษภาคม 2563 ด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนรวม 4 ล้านบาท

- ด) บริษัทฯ ได้ให้บริการติดตั้งและบริหารจัดการซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ระบบคอมพิวเตอร์และระบบงานบุคคลแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มของบริษัท โตโย ไซกัน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยสัญญากำหนดค่าตอบแทนสำหรับปี 2560 และ 2559 เป็นจำนวน 9 ล้านบาท และ 12 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ต่ออายุสัญญาการให้บริการดังกล่าวอีก 1 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2561 โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวน 9 ล้านบาท

ญ) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายทรัพย์สินและเก็บค่าใช้จ่ายการบริหารงานการผลิตกระแสไฟฟ้ากับ บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด โดยกำหนดค่าตอบแทนในอัตราคงที่ต่อเดือน และไม่กำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการให้บริการ ค่าตอบแทนการบริหารงานการผลิตกระแสไฟฟ้าสำหรับปี 2560 และ 2559 คิดเป็นจำนวนปีละ 2 ล้านบาท

ฎ) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสิทธิการผลิต (Technical license agreement) กับ บริษัท นิปปอน โคลสเซอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการและเทคนิคการผลิตฝา สัญญา สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2560 โดยตกลงจ่ายค่าสิทธิการผลิตตามอัตราร้อยละของยอดขายของสินค้าประเภทที่ระบุในสัญญา และกำหนดจ่ายค่าบริการทุกหกเดือน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสิทธิการผลิตเพิ่มเติมกับบริษัทดังกล่าวเพื่อรับความช่วยเหลือด้านวิชาการและเทคนิคการผลิตฝา composite สัญญามีอายุ 6 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2559 โดยกำหนดจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินก้อนแรกจำนวน 5 ล้านบาทและจ่ายค่าสิทธิการผลิตตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของสินค้าดังกล่าวเป็นรายปี โดยบริษัทฯ ได้ต่ออายุสัญญาฉบับนี้อีก 1 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2560 และกำหนดค่าตอบแทนตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของสินค้าเช่นเดิม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ต่ออายุสัญญาสิทธิการผลิตข้างต้น โดยกำหนดระยะเวลา 2 ปี และ 5 ปี ตามกลุ่มสินค้า โดยกำหนดค่าตอบแทนในอัตราเดิมและกำหนดจ่ายค่าบริการทุกงวดหกเดือน

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|               | (หน่วย: พันบาท) |         |
|---------------|-----------------|---------|
|               | 2560            | 2559    |
| เงินสด        | 232             | 171     |
| เงินฝากธนาคาร | 620,419         | 274,672 |
| รวม           | 620,651         | 274,843 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.25 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.00 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|  | 2560    | 2559    |
|--|---------|---------|
| <u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>    |         |         |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ           |         |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                               | 57,695  | 69,330  |
| ค้างชำระ   |         |         |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                  | 26,785  | 28,203  |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน        | 84,480  | 97,533  |
| <u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u> |         |         |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ           |         |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                               | 224,359 | 215,106 |
| ค้างชำระ   |         |         |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                  | 69,961  | 46,996  |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน     | 294,320 | 262,102 |
| <u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>      |         |         |
| รายได้ค้างรับ                                    | 6,282   | 7,615   |
| รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | 6,282   | 7,615   |
| <u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>   |         |         |
| เงินทศรอง  | 2,042   | 2,277   |
| ลูกหนี้จากการขายเศษวัสดุ                         | 984     | 1,108   |
| อื่น ๆ   | 4,303   | 1,867   |
| รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน       | 7,329   | 5,252   |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                   | 392,411 | 372,502 |

## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

|                            | 2560         |                                |                         | 2559         |                                |                         |
|----------------------------|--------------|--------------------------------|-------------------------|--------------|--------------------------------|-------------------------|
|                            | รายการปรับลด |                                |                         | รายการปรับลด |                                |                         |
|                            | ราคาทุน      | เป็นมูลค่าสุทธิ<br>ที่จะได้รับ | สินค้ำคงเหลือ-<br>สุทธิ | ราคาทุน      | เป็นมูลค่าสุทธิ<br>ที่จะได้รับ | สินค้ำคงเหลือ-<br>สุทธิ |
| สินค้าสำเร็จรูป            | 142,901      | (21,384)                       | 121,517                 | 155,002      | (24,732)                       | 130,270                 |
| งานระหว่างทำ               | 154,254      | (8,529)                        | 145,725                 | 142,040      | (8,518)                        | 133,522                 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง | 138,873      | (4,128)                        | 134,745                 | 179,399      | (8,749)                        | 170,650                 |
| สินค้ำระหว่างทาง           | 7,625        | -                              | 7,625                   | 13,191       | -                              | 13,191                  |
| อะไหล่                     | 63,176       | -                              | 63,176                  | 62,910       | -                              | 62,910                  |
| รวม                        | 506,829      | (34,041)                       | 472,788                 | 552,542      | (41,999)                       | 510,543                 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 38 ล้านบาท (2559: 17 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และปรับยอดรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือลงจำนวน 46 ล้านบาท (2559: 8 ล้านบาท) สำหรับสินค้ำที่ได้ทำลาย

## 10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 10.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัทร่วม                        | ลักษณะธุรกิจ  | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ  | สัดส่วน   | ราคาทุน |
|-----------------------------------|---|--------------------------|-----------|---------|
|                                   |   |                          | เงินลงทุน | ราคาทุน |
|                                   |   |                          | 2559      | 2559    |
|                                   |   |                          | (ร้อยละ)  |         |
| PT Indonesia Caps<br>and Closures | ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์<br>ประเภทฝาสำหรับเครื่องดื่ม | สาธารณรัฐ<br>อินโดนีเซีย | 25        | 46,342  |

ในระหว่างไตรมาส 2 ปีปัจจุบัน PT Indonesia Caps and Closures มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 69,845.55 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 65,302.75 ล้านบาท เป็น 135,148.30 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 61,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,135,700 บาท เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจ บริษัทฯได้สละสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมและผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์



เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 การเพิ่มทุนดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้น ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 25.00 เป็นร้อยละ 12.08 นอกจากนี้ บริษัทฯ มิได้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีอิทธิพลในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ แห่งนี้ บริษัทฯ จึงบันทึกส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจนถึงวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะของเงินลงทุนและรับรู้มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่เปลี่ยนแปลงไปจำนวน 6.50 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียภายใต้รายการมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้น พร้อมทั้งได้ปรับปรุงผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงินของบริษัทร่วมที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 4.60 ล้านบาท ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีปัจจุบัน

ทั้งนี้ มูลค่าของเงินลงทุนซึ่งแสดงตามวิธีราคาทุนได้ลดลงจำนวน 8.96 ล้านบาท และมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่เหลืออยู่จำนวน 37.38 ล้านบาท ได้แสดงเป็นมูลค่าเริ่มแรกของเงินลงทุนระยะยาว (หมายเหตุ 11)

### 10.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัทร่วม                     | งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |         |   |      |              |      |
|--------------------------------|--|---------|---|------|--------------|------|
|                                | ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม       |         | ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม |      | เงินปันผลรับ |      |
|                                | 2560   | 2559    | 2560  | 2559 | 2560         | 2559 |
| PT Indonesia Caps and Closures | (6,166)                                      | (8,574) | -   | -    | -            | -    |

### 10.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |
|-------------------------------|----------------------------------|------|
|                               | 2560                             | 2559 |
| รายได้                        | -                                | -    |
| ขาดทุน                        | -                                | (34) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น       | -                                | -    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม        | -                                | (34) |

## 11. เงินลงทุนระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท                                       | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | 2560   | 2559   |
|--|------------------------------|--------|--------|
| PT Indonesia Caps and Closures (หมายเหตุ 10) | 12.08                        | 37,380 | -      |
| บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด         | 1.61                         | 9,494  | 9,494  |
| บริษัท เพชรแพค จำกัด                         | 10.00                        | -      | 35,000 |
| บริษัท สนามกอล์ฟเมืองเอก จำกัด               | 0.08                         | 180    | 180    |
| บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด                    | 0.03                         | 273    | 273    |
| บริษัท เมืองเอกวิสต์แอกอล์ฟคอร์ส จำกัด       | 0.06                         | 350    | 350    |
| รวมเงินลงทุนระยะยาวราคาทุน                   |                              | 47,677 | 45,297 |

ในเดือนมีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เพชรแพค จำกัด ให้แก่บริษัทซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เพชรแพค จำกัด ในราคา 42 ล้านบาท โดยบริษัทฯ บันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 7 ล้านบาท ไว้ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

|                                   | 2560               |                                 |             |         |
|-----------------------------------|--------------------|---------------------------------|-------------|---------|
|                                   | ที่ดินเพื่อให้เช่า | ที่ดินจัดสรรและ<br>สิ่งก่อสร้าง | ที่ดินเปล่า | รวม     |
| ยอดตามบัญชีต้นปี                  | 172,000            | 158,400                         | 143,600     | 474,000 |
| ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่ายุติธรรม | -                  | (700)                           | -           | (700)   |
| ยอดตามบัญชีปลายปี                 | 172,000            | 157,700                         | 143,600     | 473,300 |
| รายได้ค่าเช่าสำหรับปี             | 1,835              | -                               | -           | 1,835   |
| ค่าใช้จ่าย                        |                    |                                 |             | 99      |

(หน่วย: พันบาท)

|                       | 2559               |                                 |             |         |
|-----------------------|--------------------|---------------------------------|-------------|---------|
|                       | ที่ดินเพื่อให้เช่า | ที่ดินจัดสรรและ<br>สิ่งก่อสร้าง | ที่ดินเปล่า | รวม     |
| ยอดตามบัญชีต้นปี      | 172,000            | 158,400                         | 143,600     | 474,000 |
| ยอดตามบัญชีปลายปี     | 172,000            | 158,400                         | 143,600     | 474,000 |
| รายได้ค่าเช่าสำหรับปี | 1,316              | -                               | -           | 1,316   |
| ค่าใช้จ่าย            |                    |                                 |             | 99      |

รายได้ค่าเช่าในอนาคตสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                              | 2560  | 2559  |
|------------------------------|-------|-------|
| ภายใน 1 ปี                   | 993   | 993   |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 3,970 | 3,970 |
| มากกว่า 5 ปี                 | 8,437 | 9,428 |

ในเดือนธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยบริษัท อเมริกัน แอ็พเพรชัลด (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระผู้ประเมินใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาที่ดินและใช้มูลค่าต้นทุนเปลี่ยนแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาล้างก่อสร้างในโครงการพัฒนาที่ดิน ในปี 2560 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลง 0.70 ล้านบาท ซึ่งแสดงรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

|  | 2560           |                                   |               |                   |           |           |
|--|----------------|-----------------------------------|---------------|-------------------|-----------|-----------|
|  | สินทรัพย์ซึ่ง  |                                   |               |                   |           |           |
|  | แสดงมูลค่าตาม  |                                   |               |                   |           |           |
|  | ราคาที่ดินใหม่ | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน |               |                   |           |           |
|  | อาคารและ       | เครื่องจักร                       | เครื่องคกแต่ง | ที่ดิน            | สินทรัพย์ |           |
|  | ส่วนปรับปรุง   | และอุปกรณ์                        | สำนักงานและ   | ติดตั้งเครื่องใช้ | ระหว่าง   |           |
|  | ที่ดิน         | อาคาร                             | ยานพาหนะ      | สำนักงานและ       | ติดตั้ง   | รวม       |
| ราคาทุน / ราคาที่ดินใหม่   |                |                                   |               |                   |           |           |
| 1 มกราคม 2560  | 99,000         | 451,112                           | 2,531,100     | 95,760            | 45,579    | 3,222,551 |
| ซื้อเพิ่ม  | -              | -                                 | 23,925        | 4,598             | 233,073   | 261,596   |
| จำหน่าย  | -              | (937)                             | (117,996)     | (2,471)           | -         | (121,404) |
| โอนเข้า (ออก)  | -              | 1,294                             | 51,311        | 1,897             | (54,502)  | -         |
| 31 ธันวาคม 2560  | 99,000         | 451,469                           | 2,488,340     | 99,784            | 224,150   | 3,362,743 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม  |                |                                   |               |                   |           |           |
| 1 มกราคม 2560  | -              | 305,799                           | 1,733,518     | 68,116            | -         | 2,107,433 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี  | -              | 13,720                            | 133,623       | 11,829            | -         | 159,172   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย  | -              | (822)                             | (108,164)     | (2,373)           | -         | (111,359) |
| 31 ธันวาคม 2560  | -              | 318,697                           | 1,758,977     | 77,572            | -         | 2,155,246 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี  |                |                                   |               |                   |           |           |
| 31 ธันวาคม 2560  | 99,000         | 132,772                           | 729,363       | 22,212            | 224,150   | 1,207,497 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี  |                |                                   |               |                   |           |           |
| 2560 (154 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                |                                   |               |                   |           | 159,172   |

(หน่วย: พันบาท)

| 2559   |                                   |                           |   |                                 |           |           |
|--|-----------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------|-----------|-----------|
| สินทรัพย์ซึ่ง  |                                   |                           |   |                                 |           |           |
| แสดงมูลค่าตาม  |                                   |                           |   |                                 |           |           |
| ราคาที่ตีใหม่  | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน |                           |   |                                 |           |           |
| ที่ดิน   | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งเครื่องใช้<br>สำนักงานและ<br>ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ติดตั้ง | รวม       |           |
| <b>ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่</b>   |                                   |                           |   |                                 |           |           |
| 1 มกราคม 2559  | 99,000                            | 450,100                   | 2,424,959   | 91,256                          | 101,228   | 3,166,543 |
| ซื้อเพิ่ม  | -                                 | -                         | 19,584  | 2,721                           | 75,430    | 97,735    |
| จำหน่าย  | -                                 | (1,734)                   | (32,978)  | (7,014)                         | -         | (41,726)  |
| โอนเข้า (ออก)  | -                                 | 2,746                     | 119,535   | 8,798                           | (131,079) | -         |
| 31 ธันวาคม 2559  | 99,000                            | 451,112                   | 2,531,100   | 95,761                          | 45,579    | 3,222,552 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>   |                                   |                           |   |                                 |           |           |
| 1 มกราคม 2559  | -                                 | 291,515                   | 1,625,213   | 64,150                          | -         | 1,980,878 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี  | -                                 | 15,775                    | 135,595   | 10,784                          | -         | 162,154   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย  | -                                 | (1,492)                   | (27,290)  | (6,816)                         | -         | (35,598)  |
| 31 ธันวาคม 2559  | -                                 | 305,798                   | 1,733,518   | 68,118                          | -         | 2,107,434 |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>   |                                   |                           |   |                                 |           |           |
| 31 ธันวาคม 2559  | 99,000                            | 145,314                   | 797,582   | 27,643                          | 45,579    | 1,115,118 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>   |                                   |                           |   |                                 |           |           |
| 2559 (153 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                                   |                           |   |                                 |           | 162,154   |

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินครั้งล่าสุดในเดือนธันวาคม 2557 โดยบริษัท อเมริกัน เอ็พเพรซัล (ประเทศไทย) จำกัด โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรม

หากบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คิดเป็นจำนวน 66 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวคิดเป็นจำนวน 1,422 ล้านบาท (2559: 1,365 ล้านบาท)

อาคารและเครื่องจักรบางส่วนถือกรรมสิทธิ์ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท บางกอกแคนแมนูแฟกเจอร์ จำกัด โดยบริษัทฯ บันทึกอาคารและเครื่องจักรดังกล่าวตามสัดส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 12 ล้านบาท (2559: 12 ล้านบาท)

## 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

|                             | 2560        |              |        |
|-----------------------------|-------------|--------------|--------|
|                             | ซอฟต์แวร์   |              |        |
|                             | คอมพิวเตอร์ | สิทธิการผลิต | รวม    |
| ราคาทุนต้นปี                | 47,385      | -            | 47,385 |
| ซื้อเพิ่ม                   | 3,697       | -            | 3,697  |
| ราคาทุนปลายปี               | 51,082      | -            | 51,082 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสมต้นปี      | 44,678      | -            | 44,678 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี       | 2,123       | -            | 2,123  |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสมปลายปี     | 46,801      | -            | 46,801 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ | 4,281       | -            | 4,281  |

(หน่วย: พันบาท)

|                                      | 2559        |              |        |
|--------------------------------------|-------------|--------------|--------|
|                                      | ซอฟต์แวร์   |              |        |
|                                      | คอมพิวเตอร์ | สิทธิการผลิต | รวม    |
| ราคาทุนต้นปี                         | 45,004      | 630          | 45,634 |
| ซื้อเพิ่ม                            | 2,655       | -            | 2,655  |
| ตัดจำหน่าย                           | (274)       | -            | (274)  |
| ราคาทุนปลายปี                        | 47,385      | 630          | 48,015 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสมต้นปี               | 42,416      | 315          | 42,731 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                | 2,534       | 315          | 2,849  |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย | (271)       | -            | (271)  |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสมปลายปี              | 44,679      | 630          | 45,309 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ          | 2,706       | -            | 2,706  |

### 15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 175 ล้านบาท และ 900 ล้านบาท ตามลำดับ วงเงินดังกล่าวไม่มีภาระค้ำประกัน

### 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|  | 2560    | 2559    |
|--|---------|---------|
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 266,151 | 270,099 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน      |         |         |
| ค่าสิทธิการผลิตค้างจ่าย                    | 8,136   | 9,040   |
| อื่นๆ                                      | 5,974   | 10,883  |
| รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 14,110  | 19,923  |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน   |         |         |
| เจ้าหนี้อื่น                               | 38,451  | 25,451  |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                         | 35,950  | 34,934  |
| รวมเจ้าหนี้ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน    | 74,401  | 60,385  |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น           | 354,662 | 350,407 |

### 17. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

|  | 2560    | 2559    |
|--|---------|---------|
| ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน<br>(โครงการสมทบเงิน)   | 48,941  | 48,251  |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน<br>(โครงการผลประโยชน์) | 103,902 | 89,287  |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน                          | 24,010  | 19,675  |
| รวม  | 176,853 | 157,213 |

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) ซึ่งเป็นเงินสดเซชพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | 2560    | 2559    |
|---|---------|---------|
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี                 | 89,287  | 76,797  |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน :                         |         |         |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                                | 4,368   | 4,241   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย  | 2,528   | 2,476   |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:             |         |         |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย       |         |         |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | 763     | -       |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน        | 1,527   | 2,903   |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์                | 9,771   | 7,751   |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี                          | (4,342) | (4,881) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี                | 103,902 | 89,287  |

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | 2560  | 2559  |
|---|-------|-------|
| งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย / งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |       |
| ต้นทุนขาย   | 4,953 | 4,875 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร                                      | 1,943 | 1,812 |
| รวม   | 6,896 | 6,717 |

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) ภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 13 ล้านบาท (2559: จำนวน 5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) ประมาณ 6 ปี (2559: 6 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

|                       | 2560<br>(ร้อยละต่อปี) | 2559<br>(ร้อยละต่อปี) |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| อัตราคิดลด            | 2.75                  | 3.00                  |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 5.00                  | 5.00                  |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

|                       | 31 ธันวาคม 2560         |                     |                    |                     |
|-----------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
|                       | เคลื่อนไหว<br>เพิ่มขึ้น | ผลกระทบ<br>ต่อสำรอง | เคลื่อนไหว<br>ลดลง | ผลกระทบ<br>ต่อสำรอง |
|                       | (ร้อยละ)                | (พันบาท)            | (ร้อยละ)           | (พันบาท)            |
|                       |                         |                     |                    |                     |
| อัตราคิดลด            | 0.5                     | (3,012)             | 0.5                | 3,184               |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 1.0                     | 7,301               | 1.0                | (6,648)             |
|                       | 31 ธันวาคม 2559         |                     |                    |                     |
|                       | เคลื่อนไหว<br>เพิ่มขึ้น | ผลกระทบ<br>ต่อสำรอง | เคลื่อนไหว<br>ลดลง | ผลกระทบ<br>ต่อสำรอง |
|                       | (ร้อยละ)                | (พันบาท)            | (ร้อยละ)           | (พันบาท)            |
|                       |                         |                     |                    |                     |
| อัตราคิดลด            | 0.5                     | (3,071)             | 0.5                | 3,252               |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 1.0                     | 7,478               | 1.0                | (6,775)             |

## 18. หุ้นบุริมสิทธิ

หุ้นบุริมสิทธิของบริษัทฯเป็นหุ้นบุริมสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิเป็นชนิดไม่สะสมเงินปันผล อีกทั้งมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเช่นเดียวกับหุ้นสามัญและมีสิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆเดือน ในอัตราหุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้นต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ยอดคงเหลือของหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้มีการใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญมีจำนวน 799,988 หุ้น



**19. สำรองตามกฎหมาย**

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล

**20. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์**

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินซึ่งส่วนเกินทุนนี้ไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผล

**21. รายได้อื่น**

(หน่วย: พันบาท)

|                                  | งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย /<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|----------------------------------|--|----------------|
|                                  | 2560   | 2559           |
| รายได้จากการขายเศษวัสดุและอะไหล่ | 95,935   | 85,491         |
| รายได้ค่าบริการ                  | 10,518   | 13,051         |
| ดอกเบี้ยรับ                      | 13,941   | 12,895         |
| อื่น ๆ                           | 29,495   | 16,983         |
| <b>รวม</b>                       | <b>149,889</b>   | <b>128,420</b> |

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย /<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---|--|-----------|
|   | 2560   | 2559      |
| เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน                       | 471,838  | 468,779   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                     | 161,355  | 170,603   |
| ขาดทุนการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือและตัดจำหน่ายสินค้า<br>และอะไหล่ | 37,972   | 17,115    |
| ค่าสิทธิการผลิตจ่าย   | 17,911   | 21,677    |
| ค่าใช้จ่ายขนส่งสินค้า   | 23,868   | 31,299    |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา   | 104,467  | 101,517   |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                                   | 1,465,744  | 1,539,549 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ                    | (113)  | (55,627)  |

## 23. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินแสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย /<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|--|---------------|
|  | 2560   | 2559          |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>  |  |               |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี   | 59,163   | 92,572        |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน                                    | 44   | 22            |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>   |  |               |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ<br>การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | 1,733  | (1,631)       |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>                                    | <b>60,940</b>  | <b>90,963</b> |

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---|--|---------------|----------------------|---------|
|   | 2560   | 2559          | 2560                 | 2559    |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล                  | 310,704  | 463,399       | 301,405              | 471,973 |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล                             | 12.5% และ 20%                                    | 12.5% และ 20% | 20%                  | 20%     |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี      | 60,281   | 94,394        | 60,281               | 94,394  |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน | 44   | 22            | 44                   | 22      |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:                                 |  |               |                      |         |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม                                    | 12,763   | 5,981         | 12,763               | 5,981   |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น                   | (13,881)   | (7,803)       | (13,881)             | (7,803) |
| อื่น ๆ  | 1,733  | (1,631)       | 1,733                | (1,631) |
| รวม   | 615  | (3,453)       | 615                  | (3,453) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน        | 60,940   | 90,963        | 60,940               | 90,963  |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

|  | 2560   | 2559   |
|--|--------|--------|
| ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ                                  | 6,808  | 8,400  |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                       | 25,582 | 21,792 |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้า   | 2,482  | 2,680  |
| อื่น ๆ   | 1,986  | 1,804  |
| รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                   | 36,858 | 34,676 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย  | 31,039 | 29,396 |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม<br>ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 25,551 | 25,691 |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน  | 6,559  | 6,559  |
| รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                     | 63,149 | 61,646 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ                                | 26,291 | 26,970 |

## 24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

|   | งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |             |             |             |             |      |
|---|--|-------------|-------------|-------------|-------------|------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม             |             |             |             |             |      |
|   | จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย                      |             |             |             |             |      |
|   | กำไรสำหรับงวด                                |             | ถ่วงน้ำหนัก |             | กำไรต่อหุ้น |      |
| 2560  | 2559   | 2560        | 2559        | 2560        | 2559        |      |
| (พันบาท)  | (พันบาท)                                     | (พันหุ้น)   | (พันหุ้น)   | (บาท)       | (บาท)       |      |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>   |  |             |             |             |             |      |
| กำไรสำหรับงวด   | 249,764                                      | 372,436     | 52,000      | 52,000      | 4.80        | 7.16 |
| <b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>                               |  |             |             |             |             |      |
| หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ  | -  | -           | 800         | 800         |             |      |
| <b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>  |  |             |             |             |             |      |
| กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ | 249,764                                      | 372,436     | 52,800      | 52,800      | 4.73        | 7.05 |
| <b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>   |  |             |             |             |             |      |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม  |  |             |             |             |             |      |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย   |  |             |             |             |             |      |
| กำไรสำหรับงวด   |  | ถ่วงน้ำหนัก |             | กำไรต่อหุ้น |             |      |
| 2560  | 2559   | 2560        | 2559        | 2560        | 2559        |      |
| (พันบาท)  | (พันบาท)                                     | (พันหุ้น)   | (พันหุ้น)   | (บาท)       | (บาท)       |      |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>   |  |             |             |             |             |      |
| กำไรสำหรับงวด   | 240,465                                      | 381,010     | 52,000      | 52,000      | 4.62        | 7.33 |
| <b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>                               |  |             |             |             |             |      |
| หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ  | -  | -           | 800         | 800         |             |      |
| <b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>  |  |             |             |             |             |      |
| กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ | 240,465                                      | 381,010     | 52,800      | 52,800      | 4.55        | 7.22 |

**25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือกรรมการผู้มีอำนาจ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานผลิตและขายฝาภาชนะ
2. ส่วนงานรับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับงานกระป๋อง

บริษัทฯไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯบริหารงานด้านการจัดหาเงิน ซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ทางการเงิน กิจกรรมบริหารงานและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | ผลิตและขายฝาภาชนะ |           | รับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับงานกระป๋อง |         | รวม       |           |
|--|-------------------|-----------|----------------------------------|---------|-----------|-----------|
|  | 2560              | 2559      | 2560                             | 2559    | 2560      | 2559      |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ         |                   |           |                                  |         |           |           |
| - ในประเทศ                             | 2,015,922         | 1,976,383 | 179,727                          | 173,147 | 2,195,649 | 2,149,530 |
| - ต่างประเทศ                           | 470,129           | 734,521   | 146                              | -       | 470,275   | 734,521   |
| รวม                                    | 2,486,051         | 2,710,904 | 179,873                          | 173,147 | 2,665,924 | 2,884,051 |
| ผลการดำเนินงาน                         |                   |           |                                  |         |           |           |
| กำไรของส่วนงาน                         | 395,131           | 559,218   | 38,751                           | 38,921  | 433,882   | 598,139   |
| รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน    |                   |           |                                  |         |           |           |
| ดอกเบี้ยรับ                            |                   |           |                                  |         | 13,941    | 12,895    |
| มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้น |                   |           |                                  |         | 6,503     | -         |
| รายได้อื่น                             |                   |           |                                  |         | 40,015    | 30,034    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                  |                   |           |                                  |         | (177,471) | (169,095) |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม |                   |           |                                  |         | (6,166)   | (8,574)   |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้          |                   |           |                                  |         | 310,704   | 463,399   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                  |                   |           |                                  |         | (60,940)  | (90,963)  |
| กำไรสำหรับปี                           |                   |           |                                  |         | 249,764   | 372,436   |

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ในเขตภูมิศาสตร์หลักคือ ประเทศไทย โดยมีรายได้จากการขายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ไม่มีการแยกแสดงสินทรัพย์ส่วนงาน เนื่องจากส่วนงานต่าง ๆ ใช้สินทรัพย์หลักร่วมกัน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้เป็นจำนวนประมาณ 1,069 ล้านบาท (2559: 1,017 ล้านบาท) จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามราย ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตและขายฝาภาชนะ

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนและบริษัทฯ จ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือนพนักงาน กรณีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนฯ ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2546 บริษัทฯ จะจ่ายสมทบอัตราพิเศษให้เมื่ออายุงานครบ 7 ปีเต็ม และ 10 ปีเต็ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบของกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ ได้รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 19 ล้านบาท (2559: 18 ล้านบาท)

## 27. เงินปันผลจ่าย

|   | อนุมัติโดย   | รวมเงินปันผลจ่าย<br>(พันบาท) | เงินปันผล<br>จ่ายต่อหุ้น<br>นุริมลิตทิ<br>(บาท) | เงินปันผล<br>จ่ายต่อหุ้น<br>สามัญ<br>(บาท) |
|---|--|------------------------------|---|--|
| เงินปันผลประจำปี 2558                     | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 | 93,599                       | 3.25  | 1.75                                       |
| <b>รวมเงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2559</b> |  | <b>93,599</b>                | <b>3.25</b>                                     | <b>1.75</b>                                |
| เงินปันผลประจำปี 2559                     | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 | 133,198                      | 4.00  | 2.50                                       |
| <b>รวมเงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2560</b> |  | <b>133,198</b>               | <b>4.00</b>                                     | <b>2.50</b>                                |

## 28. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

- ก) บริษัทฯมีภาระผูกพันตามคำสั่งซื้อรายจ่ายฝ่ายทุนกับผู้ขายสินค้าในประเทศและต่างประเทศที่ครบกำหนดจ่ายชำระภายในหนึ่งปี ดังนี้

| สกุลเงิน | (หน่วย: ล้านบาท) |      |
|----------|------------------|------|
|          | 2560             | 2559 |
| บาท      | 26               | 18   |
| เยน      | -                | 305  |
| ยูโร     | 1                | 1    |

- ข) บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทเป็นจำนวนเงิน 9.9 ล้านบาท (2559: 9.7 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการค้าประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 9.5 ล้านบาท (2559: 9.5 ล้านบาท) และการทำสัญญาซื้อขายฝักราชณะกับหน่วยงานของรัฐจำนวน 0.4 ล้านบาท (2559: 0.2 ล้านบาท)

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

- ก) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2560

|                                | อัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ย |
|--------------------------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                | คงที่ครบกำหนด | ปรับขึ้นลง    |                    |               |
|                                | ภายใน 1 ปี    | ตามราคาตลาด   |                    | (ร้อยละต่อปี) |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>     |               |               |                    |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 605           | 16            | -                  | 0.04 - 1.25   |
| เงินลงทุนชั่วคราว              | 430           | -             | -                  | 1.05 - 1.45   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น    | -             | -             | 392                |               |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>       |               |               |                    |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  | -             | -             | 355                |               |

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2559

|                                | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ย |
|--------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                | ครบกำหนด           | ปรับขึ้นลง    |                    |               |
|                                | ภายใน 1 ปี         | ตามราคาตลาด   |                    | (ร้อยละต่อปี) |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>     |                    |               |                    |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 268                | 7             | -                  | 0.04 - 1.05   |
| เงินลงทุนชั่วคราว              | 710                | -             | -                  | 1.55 - 1.60   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น    | -                  | -             | 373                |               |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>       |                    |               |                    |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  | -                  | -             | 350                |               |



ค) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| สกุลเงิน           | 31 ธันวาคม 2560                  |                                |   |
|--------------------|----------------------------------|--------------------------------|---|
|                    | สินทรัพย์ทางการเงิน<br>(ล้านบาท) | หนี้สินทางการเงิน<br>(ล้านบาท) | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย<br>(บาทต่อหน่วย<br>เงินตราต่างประเทศ) |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 2                                | 1                              | 32.74 และ 33.19   |
| เยน                | -                                | 51                             | 0.30  |

| สกุลเงิน           | 31 ธันวาคม 2559                  |                                |   |
|--------------------|----------------------------------|--------------------------------|---|
|                    | สินทรัพย์ทางการเงิน<br>(ล้านบาท) | หนี้สินทางการเงิน<br>(ล้านบาท) | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย<br>(บาทต่อหน่วย<br>เงินตราต่างประเทศ) |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 2                                | 1                              | 35.57 และ 36.00   |
| เยน                | -                                | 34                             | 0.30 และ 0.31   |

บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

| สกุลเงิน           | 31 ธันวาคม 2560           |                          |  |   |   |
|--------------------|---------------------------|--------------------------|--|---|---|
|                    |                           |                          | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา                        |   | วันครบกำหนดตามสัญญา   |
|                    | จำนวนที่ซื้อ<br>(ล้านบาท) | จำนวนที่ขาย<br>(ล้านบาท) | จำนวนที่ซื้อ<br>(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | จำนวนที่ขาย<br>(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |   |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 0.47                      | 1.40                     | 32.74 - 33.11                                  | 32.46 - 33.33                                 | 10 ม.ค. 61 (สัญญาซื้อ)<br>10 ม.ค. 61 - 3 ก.ค. 61 (สัญญาขาย) |

| สกุลเงิน           | 31 ธันวาคม 2559          |   |                            |
|--------------------|--------------------------|---|----------------------------|
|                    | จำนวนที่ขาย<br>(ล้านบาท) | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา<br>(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | วันครบกำหนดตามสัญญา        |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 0.43                     | 34.77 - 35.72   | 20 ม.ค. 2560 - 9 พ.ค. 2560 |

29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 30. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรมแยกแแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | 31 ธันวาคม 2560 |         |         |     |
|---|-----------------|---------|---------|-----|
|   | ระดับ 1         | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม</b> |                 |         |         |     |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                    | -               | 468     | 5       | 473 |
| ที่ดิน  | -               | 99      | -       | 99  |

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | 31 ธันวาคม 2559 |         |         |     |
|---|-----------------|---------|---------|-----|
|   | ระดับ 1         | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม</b> |                 |         |         |     |
| เงินลงทุนระยะยาว                                | -               | -       | 45      | 45  |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                    | -               | 468     | 6       | 474 |
| ที่ดิน  | -               | 99      | -       | 99  |

### 31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.19:1 (2559: 0.20:1)



### 32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2561 ในการจ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท และให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท รวมเป็นเงิน 80.40 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561

## Independent Auditor's Report

### To the Shareholders of Crown Seal Public Company Limited

#### Opinion

I have audited the accompanying the financial statements of Crown Seal Public Company Limited (“the Company”), which comprise the statement of financial position as at 31 December 2017, and the related income statement, the statement of comprehensive income, changes in shareholders’ equity, and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the related income statement, the statement of comprehensive income, changes in shareholders’ equity, and cash flows, in which the equity method is applied of Crown Seal Public Company Limited.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Crown Seal Public Company Limited as at 31 December 2017, its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

#### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report. I am independent of the Company in accordance with the *Code of Ethics for Professional Accountants* as issued by the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of His Majesty the King as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.



## Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

### Revenue recognition

As revenue from sales is the significant figure in the income statement and are the key performance indicator to which users of the financial statements pay attention. Export sales have term of delivery which should be considered when record. In addition, the economic has directly resulted in more intense competition in the industry. There are therefore risks with respect to the amount and timing of revenue recognition.

I have examined the revenue recognition of the Company by:

- Assessing the effectiveness of the Company's IT system and its internal controls with respect to the revenue cycle by making enquiry of responsible executives, gaining an understanding of the controls and selecting representative samples to test the operation of the designed controls.
- On a sampling basis, examining supporting documents for sales transactions occurring during the year and near the end of the accounting period to verify the occurrence and accuracy of revenue, whether revenue recognition was consistent with the conditions, and whether it was in compliance with the Company's policy.
- Reviewing of credit notes that the Company issued after the period-end.
- Performing analytical procedures on disaggregated data to detect possible irregularities in sales transactions throughout the period.

### **Allowance for diminution in value of inventories**

Estimating the net realisable value of inventories, as disclosed in Note 9 to the financial statements, is an area of significant management judgment, particularly with regard to the estimation of allowance for diminution in the value of slow-moving and obsolete inventories. This requires detailed analysis of the product life cycle and the economic circumstances. There is a risk with respect to the amount of allowance set aside for diminution in the value of inventories.

I assessed and tested the internal controls of the Company relevant to the determination of allowance for diminution in the value of inventories by making enquiry of responsible executives, gaining an understanding of the controls and selecting representative samples to test the operation of the designed controls. In addition, I also assessed the method and the assumptions applied by management in determining such allowance. The procedures that I performed included:

- Gaining an understanding of the basis applied in determining the allowance for diminution in value of inventories and reviewing the consistency of the application of that basis, and the rationale for the recording of specific allowance.
- Comparing the inventory holding periods and inventory movements to identify product lines with indicators of lower than normal inventory turnover.
- Comparing net proceeds from sales transactions occurring after the date of the financial statements with the cost of inventory for each product line.

### **Other Information**

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Company, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Company is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Company, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

### **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fairly presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Company to express an opinion on the financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the Company audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.



From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

I am responsible for the audit resulting in this independent auditor's report.



Chayapol Suppasdtanon

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3972

EY Office Limited

Bangkok: 19 February 2018

Crown Seal Public Company Limited  
Statement of financial position

As at 31 December 2017

|                                  | Note | 2017                 | (Unit: Baht)<br>2016 |
|----------------------------------|------|----------------------|----------------------|
| <b>Assets</b>                    |      |                      |                      |
| <b>Current assets</b>            |      |                      |                      |
| Cash and cash equivalents        | 7    | 620,650,522          | 274,843,264          |
| Current investments              |      | 430,241,140          | 710,000,000          |
| Trade and other receivables      | 6, 8 | 392,410,661          | 372,502,211          |
| Inventories                      | 9    | 472,788,538          | 510,542,509          |
| Other current assets             |      | 13,248,140           | 6,712,397            |
| <b>Total current assets</b>      |      | <b>1,929,339,001</b> | <b>1,874,600,381</b> |
| <b>Non-current assets</b>        |      |                      |                      |
| Investment in associated company | 10   | -                    | 46,341,825           |
| Long-term investments            | 11   | 47,677,325           | 45,296,738           |
| Investment properties            | 12   | 473,300,000          | 474,000,000          |
| Property, plant and equipment    | 13   | 1,207,497,284        | 1,115,118,439        |
| Intangible assets                | 14   | 4,280,920            | 2,706,498            |
| Other non-current assets         |      | 22,035,082           | 35,258,281           |
| <b>Total non-current assets</b>  |      | <b>1,754,790,611</b> | <b>1,718,721,781</b> |
| <b>Total assets</b>              |      | <b>3,684,129,612</b> | <b>3,593,322,162</b> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Crown Seal Public Company Limited  
**Statement of financial position (continued)**

As at 31 December 2017

|  | Note  | 2017               | 2016               |
|--|-------|--------------------|--------------------|
| (Unit: Baht)   |       |                    |                    |
| <b>Liabilities and shareholders' equity</b>                    |       |                    |                    |
| <b>Current liabilities</b>                                     |       |                    |                    |
| Trade and other payables                                       | 6, 16 | 354,662,050        | 350,407,306        |
| Rental received in advance to be recognised<br>within one year | 6     | 992,608            | 992,608            |
| Corporate income tax payable                                   |       | 12,283,578         | 33,549,214         |
| Other current liabilities                                      |       | 12,795,692         | 20,563,539         |
| <b>Total current liabilities</b>                               |       | <b>380,733,928</b> | <b>405,512,667</b> |
| <b>Non-current liabilities</b>                                 |       |                    |                    |
| Rental received in advance - net of<br>current portion         | 6     | 12,407,600         | 13,400,208         |
| Deferred tax liabilities                                       | 23    | 26,291,346         | 26,970,353         |
| Provision for long-term employee benefits                      | 17    | 176,852,716        | 157,212,897        |
| <b>Total non-current liabilities</b>                           |       | <b>215,551,662</b> | <b>197,583,458</b> |
| <b>Total liabilities</b>                                       |       | <b>596,285,590</b> | <b>603,096,125</b> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Crown Seal Public Company Limited  
**Statement of financial position (continued)**

As at 31 December 2017

|   | Note | 2017                 | (Unit: Baht)<br>2016 |
|---|------|----------------------|----------------------|
| <b>Shareholders' equity</b>                             |      |                      |                      |
| Share capital   |      |                      |                      |
| Registered  |      |                      |                      |
| 799,988 non-cumulative preferred shares of Baht 10 each | 18   | 7,999,880            | 7,999,880            |
| 52,000,012 ordinary shares of Baht 10 each              |      | 520,000,120          | 520,000,120          |
|   |      | <u>528,000,000</u>   | <u>528,000,000</u>   |
| Issued and paid-up                                      |      |                      |                      |
| 799,988 non-cumulative preferred shares of Baht 10 each |      | 7,999,880            | 7,999,880            |
| 52,000,012 ordinary shares of Baht 10 each              |      | 520,000,120          | 520,000,120          |
| Additional paid-in capital                              |      |                      |                      |
| Premium on preferred shares                             |      | 49,209,704           | 49,209,704           |
| Premium on ordinary shares                              |      | 337,598,339          | 337,598,339          |
| Retained earnings                                       |      |                      |                      |
| Appropriated - statutory reserve                        | 19   | 52,800,000           | 52,800,000           |
| Unappropriated  |      | 2,094,001,716        | 1,996,383,731        |
| Other components of shareholders' equity                |      | 26,234,263           | 26,234,263           |
| <b>Total shareholders' equity</b>                       |      | <u>3,087,844,022</u> | <u>2,990,226,037</u> |
| <b>Total liabilities and shareholders' equity</b>       |      | <u>3,684,129,612</u> | <u>3,593,322,162</u> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Crown Seal Public Company Limited

# Income statement

For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

|   | Note | Financial statements in which equity method is applied |                      | Separate financial statements |                      |
|---|------|--|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|   |      | 2017   | 2016                 | 2017                          | 2016                 |
| <b>Revenues</b>   |      |  |                      |                               |                      |
| Sales   | 6    | 2,486,050,644  | 2,710,904,155        | 2,486,050,644                 | 2,710,904,155        |
| Service income  | 6    | 179,873,539  | 173,147,152          | 179,873,539                   | 173,147,152          |
| Increase in fair value of investment  | 10   | 6,503,470  | -                    | -                             | -                    |
| Other income  | 21   | 149,889,550  | 128,420,464          | 149,889,550                   | 128,420,464          |
| <b>Total revenues</b>   |      | <b>2,822,317,203</b>                                   | <b>3,012,471,771</b> | <b>2,815,813,733</b>          | <b>3,012,471,771</b> |
| <b>Expenses</b>   |      |  |                      |                               |                      |
| Cost of sales   |      | 2,130,996,438  | 2,171,985,378        | 2,130,996,438                 | 2,171,985,378        |
| Cost of service   |      | 140,180,274  | 133,979,537          | 140,180,274                   | 133,979,537          |
| Selling expenses  |      | 56,800,113   | 65,438,641           | 56,800,113                    | 65,438,641           |
| Administrative expenses   |      | 177,470,753  | 169,094,778          | 177,470,753                   | 169,094,778          |
| Loss on diminution in value of investment in associated company                                 | 10   | -  | -                    | 8,961,238                     | -                    |
| <b>Total expenses</b>   |      | <b>2,505,447,578</b>                                   | <b>2,540,498,334</b> | <b>2,514,408,816</b>          | <b>2,540,498,334</b> |
| <b>Profit before share of loss from investment in associated company and income tax expense</b> |      | <b>316,869,625</b>                                     | <b>471,973,437</b>   | <b>301,404,917</b>            | <b>471,973,437</b>   |
| Share of loss from investment in associated company   | 10   | (6,166,106)  | (8,574,044)          | -                             | -                    |
| <b>Profit before income tax expense</b>   |      | <b>310,703,519</b>                                     | <b>463,399,393</b>   | <b>301,404,917</b>            | <b>471,973,437</b>   |
| Income tax expense  | 23   | (60,939,860)   | (90,963,261)         | (60,939,860)                  | (90,963,261)         |
| <b>Profit for the year</b>  |      | <b>249,763,659</b>                                     | <b>372,436,132</b>   | <b>240,465,057</b>            | <b>381,010,176</b>   |
| <b>Earnings per share</b>   | 24   |  |                      |                               |                      |
| Basic earnings per share  |      |  |                      |                               |                      |
| Profit for the year   |      | 4.80   | 7.16                 | 4.62                          | 7.33                 |
| Diluted earnings per share  |      |  |                      |                               |                      |
| Profit for the year   |      | 4.73   | 7.05                 | 4.55                          | 7.22                 |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Crown Seal Public Company Limited  
Statement of comprehensive income

As at 31 December 2017

(Unit: Baht)

|   | Financial statements in which<br>equity method is applied |             | Separate financial statements |             |
|---|---|-------------|-------------------------------|-------------|
|   | 2017  | 2016        | 2017                          | 2016        |
| <b>Profit for the year</b>  | 249,763,659   | 372,436,132 | 240,465,057                   | 381,010,176 |
| <b>Other comprehensive income:</b>  |   |             |                               |             |
| <i>Other comprehensive income to be reclassified<br/>to profit or loss in subsequent periods</i>                    |   |             |                               |             |
| Exchange differences on translation of financial<br>statements in foreign currency - net of income tax              | (2,939,265)   | 642,401     | -                             | -           |
| Adjustment of exchange differences on translation<br>of financial statements in foreign currency                    | 4,598,632   | -           | -                             | -           |
| Other comprehensive income to be reclassified<br>to profit or loss in subsequent periods - net of<br>income tax     | 1,659,367   | 642,401     | -                             | -           |
| <i>Other comprehensive income not to be reclassified<br/>to profit or loss in subsequent periods</i>                |   |             |                               |             |
| Actuarial losses - net of income tax  | (9,648,590)   | (8,523,578) | (9,648,590)                   | (8,523,578) |
| Other comprehensive income not to be reclassified<br>to profit or loss in subsequent periods - net of<br>income tax | (9,648,590)   | (8,523,578) | (9,648,590)                   | (8,523,578) |
| <b>Other comprehensive income for the year</b>  | (7,989,223)   | (7,881,177) | (9,648,590)                   | (8,523,578) |
| <b>Total comprehensive income for the year</b>  | 241,774,436   | 364,554,955 | 230,816,467                   | 372,486,598 |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Crown Seal Public Company Limited  
**Statement of changes in shareholders' equity**

As at 31 December 2017

(Unit: Baht)

|   | Financial statements in which equity method is applied |                 |   |                                   |                                    |   |                  |  |                      |                            |
|---|--|-----------------|---|-----------------------------------|------------------------------------|---|------------------|--|----------------------|----------------------------|
|   |  |                 |   |                                   |                                    | Other components of equity                                    |                  |  |                      |                            |
|   | Retained earnings                                      |                 | Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency |                                   |                                    | Other comprehensive income - surplus on revaluation of assets |                  | Total other components of shareholders' equity |                      | Total shareholders' equity |
| Issued and paid-up share capital        | Preferred shares                                       | Ordinary shares | Ordinary shares   | Unappropriated- statutory reserve | Unappropriated in foreign currency | on revaluation of assets                                      | income - surplus | of shareholders' equity                        | shareholders' equity |                            |
| <b>Balance as at 1 January 2016</b>     | 7,999,880  | 49,209,704      | 337,598,339   | 52,800,000                        | 1,716,771,507                      | (2,301,768)   | 26,234,263       | 23,932,495                                     | 2,708,312,045        |                            |
| Profit for the year                     | -  | -               | -   | -                                 | 372,436,132                        | -   | -                | -  | 372,436,132          |                            |
| Other comprehensive income for the year | -  | -               | -   | -                                 | (8,523,578)                        | 642,401   | -                | 642,401  | (7,881,177)          |                            |
| Total comprehensive income for the year | -  | -               | -   | -                                 | 363,912,554                        | 642,401   | -                | 642,401  | 364,554,955          |                            |
| Dividends paid (Note 27)                | -  | -               | -   | -                                 | (93,598,932)                       | -   | -                | -  | (93,598,932)         |                            |
| <b>Balance as at 31 December 2016</b>   | 7,999,880  | 49,209,704      | 337,598,339   | 52,800,000                        | 1,987,085,129                      | (1,659,367)   | 26,234,263       | 24,574,896                                     | 2,979,268,068        |                            |
| <b>Balance as at 1 January 2017</b>     | 7,999,880  | 49,209,704      | 337,598,339   | 52,800,000                        | 1,987,085,129                      | (1,659,367)   | 26,234,263       | 24,574,896                                     | 2,979,268,068        |                            |
| Profit for the year                     | -  | -               | -   | -                                 | 249,763,659                        | -   | -                | -  | 249,763,659          |                            |
| Other comprehensive income for the year | -  | -               | -   | -                                 | (9,648,590)                        | 1,659,367   | -                | 1,659,367                                      | (7,989,223)          |                            |
| Total comprehensive income for the year | -  | -               | -   | -                                 | 240,115,069                        | 1,659,367   | -                | 1,659,367                                      | 241,774,436          |                            |
| Dividends paid (Note 27)                | -  | -               | -   | -                                 | (133,198,482)                      | -   | -                | -  | (133,198,482)        |                            |
| <b>Balance as at 31 December 2017</b>   | 7,999,880  | 49,209,704      | 337,598,339   | 52,800,000                        | 2,094,001,716                      | -   | 26,234,263       | 26,234,263                                     | 3,087,844,022        |                            |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Crown Seal Public Company Limited

# Statement of changes in shareholders' equity

As at 31 December 2017

|   | Separate financial statements    |                    |                   |                    |                   |                      |                                 |                   |   |  | (Unit: Baht)               |                   |  |  |  |  |                            |  |  |  |  |
|---|----------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|----------------------|---------------------------------|-------------------|---|--|----------------------------|-------------------|--|--|--|--|----------------------------|--|--|--|--|
|   | Issued and paid-up share capital |                    |                   |                    |                   | Premium on shares    |                                 |                   |   |  |                            | Retained earnings |  |  |  |  | Other components of equity |  |  |  |  |
|   |                                  |                    |                   |                    |                   |                      |                                 |                   |   |  |                            |                   |  |  |  |  | Other                      |  |  |  |  |
|   | Preferred shares                 | Ordinary shares    | Preferred shares  | Ordinary shares    | Preferred shares  | Ordinary shares      | Appropriated- statutory reserve | Unappropriated    | comprehensive income - surplus on revaluation of assets | Total other components of shareholders' equity | Total shareholders' equity |                   |  |  |  |  |                            |  |  |  |  |
| <b>Balance as at 1 January 2016</b>     | 7,999,880                        | 520,000,120        | 49,209,704        | 337,598,339        | 52,800,000        | 1,717,496,065        | 26,234,263                      | 26,234,263        | 2,711,338,371   |  |                            |                   |  |  |  |  |                            |  |  |  |  |
| Profit for the year                     | -                                | -                  | -                 | -                  | -                 | 381,010,176          | -                               | -                 | 381,010,176   |  |                            |                   |  |  |  |  |                            |  |  |  |  |
| Other comprehensive income for the year | -                                | -                  | -                 | -                  | -                 | (8,523,578)          | -                               | -                 | (8,523,578)   |  |                            |                   |  |  |  |  |                            |  |  |  |  |
| Total comprehensive income for the year | -                                | -                  | -                 | -                  | -                 | 372,486,598          | -                               | -                 | 372,486,598   |  |                            |                   |  |  |  |  |                            |  |  |  |  |
| Dividends paid (Note 27)                | -                                | -                  | -                 | -                  | -                 | (93,598,932)         | -                               | -                 | (93,598,932)  |  |                            |                   |  |  |  |  |                            |  |  |  |  |
| <b>Balance as at 31 December 2016</b>   | <b>7,999,880</b>                 | <b>520,000,120</b> | <b>49,209,704</b> | <b>337,598,339</b> | <b>52,800,000</b> | <b>1,996,383,731</b> | <b>26,234,263</b>               | <b>26,234,263</b> | <b>2,990,226,037</b>                                    |  |                            |                   |  |  |  |  |                            |  |  |  |  |
| <b>Balance as at 1 January 2017</b>     | <b>7,999,880</b>                 | <b>520,000,120</b> | <b>49,209,704</b> | <b>337,598,339</b> | <b>52,800,000</b> | <b>1,996,383,731</b> | <b>26,234,263</b>               | <b>26,234,263</b> | <b>2,990,226,037</b>                                    |  |                            |                   |  |  |  |  |                            |  |  |  |  |
| Profit for the year                     | -                                | -                  | -                 | -                  | -                 | 240,465,057          | -                               | -                 | 240,465,057   |  |                            |                   |  |  |  |  |                            |  |  |  |  |
| Other comprehensive income for the year | -                                | -                  | -                 | -                  | -                 | (9,648,590)          | -                               | -                 | (9,648,590)   |  |                            |                   |  |  |  |  |                            |  |  |  |  |
| Total comprehensive income for the year | -                                | -                  | -                 | -                  | -                 | 230,816,467          | -                               | -                 | 230,816,467   |  |                            |                   |  |  |  |  |                            |  |  |  |  |
| Dividends paid (Note 27)                | -                                | -                  | -                 | -                  | -                 | (133,198,482)        | -                               | -                 | (133,198,482)   |  |                            |                   |  |  |  |  |                            |  |  |  |  |
| <b>Balance as at 31 December 2017</b>   | <b>7,999,880</b>                 | <b>520,000,120</b> | <b>49,209,704</b> | <b>337,598,339</b> | <b>52,800,000</b> | <b>2,094,001,716</b> | <b>26,234,263</b>               | <b>26,234,263</b> | <b>3,087,844,022</b>                                    |  |                            |                   |  |  |  |  |                            |  |  |  |  |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



## Crown Seal Public Company Limited Statement of cash flows

As at 31 December 2017

(Unit: Baht)

|  | Financial statements in which |                    | Separate financial statements |                    |
|--|-------------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------------|
|  | equity method is applied      |                    |                               |                    |
|  | 2017                          | 2016               | 2017                          | 2016               |
| <b>Cash flows from operating activities</b>  |                               |                    |                               |                    |
| Profit before tax  | 310,703,519                   | 463,399,393        | 301,404,917                   | 471,973,437        |
| Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities: |                               |                    |                               |                    |
| Loss on diminution in value of inventories and write off of inventories and spare parts              | 37,971,694                    | 17,115,445         | 37,971,694                    | 17,115,445         |
| Depreciation and amortisation  | 161,611,938                   | 170,602,542        | 161,611,938                   | 170,602,542        |
| Share of loss from investment in associated company  | 6,166,106                     | 8,574,044          | -                             | -                  |
| Gain on sales of long-term investments   | (7,420,000)                   | -                  | (7,420,000)                   | -                  |
| Increase in fair value of investment   | (6,503,470)                   | -                  | -                             | -                  |
| Loss on diminution in value of investment in associated company                                      | -                             | -                  | 8,961,238                     | -                  |
| Loss on change in fair value of investment properties  | 700,000                       | -                  | 700,000                       | -                  |
| Loss on sales of equipment   | 6,764,803                     | 32,266             | 6,764,803                     | 32,266             |
| Long-term employee benefits expenses   | 13,957,902                    | 11,938,737         | 13,957,902                    | 11,938,737         |
| Interest income  | (13,940,900)                  | (12,894,990)       | (13,940,900)                  | (12,894,990)       |
| Unrealised (gain) loss on exchange   | 313,766                       | (254,182)          | 313,766                       | (254,182)          |
| Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities                  | 510,325,358                   | 658,513,255        | 510,325,358                   | 658,513,255        |
| Decrease (increase) in operating assets  |                               |                    |                               |                    |
| Trade and other receivables  | (21,601,643)                  | 35,095,203         | (21,601,643)                  | 35,095,203         |
| Inventories  | (217,723)                     | (85,347,843)       | (217,723)                     | (85,347,843)       |
| Other current assets   | (6,535,743)                   | 2,293,441          | (6,535,743)                   | 2,293,441          |
| Other non-current assets   | (997,863)                     | 61,257             | (997,863)                     | 61,257             |
| Increase (decrease) in operating liabilities   |                               |                    |                               |                    |
| Trade and other payables   | (4,883,544)                   | (23,702,575)       | (4,883,544)                   | (23,702,575)       |
| Other current liabilities  | (7,758,380)                   | 5,418,302          | (7,758,380)                   | 5,418,302          |
| Rental received in advance   | (992,608)                     | (992,608)          | (992,608)                     | (992,608)          |
| Provision for long-term employee benefits  | (6,378,821)                   | (7,415,717)        | (6,378,821)                   | (7,415,717)        |
| Cash flows from operating activities   | 460,959,033                   | 583,922,715        | 460,959,033                   | 583,922,715        |
| Cash paid for corporate income tax   | (80,472,355)                  | (99,830,770)       | (80,472,355)                  | (99,830,770)       |
| <b>Net cash flows from operating activities</b>  | <b>380,486,678</b>            | <b>484,091,945</b> | <b>380,486,678</b>            | <b>484,091,945</b> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Crown Seal Public Company Limited  
Statement of cash flows (Continued)

As at 31 December 2017

(Unit: Baht)

|   | Financial statements in which |                      | Separate financial statements |                      |
|---|-------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|   | equity method is applied      |                      |                               |                      |
|   | 2017                          | 2016                 | 2017                          | 2016                 |
| <b>Cash flows from investing activities</b>                 |                               |                      |                               |                      |
| Increase in current investments                             | 279,758,860                   | (499,710,540)        | 279,758,860                   | (499,710,540)        |
| Acquisitions of equipment                                   | (251,811,964)                 | (97,734,419)         | (251,811,964)                 | (97,734,419)         |
| Proceeds from sales of equipment                            | 3,280,147                     | 743,035              | 3,280,147                     | 743,035              |
| Cash receipt from sale of long-term investment              | 42,420,000                    | -                    | 42,420,000                    | -                    |
| Increase in intangible assets                               | (3,697,007)                   | (2,655,400)          | (3,697,007)                   | (2,655,400)          |
| (Increase) decrease in advances for purchase of machinery   | 13,903,905                    | (26,616,488)         | 13,903,905                    | (26,616,488)         |
| Interest income   | 14,883,519                    | 11,599,495           | 14,883,519                    | 11,599,495           |
| <b>Net cash flows from (used in) investing activities</b>   | <b>98,737,460</b>             | <b>(614,374,317)</b> | <b>98,737,460</b>             | <b>(614,374,317)</b> |
| <b>Cash flows from financing activities</b>                 |                               |                      |                               |                      |
| Dividends paid  | (133,198,482)                 | (93,598,932)         | (133,198,482)                 | (93,598,932)         |
| <b>Net cash flows used in financing activities</b>          | <b>(133,198,482)</b>          | <b>(93,598,932)</b>  | <b>(133,198,482)</b>          | <b>(93,598,932)</b>  |
| <b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b> | <b>346,025,656</b>            | <b>(223,881,304)</b> | <b>346,025,656</b>            | <b>(223,881,304)</b> |
| Effect of exchange rate on cash and cash equivalents        | (218,398)                     | (49,844)             | (218,398)                     | (49,844)             |
| Cash and cash equivalents at beginning of year              | 274,843,264                   | 498,774,412          | 274,843,264                   | 498,774,412          |
| <b>Cash and cash equivalents at end of year (Note 7)</b>    | <b>620,650,522</b>            | <b>274,843,264</b>   | <b>620,650,522</b>            | <b>274,843,264</b>   |
| <b>Supplemental cash flows information</b>                  |                               |                      |                               |                      |
| Non-cash transactions: -                                    |                               |                      |                               |                      |
| Unrealised gain (loss) on change in value of investment     | 6,503,470                     | -                    | (8,961,238)                   | -                    |
| Adjust of provision for long-term employee benefits         | 12,060,738                    | 10,654,472           | 12,060,738                    | 10,654,472           |
| Payables for purchases of machinery                         | 9,784,026                     | -                    | 9,784,026                     | -                    |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Crown Seal Public Company Limited  
**Notes to financial statements**

As at 31 December 2017

**1. General information**

Crown Seal Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholder is Nippon Closures Co., Ltd., which was incorporated in Japan. The ultimate company of the Group is Toyo Seikan Group Holdings, Ltd. The Company is principally engaged in the manufacture and sale of caps for bottles and the hire of printing sheets for can. The registered office of the Company is at 5 Soi Rangsit - Nakhon Nayok 46, Tambon Prachatipat, Amphur Thanyaburi, Pathum Thani.

**2. Basis of preparation**

The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 11 October 2016, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

In the third quarter of the current year, the Company’s shareholding in a company decreased and the status of the investment changed from investment in associated company to investment in other company. The Company discontinued the use of the equity method for its investment in this company, as described in Note 10, and therefore has presented no statement of financial position as at 31 December 2017, and comparative figures as at 31 December 2016, in which equity method is applied.

### **3 New financial reporting standards**

#### **(a) Financial reporting standards that became effective in the current year**

During the year, the Company has adopted the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2016) and new accounting treatment guidance which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2017. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company's financial statements.

#### **(b) Financial reporting standards that will become effective in the future**

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of revised financial reporting standards and interpretations (revised 2017) which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2018. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes and clarifications directed towards disclosures in the notes to financial statements.

The management of the Company believes that the revised financial reporting standards will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied.

### **4. Significant accounting policies**

#### **4.1 Revenue recognition**

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyers. Sales are the invoiced value, excluding value added tax of goods supplied after deducting discounts and allowances.

Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

Rental income is recognised as income using the straight-line basis over the term of the lease agreement.

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

Export subsidies granted by the Ministry of Finance in the form of tax coupons are recognised as income when the Company obtains written notification of approval of the tax coupon.

#### **4.2 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

#### **4.3 Trade and other receivables**

Trade and other receivables are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debt aging.

#### **4.4 Inventories**

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost (under the weighted average method) and net realisable value. The cost of inventories includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw materials, chemicals, spare parts and factory supplies are valued at the lower of average cost and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed.

#### **4.5 Investments**

Investment in associated company is accounted for in the financial statements, in which the equity method is applied, using the equity method and is accounted for in the separate financial statement using the cost method.

Investments in non-marketable equity securities, which the Company classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on diminution in value (if any).

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

#### **4.6 Investment properties**

Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at fair value. Any gains or losses arising from changes in the value of investment properties are recognised in the income statement when incurred.

On disposal of investment properties, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in the income statement in the period when the asset is derecognised.

#### 4.7 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at the revalued amount. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Land are initially recorded at cost on the acquisition date, and subsequently revalued by an independent professional appraiser to their fair values. Revaluations are made with sufficient regularity to ensure that the carrying amount does not differ materially from fair value at the end of reporting period.

Differences arising from the revaluation are dealt with in the financial statements as follows:

- When an asset's carrying amount is increased as a result of a revaluation of the Company's assets, the increase is credited directly to the other comprehensive income and the cumulative increase is recognised in equity under the heading of "Revaluation surplus on assets". However, a revaluation increase is recognised as income to the extent that it reverses a revaluation decrease in respect of the same asset previously recognised as an expense.
- When an asset's carrying amount is decreased as a result of a revaluation of the Company's assets, the decrease is recognised in the income statement. However, the revaluation decrease is charged to the other comprehensive income to the extent that it does not exceed an amount already held in the "Revaluation surplus on assets" in respect of the same assets.

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs, on the straight-line basis over the following estimated useful lives.

|  |              |
|--|--------------|
| Buildings and building improvements                      | 3 - 20 years |
| Machinery and equipment                                  | 3 - 15 years |
| Furniture, fixtures, office equipment and motor vehicles | 3 - 5 years  |

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under installation.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in the income statement when the asset is derecognised.



#### 4.8 Intangible assets and amortisation

Intangible assets are carried at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to the income statement.

A summary of the intangible assets with finite useful lives is as follows.

|                   | <u>Useful lives</u> |
|-------------------|---------------------|
| Computer software | 3 and 5 years       |
| Licenses          | 6 years             |

#### 4.9 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated company and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, and key management personnel, and directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

#### 4.10 Long-term leases

Leases of equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

#### 4.11 Foreign currencies

The financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

#### 4.12 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in the income statement. However in cases where land was previously revalued and the revaluation was taken to equity, a part of such impairment is recognised in equity up to the amount of the previous revaluation.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Company estimates the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in the income statement unless the asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal, which exceeds the carrying amount that would have been determined, is treated as a revaluation increase.

#### 4.13 Employee benefits

##### *Short-term employee benefits*

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

##### *Post-employment benefits (Defined contribution plans)*

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred. In addition, the Company has contributions for provident fund made before the Provident Fund Act B.E. 2530 was effective. The Company manages this fund itself and will pay it to the employees upon their terminations.



#### *Post-employment benefits (Defined benefit plans) and other long-term employee benefits*

The Company has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan. In addition, the Company provides other long-term employee benefit plan, namely long service awards.

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plans is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits (Defined benefit plans) are recognised immediately in other comprehensive income and for other long-term benefits are recognised immediately in the income statement.

#### **4.14 Provisions**

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### **4.15 Income tax**

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

##### **Current tax**

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

##### **Deferred tax**

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company recognises deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company records deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

#### **4.16 Forward exchange contracts**

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling at the end of reporting period. Unrecognised gains and losses from the translations are included in determining income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

#### **4.17 Fair value measurement**

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company applies a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company measures fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
- Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company determines whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

### **5. Significant accounting judgments and estimates**

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported



amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgments and estimates are as follows.

#### **Allowance for doubtful accounts**

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

#### **Allowance for diminution in value of inventories**

Allowances for diminution in the value of inventories accounts are intended to adjust the value of inventories for probable losses. The management uses judgment to estimate losses, based on an analysis of inventory aging, taking into account the current situation with respect to sales of inventory items, on a specific basis.

#### **Allowance for diminution in value of investments**

The Company treats other investments as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires judgment of the management.

#### **Investment properties**

The Company presents investment properties at the fair value estimated by an independent appraiser, and recognises changes in the fair value in the income statement. The independent appraiser values the investment properties using the sales comparison approach and the depreciated replacement cost approach. The key assumptions used in estimating the fair value are described in the related note.

#### **Property, plant and equipment/Depreciation**

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

The Company measures land at revalued amount. Such amount is determined by the independent valuer using sales comparison approach, and such valuation involves certain assumptions and estimates as described in the related note.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and records impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

**Intangible assets**

The initial recognition and measurement of intangible assets, and subsequent impairment testing, require management to make estimates of cash flows to be generated by the asset and to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

**Deferred tax assets**

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

**Post-employment benefits under defined benefit plans and other long-term employee benefits**

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plans is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

**Fair value of financial instruments**

In determining the fair value of financial instruments recognised in the statement of financial position that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercise judgement, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of credit risk (bank and counterparty, both) liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments. Change in assumptions about these factors could affect the fair value recognised in the statement of financial position and disclosures of fair value hierarchy.

## 6. Related party transactions

During the years, the Company had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Thousand Baht)

|   | Financial statements in which<br>equity method is applied / |         | Pricing policy  |
|---|---|---------|---|
|   | Separate financial statements                               |         |   |
|   | 2017  | 2016    |   |
| <u>Transactions with related companies</u>          |   |         |   |
| Sales of caps                                       | 637,205   | 686,696 | Cost plus margin  |
| Service income from printing sheets                 | 176,886   | 170,021 | Cost plus margin  |
| Rental income                                       | 2,921   | 3,135   | Contract price  |
| Sales of equipment, spare parts and raw materials   | 1,185   | 1,034   | Price charged to other customers in the normal course of business |
| Sale of machine used for generating the electricity | 3,061   | 623     | At cost   |
| Administrative income                               | 10,519  | 13,051  | Contract price  |
| Purchases of raw materials                          | 1,135   | 1,756   | Cost plus margin  |
| Purchases of spare parts and machinery              | 29,603  | 21,524  | Cost plus margin  |
| Royalty fee   | 17,911  | 21,677  | A percentage of net sales of each product                         |
| Claim payment for damaged goods                     | 942   | 247     | At cost   |
| Dividend paid                                       | 85,868  | 60,455  | As declared   |

### Directors and management's benefits

During the years ended 31 December 2017 and 2016, the Company had employee benefit expenses payable to its directors and management as below.

(Unit: Thousand Baht)

|                              | Financial statements in which<br>equity method is applied / |               |
|------------------------------|---|---------------|
|                              | Separate financial statements                               |               |
|                              | 2017  | 2016          |
| Short-term employee benefits | 20,845  | 19,340        |
| Post-employment benefits     | 289   | 278           |
| <b>Total</b>                 | <b>21,134</b>   | <b>19,618</b> |

As at 31 December 2017 and 2016, the balances of the accounts between the Company and those related parties are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

|   | 2017   | 2016   |
|---|--------|--------|
| <b>Trade accounts receivable - related parties (Note 8)</b> | 84,480 | 97,533 |
| <b>Other receivables - related parties (Note 8)</b>         | 6,282  | 7,615  |
| <b>Other payables - related parties (Note 16)</b>           | 14,110 | 19,923 |
| <b>Rental received in advance</b>                           |        |        |
| Rental received in advance                                  | 13,400 | 14,393 |
| Less: Current portion                                       | (993)  | (993)  |
| <b>Net</b>  | 12,407 | 13,400 |

Additional information concerning the transactions with the related parties is as follows.

- a) The relationships between the Company and related parties are summarized below.

| Company                              | Type of business                                     | Relationship                      |
|--------------------------------------|--|-----------------------------------|
| Boonrawd Brewery Group               | Manufacture and sale of beverages                    | Shareholder and common directors  |
| Thai Namthip Co., Ltd.               | Manufacture and sale of beverages                    | Shareholder and common directors  |
| Serm Suk Public Co., Ltd.            | Manufacture and sale of beverages                    | Shareholder and common directors  |
| Toyo Seikan Group Holdings, Ltd.     | Manufacture and sale of packaging                    | Shareholder and common directors  |
| Nippon Closures Co., Ltd.            | Manufacture and sale of packaging                    | Shareholder and common directors  |
| Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.  | Manufacture and sale of 2 & 3 - piece cans           | Common shareholders and directors |
| Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd.     | Manufacture and sale of plastic packaging            | Common shareholders and directors |
| Next Can Innovation Co., Ltd.        | Manufacture and sale of 2-piece cans                 | Common shareholders and directors |
| PT Indonesia Caps and Closures       | Produce and distribute packaging caps for beverage   | Common shareholders               |
| Saiwai Shoji Co., Ltd.               | Sale of machinery and spare parts                    | Common shareholders               |
| Toyo Filling International Co., Ltd. | Containing service and sale of aerosol can           | Common shareholders               |
| Kanagata (Thailand) Co., Ltd.        | Plastic injection mould and blow mould manufacturing | Common shareholders               |

- b) The transactions with trade accounts receivable - related parties are conducted in the normal course of business of the Company and in accordance with its established objectives, which are the manufacture and distribution of products to customers who are shareholders of the Company and are in competition with each other, and the provision of printing services.

- c) Other receivables - related parties comprise the outstanding balances from rental, sales of equipment and spare parts, administrative assistance and the provision of IT infrastructure services to related companies.
- d) Other payables - related parties comprise the outstanding balances from purchases of raw materials, spare parts and machinery, accrued royalty fee and accrued claims payments for damaged goods.
- e) The stipulated conditions of the provision of printing services to Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. are that payment is to be made on a monthly basis and the period of service is indefinite.
- f) Rental received in advance represents rental received under the agreement to rent out certain plots of land to Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. for a period of 30 years, ending 1 July 2031.

Moreover, the Company entered into agreements to rent out additional land and building to Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. The rental for this land, determined based on the appraisal value, and for the building, calculated on the basis of depreciated cost, is payable in annual amounts. Compensation for the years ended in August 2017 and 2016 totaled Baht 0.4 million and Baht 0.3 million. As at 31 December 2017, the compensation for extending of this agreement is in decision process.

- g) The Company rents office space and provides central services, to Toyo Seikan (Thailand) Co., Ltd. Compensation for the year ended in December 2016 totaled Baht 1 million, payable on a monthly basis.

In December 2016, the Company entered into an agreement with Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd., a company in the group, to rent office space and central services for a period of six months ended in June 2017, with the fee of Baht 0.6 million.

- h) The Company entered into agreements to provide the rentals of server and storage machine to the related companies in the group of Toyo Seikan Group Holdings Ltd. Agreements cover for a period of 4 years, ending in May 2020, with compensation totalling Baht 4 million.

- i) The Company entered into agreements to install and provide administrative services for computer software and hardware and personnel systems to related companies in the group of Toyo Seikan Group Holdings Ltd. Compensation under these agreements for the years 2017 and 2016 totaled Baht 9 million and Baht 12 million, payable on a monthly basis.

The Company extended the agreements to provide the above services for a period of one year, ending in December 2018, with compensation amounting to Baht 9 million.

- j) The Company entered into sales of assets and service of generating the electricity with Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. The compensation payment is fix rate per month and the period of services is not specified. Compensation for service of generating the electricity for the years 2017 and 2016 was Baht 2 million each.
- k) The Company entered into technical license agreement with Nippon Closures Co., Ltd., whereby the Company receives technical support services for the manufacture of caps. The agreement ended in December 2017. Compensation is payable at a percentage of net sales of products stipulated in the agreement, on a semi-annual basis.

Moreover, the Company entered into an additional technical license agreement with such company, whereby the Company receives technical support services for the manufacture of composite caps. The agreement runs for 6 years, ended in December 2016, with compensation in the form of an initial payment of JPY 5 million and an annual fee at a percentage of net sales of these products. The Company extended the agreements for a period of one year ended in December 2017, with compensation is payable at a percentage of net sales of these products.

The Company extended the agreements to provide the above technical license for a period of 2 years and 5 years for separate group of products. The compensation payment is same rate, on a semi-annual basis.



**7. Cash and cash equivalents**

(Unit: Thousand Baht)

|               | 2017           | 2016           |
|---------------|----------------|----------------|
| Cash          | 232            | 171            |
| Bank deposits | 620,419        | 274,672        |
| <b>Total</b>  | <b>620,651</b> | <b>274,843</b> |

As at 31 December 2017, bank deposits in savings accounts and fixed deposits carried interests between 0.10% and 1.25% per annum (2016: between 0.10% and 1.00% per annum).

**8. Trade and other receivables**

(Unit: Thousand Baht)

|  | 2017           | 2016           |
|--|----------------|----------------|
| <u>Trade accounts receivable - related parties</u>         |                |                |
| Aged on the basis of due dates                             |                |                |
| Not yet due  | 57,695         | 69,330         |
| Past due   |                |                |
| Up to 3 months   | 26,785         | 28,203         |
| <b>Total trade accounts receivable - related parties</b>   | <b>84,480</b>  | <b>97,533</b>  |
| <u>Trade accounts receivable - unrelated parties</u>       |                |                |
| Aged on the basis of due dates                             |                |                |
| Not yet due  | 224,359        | 215,106        |
| Past due   |                |                |
| Up to 3 months   | 69,961         | 46,996         |
| <b>Total trade accounts receivable - unrelated parties</b> | <b>294,320</b> | <b>262,102</b> |
| <u>Other receivables - related parties</u>                 |                |                |
| Accrued income   | 6,282          | 7,615          |
| <b>Total other receivables - related parties</b>           | <b>6,282</b>   | <b>7,615</b>   |
| <u>Other receivables - unrelated parties</u>               |                |                |
| Advances   | 2,042          | 2,277          |
| Receivable from scrap sales                                | 984            | 1,108          |
| Others   | 4,303          | 1,867          |
| <b>Total other receivables - unrelated parties</b>         | <b>7,329</b>   | <b>5,252</b>   |
| <b>Total trade and other receivables</b>                   | <b>392,411</b> | <b>372,502</b> |

## 9. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

|                  | 2017           |  |                     | 2016           |  |                     |
|------------------|----------------|--|---------------------|----------------|--|---------------------|
|                  | Cost           | Reduce cost<br>to net<br>realisable<br>value |                     | Cost           | Reduce cost<br>to net<br>realisable<br>value |                     |
|                  |                | Inventories-<br>net                          | Inventories-<br>net |                | Inventories-<br>net                          | Inventories-<br>net |
| Finished goods   | 142,901        | (21,384)                                     | 121,517             | 155,002        | (24,732)                                     | 130,270             |
| Work in process  | 154,254        | (8,529)                                      | 145,725             | 142,040        | (8,518)                                      | 133,522             |
| Raw materials    | 138,873        | (4,128)                                      | 134,745             | 179,399        | (8,749)                                      | 170,650             |
| Goods in transit | 7,625          | -  | 7,625               | 13,191         | -  | 13,191              |
| Spare parts      | 63,176         | -  | 63,176              | 62,910         | -  | 62,910              |
| <b>Total</b>     | <b>506,829</b> | <b>(34,041)</b>                              | <b>472,788</b>      | <b>552,542</b> | <b>(41,999)</b>                              | <b>510,543</b>      |

During the current year, the Company reduced cost of inventories by Baht 38 million (2016: Baht 17 million), to reflect the net realisable value. This was included in cost of sales. In addition, the Company reversed the write-down of cost of inventories by Baht 46 million (2016: Baht 8 million) resulting from inventories destructions.

## 10. Investment in associated company

### 10.1 Details of investment in associated company

(Unit: Thousand Baht)

| Associate's name                  | Nature of business  | Country of<br>incorporation | Shareholding | Cost   |
|-----------------------------------|---|-----------------------------|--------------|--------|
|                                   |   |                             | percentage   | 2016   |
|                                   |   |                             | %            | 2016   |
| PT Indonesia Caps<br>and Closures | Produce and<br>distribute packaging<br>caps for beverages | Republic of<br>Indonesia    | 25           | 46,342 |

During the second quarter of this year, PT. Indonesia Caps and Closures approved an increase in its registered share capital of IDR 69,845.55 million (from IDR 65,302.75 million to IDR 135,148.30 million), through the issuance of 61,500 new ordinary shares with a par value of IDR 1,135,700 each, to support its business expansion plans. The Company waived its right to purchase these ordinary shares because the operating results of the associated company and the return on investment in the associated company had not met expectations.

On 26 September 2017, the capital increase was completed, therefore the Company's shareholding in such company decreased from 25.00% to 12.08%. In addition, the Company did not involve in or has any influence with regard to set up policy of this entity. The Company has therefore recorded equity interest in this associated company up to the date of change in status of investment and recognised the change in fair value of investment of Baht 6.50 million in the income statement in which equity method is applied as increase in fair value of investment. The Company has also adjusted the exchange differences on translation of financial statements in foreign currency of this associated company amounting to Baht 4.60 million in the other comprehensive income in the current year.

The investment value under cost method decreased by Baht 8.96 million and the fair value of retained interest of investment of Baht 37.38 million has been regarded as initial recognition of this long-term investment (Note 11).

## 10.2 Share of comprehensive income and dividend received

The Company has recognised its share of loss from investment in associated company in the financial statements in which equity method is applied and dividend income in the separate financial statements as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| Associates' name               | Financial statements in which equity method is applied     |         |  |      |                                   |      |
|--------------------------------|--|---------|--|------|-----------------------------------|------|
|                                | Share of loss from investment in associate during the year |         | Share of other comprehensive income from investment in associate during the year |      | Dividend received during the year |      |
|                                | 2017   | 2016    | 2017   | 2016 | 2017                              | 2016 |
| PT Indonesia Caps and Closures | (6,166)  | (8,574) | -  | -    | -                                 | -    |

### 10.3 Summarised material financial information of associate

Financial information of the associated company is summarised below.

(Unit: Million Baht)

|  | For the year ended |      |
|--|--------------------|------|
|  | 31 December        |      |
|  | 2017               | 2016 |
| <u>Summarised information about comprehensive income</u> |                    |      |
| Revenue  | -                  | -    |
| Loss   | -                  | (34) |
| Other comprehensive income                               | -                  | -    |
| Total comprehensive income                               | -                  | (34) |

### 11. Long-term investments

(Unit: Thousand Baht)

| Companies                                | Shareholding<br>percentage | 2017   |        | 2016 |      |
|--|----------------------------|--------|--------|------|------|
|  |                            | 2017   | 2016   | 2017 | 2016 |
|  | (%)                        |        |        |      |      |
| PT Indonesia Caps and Closures (Note 10) | 12.08                      | 37,380 | -      |      |      |
| Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.      | 1.61                       | 9,494  | 9,494  |      |      |
| Petpak Co., Ltd.                         | 10.00                      | -      | 35,000 |      |      |
| Muang-Ake Golf Co., Ltd.                 | 0.08                       | 180    | 180    |      |      |
| City Sports and Recreation Co., Ltd.     | 0.03                       | 273    | 273    |      |      |
| Muang-Ake Vista Golf Course Co., Ltd.    | 0.06                       | 350    | 350    |      |      |
| Total long-term investments cost         |                            | 47,677 | 45,297 |      |      |

During March 2017, the Company disposed its entire investment in Petpak Co., Ltd. to a company who is a major shareholder of Petpak Co., Ltd. with the selling price of Baht 42 million and recognised gain on sale of investment amounting to Baht 7 million as other income in the income statement.

## 12. Investment properties

(Unit: Thousand Baht)

|                                     | 2017                            |         |             |         |
|-------------------------------------|---------------------------------|---------|-------------|---------|
|                                     | Allocated land and construction |         |             | Total   |
|                                     | Land for rent                   | thereon | Vacant land |         |
| Net book value at beginning of year | 172,000                         | 158,400 | 143,600     | 474,000 |
| Loss on diminution in fair value    | -                               | (700)   | -           | (700)   |
| Net book value at end of year       | 172,000                         | 157,700 | 143,600     | 473,300 |
| Rental income for the year          | 1,835                           | -       | -           | 1,835   |
| Expense                             |                                 |         |             | 99      |

(Unit: Thousand Baht)

|                                     | 2016                            |         |             |         |
|-------------------------------------|---------------------------------|---------|-------------|---------|
|                                     | Allocated land and construction |         |             | Total   |
|                                     | Land for rent                   | thereon | Vacant land |         |
| Net book value at beginning of year | 172,000                         | 158,400 | 143,600     | 474,000 |
| Net book value at end of year       | 172,000                         | 158,400 | 143,600     | 474,000 |
| Rental income for the year          | 1,316                           | -       | -           | 1,316   |
| Expense                             |                                 |         |             | 99      |

Future rental income of investment properties were the following:

(Unit: Thousand Baht)

|                          | 2017  | 2016  |
|--------------------------|-------|-------|
| Within 1 year            | 993   | 993   |
| Over 1 and up to 5 years | 3,970 | 3,970 |
| Over 5 years             | 8,437 | 9,428 |

In December 2017 and 2016, the Company hired an independent appraiser, American Appraisal (Thailand) Co., Ltd. to appraise the fair value of investment properties. The value determined the value of land using market price comparison approach, while the depreciated replacement cost approach was used to value construction in development projects. In 2017, the fair value of investment properties decreased by Baht 0.70 million which was included in administrative expense for the year.

### 13. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

|  | 2017              |                                     |                         |  |                          |           |
|--|-------------------|-------------------------------------|-------------------------|--|--------------------------|-----------|
|  | Revaluation basis | Cost basis                          |                         |  |                          |           |
|  | Land              | Buildings and building improvements | Machinery and equipment | Furniture, fixtures, office equipment and motor vehicles | Asset under installation | Total     |
| <b>Cost / Revalued amount</b>  |                   |                                     |                         |  |                          |           |
| 1 January 2017   | 99,000            | 451,112                             | 2,531,100               | 95,760   | 45,579                   | 3,222,551 |
| Additions  | -                 | -                                   | 23,925                  | 4,598  | 233,073                  | 261,596   |
| Disposals  | -                 | (937)                               | (117,996)               | (2,471)  | *                        | (121,404) |
| Transfers in (out)   | -                 | 1,294                               | 51,311                  | 1,897  | (54,502)                 | -         |
| 31 December 2017   | 99,000            | 451,469                             | 2,488,340               | 99,784   | 224,150                  | 3,362,743 |
| <b>Accumulated depreciation</b>  |                   |                                     |                         |  |                          |           |
| 1 January 2017   | -                 | 305,799                             | 1,733,518               | 68,116   | -                        | 2,107,433 |
| Depreciation for the year  | -                 | 13,720                              | 133,623                 | 11,829   | -                        | 159,172   |
| Depreciation on disposals  | -                 | (822)                               | (108,164)               | (2,373)  | -                        | (111,359) |
| 31 December 2017   | -                 | 318,697                             | 1,758,977               | 77,572   | -                        | 2,155,246 |
| <b>Net book value</b>  |                   |                                     |                         |  |                          |           |
| 31 December 2017   | 99,000            | 132,772                             | 729,363                 | 22,212   | 224,150                  | 1,207,497 |
| <b>Depreciation for the year</b>   |                   |                                     |                         |  |                          |           |
| 2017 (Baht 154 million included in manufacturing cost, and the balance in administrative expenses) |                   |                                     |                         |  |                          | 159,172   |

(Unit: Thousand Baht)

|  | 2016              |                                     |                         |  |                          |           |
|--|-------------------|-------------------------------------|-------------------------|--|--------------------------|-----------|
|  | Revaluation basis | Cost basis                          |                         |  |                          |           |
|  | Land              | Buildings and building improvements | Machinery and equipment | Furniture, fixtures, office equipment and motor vehicles | Asset under installation | Total     |
| <b>Cost / Revalued amount</b>  |                   |                                     |                         |  |                          |           |
| 1 January 2016   | 99,000            | 450,100                             | 2,424,959               | 91,256   | 101,228                  | 3,166,543 |
| Additions  | -                 | -                                   | 19,584                  | 2,721  | 75,430                   | 97,735    |
| Disposals  | -                 | (1,734)                             | (32,978)                | (7,014)  | -                        | (41,726)  |
| Transfers in (out)   | -                 | 2,746                               | 119,535                 | 8,798  | (131,079)                | -         |
| 31 December 2016   | 99,000            | 451,112                             | 2,531,100               | 95,761   | 45,579                   | 3,222,552 |
| <b>Accumulated depreciation</b>  |                   |                                     |                         |  |                          |           |
| 1 January 2016   | -                 | 291,515                             | 1,625,213               | 64,150   | -                        | 1,980,878 |
| Depreciation for the year  | -                 | 15,775                              | 135,595                 | 10,784   | -                        | 162,154   |
| Depreciation on disposals  | -                 | (1,492)                             | (27,290)                | (6,816)  | -                        | (35,598)  |
| 31 December 2016   | -                 | 305,798                             | 1,733,518               | 68,118   | -                        | 2,107,434 |
| <b>Net book value</b>  |                   |                                     |                         |  |                          |           |
| 31 December 2016   | 99,000            | 145,314                             | 797,582                 | 27,643   | 45,579                   | 1,115,118 |
| <b>Depreciation for the year</b>   |                   |                                     |                         |  |                          |           |
| 2016 (Baht 153 million included in manufacturing cost, and the balance in administrative expenses) |                   |                                     |                         |  |                          | 162,154   |

The Company had its land revalued, at the latest in December 2014 by American Appraisal (Thailand) Co., Ltd., using sales comparison approach.

Had the land been carried on historical cost basis, its book value as of 31 December 2017 and 2016 would have amounted to Baht 66 million.

As at 31 December 2017, certain items of buildings and equipment were fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation of those assets amounted to Baht 1,422 million (2016: Baht 1,365 million).

The Company shares the ownership of some building and machinery with Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. and records the building and machinery in proportion to its ownership. The carrying amount of its portion as at 31 December 2017 was Baht 12 million (2016: Baht 12 million).

#### 14. Intangible assets

(Unit: Thousand Baht)

|   | 2017              |          |        |
|---|-------------------|----------|--------|
|   | Computer software | Licenses | Total  |
| Cost - at beginning of year                     | 47,385            | -        | 47,385 |
| Acquisition                                     | 3,697             | -        | 3,697  |
| Cost - at end of year                           | 51,082            | -        | 51,082 |
| Accumulated amortisation - at beginning of year | 44,678            | -        | 44,678 |
| Amortisation for the year                       | 2,123             | -        | 2,123  |
| Accumulated amortisation - at end of year       | 46,801            | -        | 46,801 |
| Intangible assets - net                         | 4,281             | -        | 4,281  |

(Unit: Thousand Baht)

|   | 2016              |          |        |
|---|-------------------|----------|--------|
|   | Computer software | Licenses | Total  |
| Cost - at beginning of year                     | 45,004            | 630      | 45,634 |
| Acquisition                                     | 2,655             | -        | 2,655  |
| Write-off                                       | (274)             | -        | (274)  |
| Cost - at end of year                           | 47,385            | 630      | 48,015 |
| Accumulated amortisation - at beginning of year | 42,416            | 315      | 42,731 |
| Amortisation for the year                       | 2,534             | 315      | 2,849  |
| Amortisation on write-off                       | (271)             | -        | (271)  |
| Accumulated amortisation - at end of year       | 44,679            | 630      | 45,309 |
| Intangible assets - net                         | 2,706             | -        | 2,706  |

**15. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions**

Unutilised bank overdrafts and short-term loan facilities of the Company as at 31 December 2017 and 2016 totaled Baht 175 million and Baht 900 million, respectively. Such loan facilities are unsecured.

**16. Trade and other payables**

|  | (Unit: Thousand Baht) |                |
|--|-----------------------|----------------|
|  | 2017                  | 2016           |
| <u>Trade accounts payables - unrelated parties</u> | 266,151               | 270,099        |
| <u>Other payables - related parties</u>            |                       |                |
| Accrued royalty fee                                | 8,136                 | 9,040          |
| Others   | 5,974                 | 10,883         |
| Total other payables - related parties             | 14,110                | 19,923         |
| <u>Other payables - unrelated parties</u>          |                       |                |
| Other payables                                     | 38,451                | 25,451         |
| Accrued expenses                                   | 35,950                | 34,934         |
| Total other payables - unrelated parties           | 74,401                | 60,385         |
| Total trade and other payables                     | <u>354,662</u>        | <u>350,407</u> |

**17. Provision for long-term employee benefits**

|   | (Unit: Thousand Baht) |                |
|---|-----------------------|----------------|
|   | 2017                  | 2016           |
| Post-employment benefits (Defined contribution plans) | 48,941                | 48,251         |
| Post-employment benefits (Defined benefit plans)      | 103,902               | 89,287         |
| Other long-term employee benefits                     | 24,010                | 19,675         |
| Total   | <u>176,853</u>        | <u>157,213</u> |



Provision for post-employment benefits (Defined benefit plans), which represents compensation payable the employees after they are retired from the Company, was as follows.

(Unit: Thousand Baht)

|  | 2017    | 2016    |
|--|---------|---------|
| Provision for long-term employee benefits at beginning of year | 89,287  | 76,797  |
| Included in the income statement:                              |         |         |
| Current service cost   | 4,368   | 4,241   |
| Interest cost  | 2,528   | 2,476   |
| Recognition in other comprehensive income:                     |         |         |
| Actuarial loss arising from:                                   |         |         |
| Demographic assumption changes                                 | 763     | -       |
| Financial assumptions changes                                  | 1,527   | 2,903   |
| Experience adjustments   | 9,771   | 7,751   |
| Benefits paid during the year                                  | (4,342) | (4,881) |
| Provision for long-term employee benefits at end of year       | 103,902 | 89,287  |

Line items in the income statement which post-employment benefits (Defined benefit plans) are recognised are as following:

(Unit: Thousand Baht)

|                                     | Financial statements in which equity method is applied /<br>Separate financial statements |       |
|-------------------------------------|---|-------|
|                                     | 2017  | 2016  |
| Cost of sales                       | 4,953   | 4,875 |
| Selling and administrative expenses | 1,943   | 1,812 |
| Total                               | 6,896   | 6,717 |

The Company expects to pay Baht 13 million of post-employment benefits (Defined benefit plans) during the next year (2016: Baht 5 million).

As at 31 December 2017, the weighted average duration of the liabilities for post-employment benefits (Defined benefit plans) is 6 years (2016: 6 years).

Significant actuarial assumptions are summarised below.

|                      | 2017          | 2016          |
|----------------------|---------------|---------------|
|                      | (% per annum) | (% per annum) |
| Discount rate        | 2.75          | 3.00          |
| Salary increase rate | 5.00          | 5.00          |

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the post-employment benefits (Defined benefit plans) as at 31 December 2017 and 2016 are summarised below:

|                      | 31 December 2017 |                 |          |                 |
|----------------------|------------------|-----------------|----------|-----------------|
|                      | Increase         | Effect to       | Decrease | Effect to       |
|                      | (%)              | obligation      | (%)      | obligation      |
|                      |                  | (Thousand Baht) |          | (Thousand Baht) |
| Discount rate        | 0.5              | (3,012)         | 0.5      | 3,184           |
| Salary increase rate | 1.0              | 7,301           | 1.0      | (6,648)         |

|                      | 31 December 2016 |                 |          |                 |
|----------------------|------------------|-----------------|----------|-----------------|
|                      | Increase         | Effect to       | Decrease | Effect to       |
|                      | (%)              | obligation      | (%)      | obligation      |
|                      |                  | (Thousand Baht) |          | (Thousand Baht) |
| Discount rate        | 0.5              | (3,071)         | 0.5      | 3,252           |
| Salary increase rate | 1.0              | 7,478           | 1.0      | (6,775)         |

## 18. Preferred shares

The preferred shares of the Company are registered shares granting dividend entitlements at the rate of the ordinary shares plus Baht 1.50 per share. Dividends on the preferred shares are non-cumulative. Each preferred share has the same voting rights as the ordinary shares and is convertible to ordinary shares in a ratio of 1:1 on the last day of every month.

As at 31 December 2017 and 2016, 799,988 preferred shares remained unexercised.

## 19. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5% of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

## 20. Revaluation surplus on assets

This represents surplus arising from revaluation of land. The revaluation surplus can neither be offset against deficit nor used for dividend payment.

## 21. Other income

(Unit: Thousand Baht)

|   | Financial statements in which<br>equity method is applied /<br>Separate financial statements |                |
|---|--|----------------|
|   | 2017   | 2016           |
| Income from sales of scrap metal and spareparts | 95,935   | 85,491         |
| Administrative income                           | 10,518   | 13,051         |
| Interest income                                 | 13,941   | 12,895         |
| Others  | 29,495   | 16,983         |
| <b>Total</b>                                    | <b>149,889</b>   | <b>128,420</b> |

## 22. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

|  | Financial statements in which<br>equity method is applied /<br>Separate financial statements |           |
|--|--|-----------|
|  | 2017   | 2016      |
| Salary, wages and other employee benefits  | 471,838  | 468,779   |
| Depreciation and amortisation  | 161,355  | 170,603   |
| Loss on diminution in value of inventories and write off of<br>inventories and spare parts | 37,972   | 17,115    |
| Royalty fee  | 17,911   | 21,677    |
| Freight-out expense  | 23,868   | 31,299    |
| Repair and maintenance expenses  | 104,467  | 101,517   |
| Raw materials and consumables used   | 1,465,744  | 1,539,549 |
| Changes in inventories of finished goods and work in<br>process                            | (113)  | (55,627)  |

### 23. Income tax / Deferred tax liabilities

Income tax expense for the years ended 31 December 2017 and 2016 is made up as follows:

(Unit: Thousand Baht)

|   | Financial statements in which equity method is applied / Separate financial statements |               |
|---|--|---------------|
|   | 2017   | 2016          |
| <b>Current income tax:</b>                                    |  |               |
| Current income tax charge                                     | 59,163   | 92,572        |
| Adjust in respect of income tax of previous year              | 44   | 22            |
| <b>Deferred tax:</b>  |  |               |
| Relating to origination and reversal of temporary differences | 1,733  | (1,631)       |
| <b>Income tax expense reported in the income statement</b>    | <b>60,940</b>  | <b>90,963</b> |

Tax reconciliation between accounting profit and income tax expense is shown below.

(Unit: Thousand Baht)

|  | Financial statements in which equity method is applied |               | Separate financial statements |         |
|--|--|---------------|-------------------------------|---------|
|  | 2017   | 2016          | 2017                          | 2016    |
| Accounting profit before tax                                   | 310,704  | 463,399       | 301,405                       | 471,973 |
| Applicable tax rates   | 12.5% and 20%  | 12.5% and 20% | 20%                           | 20%     |
| Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate | 60,281   | 94,394        | 60,281                        | 94,394  |
| Adjust in respect of income tax of previous year               | 44   | 22            | 44                            | 22      |
| Effects of:  |  |               |                               |         |
| Non-deductible expenses  | 12,763   | 5,981         | 12,763                        | 5,981   |
| Additional expense deductions allowed                          | (13,881)   | (7,803)       | (13,881)                      | (7,803) |
| Others   | 1,733  | (1,631)       | 1,733                         | (1,631) |
| Total  | 615  | (3,453)       | 615                           | (3,453) |
| Income tax expense reported in the income statement            | 60,940   | 90,963        | 60,940                        | 90,963  |

The components of deferred tax assets and deferred tax liabilities are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

|  | 2017   | 2016   |
|--|--------|--------|
| Allowance for diminution in value of inventories     | 6,808  | 8,400  |
| Provision for long-term employee benefits            | 25,582 | 21,792 |
| Rental received in advance                           | 2,482  | 2,680  |
| Others   | 1,986  | 1,804  |
| Total deferred tax assets                            | 36,858 | 34,676 |
| Depreciation and amortisation                        | 31,039 | 29,396 |
| Gain on change in the value of investment properties | 25,551 | 25,691 |
| Revaluation surplus on land                          | 6,559  | 6,559  |
| Total deferred tax liabilities                       | 63,149 | 61,646 |
| Deferred tax liabilities, net                        | 26,291 | 26,970 |

#### 24. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

Diluted earnings per share is calculated by dividing profit for the year (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year plus the weighted average number of ordinary shares which would need to be issued to convert all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

The following table sets forth the computation of basic and diluted earnings per share.

| Financial statements in which equity method is applied                     |                     |                 |  |                   |                    |        |
|--|---------------------|-----------------|--|-------------------|--------------------|--------|
| For the year ended 31 December   |                     |                 |  |                   |                    |        |
|  | Profit for the year |                 | Weighted average number of ordinary shares |                   | Earnings per share |        |
|  | 2017                | 2016            | 2017                                       | 2016              | 2017               | 2016   |
|  | (Thousand Baht)     | (Thousand Baht) | (Thousand shares)                          | (Thousand shares) | (Baht)             | (Baht) |
| <b>Basic earnings per share</b>  |                     |                 |  |                   |                    |        |
| Profit for the year  | 249,764             | 372,436         | 52,000                                     | 52,000            | 4.80               | 7.16   |
| <b>Effect of dilutive potential ordinary shares</b>                        |                     |                 |  |                   |                    |        |
| Convertible preferred shares   | -                   | -               | 800  | 800               |                    |        |
| <b>Diluted earnings per share</b>  |                     |                 |  |                   |                    |        |
| Profit of ordinary shareholders assuming the conversion to ordinary shares | 249,764             | 372,436         | 52,800                                     | 52,800            | 4.73               | 7.05   |
| Separate financial statements  |                     |                 |  |                   |                    |        |
| For the year ended 31 December   |                     |                 |  |                   |                    |        |
|  | Profit for the year |                 | Weighted average number of ordinary shares |                   | Earnings per share |        |
|  | 2017                | 2016            | 2017                                       | 2016              | 2017               | 2016   |
|  | (Thousand Baht)     | (Thousand Baht) | (Thousand shares)                          | (Thousand shares) | (Baht)             | (Baht) |
| <b>Basic earnings per share</b>  |                     |                 |  |                   |                    |        |
| Profit for the year  | 240,465             | 381,010         | 52,000                                     | 52,000            | 4.62               | 7.33   |
| <b>Effect of dilutive potential ordinary shares</b>                        |                     |                 |  |                   |                    |        |
| Convertible preferred shares   | -                   | -               | 800  | 800               |                    |        |
| <b>Diluted earnings per share</b>  |                     |                 |  |                   |                    |        |
| Profit of ordinary shareholders assuming the conversion to ordinary shares | 240,465             | 381,010         | 52,800                                     | 52,800            | 4.55               | 7.22   |

## 25. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reporting the chief operating decision maker has received and regularly reviewed to make decisions about resources to be allocated to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as the Company's authorised director.

For management purposes, the Company are organised into business units based on its products and services and have two reportable segments as follows:

1. manufacture and sale of caps
2. hire of printing sheets for can

No operating segments have been aggregated to form the above reportable operating segments.

The chief operating decision maker monitors the operating results of its business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements. However, the Company' financing activities which give rise to finance costs and finance income, administrative activities, and income tax are managed on a group basis. Therefore these income and expenses are not allocated to operating segments.

The following table presented revenue and profit information regarding the Company's operating segments for the years ended 31 December 2017 and 2016, respectively.

(Unit: Thousand Baht)

|   | Manufacture<br>and sale of caps |                  | Hire of printing<br>sheets for can |                | Total            |                  |
|---|---------------------------------|------------------|------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
|   | 2017                            | 2016             | 2017                               | 2016           | 2017             | 2016             |
| <b>Sales and service income</b>                     |                                 |                  |                                    |                |                  |                  |
| Local   | 2,015,922                       | 1,976,383        | 179,727                            | 173,147        | 2,195,649        | 2,149,530        |
| Export  | 470,129                         | 734,521          | 146                                | -              | 470,275          | 734,521          |
| <b>Total</b>  | <b>2,486,051</b>                | <b>2,710,904</b> | <b>179,873</b>                     | <b>173,147</b> | <b>2,665,924</b> | <b>2,884,051</b> |
| <b>Operating results</b>                            |                                 |                  |                                    |                |                  |                  |
| Segment profit                                      | 395,131                         | 559,218          | 38,751                             | 38,921         | 433,882          | 598,139          |
| Unallocated income and expenses                     |                                 |                  |                                    |                |                  |                  |
| Financial income                                    |                                 |                  |                                    |                | 13,941           | 12,895           |
| Increase in fair value of investment                |                                 |                  |                                    |                | 6,503            | -                |
| Other income  |                                 |                  |                                    |                | 40,015           | 30,034           |
| Administrating expenses                             |                                 |                  |                                    |                | (177,471)        | (169,095)        |
| Share of loss from investment in associated company |                                 |                  |                                    |                | (6,166)          | (8,574)          |
| Profit before income tax expense                    |                                 |                  |                                    |                | 310,704          | 463,399          |
| Income tax expense                                  |                                 |                  |                                    |                | (60,940)         | (90,963)         |
| Profit for the year                                 |                                 |                  |                                    |                | <u>249,764</u>   | <u>372,436</u>   |

The Company operated in Thailand, with sales derived from both local and foreign markets. No segment assets have been presented since the major items of them have been common used by the operating segments.

For the year 2017, the Company has revenue from three major customers in amount of Baht 1,069 million (2016: Baht 1,017 million), arising from sales of caps segment.

## 26. Provident fund

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Employees contribute to the fund monthly at the rate of 5% of their salaries, and the Company contributes at rates of 5%-10% of the employees' salaries. For employees who joined the fund before 1 January 2003, the Company has to pay extra contributions when their length of service reaches 7 years and 10 years. The fund, which is managed by Kasikorn Asset Management Company Limited, will be paid to the employees upon termination in accordance with the fund rules. The contributions for the year 2017 amounting to Baht 19 million (2016: Baht 18 million) were recognised as expense.

## 27. Dividends paid

| Approved by                             |   | Total dividends | Dividend per preferred share | Dividend per ordinary share |
|---|---|-----------------|------------------------------|-----------------------------|
|   |   | (Thousand Baht) | (Baht)                       | (Baht)                      |
| Final dividends for 2015                | Annual General Meeting of shareholders on 28 April 2016 | 93,599          | 3.25                         | 1.75                        |
| <b>Total dividends declared in 2016</b> |   | <b>93,599</b>   | <b>3.25</b>                  | <b>1.75</b>                 |
| Final dividends for 2016                | Annual General Meeting of shareholders on 18 April 2017 | 133,198         | 4.00                         | 2.50                        |
| <b>Total dividends declared in 2017</b> |   | <b>133,198</b>  | <b>4.00</b>                  | <b>2.50</b>                 |

## 28. Commitments

As at 31 December 2017 and 2016, the Company has the following outstanding commitments.

- a) The Company has commitments, which mature within one year, to local and overseas suppliers under purchase orders for raw materials, spare parts and service hiring, and capital expenditures, as follows:



| Foreign currency | (Unit: Million) |      |
|------------------|-----------------|------|
|                  | 2017            | 2016 |
| Baht             | 26              | 18   |
| Japanese yen     | -               | 305  |
| Euro             | 1               | 1    |

- b) The Company has bank guarantees of Baht 9.9 million (2016: Baht 9.7 million) issued by a bank on behalf of the Company. Letters of guarantees are to guarantee electricity usage of Baht 9.5 million (2016: Baht 9.5 million) and the purchase-sell agreements with a state agency of Baht 0.4 million (2016: Baht 0.2 million).

## 29. Financial instruments

### 29.1 Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, current investments, trade and other receivables, trade and other payables. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

a) Credit risk

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivables. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Company does not have high concentration of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables as stated in the statements of financial position.

b) Interest rate risk

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits at financial institutions. However, since most of the financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Million Baht)

|                              | 31 December 2017                            |                         |                      |                             |
|------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-----------------------------|
|                              | Fixed interest rates maturity within 1 year | Floating interest rates | Non-interest bearing | Interest rate (% per annum) |
| <b>Financial assets</b>      |   |                         |                      |                             |
| Cash and cash equivalents    | 605   | 16                      | -                    | 0.04 - 1.25                 |
| Current investments          | 430   | -                       | -                    | 1.05 - 1.45                 |
| Trade and other receivables  | -   | -                       | 392                  |                             |
| <b>Financial liabilities</b> |   |                         |                      |                             |
| Trade and other payables     | -   | -                       | 355                  |                             |

(Million Baht)

|                              | 31 December 2016                            |                         |                      |                             |
|------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-----------------------------|
|                              | Fixed interest rates maturity within 1 year | Floating interest rates | Non-interest bearing | Interest rate (% per annum) |
| <b>Financial assets</b>      |   |                         |                      |                             |
| Cash and cash equivalents    | 268   | 7                       | -                    | 0.04 - 1.05                 |
| Current investments          | 710   | -                       | -                    | 1.55 - 1.60                 |
| Trade and other receivables  | -   | -                       | 373                  |                             |
| <b>Financial liabilities</b> |   |                         |                      |                             |
| Trade and other payables     | -   | -                       | 350                  |                             |

## c) Foreign currency risk

The Company's exposure to foreign currency risk arises mainly from trading transactions that are denominated in foreign currencies. The Company seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are summarised below.

| Foreign currency | 31 December 2017           |                                 |  |
|------------------|----------------------------|---------------------------------|--|
|                  | Financial assets (Million) | Financial liabilities (Million) | Average exchange rate (Baht per 1 foreign currency unit) |
| US dollar        | 2                          | 1                               | 32.74 and 33.19  |
| Japanese yen     | -                          | 51                              | 0.30   |

| Foreign currency | 31 December 2016 |                       |                                    |
|------------------|------------------|-----------------------|------------------------------------|
|                  | Financial assets | Financial liabilities | Average exchange rate              |
|                  | (Million)        | (Million)             | (Baht per 1 foreign currency unit) |
| US dollar        | 2                | 1                     | 35.57 and 36.00                    |
| Japanese yen     | -                | 34                    | 0.30 and 0.31                      |

Forward exchange contracts outstanding are summarised below.

| Foreign currency | 31 December 2017           |                          |   |               |   |
|------------------|----------------------------|--------------------------|---|---------------|---|
|                  | Bought amount<br>(Million) | Sold amount<br>(Million) | Contractual exchange rate                           |               | Contractual maturity date                               |
|                  |                            |                          | Bought amount<br>(Baht per 1 foreign currency unit) | Sold amount   |   |
| US dollar        | 0.47                       | 1.40                     | 32.74 - 33.11                                       | 32.46 - 33.33 | 10 Jan 2018 (Bought)<br>10 Jan 2018 - 3 Jul 2018 (Sold) |

| Foreign currency | 31 December 2016         |   |                           |
|------------------|--------------------------|---|---------------------------|
|                  | Sold amount<br>(Million) | Contractual exchange rate<br>(Baht per 1 foreign currency unit) | Contractual maturity date |
| US dollar        | 0.43                     | 34.77 - 35.72   | 20 Jan 2017 - 9 May 2017  |

## 29.2 Fair value of financial instruments

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or carrying interest at rates close to the market interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statements of financial position.

### 30. Fair value hierarchy

The Company had the assets and liabilities that were measured at fair value using different levels of inputs as follows:

(Unit: Million Baht)

|                                      | 31 December 2017 |         |         |       |
|--------------------------------------|------------------|---------|---------|-------|
|                                      | Level 1          | Level 2 | Level 3 | Total |
| <b>Assets measured at fair value</b> |                  |         |         |       |
| Investment properties                | -                | 468     | 5       | 473   |
| Land                                 | -                | 99      | -       | 99    |

(Unit: Million Baht)

|                                      | 31 December 2016 |         |         |       |
|--------------------------------------|------------------|---------|---------|-------|
|                                      | Level 1          | Level 2 | Level 3 | Total |
| <b>Assets measured at fair value</b> |                  |         |         |       |
| Long-term investments                | -                | -       | 45      | 45    |
| Investment properties                | -                | 468     | 6       | 474   |
| Land                                 | -                | 99      | -       | 99    |

### 31. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2017, the Company's debt-to-equity ratio was 0.19:1 (2016: 0.20:1).

### 32. Event after the reporting period

On 19 February 2018, the meeting of the Company's Board of Directors passed a resolution to propose to the Annual General Meeting of shareholders to be held in April 2018 to adopt a resolution to pay a dividend of Baht 1.50 per share for ordinary shareholders and Baht 3.00 per share for preferred shareholders, or a total of Baht 80.40 million, to the shareholders in respect of the 2017 profit. Such dividend will be paid and recorded after it is approved by the Annual General Meeting of the Company's shareholders.

### 33. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 19 February 2018.

## ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

### 1. ฝาจีบ (Crown Cap)

ฝาจีบ เป็นฝาผนึกขวดที่ทำมาจากแผ่นเหล็กเคลือบอัดขึ้นรูป ภายในบุด้วยวัสดุผนึกป้องกันการรั่วซึม เมื่อปิดแน่นจะสามารถเก็บรักษาคุณภาพเครื่องดื่มหรือผลิตภัณฑ์ภายในขวดได้ดี เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกขวดบรรจุน้ำอัดลม เบียร์ โซดา นมถั่วเหลือง น้ำผลไม้

### 2. ฝาเกลียวกันปลอม (Pilfer-Proof Cap)

ฝาเกลียวกันปลอม ใช้ปิดผนึกขวดเกลียว พัฒนาขึ้นเพื่อป้องกันการปลอมปนสินค้า ทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปเป็นลักษณะถ้วยทรงกระบอก มีรอยปรุโดยรอบระหว่างตัวฝากับขอบฝา ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม ไม่เป็นสนิม ฝาเกลียวกันปลอมเปิดง่าย ใช้ปิดซ้ำได้อีกเมื่อบริโภคไม่หมดในคราวเดียว โดยยังรักษาคุณภาพเดิมอยู่ แต่เห็นได้ชัดว่าได้ผ่านการเปิดมาแล้ว เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกขวดบรรจุน้ำอัดลม เครื่องดื่มบำรุงสุขภาพ เครื่องดื่มชูกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่ สุรา ยา

### 3. ฝาวงแหวนแม็กซ์คราวน์ (Maxi Crown)

ฝาวงแหวนแม็กซ์คราวน์ เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำจากแผ่นเหล็กอัดรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม พัฒนาขึ้นเพื่อให้ดึงวงแหวนเปิดได้ง่าย ป้องกันการนำกลับมาใช้ใหม่ และการปลอมปนสินค้าได้สมบูรณ์แบบ เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกผลิตภัณฑ์ไม่แช่เย็น

### 4. ฝาวงแหวนแม็กซ์แคป (Maxi Cap)

ฝาวงแหวนแม็กซ์แคป เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำจากแผ่นอลูมิเนียมทั้งชิ้นอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม นอกจากคุณสมบัติทั่วไปที่เหมือนกับฝาวงแหวนแม็กซ์คราวน์แล้ว ยังมีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องเก็บไว้ในที่มีความชื้นสูง หรือเปียกชื้นเป็นเวลายาวนานได้โดยฝาไม่เปื้อนสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

### 5. ฝาวงแหวนแม็กซ์พี (Maxi-P)

ฝาวงแหวนแม็กซ์พี เป็นฝาขวดที่ทำมาจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม คุณสมบัติโดยทั่วไปเหมือนกับฝาวงแหวนแม็กซ์คราวน์ แต่แตกต่างที่วัสดุที่ใช้ผลิตฝา และวงแหวนที่ใช้ดึงเปิดจะเป็นพลาสติก สามารถป้องกันการปลอมปนสินค้า และเหมาะสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องการเก็บไว้ในที่มีความชื้นสูงโดยฝาไม่เปื้อนสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

### 6. ฝาพลาสติก (Plastic Cap)

ฝาพลาสติก เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ผลิตโดยใช้พลาสติกเรซินหลอมและขึ้นรูปเป็นฝา มีรูปแบบที่เหมาะสมกับการใช้งานที่แตกต่างกันหลายประเภท เป็นฝาที่สามารถดึงขึ้นหรือรอกเปิดได้ ทำให้มั่นใจได้ว่าฝาปิดผนึกได้สมบูรณ์จนกว่าส่งถึงมือผู้บริโภค ฝาพลาสติกใช้ปิดซ้ำได้อีกเมื่อบริโภคไม่หมดในคราวเดียว ปัจจุบันบริษัทฯ มีฝาพลาสติกหลายชนิดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้แก่ ฝาพลาสติกชนิดมีวัสดุผนึกป้องกันการรั่วซึมและฝาพลาสติกชนิดมีการป้องกันการรั่วซึมโดยไม่ต้องใช้วัสดุผนึก ฝาพลาสติกใช้ปิดผนึกขวดบรรจุเครื่องดื่มอัดลมและไม่อัดลม รวมถึงเครื่องดื่มบรรจุร้อนหรือบรรจุในระบบปลอดเชื้อ

### 7. ฝาคอมโพสิต (Composite Cap)

ฝาคอมโพสิต เป็นฝาที่ผลิตขึ้นจากพลาสติกหลอมแล้วขึ้นรูปฝาจากรุ่นนำมาจากประกบกับแผ่นโลหะ โดยได้แผ่นโลหะมีวัสดุผนึกโดยรอบเพื่อป้องกันการรั่วซึมของเครื่องดื่มเมื่อผนึกเข้ากับขวด ลักษณะของตัวฝามีร่องกันลื่นโดยรอบเพื่อช่วยในการเปิดและปิดฝาขวด และมีรอยปรุโดยรอบระหว่างตัวฝากับขอบฝาเพื่อป้องกันการเปิด

### 8. เครื่องผนึกฝาจุกแบบคั้นโยก (Hand-Crowner)

เครื่องผนึกฝาจุกแบบคั้นโยก ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษสามารถผนึกฝาได้แน่นสนิทกับปากขวด จึงป้องกันการรั่วไหลของผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ภายในได้เป็นอย่างดี ใช้งาน มีน้ำหนักเบาเคลื่อนย้ายได้สะดวก

### 9. เครื่องผนึกฝาแม็กซ์ (Maxi Crimping Machine)

เป็นเครื่องผนึกฝาหัวเดียวระบบนิวเมติกกึ่งอัตโนมัติ สามารถผนึกได้ทั้งฝาแม็กซ์แคป ฝาแม็กซ์คราวน์และ ฝาแม็กซ์พี โดยผนึกกับขวดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ที่บรรจุภายในให้คงคุณภาพอยู่ได้นาน

## Our Products

### 1. Crown Cap

Crown cap is a bottle closure made from pressed steel sheet (tin free steel, tin plated steel) lined with liner to prevent leakage. Once closed, crown cap preserves the original content quality with an excellent sealing performance. Crown cap is used for carbonated drinks, beer, soda, soy milk and fruit juices.

### 2. Pilfer-Proof (PP Cap)

PP cap is a screw cap developed to protect against pilferage. It is made by pressing aluminum sheet into cylindrical shape, perforated (between the body and flare) and lined. PP cap is rust - proof, easy to open, can be recapped if the content is not wholly consumed. PP cap is suitable for carbonated drinks, health drinks, energy drinks, electrolyte, spirit and medicine.

### 3. Maxi Crown

Maxi crown is a bottle closure made from pressed and scored coated tin free steel shell. The score is developed for easy opening by simply pulling the attached ring. This closure gives a perfect anti - pilferage feature. Maxi crown is suitable for non refrigerated products.

### 4. Maxi Cap

Maxi cap is a bottle closure made from coated aluminum sheet pressed into one piece, scored and lined. Apart from the same general characteristic as Maxi crown, Maxi cap is made of aluminum, rust-proof and more suitable for products kept in high humidity. Maxi cap is used for drinking water, beer, spirit and fruit juices.

### 5. Maxi-P

Maxi - P is a bottle closure made from pressed and scored coated aluminum shell. The general characteristic is as same as Maxi Crown except the pulling ring is made of plastic. Maxi-P is used for drinking water, beer, spirit and fruit juices.

### 6. Plastic Cap

Plastic cap is a screw cap made from plastic resin which is melted and molded into shape. The inside is designed either with or without liner material to prevent leakage. The cap has knurls around the side for easy opening, it can recap after used. Now plastic cap is used in many products upon customer's requirement such as carbonated drinks, non - carbonated drinks, products which using high temperature filling process and products which using aseptic filling process.

### 7. Composite Cap

Composite cap is made from plastic resin which is melted and injected into shape. On the top of cap is combined with tin free steel sheet that pressed into shape and having liner to prevent leakage. The cap has knurls around the side for easy opening. A tamper evidence band is provided for anti - pilferage purpose.

### 8. Hand-Crowner

Hand - Crowner is specially designed to crimp crown caps tightly, It is efficient in protecting the product inside. The hand crowner is easy to use and hand - carry.

### 9. Maxi Crimping Machine

A single - head, pneumatic Maxi crimping machine can be used to crimp all Maxi series. It is designed with high technology to achieve utmost sealing performance.

For sales please contact: Tel.(662) 533-0450-9

Domestic sales ext.550 or Export sales ext.557, Fax.(662) 974-1115



ฝาจับ (Crown Cap)



ฝาเกลียวกันปลอม (Pilfer - Proof Cap)



ฝาวงแหวนเม็กซิคราวน์ (Maxi Crown)



ฝาคอมโพสิต (Composite Cap)



ฝาวงแหวนเม็กซิแคป (Maxi Cap)



เครื่องพนักฝาจุกจับแบบคันทโยก (Hand-Crowner)



เครื่องพนักฝาเม็กซิ (Maxi Crimping Machine)



ฝาวงแหวนเม็กซิพี (Maxi-P)



ฝาพลาสติก (Plastic Cap)



**บริษัท ฝาจิบ จำกัด (มหาชน)**  
**Crown Seal Public Company Limited**

เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์  
อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130 ประเทศไทย  
โทร : 0-2533-0450 แฟกซ์ : 0-2974-1118

5 Soi Rangsit-Nakornnayok 46, Prachatipat,  
Tanyaburi, Pathumthani 12130 Thailand  
Tel : (662) 533-0450 Fax : (662) 974-1118  
[www.crownseal.co.th](http://www.crownseal.co.th)